



جامعة محمد البشير الإبراهيمي برج بوعريريج  
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير  
قسم العلوم التجارية  
الميدان: علوم اقتصادية، تجارية، وعلوم التسيير  
التخصص: محاسبة وجباية معمقة

عنوان:

## رقمنة الإدارة الجبائية ودورها في تفعيل النظام الجبائي

(دراسة حالة مفتشية الضرائب المنصورة، مركز الضرائب برج بوعريريج)

### مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات شهادة ماستر أكاديمي

تحت إشراف الأستاذ :

من إعداد الطالبين:

- صالح بزة

- الاسم واللقب: يحياوي زينة

- الاسم واللقب: حضري الزهراء

### أعضاء لجنة المناقشة

رئيسا	الرتبة محاضر أ	زيادي سامي	الاسم واللقب
مشرقا	الرتبة محاضر أ	بزة صالح	الاسم واللقب
مناقشة	الرتبة محاضر أ	زبيري عز الدين	الاسم واللقب

السنة الجامعية: 2023-2022

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
اللَّهُمَّ إِنِّي أَعُوذُ بِكَ مِنْ شَرِّ  
مَا أَنَا بِهِ مُعْلِمٌ  
وَمَا لَمْ يَعْلَمْ مِنْهُ  
أَنْتَ أَعْلَمُ  
وَأَنْتَ أَعْلَمُ

١٤٣٨

# الإهداع

أهدي ثمرة جهدي هذا إلى:

التي جعل الله الجنة تحت أقدامها وأمرني ببرها أمي الجنة الغالية.

أبي الذي نفسه أحب إلي من نفسي حفظه الله وأطال عمره.

من يسكن قلبي زوجي الغالي.

أفراد عائلتي إخوتي وأخواتي وأولادهم.

صديقي وزميلاتي كلهم.

إلى كل من قدم لي يد المساعدة والنصائح في حياتي.

زينة

## الإهاداء

الحمد لله وكفى والصلوة على سيدنا محمد عليه أفضل الصلاة والسلام  
وعلى أهله أجمعين أما بعد الحمد لله الذي وفقنا لإتمام هذه الخطوة في مسيرتنا الدراسية  
وبمذكرتنا هذه ثمرة الجهد والنجاح بفضله تعالى مهداة.

إلى أمي الحبيبة والحنونة والتي لا طالما كان مونها رؤيتي بلا بس التخرج رحمها الله  
وتغدقها برحمته الواسع.

وإلى أبي الغالي الذي تعب في تربيتي ورعايتها أطال الله في عمره وجعله الله تاجا فوق رأسه  
وإلى كل أخواتي وأخي الذين ساندوني وشجعوني على إتمام هذه المذكرة وكل العائلة الكريمة  
من صغيرها إلى كبيرها.

وكل صديقات ورفیقات المشوار اللاتي قاسموني لحظاته رعاهم الله ووفقهم وكل زملائي الذين  
درسوا معي طيلة سنوات الدراسة.

وإلى كل من أحبهم قلبي ونسيم قلبي، إلى كل من كان لهم أثر على حياتي.

الزهراء

شکر و عرفان

بداية الشكر لله عز وجل الذي به تتم الصالحات والحمد لله الذي أعاانا وشد من عزمنا إكمال هذه المذكرة، ونشكره راكعين وساجدين، والحمد لله الذي ألهمنا الصبر والقدرة والعزمية ونمى فينا روح التحدى والحب لنجعل من هذا العمل علما ينفع به.

وكما نتقدم بأجمل عبارات الشكر والامتنان من قلوب فائضة بالمحبة والاحترام والتقدير للأستاذ المشرف، وكما نتقدم له بأذكي تحياتنا وأجملها وأثناها نرسلها اليك بكل ود ومحبة وإخلاص، متشركين لك على كل ما قدمته من مساعدات ونصائح وارشادات طيلة فترة اشرافك علينا لإتمام هذه المذكرة، فلأك كل الشكر والامتنان:

الأستاذ الفاضل / بزة صالح.

ونقدم بجزيل الشكر والعرفان إلى جميع الأساتذة(ة) الذين شاركونا طيلة مشوارنا الدراسي فالجامعة وبالأخص الأستاذ وحضرتة مدير الجامعة "بوعزة بوبرسية" وحضرتة عمدة الكلية ورؤسائها وكافة الإداريين.

ونتقدم بأجمل عبارات الشكر والمحبة للأستاذة الذين ساهموا معنا في إعداد هذه المذكرة  
منهم الأستاذة ودكتورة "سمية فضيلي"

وإلى مدير وموظفي مفتشية الضرائب لدائرة منصورة ومركز الضرائب برج بو عريريج الذين  
استقبلونا وساعدونا في إتمام مذكرتنا.

**الملخص:**

هدفت هذه الدراسة إلى تسلیط الضوء على رقمنة الإدارة الجبائية ودورها في تفعيل النظام الجبائي حيث تطرقنا إلى مفهوم النظام الجبائي وأهدافه ومكوناته وكذلك إلى طبيعة النظام الجبائي الجزائري، حيث تم تصنیف بعض الضرائب والرسوم وأهم أنظمة الأخضاع وكذا تفعيل نظام الجبائي كما تطرقنا إلى مفهوم الرقمنة ومدى استخدامها في الإدارة الجبائية في الجزائر، ودورها في تفعيل النظام الجبائي، بحيث استخدمنا المنهج الوصفي التحليلي في دراستنا وقد توصلنا إلى بداية التوجه إلى الرقمنة الإدارة الجبائية في الجزائر من خلال اطلاق نظام المعلومات الجبائي وهو نظام معلوماتي إلكتروني مستحدث تم تبنيه حديثاً أصبح قيد التطبيق على مستوى مديرية كبريات المؤسسات وبعض المديريات كمرحلة أولى كما توصلنا إلى أن عملية تبني نظام معلوماتي إلكتروني كانت مرتكزة على عمليات تصريحات الجبائية وعمليات تحصيل الجبائي.

**Abstract:**

This study aims to shed light on the digitization of tax administration and its role in activating the tax system, where we touched on the concept of the tax system, its objectives and components, as well as the nature of the Algerian tax system, in which taxes and fees were classified and the most important systems for activating the tax system. We also touched on the concept of control and the extent of its use in the tax administration in Algeria. And its role in activating the tax system, where we used the analytical descriptive approach, and we have reached the beginning of the tendency to digitize the tax system in Algeria through the launch of the fiscal information system, which is an innovative electronic information system that was recently adopted and became in effect at the level of directorates of major institutions and some directorates as a first stage. The process of adopting an electronic information system was based on tax declarations and tax collection processes.

**Key words:** tax system, fiscal digitization, digitization administration.

## قائمة المحتويات

الصفحة	العنوان
-	الإهداء
-	شكر وعرفان
-	ملخص الدراسة
I	قائمة المحتويات
II	قائمة الجداول
III	قائمة الأشكال
IV	قائمة الملحق
أـ جـ	مقدمة
<b>الفصل الأول: الإطار النظري للنظام الجبائي ورقمنة الإدارة الجبائية</b>	
05	المبحث الأول: النظام الجبائي
27	المبحث الثاني: رقمنة الإدارة الجبائية
40	المبحث الثالث: الدراسات السابقة
<b>الفصل الثاني: دراسة حالة كل من مقتضية الضرائب منصورة، ومركز الضرائب برج بو عريريج</b>	
45	المبحث الأول: تقديم وعرض المؤسسة محل الدراسة
54	المبحث الثاني: طرق تطبيق الرقمنة في محل الدراسة
70	المبحث الثالث: أثر رقمنة الإدارة الجبائية في تحسين النظام الجبائي
73	الخاتمة
76	قائمة المراجع
79	الملحق
82	فهرس المحتويات

.....

---

### قائمة الجداول

رقم الجدول	عنوان الجدول	الصفحة
01	جدول التصاعدية للضريبة على الدخل الإجمالي	11

### قائمة الأشكال

رقم الشكل	عنوان الشكل	الصفحة
01	تصور موقع الإدارة الجبائية في ظل تطبيقات الحكومة الإلكترونية	29
02	الهيكل التنظيمي للمفتشية الضرائب	49
03	فرع المصلحة الرئيسية للتسهيل	51
04	فرع المصلحة للمراقبة والبحث	52
05	فرع المصلحة الرئيسية للمنازل عات	53
06	فرع مصالح القباضة	54

### قائمة الملحق

رقم الملحق	عنوان الملحق	الصفحة
01	نشرة إعلانية حول بوابة جياتك	79
02	استماراة تسجيل الخاصة من موقع جياتك	80
03	ملحق استماراة التسجيل	81

# مقدمة

في ظل التحولات التي يعيشها العالم اليوم من تطورات تكنولوجيا هائلة خاصة في قطاع التكنولوجيا والاعلام والاتصال أصبح التحول الرقمي ضرورة حتمية لكل البلدان وفي جميع القطاعات والتعايش مع عصرنة جديدة ومنح الرقمنة خاصة في الدول النامية .

وقد عرف النظام الجبائي استجابة لمواكبة التطورات الحديثة من خلال تحول من النظام الضريبي التقليدي إلى النظام الجبائي الرقمي يعتمد على الوسائل التكنولوجيا ويتمتع بالجودة العالية والكفاءة حيث تم وضع قوانين تشريعية جديدة تحكم في القطاع الضريبي لدى إدارة الضرائب وكيفية تفعيلها في النظام الجبائي وتعتبر الرقمنة الضريبية الوسيلة الفعالة لحد من التهرب الضريبي واستخلاص الضرائب بشكل قانوني ويتضمن الشفافية والتراقبة بين دافعي الضرائب من خلال رقمنة الإدارة الجبائية وتحديثه وتسهيل عملية الرقابة الجبائية بحيث يتيح هذا التحديث دقة عالية بمحفظة المعلومات الجبائية المرقمنة مما يسهل عمل الإداره والمدقق معا.

#### إشكالية الدراسة

من خلال ما سبق يمكن طرح الإشكالية المتمثلة في السؤال الرئيسي التالي:

هل رقمنة الإدارة الجبائية لها دور في تفعيل النظام الجبائي؟

ومن خلال الإشكالية الرئيسية يمكن طرح تساؤلات الفرعية التالية:

- ما هو النظام الجبائي؟

- كيف تؤثر الرقمنة على الإدارة الجبائية؟

- هل الرقمنة الجبائية تسهل العمل في الإدارة الجبائية؟

#### الفرضيات

من خلال الأسئلة السابقة يمكن طرح الفرضيتين التاليتين:

- تؤدي رقمنة الإدارة الجبائية إلى زيادة تحصيل الضريبي.

- الإدارة الجبائية تستخدم الرقمنة في عمليات الدفع وتحصيل.

#### أسباب الدراسة

تم اختيار موضوع الدراسة لجملة من الاعتبارات والأسباب أهمها:

- التخصص الأكاديمي.

- حداثة الموضوع.

- عدم اتخاذ الاهتمام اللازم في الدول النامية.

#### أهمية الدراسة

تهدف هذه الدراسة إلى تسلیط الضوء على النقاط التالية: مفهوم الرقمنة وكيفية استخدامها في الإدارة الجبائية  
معرفة الباحث كيفية تأثير الرقمنة على النظام الجبائي.

### المنهج المتبّع

يتم الاعتماد على المنهج الوصفي والذي من خلاله نعرف طبيعة النظام الضريبي الجزائري وكذلك مختلف  
الضرائب وكيفية تطبيق رقمنة الإدارة الجبائية

### أهداف الدراسة

من خلال دراستنا لهذا الموضوع نهدف إلى الوصول إلى النقاط التالية:  
- الإجابة على الأسئلة المطروحة سابقاً.

- التأكيد من صحة الفرضيات التي بنيت عليها الدراسة.

- التوصل إلى الأسباب الخصوصية للرقمنة الجبائية لدى الإداره الجبائية.

### صعوبة الدراسة

- عدم توفير المعلومات والمراجع الكافية نظراً لحداثة الموضوع.

- انعدام الدراسة التي تتعلق بالرقمنة.

- نقص المراجع الحديثة التي تتعلق بمجال الرقمنة خاصة الأجنبية.

- غياب الرقمنة في بعض المؤسسات.

### حدود الدراسة

تتجسد حدود الدراسة فيما يلي:

**الحدود المكانية:** يقتصر مكان الدراسة في مفتشية الضرائب المنصورة ومركز الضرائب برج بو عريريج.

**الحدود الزمنية:** حيث امتدت دراستنا التطبيقية من تاريخ 25-04-2023 إلى 16-05-2023.

### هيكل الدراسة

تم تقسيم الدراسة إلى فصلين على النحو التالي:

**الفصل الأول:** حيث تم تقسيم الفصل إلى ثلاثة مباحث المبحث الأول يتحدث عن نظام الجبائي الجزائري أما

المبحث الثاني فقد تناول رقمنة الإداره الجبائية والمبحث الثالث الدراسات السابقة.

**الفصل الثاني:** يرتكز هذا الفصل على الجانب التطبيقي حيث قسمناه إلى ثلاثة مباحث المبحث الأول تقديم

وعرض المؤسسة محل الدراسة المبحث الثاني رقمنة الإداره الجبائية في كل من مفتشية الضرائب

المنصورة، ومركز الضرائب برج بو عريريج المبحث الثالث

# **الفصل الأول:**

## **الإطار النظري للنظام الجبائي**

## **ورقمنة الإدارة الجبائية.**

### **المبحث الأول: النظام الجبائي الجزائري**

يعتبر النظام الجبائي وفعاليته من اهتمامات صانع القرارات في الدولة وذلك لانعكاساته على الاقتصاد الوطني، لما يحتويهم من برامج وتدابير ضريبية التي تضعها الجهات المختصة، ومن هنا سنتطرق إلى مطلبين المطلب الأول وهو النظام الجبائي بصفة عامة، وفي المطلب الثاني إلى طبيعة النظام الجبائي وفعاليته.

#### **المطلب الأول: النظام الجبائي**

تعتبر فاعالية النظام الجبائي إحدى اهتمامات صانعي القرارات في الدولة لتلبية احتياجاتها مهما كان مستوى تقديمها وطبيعة نظامها الاقتصادي والسياسية، والتي من أبرزها تعطية النفقات العامة، وزيادة الإيرادات المالية حيث يختلف النظام الجبائي من بلد لأخر.

#### **الفرع الأول: مفهوم النظام الجبائي**

للنظام الجبائي عدة مفاهيم:

أولاً: يقصد بالنظام الجبائي بمفهومه الضيق هو عبارة عن مجموعة من القواعد والأسس القانونية والفنية التي تمكن من الاستقطاع الضريبي في مرحلة المتأتية من التشريع تهدف إلى التحصيل<sup>1</sup>.

ثانياً: المفهوم الواسع للنظام الجبائي " فيتمثل في مجموعة العناصر الأيديولوجية والاقتصادية والفنية والتي يؤدي تراكمها معاً وتفاعلها مع بعضها البعض إلى كيان ضريبي معين، وفي هذه الحالة يصبح النظام الجبائي الترجمة العملية للسياسة الضريبية، ومن ثم يعتبر النظام الجبائي مجموعة محدودة ومتخاز من الصور الفنية للضرائب تتلاءم مع الواقع الاقتصادي والاجتماعي السياسي للمجتمع وتشكيل في مجموعة هيكلا ضريبياً متكاملاً يعمل بطريقة محددة من خلال التشريعات والقوانين الضريبية واللوائح التنفيذية من أجل تحقيق أهداف سياسة الضريبية، وعلى هذا الأساس يرتبط النظام الجبائي ارتباطاً وثيقاً بالسياسة الضريبية للمجتمع حيث أنه الصياغة الفنية لها ويتم من أجل تحقيق أهدافها، وتعتبر السياسة الضريبية للمجتمع جزءاً من السياسة الاقتصادية وهي مجموعة البرامج المتكاملة التي تخطتها وتتفذها الدولة مستخدمة كافة مصادرها الضريبية الفعلية والمحتملة، للأحداث آثار اقتصادية واجتماعية وسياسية مرغوبة، وتجنب آثار غير مرغوبة للمساهمة في تحقيق أهدافها المجتمع، وقد تترجم السياسة الضريبية لهذه الدول، من جهة أخرى فإن النظام الجبائي الذي يصلح لتحقيق أهداف نفس سياسة ضريبية معينة في مجتمع معين قد لا يصلح لتحقيق أهداف السياسة الضريبية في مجتمع آخر حيث رغم تشابه الأهداف الاقتصادية والسياسية الضريبية بين الدول إلى أننا قد نجد اختلافات جوهرية في مستويات التقدم الاقتصادية والأيديولوجيات<sup>2</sup>.

ومن هنا نقول إن النظام الجبائي الذي يصلح لتحقيق أهداف معينة في مجتمع معين قد لا يصلح لتحقيق هذه الأهداف في مجتمع آخر لأن هناك فروقات.

#### **الفرع الثاني: أهداف ومكونات النظام الجبائي**

<sup>1</sup> بالواضح الجيلالي، محاضرة في مقياس جبائية المؤسسة، للسنة الجامعية 2021/2020 صفحة 17.

<sup>2</sup> بزه الصالح، محاضرة، في مقياس النظم الضريبية دولية، استاذ باحث بقسم العلوم التجارية صفحه 4.

### **أولاً: أهداف النظام الجبائي**

تعد الضريبية بالنسبة للدولة أداة للتأثير على المعاملات الاقتصادية، فالهدف الأساسي الاي نظام جبائي هو زيادة حجم الادخار وبالتالي زيادة حجم الاستثمار وتوفير الظروف الملائمة للتنمية الاقتصادية، كما يؤثر النظام الجبائي على القدرة الضريبية، يوضح الصيانة المحكمة لتشريعاتها التي تترك المجال للموضوع والتلاعب بنصوص، وبالتالي يؤدي هذا إلى الحفاظ على حد معين من القدرة الضريبية، إن الكفاءة الضريبية تلعب دورا هاما في تقبل الضرائب من قبل المكلفين وعدم ترك المجال لحساسية المساهمين اتجاهها وبالتالي زيادة عدد المساهمين الخاضعين للضريبة وزيادة الطاقة الضريبية والإيرادات الضريبية<sup>1</sup>.

تغير أهداف النظام الجبائي من دولة إلى أخرى حسب خصائص كل دولة وسنعرف فيما يلي على هذا النظام الجبائي في دولة المتقدمة والدول النامية.

#### **1- أهداف النظام الجبائي في الدول الرأسمالية المتقدمة:**

لقد اتسم موقف الدول الرأسمالية اتحاد التدخل في النشاط الاقتصادي بالحياد فهذه الدول لم يكن لها التدخل في النشاط الاقتصادي للحد من بعض المظاهر كعدم المساواة في الظروف الاقتصادية والاجتماعية بين أصحاب عوامل الإنتاج، حيث اعتبرت الضريبة كمصدر تمويلي لتغطية النفقات العامة لإشباع الحاجات العامة، غير أن فكرة الرأسمالي في مواجهة الأزمة الاقتصادية لسنة 1929م ،وهذا ما أدى هذه الدول إلى ضرورة التركيز على سياسة التدخل في النشاط الاقتصادي، وادى أيضا إلى منح الضريبة وضائف جديدة استجابة لتطور النظام الرأسمالي ،حيث أصبحت وسيلة تمكن الدولة من التدخل في الحياة الاقتصادية والاجتماعية والسياسة.

#### **2- أهداف النظام الجبائي في الدول الرأسمالية النامية:**

يتجلی هذا النظام الجبائي في الدول الرأسمالية النامية في تشجيع الاستثمار والادخار وذلك بفرض ضرائب تحد من الإنفاق الاستهلاكي الزائد. بالإضافة إلى العمل على خلق مناخ ملائم للتنمية لما يسمح بتحقيق الزيادة في معدلات النمو الاقتصادي وهو ما يؤدي إلى زيادة متوسط الدخل الفردي.

#### **3- أهداف النظام الجبائي في دول الاشتراكية:**

إن الواقع الضريبي في الدول الرأسمالية، كما إن المال الخاضع للضريبة والدول الاشتراكية هو مال عام بينما المال الخاضع للضريبة في الدول الرأسمالية هو مال خاص وهو ما يؤدي إلى تباين في مفهوم الضريبة، فمفهومها في الدول الرأسمالية يختلف عنه في الدول الاشتراكية، وهو ما جعلها لا تحظى باهتمام كبير في الفكر الاشتراكي باعتبارها تعد اعترافا ضمنيا بشرعية الدخول الخاصة، وعدم تدخل الدولة في

<sup>1</sup> بالواضح الجيلالي، مرجع سابق، 2021 صفحة 20

## **الفصل الأول: ..... الإطار النظري للنظام الجبائي ورقمنة الإدارة الجبائية.**

النشاط الاقتصادي وعليه فالنظم الاشتراكية تعتبر الضريبة أداة مرنّة من أدوات التوجيه الاقتصادي من جهة وإداة من أدوات الرقابة على الإنتاج لكافية من جهة أخرى.<sup>1</sup>

وتوجد عدّة من الأهداف الأخرى تتلخص فيما يلي:

**أ- الهدف المالي:** تمويل النفقات العامة.

**ب- الهدف الاقتصادي:** تحقيق النمو الاقتصادي وتحقيق الاستقرار الاقتصادي ،جباية الصناعة الوطنية من المنافسة الأجنبية وتوفير مناصب الشغل.

**ج- الهدف الاجتماعي:** تحقيق العدالة الاجتماعية.

**د- الهدف السياسي:** استخدام النظام الجبائي لأغراض سياسية كتخفيض، وإلغاء الرسوم على منتجات بعض الدول.<sup>2</sup>

### **ثانياً: مكونات النظام الجبائي**

يتكون النظام الضريبي من العناصر التالية:

**1- الأهداف:** يسعى أي نظام جبائي إلى تحقيق أهداف محددة وهي نفسها أهداف السياسة الجبائية التي تحدها الدولة وفق سياسة اقتصادية، لذلك تختلف هذه الأهداف من دولة إلى أخرى، فهدف النظام الجبائي في الدول المتقدمة يعتبر مصدر رئيسي لعملية التمويل، وأداة فعالة تتدخل الدولة من خلالها في الحياة الاقتصادية والاجتماعية وتوجيه النشاط الاقتصادي نحو اتجاه معين، أما الدول النامية فإن أهم أهداف النظام الجبائي تكمن في تشجيع الادخار والاستثمار من خلال فرض الضرائب التي تعد من الإنفاق الاستهلاكي الزائد وتعمل على تعبئة الموارد الاقتصادية وتوجيهها لأغراض التنمية.

**2- العنصر الفي:** تختار الدولة عادة الوسائل الفنية ما يسمح لها بحقيقة حصيلة جبائية كثيفة تتميز بالثبات من جهة والمرونة من جهة أخرى، كتوسيع مجال فرض الضريبة على الرسم على القيمة المضافة، وتحقيق العباء الضريبي باستعمال الضريبة التصاعدية مثل الضريبة على الدخل الإجمالي.

**3- العنصر التنظيمي:** تبرر أهمية العنصر التنظيمي عند فرض ضريبة جديدة أو عند تحديد عناصر وعائتها، إذا يجب أن تكون هذه الضريبة متفقة مع جميع الضرائب الموجودة قبلها أي مراعات التنسيق الضريبي ،وذلك حفاظا على وحدة الهدف النظام الجبائي.<sup>3</sup>

**المطلب الثاني: طبيعة النظام الجبائي الجزائري.**

سننطرق في هذا المطلب إلى عدة عناصر وهي:

**تصنيف الضرائب والرسوم، وأهم الأنظمة الأخذاء، وتفعيل نظام الجبائي.**

<sup>1</sup> صувانية جيهان، دور رقمنة النظام الجبائي الجزائري، في جذب الاستثمار الاجنبي المباشر، مذكرة ماستر، تخصص مالية وتجارة دولية، جامعة 8 ماي 1945 قالمة، 2021 2022 صفحه 18 و 19

<sup>2</sup> صالح بزة، مرجع سابق، صفحة 5.

<sup>3</sup> منصور الشريفة وعدت اسماء، النظام الضريبي الجزائري في ظل الاصلاحات الضريبية، مجلة الاقتصاد والتنمية، المجلد 08 العدد 02 في 2020 ص5.

**الفرع الاول: تصنيف الضرائب والرسوم**

**أولاً: الضريبة على الدخل الإجمالي**

1- تعريفها: هي ضريبة تعرف وفق المادة رقم (1) من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة كما يلي تؤسس ضريبة سنوية وحيدة على دخل الأشخاص الطبيعيين وتسمى الضريبة على دخل الإجمالي، وتفرض هذه الضريبة على الدخل الصافي الإجمالي للمكلف بالضريبة<sup>1</sup>.

**2- مجال تطبيق الضريبة على الدخل الإجمالي.**

حسب المادة 03 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة فإن الأشخاص الخاضعون للضريبة هم الأشخاص الذين يتوفرون على إقامة مداخل جبائية مصدرها:

يُخضع لضريبة على الدخل كافة مداخل الأشخاص الذين يوجد موطن تكليفهم في الجزائر ويُخضع لضريبة الدخل على عائداتهم من مصدر جزائري، الأشخاص الذين يوجد موطن تكليفهم خارج الجزائر ويعتبر أن موطن التكلفة موجودة في الجزائر بالنسبة إلى:

- الأشخاص الذين يتوفرون لديهم سكن بصفتهم مالكين له أو منتفعين به أو مستأجرين له عندما يكون الإيجار في هذه الحالة الأخيرة قد اتفق عليه إما باتفاق وحيد، وباتفاقات متتالية لفترة متواصلة مدتها سنة واحدة على الأشخاص الذين لهم في الجزائر مكان إقامتهم الرئيسية أو مركز مصالحهم الأساسية.

- الأشخاص الذين يمارسون نشاطاً مهنياً بالجزائر سواء كانوا أجواء أم لا يعتبر كذلك أن موطن تكليفهم يوجد في الجزائر، أعيان الدولة الذين يمارسون وظائفهم أو يكلفون بمهام في بلد أجنبي لا يُخضع في هذا البلد للضريبة شخصية على مجموع دخلهم<sup>2</sup>.

- وتفرض هذه الضريبة على مجموع المدخل الصافي للأصناف الآتية:

- أرباح مهنية

- عائدات المستثمرات الفلاحية

- الإيرادات المحققة من إيجار الملكية المبنية وغير المبنية، كما تنص عليها المادة 42 قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة.

- عائدات رؤوس الأموال المنقوله.

- المرتبات والاجور والمعاشات والريوع العمرية.

**3- الأساس الخاضع للضريبة**

<sup>1</sup> والهي بوعلام، كتاب جبائية المؤسسة، دار الهدى عين مليلة الجزائر، سنة 2018 الصفحة 24.

<sup>2</sup> المادة 03 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة لسنة 2023.

## **الفصل الأول: ..... الإطار النظري للنظام الجبائي ورقمنة الإدارة الجبائية.**

يحدد الدخل الإجمالي الصافي السنوي المكون الأساسي الضريبية على الدخل بجمع أرباح او المداخيل الصافية الفئوية باستثناء تلك المتعلقة بالضريبة المفروضة بمعدل محرر والأعباء القابلة للخصم التالية:

- فوائد القروض والديون المكرمة لأغراض المهنية وكذا تلك التي تم أبرزها قصد اقتتها أو بناء مسكن.
- اشتراكات التأمين على الشيخوخة والتأمينات الاجتماعية المكتتبة شخصيا.
- نفقات الطعام.
- بوليصة التأمين المبرمة من طرف المالك المؤجر.

### **4- تخفيضات**

- يستفيد الزوجان اللذان يختران نظام فرض الضريبة المشترك من تخفيض بنسبة 10% يطبق على دخلهما الإجمالي الخاضع للضريبة.
- يستفيد الأشخاص الذين يكتتبون طواعية عقد التأمين الأشخاص (فردي أو جماعي) لمدة ادنها ثمانى (08) سنوات بعنوان الضريبة على الدخل الإجمالي، من تخفيض نسبة 2% من مبلغ المنحة الصافية المدفوعة سنويا في حدود 20000.

### **5- المداخيل المغفاة/فة الأرباح المهنية**

#### **أ- يستفيد من الاعفاء الدائم**

- الاشخاص الذين يقل دخلهم الصافي الإجمالي أو يساوي الحد الأدنى الضريبي المحدد في جدول الضريبة على الدخل الإجمالي.
- المؤسسات التابعة للجمعيات الأشخاص المعوقين المعتمدة، وكذلك الهياكل التابعة لها.
- مبلغ الإيرادات المحققة من قبل الفرق المسرحية<sup>1</sup>.
- المداخيل المحققة من نشاطات المتعلقة بالحليب الطبيعي الموجه للاستهلاك على حاليه<sup>2</sup>.
- عملية تصدير السلع تلك التي تتضمن الخدمات المدة للعمليات الصعبة.

#### **ب- يستفيد من الإعفاء لمدة عشر 10 سنوات**

الحرفيين تقليديون وكذلك أولئك الممارسون للنشاط حرفي فني.

#### **ج- يستفيد من الإعفاء لمدة ثلاثة 3 سنوات**

الأنشطة التي يقوم بها الشباب المقاول في إطار "أنظمة" الوكالة الوطنية للدعم وتشغيل الشباب أو الوكالة الوطنية لتسهيل القروض المصغرة او الصندوق الوطني للتأمين على البطالة وهذا ابتداء من تاريخ الشروع في الاستغلال.

- تحديد مدة الإعفاء بـ 6 سنوات اذا كانت هذه الأنشطة تمارس في مناطق يجب ترقيتها.
- وتمديد هذه الفترة سنتين 2 عندما يتعهد المستثمرون بتوظيف ثلاثة عمال على الاقل لمدة غير محددة.

<sup>1</sup> نظام الضريبة الجزائري لسنة 2021، للمديرية العامة للضرائب.

<sup>2</sup> نظام الضريبة الجزائري لسنة 2021، للمديرية العامة للضرائب.

## **الفصل الأول: ..... الإطار النظري للنظام الجبائي ورقمنة الإدارة الجبائية.**

- يترتب على عدم احترام التعهدات المتصلة بعدد مناصب العمل المنشاة، سحب الاعتماد والمطالبة بالحقوق والرسوم المستحقة التسديد.

عندما تكون الأنشطة التي يقوم بها الشباب ذوي المشاريع المؤهلون للاستفادة من إعانة الصندوق الوطني للتأمين على البطالة منشأة في منطقة تستفيد من إعانة "الصندوق الخاص لتطوير مناطق الجنوب" فإن فترة الاعفاء من الضريبة على الدخل الاجمالي تحدث ب 10 سنوات ابتداء من تاريخ الشروع في الاستغلال.

### **د- يستفيد من الاعفاء لمدة أربع 4 سنوات:**

المؤسسات التي تحمل علامات "مؤسسة ناشئة" ابتداء من تاريخ الحصول على علامة "مؤسسة ناشئة" ، مع سنة 1 واحدة اضافية في حالة التجديد.

### **هـ- يستفيد من الاعفاء لمدة 2 سنتين:**

الشركات التي تحمل علامة خاصة ابتداء من تاريخ الحصول على العلامة الخاصة.

### **ـ6- تحديد الارباح الخاصة بضريبة وكيفية حسابها:**

الربح الخاضع للضريبة هو الربح الصافي الذي يساوي الفرق بين المداخيل المقبولة من طرف المكلف بالضريبة والاعباء التي يتحملها هذا الاخير ويطبق وفق النظام الحقيقي وتتضمن المداخيل المعتمدة لحساب الارباح الخاصة لضريبة بشكل اساسي على ما يلي:

مبيعات والمداخيل المتأتية من اشغال وتقديم الخدمات، الإعانات ومختلف المداخيل<sup>1</sup>.

ويتم حساب الضريبة على الدخل الاجمالي عن طريق:

الجدول التصاعدي للضريبة على الدخل الاجمالي.

معدل الضريبة	قسط الدخل الخاضع للضريبة
%0	لا يتجاوز 240000
%23	240000 الى 480000
%27	480000 الى 960000
%30	960000 الى 1920000
%33	1920000 الى 3840000
%35	3840000 اكثـر من

المصدر : المديرية العامة للضرائب قانون الضرائب المباشرة والرسوم الممثلة المادة 104.

### **ثانياً: الضريبة على أرباح الشركات**

دخلت الضريبة على أرباح الشركات حيز التطبيق بموجب المادة 136 من قانون المالية لسنة 1991 من إطار الاصلاحات المتبقية وتداعيـها لمبدأ التفرقة بين مداخيل الأشخاص الطبيعيـين والأشخاص المعنويـين.

<sup>1</sup> النظام الجبائي الجزائري لسنة 2021، للمديرية العامة للضرائب.

## **الفصل الأول: ..... الإطار النظري للنظام الجبائي ورقمنة الإدارة الجبائية.**

حسب نص المادة 135 تؤسس ضريبة ثانية على مجمل الارباح على المدخلات التي تتحققها الشركات وغيرها المعنوين والمشار إليهم في المادة 136 وتسمى هذه الضريبة "الضريبة على أرباح الشركات".

### **1-خصائصها**

نستنتج من خلال المفهوم السابق الخصائص التالية:

- أ-ضريبة سنوية:** لأن حسب المبدأ الدورات وعائداتها يتضمن ربح سنة واحدة.
- ب-ضريبة واحدة:** لأن الأشخاص المعنوين ملزمين بالدفع ضريبة واحدة على أرباحهم.
- ج-ضريبة عامة:** لأنها شاملة لمختلف الأرباح دون التمييز لطبيعتها ضريبة نسبية لكونها تعتمد على معدل واحد يفرض على الربح الضريبي.
- د-ضريبة تصريحية:** لكون المكلفين بها ملزمين بالتصريح على الربح السنوي<sup>1</sup>.

### **2-مجال تطبيقها**

حسب المادة 136 تخضع الضريبة على أرباح الشركات مهما كان شكلها وغرضها باستثناء شركة الاشخاص والشركة المساهمة بمفهوم القانون التجاري إلا إذا اختارت هذه الشركات الخضوع للضريبة على أرباح الشركاء المدينة التي لم تكون على شكل شركة بأسهم باستثناء الشركات التي اختارت الخضوع للضريبة على أرباح الشركات وفي هذه الحالة يجب أن يرفق طلب الاختيار بالتصريح المنصوص عليه في المادة 151 ولا رجعية في هذه الاختيار مدى الحياة الشركة.

هيئات التوظيف الجماعي للقيم المنقولة المكونة والمعتمدة حسب الاشكال والشروط المنصوص عليها في التشريع والتنظيم الجاري بها العمل.

- الشركات والتعاونيات الخاضعة للضريبة الجزافية الوحيدة.
- المؤسسات والهيئات العمومية ذات الطابع الصناعي والتجاري كما ستخضع هذه الضريبة<sup>2</sup>.
- الشركات التي تجز عمليات المنتوجات المذكورة في المادة 12.
- الشركات التعاونية، والاتحادات التابعة لها باستثناء الشركات المشار إليها في المادة 138.

### **3-المعدلات الضريبية**

يحدد معدل الضريبة على أرباح كما يلي:  
19% بالنسبة لأنشطة الانتاج السلع.

23% لأنشطة البناء والأشغال العمومية وكذا الأنشطة السياحية والحمامات باستثناء وكالة الاسفار.  
26% بالنسبة لأنشطة الأخرى.

<sup>1</sup> ولهي بوعلام، كتاب جبائية مؤسسة دار الهدى، عين مليلا الجزائر، سنة 2018 الصفحة 54.

<sup>2</sup> قانون ضرائب المباشرة والرسوم المماثلة المادة 136 لسنة 2023

## **الفصل الأول: ..... الإطار النظري للنظام الجبائي ورقمنة الإدارة الجبائية.**

يجب على الاشخاص المعينين الخاضعين للضريبة على أرباح المؤسسات الذين يمارسون العديد من الأنشطة في نفس الوقت، من يقدموا محاسبات منفصلة لهذه الأنشطة تسمح بتحديد حصة أرباح عن كل نشاط مناسب لمعدل الضريبة على أرباح الشركات الواجب تطبيقها.

عدم احترام مسک محاسبة منفصلة يؤدي إلى تطبيق منهجي لمعدل 26% بغض النظر عن أحكام المادة 4 من قانون الرسم على رقم الاعمال يقصد بأنشطة إنتاج السلع تلك المتمثلة باستخراج أو صنع أو تشكيل أو تحويل المواد باستثناء انشطة التوضيب أو العرض التجاري بغرض اعادة بيعها.

لا تشمل عباره "الأنشطة الانتاج" المستعملة كذا في هذه المادة أنشطة المناجمت والمحروقات.

يقصد بالأنشطة البناء والأشغال العمومية والري المؤهلة لمعدل 23% الأنشطة المسجلة بتلك الصفة في السجل التجاري التي يترتب عليها الدفع الاشتراكات الاجتماعية الخاصة بالقطاع.

### **4- معدلات الاقتطاع من المصدر**

- مدخلات الديون الودائع والكافالات 10% (قرض ضريبي).
- الابرادات المتأتية من سندات الصندوق غير الأسمية 40% (محرر من الضريبة).
- الابرادات المحصلة في اطار عقد إدارة الاعمال 20% (محرر من الضريبة).
- مدخلات المؤسسات الأجنبية التي ليس لها منشأة دائمة في الجزائر والمحقة في اطار صفقات متعلقة بتقديم الخدمات 30%.
- المبلغ المدفوعة مقابل خدمات من أي نوع كانت مقدمة أو مستعملة في الجزائر 30%.
- العائدات المنوحة لمخترعين متواجدين بالخارج مقابل منح رخصة استغلال براءات اختراعهم أو بيع أو تنازل عن علامات صنع أو طرق أو صيغ 30%.
- مدخلات المؤسسات الأجنبية العاملة في النقل البحري عندما تخضع بلد أنهم مؤسسات الجزائرية العاملة في مجال النقل البحري للضريبة يتم تطبيق قاعدة المعاملة بالمثل عندما تقوم هذه الدول بتطبيق معدل يزيد أو يقل عن النسبة المطبقة بالجزائر 10%.
- عائدات الاسهم أو الحصص الاجتماعية وكذا المدخلات المتمثلة، والمحقة من طرف الاشخاص المعينين الذين لا يملكون منشأة مهنية دائمة في الجزائر 15% (محرر من الضريبة).
- فوائض قيمة الناتجة عن التنازل عن الاسهم أو الحصص الاجتماعية أو الأوراق المماثلة المحقة، من طرف الاشخاص المعينين غير المقيمين 20%.
- الأرباح المحولة إلى الشركة أجنبية غير مقيمة من قبل شركتها الفرعية المقيمة في الجزائر وكل منشأة مهنية أخرى بالمفهوم الجبائي 15%<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> النظام الجبائي الجزائري، 2021، المدرية العامة لضرائب.

## **الفصل الأول: ..... الإطار النظري للنظام الجبائي ورقمنة الإدارة الجبائية.**

### **5-الاعفاءات الدائمة الممنوحة بعنوان ضريبة على أرباح الشركات**

#### **أ-القطاع الفلاحي**

- صناديق التعاون الفلاحي لفائدة العمليات البنكية والتأمين المحققة مع شركائها فقط.
- التعاونيات الفلاحية والتمويل والشراء وكذا الاتحادات المستفيدة من الاعتماد وتسليمه لمصالح المؤهلة باستثناء العمليات مع المستعملين غير الشركاء.
- المداخيل المحققة من النشاطات المتعلقة بالحليب الطبيعي الموجه للاستهلاك على حاليه.
- الشركات التعاونية للإنتاج تحويل حفظ وبيع المنتجات الفلاحية وكذا اتحاداتها المعتمدة باستثناء العمليات التالية:

- ✓ مبيعات المحققة في مجالات التجزئة المنفصلة عن مؤسساتها الرئيسية.
- ✓ عمليات التحويل التي تخص المنتجات أو الشبه المنتجات باستثناء تلك الموجهة للتغذية للانسان والحيوانات أو يمكن استعمالها كمواد أولية في الفلاحة أو الصناعة.
- ✓ عمليات محققة مع المستعملين غير الشركاء والتي رخصت بها التعاونيات أو اضطرت لقبولها.
- ✓ العمليات المحققة من طرف تعاونيات الحبوب واتحاداتها مع الديون الجزائري المهني للحبوب بالنسبة للشراء بيع أو تحويل أو نقل الحبوب كما يطبق هذا الاعفاء بنفس الشيء بالنسبة للعمليات المحققة من طرف تعاونيات الحبوب مع تعاونيات أخرى للحبوب في اطار برامج بعدها الديون أو يرخص بإعدادها.

#### **ب-القطاع الاجتماعي**

التعاونيات الاستهلاكية التابعة للمؤسسات والهيئات العمومية المؤسسات التابعة لجمعيات الاشخاص المعوقين المعتمدة وكذا الهياكل التي تتبعها.

#### **ج- القطاع الاجتماعي**

التعاونيات الاستهلاكية التابعة للمؤسسات والهيئات العمومية المؤسسات التابعة لجمعيات الاشخاص المعوقين المعتمدة وكذا الهياكل التي تتبعها.

#### **د- القطاع الثقافي**

مبلغ الإيرادات المحققة من قبل الفرق والمنظمات الممارسة للنشاط المسرحي.

#### **هـ- شركات المجمعات**

الأرباح المقبوضة من طرف الشركات بعنوان مساهمتهم في رأس المال وشركى وشركات أخرى من نفس التجمع.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> لنظام الجبائي الجزائري لسنة 2021، المديرية العامة للضرائب.

**6- الاعفاءات المؤقتة الممنوحة بعنوان الضريبة على أرباح الشركات**

**أ- النشاطات المؤهلة بأحكام "الصندوق الوطني للدعم والتشغيل الشباب" أو "الصندوق الوطني للدعم القرض المصغر" أو "الصندوق الوطني للتأمين على البطالة":**

- تستفيد الأنشطة التي يقوم بها الشباب ذوي المشاريع المؤهلون للاستفادة من الاعانات الصندوق الوطني للدعم تشغيل الشباب أو الصندوق الوطني للتأمين على البطالة من إعفاء كل من الضريبة على الدخل الاجمالي لمدة ثلاثة سنوات ابتداء من تاريخ الشروع في الاستغلال.

- تمديد هذه الفترة بستين عنديما يتعهد المستثمر بتوظيف ثلاثة عمال على الأقل لمدة غير محددة. ويترتب على عدم احترام المتعاهدات المتعلقة بعدد مناصب العمل المنشاة سحب الاعتماد والمطالبة بالحقوق والرسوم المستحقة التسديد.

- إن كانت الأنشطة التي يقوم بها الشباب ذوي المشاريع المؤهلون للاستفادة من اعانة الصندوق الوطني للدعم وتشغيل الشباب أو الصندوق الوطني للدعم القروض المصغرة أو الصندوق الوطني للتأمين، على البطالة متواجدة في المنطقة تستفيد من الصندوق خاص للتطوير مناطق الجنوب ويتم تمديد مدة الاعفاء بـ 10 سنوات ابتداء من تاريخ الشروع في الاستغلال.

- الاستثمارات المسيرة من طرف الصندوق الوطني للتأمين على البطالة تستفيد الاستثمارات المنجزة من طرف الاشخاص المؤهلون للنظام الدعم على خلف الأنشطة منتج السلع والخدمات المنظم من طرف الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة من اعفاء بثلاث سنوات ابتداء من السنة المالية التي انطلق فيها النشاط<sup>1</sup>.

**ب- الاستثمارات المنظمة بموجب قانون رقم 9-16 المؤرخ في 3/8/2016 والمتعلق بالاستثمار:**

تستفيد الاستثمارات المنظمة بموجب القانون رقم 9/16 المؤرخ في 3/8/2016 والمتعلقة بترقية الاستثمار من مزايا مشتركة بعنوان مرحلة الاستغلال تتمثل في الاعفاء من الضريبة على أرباح الشركات لمدة ثلاثة سنوات بعد معاينة الشروع في النشاط الذي تعدد مصالح الجبائية بطلب من المستثمر.

تستفيد الاستثمارات المنجزة في المناطق المحددة قائمتها عن طريق تنظيم التابعة مناطق الجنوب والهضاب العليا وكذا كل منطقة تتطلب تطوير مساهمات خاصة من قبل الدولة من الاعفاء من الضريبة على أرباح الشركات مدة عشر سنوات ابتداء من تاريخ الشروع في مرحلة الاستغلال ومحددة في محضر المعاينة الذي تعاهده المصالح الجبائية بناء على طلب المستثمر.

- تستفيد الاستثمارات التي ترجع أكثر من 100 منصب تشغيل عند انطلاق النشاط من الاعفاء على الضريبة على أرباح الشركات لمدة 5 سنوات.

**ج- سوق البورصة**

<sup>1</sup> لنظام الجبائي الجزائري لسنة 2021، المديرية العامة للضرائب.

## **الفصل الأول: ..... الإطار النظري للنظام الجبائي ورقمنة الإدارة الجبائية.**

تعفى من الضريبة على الدخل الاجمالي لمدة خمس سنوات ابتداء من أول جانفي 2003، ما داخل وفواتص قيم الاسهم والاوراق المماثلة لها المسجلة في التسجيل الرسمي للبورصة، وكذا نوافذ الاسهم أو الحصص هيئة التوظيف والجماعات ل القيام المنقوله.

كما يمنح هذا الاعفاء كذلك المداخيل وفواتص القيمة الناتجة عن عمليات التنازل عن الاوراق والسنادات والاوراق المماثلة لها للخزينة والمسجلة في التسجيلة الرسمية للبورصة، أو تم تداولها في سوق منظم.

تعفى مداخيل وفواتص القيمة الناتجة عن عمليات التنازل عن الاسهم والسنادات المماثلة لها المحققة في إطار عمليات الادراج بالبورصة.

تستفيد الشركات التي تسرع اسهامها العادي في البورصة من تخفيض في الضريبة على أرباح الشركات يساوي معدل فتح رأس مالها في البورصة لمدة ثلاثة 3 سنوات وذلك ابتداء من أول جوان في سنة 2021.

### **د- القطاع السياحي**

تستفيد من إعفاء لمدة 10 سنوات المؤسسات السياحية المحدثة من قبل مستثمرين وطنيين أو أجانب، باشتئاء الوكالات السياحية والاسفار، وكذا شركات الاقتصاد المختلط الناشطة في القطاع السياحي، لا يمنح هذا الإعفاء إلا للمؤسسات التي تعهد بإعادة استثمار الأرباح المحققة بعنوان هذه العمليات.

تستفيد من الإعفاء لمدة ثلاثة 3 سنوات ابتداء من تاريخ بداية ممارسة النشاط، وكالة السياحة والاسفار وكذا المؤسسات الفندقية حسب حصة رقم أعمالها المحقق بالعملية الصعبة.

### **هـ- شركات رأس مالها المخاطرة**

- تستفيد شركة رأس مال مخاطرة من الإعفاء من الضريبة على أرباح الشركات لمدة خمس 5 سنوات ابتداء من تاريخ بداية ممارسة النشاط.

- وتتعفى بشكل مؤقت من الضريبة على أرباح الشركات العمليات المتضمنة الاسهم وحصص الأندية المحترفة في كرة القدم المشكلة في شكل الشركة.

- يمنح هذا الإعفاء ابتداء من تاريخ صدور قانون المالية تكميلي لسنة 2010 الى غاية 31 ديسمبر 2015 الشركات المعفاة من مجال تطبيق الضريبة على أرباح الشركات.

- الشركات المدنية التي لم تتأسس تحت شكل شركات ذات أسهم.

- شركات الأشخاص والشركات المساهمة التي لم تختار نظام فرض الضريبة على أرباح الشركات.

- هيئات التوظيف الجماعية ل القيام المنقوله.

- صندوق دعم الاستثمار من أجل التشغيل<sup>1</sup>.

**و- الشركات الناشئة والخاصة**

<sup>1</sup> لنظام الجبائي الجزائري لسنة 2021، المديرية العامة للضرائب

## **الفصل الأول: ..... الإطار النظري للنظام الجبائي ورقمنة الإدارة الجبائية.**

تعفى المؤسسات التي تحمل علامة "مؤسسة ناشئة" من الضريبة على أرباح الشركات لمدة أربع 4 سنوات ابتداء من تاريخ الحصول على علامة "مؤسسة ناشئة" مع سنة واحدة اضافية في حالة التجديد. تعفى الشركات التي تحمل علامات "الحضانة" من الضريبة على أرباح الشركات لمدة سنتين ابتداء من تاريخ الحصول على علامة الحضانة<sup>1</sup>.

### **ثالثا: الضريبة الجزافية الوحيدة**

اعتبر نظام الضريبة الجزافية الوحيدة نظام جديد ظهر نتيجة الاصدارات التي قامت بها الإدارة الجبائية ومن هذا ستنطرق الى هذه العناصر.

#### **1- التعريف بالضريبة الجزافية الوحيدة**

لم يعطي المشرع الجزائري بالرغم من مجل معدلات التي خضع لها نظام الضريبة الجزافية الوحيدة تعريفا دقيقا لهذه الأخيرة إلا أنه بموجب نص المادة 282 مكرر من قانون الضرائب المباشرة والرسوم، المماثلة أوضح المشرع الأساس الذي تقوم عليه الضريبة الجزافية الوحيدة حيث نص بموجها حيث تؤسس الضريبة الجزافية الوحيدة محل الضريبة على الدخل الاجمالي والضريبة على أرباح الشركات وتغطي على الضريبة على الدخل الاجمالي والضريبة على أرباح الشركات والرسم على القيمة المضافة والرسم على النشاط المهني، إلا أنه في التعديل الجديد لقانون المالية لسنة 2020 أصبحت الضريبة الجزافية الوحيدة تغطي الضريبة على الدخل الاجمالي وكذا الرسم على القيمة المضافة والرسم على النشاط المهني<sup>2</sup>.

#### **2- مجال تطبيقها**

يخضع النظام الضريبي الجزافي الوحيدة الاشخاص الطبيعيون الذين يمارسون نشاطا صناعيا تجاريما، أو غير تجاريأ أو حرفيا وكذا تعاونيات الفنية والتقلدية التي لا يتجاوز رقم اعمالها السنوي ثمانية ملايين دينار (8000000) ما عدا تلك التي اختارت نظام فرض الضريبة حسب الربح الحقيقي أو نظام المبسط للمهن غير التجارية.

يستثنى من نظام الضرائب الضريبي هذا:

-أنشطة الترقية العقارات وتقسيم الاراضي.

-أنشطة الاستيراد السلع والبضائع الموجهة لإعادة البيع على حالها.

-أنشطة شراء إعادة البيع على حالها الممارس حسب الشروط البيع بالجملة طبقا للأحكام المنصوص عليها في المادة 224 من قانون الضرائب المباشرة.

-الأنشطة الممارسة من طرف الوكلاء.

-الأنشطة الممارسة من طرف العيادات والمؤسسات الصحية الخاصة، وكذا مخابر تحليل الطبية.

-أنشطة الاطعام والفندقة المصنفة.

<sup>1</sup> النظام الضريبي الجزائري لسنة 2021، للمديرية العامة للضرائب.

<sup>2</sup> حاكم نرجس، نظام الضريبة الجزافية الوحيدة في التشريع الضريبي الجزائري، مذكرة ماستر السنة الجامعية 2021 2022 الصفحة 03

## **الفصل الأول: ..... الإطار النظري للنظام الجبائي ورقمنة الإدارة الجبائية.**

- القائمون بعمليات تكرير وإعادة رشكلة المعادن النفيسة، صانعي وتجار المصنوعات من الذهب والبلاتين.
- الأشغال العمومية الري والبناء.

يبقى نظام الضريبة الجزافية الوحيدة مطبقاً من أجل تحديد الضريبة المستحقة بعنوان السنة الأولى التي تم خلالها تجاوز السقف رقم الأعمال المنصوص عليه بالنسبة لهذا النظام يتم تحديد هذه الضريبة تبعاً لهذه التجاوزات، ويظل هذا النظام قابلاً للتطبيق وكذلك بالنسبة للسنة المولية.

### **3- حالات خاصة**

عندما يقوم مكلف بالضريبة باستغلال في أن واحد وفي نفس المنطقة أو في مناطق مختلفة عدة مؤسسات ودكاكين ومتاجر ورشات، تعتبر كل واحدة منها بمثابة مؤسسة مستغلة بصورة مغايرة وتكون في كل الحالات خاضعة للضريبة.

### **4- المداخيل والأشخاص المغفاة**

#### **أ- يستفيد من الاعفاء الدائم**

- الحرفيون التقليديون، وكذا الأشخاص الذين يمارسون نشاطاً حرفيًا فنياً المقيدون في دفتر الشروط الذي تحدد بنوده عن طريق المرسوم التنفيذي رقم 428 - 9 يتضمن، تحديد الأحكام الخاصة باكتتاب دفتر الشروط من طرف الحرفيين التقليديين وكذا الأشخاص الذين يمارسون نشاطاً حرفيًا فنياً المعفииين من الضريبة الجزافية الوحيدة.

- المؤسسات التابعة لجمعيات الأشخاص المعوقين المعتمدة، وكذا المصالح الملحقة بها مبالغ الإيرادات المحققة من قبل الفرق المسرحية غير أن هؤلاء يبقون ملزمين بدفع الحد الأدنى من الضريبة المقدرة بـ 10,000 دج.

#### **ب- يستفيد من الاعفاءات المؤقتة**

- اعفاء كامل من الضريبة الجزافية الوحيدة لمدة ثلاثة سنوات ابتداء من تاريخ الاستغلال لفائدة الأنشطة التي يمارسها الشباب ذوي المشاريع الاستثمارية، والأنشطة أو المشاريع المؤهلون للاستفادة من دعم الصندوق الوطني للدعم تشغيل الشباب أو الوكالة الوطنية للدعم القرض المصغر أو الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة.

- تمديد هذه المدة إلى ستة سنوات ابتداء من تاريخ الاستغلال عندما تتوارد هذه الأنشطة في منطقة يراد ترقيتها تحد قائمتها عن طريق التنظيم.

- تمدد هذه المدة بستين عن عندما يتعهد المستثمر بتوظيف ثلاثة مستخدمين على الأقل لمدة غير محددة.

- يترتب على عدم احترام الالتزامات المرتبطة بعدد الوظائف المحدثة سحب الاعتماد والاسترداد الحقوق والرسوم التي كان من المفروض تسديدها.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> المديرية العامة للضرائب، قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة المادة 282، لسنة 2023.

## **الفصل الأول: ..... الإطار النظري للنظام الجبائي ورقمنة الإدارة الجبائية.**

- غير أن المستثمرين يبقون مدينين بدفع الحد الأدنى للضريبة موافق النسبة 50% من المبلغ المنصوص عليه بموجب المادة 365 مكرر من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة.<sup>1</sup>
- الأنشطة التجارية الصغيرة المنشاة حديثا في الواقع المتهدئة من طرف الجماعات المحلية بعنوان السنتين الأوليتين من النشاط.
- أنشطة جمع الورق المستعمل وكذلك النفايات الأخرى القابلة للتأهيل بعنوان السنتين الأوليتين من النشاط.

### **5- النسب المطبقة**

- 5% بالنسبة للأنشطة الإنتاج وبيع السلع.
  - 12% بالنسبة للأنشطة الأخرى.
- 6- اقتطاع من المصدر محرر من الضريبة بمعدل 5% بعنوان الضريبة الجزافية الوحيدة بالنسبة للأشخاص الذين ينشطون في إطار دائرة التوزيع السلع والخدمات عبر المنصات الرقمية:  
إن الأشخاص الطبيعيين مهما كان وضعيتهم إيزاء الفئات الأخرى من المداخلين الذين ينشطون في إطار دائرة توزيع السلع والخدمات عبر المنصات الرقمية أو باللجوء إلى البيع المباشر على الشبكة، يخضعون للاقتطاع من المصدر محرر من الضريبة بمقدار 5% بعنوان الضريبة الجزافية الوحيدة، يطبق على مبلغ الفاتورة مع احتساب كل الرسوم ويطبق هذا الاقتطاع حسب الحال، من طرف مؤسسات انتاج السلع والخدمات.

كما يجب على المؤسسات المذكورة أعلاها أن تطبق هذا الاقتطاع من المصدر بالنسبة للأشخاص غير مسجلين لحد الأن لدى الإدارة الجبائية الذين يحقون عمليات انتاج السلع والخدمات أو المؤسسات الناشطة في الشراء إعادة البيع.

يتم اعادة صب هذا الاقتطاع من طرف المؤسسات في العشرين من الشهر الذي يلي الفاتورة على الاكثر.<sup>2</sup>

### **رابعا: الرسم على النشاط المهني**

#### **1- مجال تطبيق**

يستحق الرسم بصفة رقم الأعمال يتحققه في الجزائر المكلفو بالضريبة الذين يمارسون نشاطا تخضع أرباحه للضريبة على الدخل الإجمالي في صنف الأرباح المهنية أو الضريبة على أرباح الشركات غير أنه، تستثنى في مجال تطبيق الرسم داخل الأشخاص الطبيعيين الناتجة عن الاستغلال الأشخاص المعنويين أو الشركات التي تخضع كذلك للرسم على النشاط المهني.

#### **2- الأساس الخاضع للضريبة**

- أ- بالنسبة للخاضعين للرسم على القيمة المضافة: رقم الأعمال بدون الرسم على القيمة المضافة.
- ب- بالنسبة لغير الخاضعين للرسم على القيمة المضافة: رقم الأعمال بما في ذلك الرسم على القيمة المضافة.

<sup>1</sup> المديرية العامة للضرائب، قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة المادة، 282، 2023 لسنة 2023.

<sup>2</sup> المديرية العامة للضرائب، قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة المادة، 282، 2023 لسنة 2023.

## **الفصل الأول: ..... الإطار النظري للنظام الجبائي ورقمنة الإدارة الجبائية.**

لتحديد الأساس الخاضع للضريبة يجب الأخذ في الحسبان، التخفيضات المقدرة بـ: 30%， 50%， 75%، المنصوص عليها في القانون لصالح بعض العمليات.

### **3- معدل الاعفاء الضريبي**

يحدد معدل الرسم على النشاط المهني بـ: 2%.

يخفض معدل الرسم إلى 1% بدون الاستفادة من التخفيضات بالنسبة للأنشطة الإنتاج.

فيما يخص نشاطات البناء والأشغال العمومية والري تحدد نسبة 2% مع تخفيض بالنسبة 25%.

غير أن معدل الرسم على النشاط المهني يرفع إلى 3% فيما يخص رقم الأعمال الناتج عن نشاط النقل المحروقات بواسطة الأنابيب.

### **خامساً: الرسم على القيمة المضافة**

#### **1- مجال التطبيق**

##### **أ- العمليات الخاضعة للضريبة وجوباً:**

- العمليات المتعلقة بالنشاط صناعي أو تجاري أو حرفياً المنجزة من طرف الخاضعين للرسم.

- العمليات التي تتجزأها البنوك والشركات التأمين.

- العمليات المحققة عند ممارسة نشاط حر.

- المبيعات الخاصة بالكحول أو الخمور ومشروبات أخرى مماثلة لها،

- العمليات المتعلقة بالأشغال العقارية.

- مبيعات حسب شروط البيع بالجملة.

- عمليات البيع التي تقوم بها المساحات الكبيرة ونشاطات التجارة المتعددة وكذا تجارة التجزئة.

- باستثناء العمليات التي يقوم المكلفوون بالضريبة الخاضعون للضريبة الجزافية الوحيدة.

- يقصد بالتجارة المتعددة، عملية شراء وإعادة البيع المحققة وفق شروط البيع بالتجزئة والتي توفر فيها الشروط الآتية<sup>1</sup>:

✓ يجب أن تتعلق المواد المعروضة للبيع بأربعة أصناف على الأقل من التجارة المتعددة، وهذا مهما كان عدد المواد المعروضة للبيع.

✓ يجب أن يكون المحل متهيئاً بطريقة تسمح بالخدمة الذاتية.

✓ عمليات الإيجار، وأداء الخدمات وأشغال الخدمات والبحث وجميع العمليات من غير المبيعات والأشغال العقارية.

✓ الحفلات الفنية والألعاب والتسلييات بمختلف أنواعها التي ينظمها أي من الأشخاص.

✓ عمليات البيع المنجزة الكترونياً.

<sup>1</sup> قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة، قانون 148 لسنة 2022.

## **الفصل الأول: ..... الإطار النظري للنظام الجبائي ورقمنة الإدارة الجبائية.**

### **بـ- العمليات الخاضعة للرسم اختياريا**

- العمليات الموجهة للتصدير.
- العمليات المحققة لفائدة.
- ✓ الشركات البترولية.
- ✓ المكلفين بالرسم الآخرين.
- ✓ مؤسسات تتمتع بالنظام الشراء بالإعفاء.

### **2- الخاضعون للرسم**

- المنتجون.
- البائعون.
- المستوردون
- البائعون بالتجزئة.

### **3- الأسس الخاضعة للرسم**

يشمل رقم الأعمال الخاضع للرسم: ثمن البضائع أو الأشغال أو الخدمات بما في ذلك كل المصارييف والحقوق والرسوم باستثناء الرسوم على القيمة المضافة ذاته.

### **4- المعدلات**

- معدل مخفض 9%.
- معدل عادي 19%.

### **5- العمليات المغفاة**

توجد عدة اعفاءات من الرسم على القيمة المضافة المنصوص عليها في المواد 9 و 10، 11، 12، 13 من قانون الرسم على رقم الأعمال وتصنف إلى اعفاءات في النظام الداخلي أو في الاستيراد أو التصدير.

#### **الفرع الثاني: أهم الأنظمة الأخذاع الضريبي**

تعتمد الإدارة الجبائية في الجزائر على نظامين للإذاع الضريبي نظام الضريبة الجزافية الوحيدة ونظام الربح الحقيقي.

#### **أولاً: نظام الربح الحقيقي**

يوجه هذا النظام للأشخاص المعنويين الذين يخضعون للضريبة على أرباح الشركات مهما كان رقم أعمالهم وكذا الأشخاص الطبيعيون مؤسسات فردية أو شركات أشخاص الذين يخضعون للضريبة على الدخل الإجمالي في فئة الأرباح الصناعية والتجارية 18000000.

<sup>1</sup> لجلوف ثجا، مقال، المعاملة الضريبية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، أستاذ مساعد القسم التسيير لجامعة قسنطينة، صفحة 5.

## **الفصل الأول: ..... الإطار النظري للنظام الجبائي ورقمنة الإدارة الجبائية.**

يحدد الربح الحقيقي أساسا مسک محاسبة طبقا للقوانين والأنظمة المعهود بها لأحكام المادتين 152 و 153 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة<sup>1</sup>.

### **ثانيا: نظام الضريبة الجزافية الوحيدة**

وهو نظام تم استحداثه بموجب قانون المالية 2007 حيث يخضع له صغار المكلفين بالضريبة سواء للأشخاص الطبيعيين أو المعنويين بما فيهم أصحاب المهن الحرة الذين لا يتجاوز رقم أعمالهم السنوي مبلغ 8000000، حيث يتميز هذا النظام بوجود ضريبة واحدة تسمى الضريبة الجزافية الوحيدة جاء ليحل محل النظام الجبافي ضيف إلى ذلك أن المكلفين بالضريبة التابعين للنشاطات التجارية الصغيرة غير ملزمين بمسک محاسبة منتظمة و أئما سجل المبيعات والمشتريات، يكون مؤشر عليه من طرف إدارة الضرائب كما أنه غير ملزمين بإيداع تصريحات جبائية شهرية نموذج<sup>50</sup>G، ما عدا بالنسبة للتصحيح بالوجود عند بداية ممارسة النشاط وكذا التصريحات السنوية برقم الأعمال التي توضع لدى مصلحة الوعاء التابع لها مكان ممارسة النشاط تجدر الإشارة إلى أن المكلفين التابعين للنظام الضريبة الجزافية الوحيدة بإمكانهم طلب من الإدارة الجبائية الخضوع للنظام الحقيقي في حالة مسکهم.

المحاسبة منتظمة بدون إمكانية الرجوع مرة أخرى للنظام الضريبة الجزافية الوحيدة<sup>2</sup>.

### **الفرع الثالث: فعالية النظام الجبائي**

من خلال هذا المطلب يتم التطرق إلى مفهوم فعالية النظام الجبائي والمحددات الكبرى للنظام الجبائي الفعال وبالإضافة إلى أهم المعوقات التي تؤثر على فعالية النظام الجبائي.

#### **أولا: مفهوم فعالية النظام الجبائي**

انبثق عن عدة أبحاث مفاهيم مختلفة عن فعالية النظام الجبائي تختلف من باحث إلى آخر حسب اختلافات والجهات النظر والأهداف المسطرة، للنظام الجبائي فيما يلي أهم المفاهيم المقدمة لفعالية النظام الجبائي.

حيث يرى الباحث Pierre Betram. Lucien mehli<sup>"</sup> بأن فعالية النظام الجبائي تتحققها يستدعي أن يكون هناك جواب عن إمكانية تصميم نظام ضريبة يتسم بالحصول على أقصى مردودية وبأقل تضحيه جماعية كما يربطان مسألة فعالية بمسألة المنفعة بهذا تم الربط بين الفعالية النظام الجبائي ومدى استجابة تطبيقه من قبل المكلفين حيث تم التركيز على المنفعة باعتبارها الحافز والدافع الذي يدفع المكلفين بالضريبة لتقديم مساهمتها المالية لتعطية الإنفاق العام وبالتالي المنفعة العامة.

كما عرف الدكتور "نصر مراد" أنها قدرة النظام الجبائي على تحقيق أهدافه بشكل متوازن، حيث أن تلك الأهداف قد تتعارض فيما بينها، فالهدف المالي قد يتعارض مع الهدف الاقتصادي نتيجة تدعيم الدولة بعض القطاعات من خلال إعفائها كليا أو جزئيا من الضريبة أي أن الدولة قد تضحي بالهدف المالي من

<sup>1</sup> قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة، قانون 148 لسنة 2022.

<sup>2</sup> عيسى اسماعيل، مثل اقتصادية لدراسة الفعالية الجبائية للنظام الجبائي الجزائري في ظل تراجع اسعار البترول وتداعياتجائحة كورونا في 2016 الى 2021، جامعة حسينية بن بو علي في الجزائر، مجلة الاقتصادية شمال افريقيا، صفحة 157.

## **الفصل الأول: ..... الإطار النظري للنظام الجبائي ورقمنة الإدارة الجبائية.**

أجل تحقيق هدف اقتصادي، كالتوازن الجهوي، مما يجعلنا نميز بين الفعلية النظام والمحصيلة الضريبية، فمقدار المحصيلة الضريبية السنوية لا تعتبر المعيار الوحيد لقياس الفعالية.

ويرى "Anine vellee" بان النظام الجبائي الفعال هو النظام الذي يحتوي على ضرائب لا تشوه ولا تغير هياكل لأسعار النسبة ولا تقوم إلا بتأثير الدخل وليس الاحلال.

### **ثانياً: المحددات الكبرى للنظام الجبائي الفعال**

إن النظام الجبائي الفعال ينبغي أن يكون ضمن إطار معيار محددة تترجم بصدق الأهداف الكبرى للسياسة المالية الدولة من خلالها السياسة الضريبية وتتركز هذه المعايير فيما يلي<sup>1</sup>:

#### **1- العدالة والوضوح**

##### **أ- العدالة**

إن النظام الجبائي العادل هو ذلك النظام الذي يساهم فيه كل مكلف على حسب مقدراته التكليفية بالتزامن مع مقدار المنافع العامة التي يحصل عليها من الخدمات العامة لذلك ينبغي أن تكون هناك عدالة أفقية وعادلة راسية، فلا يجب إطلاقاً أن تؤسس الضرائب على أجور والمرتبات وتجمع عن طريق الاقتطاع من المصدر بينما يتخاذل في اظهار الضرائب على أرباح ورؤوس الأموال والمداخيل في المهن الحرة تجبي عن طريق توريد المباشر من طرف المكلف نفسه.

إن العدالة الأفقية تقضي بأن تتم معادلة كل الممولين في ظروف اقتصادية غير متماثلة معاملة الضريبية غير مماثلة.

ومع ذلك فإن العدالة نسبية يختلف تصورها من بلد الآخر، ومن وقت الآخر تبعاً عن لظروف الاقتصادية والاجتماعية للدولة، وهي إلى جانب ذلك وثيقة الصلة باعتبارات محلية عديدة وأحياناً تكون باعتبارات متعارضة ويضطر المشرع مع هذا الموقف إلى تغليب اعتبارات المصلحة الاقتصادية العامة على اعتبارات العدل مجرد باعتبار أن المصلحة العامة هي في حد ذاتها أساس العدالة.

##### **ب- الوضوح**

يجب أن لا تكون هناك أي حاجز مهما كان طبيعته بين المكلف وبين الإدارة الوصية، فبقدر ما تكون العلاقة قوية بقدر ما تكون الضريبة واضحة من حيث تأسيس (الوعاء)، أو من حيث الربط أو من حيث التحصيل، أي أن التعامل بمبدأ الشفافية واليقين يعكس إيجاباً على تحمل عبء الضريبة لاستفادة الخزينة العمومية من الانخفاض في التكاليف المتتابعة والمنازعات الضريبية والقضائية.

#### **2- المرونة والملائمة مع المحيط**

##### **أ- المرونة**

<sup>1</sup> ولهي بوعلام، نظام الضريبي الفعال في ظل الدور الجديد للدولة، المنظمة العربية للتنمية الإدارية جامعة الدول العربية، سنة 2019، الصفحة من

## **الفصل الأول: ..... الإطار النظري للنظام الجبائي ورقمنة الإدارة الجبائية.**

تعتبر درجة مرونة النظام الجبائي عن مدى استجابة النظام للتغيرات الحاصلة في الأوضاع الاقتصادية السائدة خاصة عند تأثيرها على المادة الخاضعة للضريبة انخفاضاً أو ارتفاعاً وهناك مجموعة من المؤشرات ويمكن على ضوئها قياس مرونة النظام الجبائي وهي:

المرونة الضريبية للناتج المحلي الخام ويعبر عنها بمدى استجابة العائد الضريبي للتغيرات الحاصلة في الناتج المحلي الخام ويتم قياسها بالعلاقة التالية<sup>1</sup>:

المرونة الضريبية للناتج المحلي الخام = التغير النسبي في الحصيلة الضريبية / تغير النسبي في الناتج المحلي الخام

$$B = (Dt / T) / (Dy/y)$$

- T الحصيلة الضريبية.

- DT التغير في الحصيلة الضريبية.

- Y الناتج المحلي الخام.

- D التصرف في الناتج المحلي الخام.

المرونة التقويمية للسنة وهي حسب فيتو تانزي الاستجابة الحصيلة الضريبية كلياً للتغيرات الحاصلة في الناتج المحلي الخام وتقاس بالعلاقة التالية:

$$B = (Tt - Tt-1) / (T1 + Tt-1/2 + Yt-1)$$

المرونة الداخلية للضريبة تقاس بالعلاقة التالية:  $\log Ti = X + B \log G$  حيث:

- Ti أنواع الضرائب المختلفة.

- B المرونة الداخلية للضريبة.

- Yi الدخل القومي.

- α المقطع الصافي (العيدي) الذي يظهر الضريبة الابتدائية.

المرونة التقويمية للفترة وتقاس بالعلاقة:

- Gt المعدل النمو والمركب الناتج المحلي الخام.

$$B = Gt / Gy$$

- Gy معدل نمو المركب للحصيلة الضريبية.

**بـ - الملائمة مع المحيط**

يمكن أن تحصل الضرائب والرسوم بيسير وسهولة إذا كانت عادلة واضحة متلائمة مع محاط المكلف الداخلي والخارجي ولذلك فإنه يجب على المشرع الجبائي مراعاة ظروف الملائمة في الدفع وتحديد الواقع المنشأة الضريبية بدقة تقادياً للتهرب الضريبي من جهة وتكريراً للثقة والوعي الجبائي من جهة أخرى.

<sup>1</sup> ولهي بوعلام، نظام الضريبي الفعال في ظل الدور الجديد للدولة، المنظمة العربية للتنمية الإدارية جامعة الدول العربية، سنة 2019، الصفحة من

## **الفصل الأول: ..... الإطار النظري للنظام الجبائي ورقمنة الإدارة الجبائية.**

وفي هذا الإطار اقدمت المديرية العامة للضرائب في الجزائر على دعم المؤسسات تطبيقاً لما جاء في مؤتمر الثلاثية 14 سبتمبر 2011 بإعادة جدولة ديون المؤسسات الصغيرة والمتوسطة حالة بحالة وفقاً لقواعد التالية<sup>1</sup>:

- منح فترة تأجيل الدفع لمدة سنة أو سنتين حسب الوضعية المالية للمؤسسة.
- تمديد دفع الديون الضريبية على ثلاثة سنوات.
- الغاء غرامات الوعاء والتحصيل.

ولقد كان الهدفين الأساسيين لهذا الإجراء هو تخفيض الضغط الضريبي وتبسيط الإجراءات الضريبية وجعل النظام الجبائي أكثر فعالية ولقد شرع في تنفيذ هذا الإجراء ابتداء من مارس 2012 وفي اعتقادنا أن هذا الإجراء يعد مساهمة قصد تحسين محیط النشاط المؤسسة وتطهير الملفات العالقة منذ فترة طويلة مما سيدفع بالمؤسسات إلى الإندماج في الحركة الاقتصادية والمحافظة على مناصب الشغل خصوصاً أن هذا الإجراء يستبعد المؤسسات التي كانت محل تقديم شكوى من طرف الإدارة الجبائية بسبب ارتكابها أعمال الغش.

وكذا تلك المسجلة في بطاقة الوطنية المرتكبين العش.

### **3- الاقتصاد في التحصيل**

لن يكون هناك أي اقتصاد في التحصيل إلا بعد أن يتأكد المكلف بالضريبة بعدلة الضريبة ووضوحها وملائمتها مع محیطه، لأن عملية التحصيل ستكون مباشرة بصفة نهائية من طرف المكلف بنفسه الأمر الذي يؤدي إلى إففاء الإدارة الجبائية من تحمل تكاليف إضافية في سبيل التحصيل في الواقع، أن تكلفة تسخير الضريبة تعد أداة لقياس فعالية الإدارة الضريبية.

### **4- حق الطعن**

ان تكريس هذا الحق وتجسيده وإبلاغه للمكلف بالضريبة عبر مختلف الوسائل الإعلامية، والدلائل والندوات والنشرات من شأنه أن يطمئن المكلف على أمواله وثرواته من التعسف الإداري، ومن التطبيق السيء لأحكام القانون الجبائي لذلك يجب أن يجسد هذا الحق أمام الإدارة الجبائية وأمام القضاء.

### **5- تصميم مؤشرات لقياس فعالية النظام الجبائي**

إن الاسترشاد بالمؤشرات علمية لمعرفة مدى نجاح أهداف السياسة الضريبية، مع تقييمها وتحييئها ومتابعتها باستخدام تكنولوجيا المعلومات يعد من الأهمية بمكان مؤمن بين أهم هذه المؤشرات ما يلي:

- مؤشرات المقارنة الحصيلة الفعلية مع التقديرات.
- مؤشرات لقياس مدى التحكم في التصریحات الجبائية.
- مؤشرات لقياس تطور المنازعات الجبائية وأسبابها.
- مؤشرات لقياس مختلف أوجه الرقابة الجبائية.

<sup>1</sup> ولهي بوعلام، مرجع سابق، الصفحة من 32.

## **الفصل الأول: ..... الإطار النظري للنظام الجبائي ورقمنة الإدارة الجبائية.**

- مؤشرات لقياس مادي التقيد في أخلاقيات المهنة من طرف أعون الإدارة الجبائية. ويرى الباحث أن الفعالية لن تتحقق إلا من خلال التقيد بالمتطلبات التالية<sup>1</sup>:
- التبسيط من أجل تأسيس وحساب وتحصيل الضريبة الذي يؤدي بدوره إلى خفض تكاليف الإدارة الجبائية وتكاليف المكلف في آن واحد.
  - الرقابة السريعة للتصریحات الجبائية بعد ايداعها مباشرة وهو ما يمكن المكلف بالضريبة في سهولة تامة لـإحضار المعلومات والوثائق المطلوبة، وتحليل المعلومات المطلوبة والرد على الاستفسارات.
  - الشفافية في القواعد الجبائية عندما يتعلق الأمر بفرض ضرائب على أنشطة اقتصادية.
- وفي ذات السياق يرى خبراء صندوق النقد الدولي أن القوانين والأنظمة الضريبية وغيرها من الوثائق المتعلقة بالتقدير الإداري يجب أن تكون في متناول العامة من الناس ومتاحة لاطلاع عبر كل الوسائل الإعلامية وغيرها، غير أن بعض الباحثين يروا أن تطور نظام غريب وعصري يجب أن يرتكز على المفاتيح التالية:
- ✓ قوانين جبائية ذلك عن طريق تأسيس قانون جبائي براغماتي ومستقل يؤسس لحقوق ضمانت المكلفين.
  - ✓ الاتصال الجبائي باعتباره قضية إدارية.
  - ✓ القضايا السياسية الجديدة مبدأ السيادة الجبائية وعلوم التبادلات.
  - ✓ العدالة والمساواة الجبائية باعتبارها قضية أخلاق وذلك من خلال مفاهيم التالية:
    - مفهوم النفعي (العدالة التوزيعية).
    - المفهوم الحسابي (العدالة المتبادلة).
    - المفهوم الاجتماعي (العدالة إعادة التوزيع).
    - المواطنة الجبائية ضد الجباية الافتراضية.
    - التركيز على الأنشطة ذات المردود الجبائي.

### **ثالثاً: العوامل المؤثرة على فعالية النظام الجبائي**

يتأثر نظام الجبائي بمجموعة من العوامل قد تحول دون وصالة إلى الأهداف التي صيغ من أجلها، حيث تعددت واختلفت هذه المعوقات إلى أن أهمها تمثل في:

#### **1- جمود النظام الجبائي**

إن بقاء نظام الجبائي لفترة زمنية طويلة دون أن يطرأ عليه أي تغير، يؤدي إلى خلق تقاليد فنية وإدارية واجراءات معينة تتعلق بطريقة إعداد ضريبة، تحصيلها، طرق الطعن فيها، ونتيجة هذا التعود على تلك الاجراءات يرجع الاعتقاد بأنها تقاليد لا يمكن تجاوزها، وينتج عن ذلك المعارضة لكل محاولات التي

<sup>1</sup> ولهمي بوعلام، مرجع سابق، الصفحة من 33.

## **الفصل الأول: ..... الإطار النظري للنظام الجبائي ورقمنة الإدارة الجبائية.**

تهدف لإنشاء ضرائب جديدة أو تعديل أو إلغاء ضرائب قائمة لذلك فالجمود الضريبي يشكل عائقاً كبيراً في إحداث أي اصلاح جبائي ويرجع هذا الجمود لسبعين رئيسين مما:

**أ- تتمثل التقاليد**

الفنية في استمرار اخضاع نفس العناصر المشكلة لأوعية الضرائب المفروضة بالصورة تجعل من الصعب إجراء عليه أي تعديل، لما يوجهه من معارضة المكلفين، نفسه هذا المظهر بما يعرف بالتخدير الضريبي الذي يعتبر أن الضرائب القديمة أفضل من الضرائب الجديدة، لذلك من ناحية انخاض حساسية المكلفين الذين تعودوا على أدائها، وعلى هذا الأساس يجب أن تكون الضرائب الجديدة بسيطة ولا تشكل عبئاً ثقيلاً على المكلف بقصه تجنب ما قد يثيره فرضها من معارضه المكلفين أو صعوبة من جانب إدارة الضرائب، عند استقرارها يمكن زيادة معدلها أو توسيع وعائدها بطريقة تدريجية.<sup>1</sup>

### **ب- تقاليد الإدارية**

كما تعود موظفي الإدارة الجبائية على طرق معينة في ربط وتحصيل الضرائب سيكون لهم الاعتقاد بأفكار جديدة، ما يجعلهم يعارضون بدورهم أي إحداث إلغاء الضرائب معينة، لتفادي وقوع هذه المعارضات، فإنه يجب اخضاع أعونان الإدارة الجبائية لبرامج تكوين مستمرة وتحضيرهم بشكل مسبق لأي تعديلات جوهرية قد تمس بنية النظام.

### **2- الازدواج الضريبي**

يعتبر الضغط الضريبي تلك النسبة التي تقطعها من داخل الفرد المكلف بالضريبة أو الدخل التي تحصل عليها الدولة في الشكل ضرائب ورسوم، والتي يتم توظيفها في تمويل نفقاتها ويعبر عن الضغط الضريبي حسابها بالعلاقة التالية:

$$\text{الضغط الضريبي الاجمالي} = \frac{\text{الإيرادات}}{\text{الناتج الدخل الخام}}$$

### **3- تهرب الضريبي**

يعد التهرب الضريبي أحد أهم المعوقات التي تحاول دون فعالية النظام الجبائي، ذلك لأنّه يعبر عن تجنب جزئي أو كلي باستخدام طرق مختلفة، لدفع الالتزامات الضريبية المستحقة لشخص طبيعي أو اعتباري أيضاً يمكن اعتبار تهرب الضريبي بمثابة رد فعل الضرائب على الضغوط المالية للدولة وهو ما يعيق وصول الموارد المالية للدولة التي تستخدمها لتحقيق أهدافها.

## **المبحث الثاني: رقمنة الإدارة الجبائية**

تعد الإدارة الجبائية بمثابة إدارة مختصة بتنفيذ القوانين الضريبية والتحقق من سلامة تطبيقها وذلك لحماية حقوق الخزينة من جهة وحقوق الممولين من جهة أخرى ، لهذا فإن تنظيم الإدارة يتم من خلال إنشاء شبكات حاسوب داخلية على مستوى مراكز الضرائب مما يسهل أداء العمل الإداري، بالإضافة إلى أن الرقمنة مكنت المكلف بالضريبة من معرفة كافة التطورات والقوانين والتشريعات التي تقوم بها الإدارة

<sup>1</sup> ولهي بوعلام، مرجع سابق، الصفحة من 34.

## **الفصل الأول: ..... الإطار النظري للنظام الجبائي ورقمنة الإدارة الجبائية.**

الجبائية، كما أنها تحسن الخدمات في ظل الإصلاحات الضريبية، وتسمح باكتتاب التصريحات الجبائية بصفة آلية، ومراجعتها ألياً لتجنب الخطأ، وتحسين الخدمة العمومية وذلك بإسقاط على الإدارة الجبائية وعليه سوف نتطرق في هذا المبحث إلى مطلبين رئيسين وهما:

**المطلب الأول: الإدارة الجبائية.**

تعتبر الإدارة الجبائية من بين أضعف الإدارات استقطاباً للكفاءات والخبرات، وكما أنها تميز بهيكلها المتدهور والهش وهذا ما جعله يؤثر سلباً على الإدارة الجبائية، ولهذا قامت وزارة المالية بعدة تعديلات وإصلاحات على هيكلة الإدارة الجبائية من أجل مواكبة التطور وعصر التكنولوجيا.

### **فرع الأول: مفهوم الإدارة الجبائية وتعريفها:**

#### **اولاً: ماهية الإدارة الجبائية**

هي مجموعة من الوظائف المرتبطة بالخطيط والتنظيم والتوجيه والرقابة واتخاذ القرارات<sup>1</sup>، من أجل تحقيق أهداف التي أنشأت لأجلها، وهي بطبيعتها فرع من فروع العلوم الإنسانية، كما أن الإدارة ليست وليدة اليوم، وإنما هي قديمة قدم الإنسانية ذاتها، وتطورت بتطور الفكر الاداري إلى أن أصبحت كعلم مستقل له مبادئه ونظرياته، ويعرفها بعض الكتب بأنها "نشاط مزيج من العلم والفن يهدف إلى التعاون المثمر والتنسيق الفعال لمختلف الجهود البشرية التي تهدف إلى تحقيق هدف محدد بدرجة عالية من الكفاءة".

#### **ثانياً: تعريف الإدارة الجبائية**

تعتبر الإدارة الضريبية عامل أساسي ومحرك لإصلاح الجبائي، إذا أنها هي التي سوف تقوم بتطبيق مختلف الإجراءات والتشريعات وتحسيس المكلف بها، فالتشريع الجبائي وحده غير قادر على تحقيق اهداف السياسة الجبائية ما لم تتوفر إدارة ضريبية تتميز بالدرجة عالية من الكفاءة، إذ أن النظام الضريبي الأحسن تصوراً لا تكون له قيمة إلا بفضل الإدارة التي تطبقه.<sup>2</sup>

تعرف بأنها الإدارة التي تعمل على تنفيذ القواعد الضريبية والتحقق من مدى مطابقتها للقانون، بهدف حماية حقوق الدولة من جهة، وحقوق الدائنين من جهة أخرى، وتقترن تغيرات وقواعد ضريبية وتشريعية وتنظيمية التي ترفع من كفاءة النظام الضريبي، وهذا ما يؤدي إلى تجسيد أهداف الضريبة.<sup>3</sup>

الإدارة الجبائية هي فرع من فروع الإدارة المالية والتي بدورها جزء من الإدارة الحكومية (الإدارة العامة)، فهي عملية توجيه جهود البشرية لتحقيق أهداف معينة وذلك بالاستعانة بالموارد المتاحة واستغلالها بالطرق المثلث لتحقيق هدف معين.

#### **وتنقسم الإدارة الضريبية إلى:**

<sup>1</sup> خروبي هني، انعكاسات عصرنة الإدارة الضريبية وتحسين خدمتها على المردودية الجبائية، أطروحة دكتوراه، تخصص محاسبة وجباية معتمدة جامعة حسيبة بن بوعلي شلف، السنة 2021 2022، صفحة 23.

<sup>2</sup> جهانبيل وعباس مهدي، أثر الإدارة الإلكترونية على جودة خدمات الإدارة الجبائية من جهة نظر الموظفين، مذكره ماستر، جامعه محمد صديق بن يحيى جيجل، تخصص محاسبه وجباية معتمده سنه 2021 ،2022 ص 21-22.

<sup>3</sup> خروبي هني، انعكاسات عصرنة الإدارة الضريبية وتحسين خدمتها على المردودية الجبائية، أطروحة دكتوراه، تخصص محاسبة وجباية معتمدة جامعة حسيبة بن بوعلي شلف، السنة 2021 2022، صفحة 24

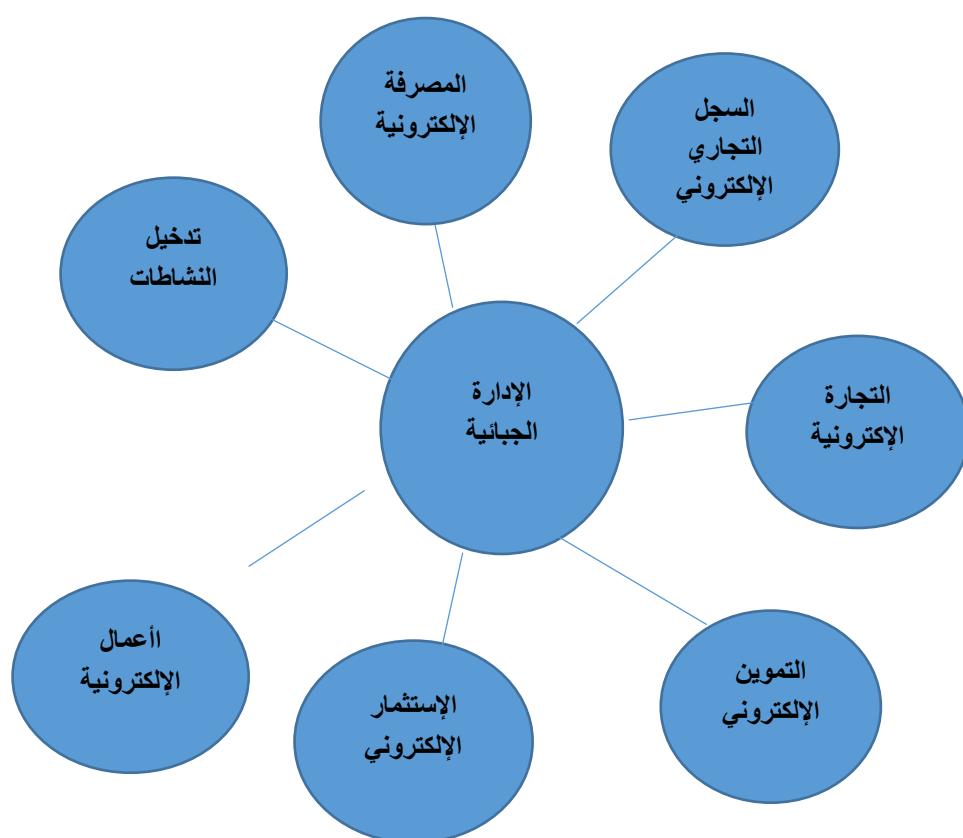
## **الفصل الأول: ..... الإطار النظري للنظام الجبائي ورقمنة الإدارة الجبائية.**

الإدارة المركزية: والتي تقوم بالبحوث والتخطيط من أجل تعديل النظام الضريبي، وتطويره وتطوير العمل في الادارات التنفيذية المختلفة والتوجيه الفني وإدارة القوى العامة والمتابعة والرقابة.

الإدارة التنفيذية: التي تنفذ وتطبق القانون، فهي جهة الاتصال مباشر مع المكلف، لذلك يجب تهيئه مكاتب العمل المريحة لكل مكلف وموظف، وتقسيم العمل بين الموظفين من أجل رفع كفاءتهم الإنتاجية، وتقوم الإدارات التنفيذية بوضع خطة عمل لتحقيق الأهداف المسطرة على المدى القصير (خطه شهرية أو سنوية).

وتعتمد من طرف الإدارة المركزية، كما تقوم بحصر المكلفين بالضريبة واتخاذ إجراءات التقدير والتحصيل الضريبي، والمتابعة والرقابة من خلال استخراج الإحصاءات وإعداد التقارير السنوية ومقارنتها بالسنوات السابقة، وذلك من أجل متابعة ومراقبة أوضاع المكلفين ومتابعة إجراءات التقاضي بينها وبين المكلفين واتخاذ الإجراءات الكفيلة بمكافحة التهرب الضريبي<sup>1</sup>.

**الشكل 1: تصور موقع الإدارة الجبائية في ظل التطبيقات الحكومية الإلكترونية**



المصدر: كتاب ولهي بوعالم النظام الضريبي الفعال في ظل الدور الجديد للدولة، الصفحة 231.

**الفرع الثاني: وظائف وأهمية الإدارة الجبائية.**

<sup>1</sup> مناصرية سمير، الزبيدي جهيدة، رقمنة الإدارة الجبائية واثرها على التحصيل الجبائي، مذكرة ماستر، تخصص محاسبة وجبايه معتمدة، جامعه محمد البشير الابراهيمى السنه 2021، 2022 الصفحة 13.

## **اولاً: وظائف الإدارة الجبائية**

يكاد يجمع أن يكون تنظيم الادارات الضرائب وفقاً لمبادئ مركزية التوجيه ولا مركزية التنفيذ وهنا ينبع نوعين من الوظائف عن الإدارة الضريبية وهما:

### **1- وظائف الإدارة المركزية (العامة): ومن هذه الوظائف**

1. أ- **وظيفة التخطيط :** يهتم التنظيم في مجال الإدارة الجبائية على حصر مهام الإدارة الجبائية في ظل النظام السائد، ثم التشكيل الهيكلي التنظيمي وتحديد أفراد الإدارة وتفويض كل فرد السلطات والصلاحيات التي تمكنها من أداء أعماله على الوجه الأمثل.

ب- **وظيفة التوجيه :** يتضمن التوجيه إعداد النماذج المتعلقة بكافة عمليات الإدارة الجبائية واصدار التفسيرات المتعلقة بها ثم ايصال كل التوجيهات للمسؤولين وترغيبهم للعمل بها والإشراف على تطبيقها قصد ضمان تضافر الجهد والتوحيد المعاملة بين فروع الإدارة الجبائية.

### **ج- وظيفة إدارة القوى العاملة:**

- اختيار أكفأ الموظفين للعمل بالإدارات الجبائية.  
- ترتيب الموظفين وإعدادهم لممارسة أعمالهم التخصصية.  
- تحسين أوضاع العاملين مادياً واجتماعياً لكسب إخلاصهم للعمل.  
- توفير كافة الإمكانيات الازمة لتهيئة الجو الملائم للعمل كتوسيع حجرات المكاتب.

د- **وظيفة المتابعة والرقابة:** تسمح الرقابة في مجال الإدارة الجبائية بتقييم إنجازات الإدارة وتحديد أهداف التخطيط الضريبي والعمل على تجنبيها واكتشاف الأخطاء والانحرافات قصد تحليلها ومعالجتها بشكل يضمن عدم تكرارها في مستقبل بالإضافة إلى متابعة تقارير الإدارات التنفيذية والتأكد من صحتها ودقتها.

### **2- الوظائف التنفيذية: يمكن التلخيص أهم وظائف الإدارة التنفيذية بما يلي:**

أ- **التخطيط القصير الأجل:** ويكون ذلك من خلال وضع خطط العمل السنوية لجميع أقسام الإدارة التنفيذية، وينبع اساساً من الإطار العام للخطة الضريبية التي حدتها الإدارة .

ب- **حصر الممولين:** هي العملية التي يتم بمقتضاها تحديد الأشخاص الخاضعين لكل ضريبة، وتنطبق عليهم أحكام القوانين الضريبية، وتدون اسمائهم في السجلات الإدارية الضريبية.

ج- **ربط الضريبة:** المقصود بمرحلة ربط الضريبة كافة الإجراءات والخطوات التي تتبعها الإدارة التنفيذية منذ استلامها لإقرار الممول حتى يتم تحديد دين الضريبة المستحقة على الممول بصفة نهائية وهي تشمل عملية الفحص والربط والمراجعة وأخطار الممول بالنتيجة.

## **الفصل الأول: ..... الإطار النظري للنظام الجبائي ورقمنة الإدارة الجبائية.**

**د- تحصيل الضريبة:** عندما يتم تحديد دين الضريبة المستحقة على الممول بصفة نهائية وتصبح الضريبة واجبة الأداء يحول الملف للتحصيل، وتحديد المبالغ التي دفعها خلال العام سواء عن طريق الحجز من المنبع أو الأقساط أو ما يسدهه من واقع الاقرار عند تقديمها .

**هـ- المتابعة والرقابة:** تختلف مهام المتابعة والرقابة على مستوى الإدارات التنفيذية عنها على مستوى الإدارة المركزية ،ويتمثل الاختلاف في الإجراءات لرفع الدعاوى المدنية والجنائية ومتابعتها ،والثانية تعنى بمكافحة التهرب الضريبي في النطاق الجغرافي للإدارة التنفيذية ،ومع ذلك فإنما يشتركان في متابعة تحقيق أهداف الخطة واستخراج الإحصاءات وتحليل البيانات.<sup>1</sup>

### **ثانياً: أهمية الإدارة الجبائية**

للإدارة الجبائية أهمية بالغة، حيث أن الدوائر الضريبية تكون على التواصل شبه دائمًا مع كل فرد من أفراد الدولة سواء كان طبيعياً أو معنوياً مقيماً، وتمكن وتمكن أهميتها أيضًا في :

- أنها الإدارة التي تعتمد عليها الدولة في تطبيق إحدى أهم السياسات المالية للدولة.

- اقتراح التعديلات وتشريعات الضريبية، وذلك من واقع تواصلها المباشرة مع المواطنين، وهذا بدوره يؤدي إلى الرقى بالنظام الضريبي في الدولة.

- أنها الإدارة التي تتركز عليها الدولة في تطبيق إحدى أهم السياسات المالية للدولة، وذلك أن إدارات الضرائب، هي بند مهم من بنود موازنة الدولة.

- تعتبر مزيجاً من العناصر الإدارية والمالية والقانونية.<sup>2</sup>

### **الفرع الثالث: عصرنة هيكل تنظيم الإداري الجبائي**

#### **أولاً: عصرنة الإدارة الجبائية في الجزائر**

**1- دواعي العصرنة وتتجدد الإدارة الجبائية:** تهدف عملية عصرنة الإدارة الجبائية في الجزائر تغيير تنظيم هيكلها الإدارية وكيفية تسييرها وهذا باتباع أسلوب جديد يعتمد بالدرجة الأولى على تجميع المهام في مصلحة واحدة، وتصنيف المكلفين بالضريبة حسب درجة أهميتهم، وكذا استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصال الحديثة بغية تسهيل الإيرادات الجبائية للمكلفين بالضريبة والرفع من مستوى الاستجابة الطوعية لديهم.

**2- أهداف دواعي العصرنة:** دواعي عصرنة الإدارة الجبائية في الجزائر يمكن عرض أهم دواعي عصرنة الإدارة الجبائية في النقاط التالية:

**أ- نقطة الكفاءة والإمكانيات البشرية:** تعد الإدارة الجبائية من بين أضعف المصالح استقطاباً للكفاءات ، وحاملي الشهادات الجامعية مما أثر سلباً على أدائها، وهذا ما تحاول وزارة المالية تداركه في إطار برنامج عصرنة الإدارة الجبائية.

<sup>1</sup> جحا نبيل، وعباس مهدي، مرجع سابق، ص ص 23-24.

<sup>2</sup> ميرة حدة، وفندوز هناء، دور الإدارة الجبائية في تنمية التحصيل الضريبي عن طريق تفعيل الرقابة الجبائية، مذكرة ماستر، تخصص محاسبة والجبائية معتمدة، جامعة محمد بوضياف المسيلة، السنة 2020-2021 الصفحة 8.

## **الفصل الأول: ..... الإطار النظري للنظام الجبائي ورقمنة الإدارة الجبائية.**

**ب- تدهور وضعية الهيأكل ونقص الوسائل الإدارية:** تعاني الإدارة الجبائية من تدهور حالة مقراتنا، وهيأكلها حيث أن النصف منها تتراوح حالتها بين المتوسط والسيء، كما أن بعضها لا تعود ملكيته لإدارة الضرائب بل هي مستأجرة لدى الخواص، أو مصالح ديوان الترقية والتسيير العقاري، أو هيئات وإدارات أخرى .

**ج- الفساد الإداري:** إن انخفاض مستوى التكوين الأخلاقي لدى موظفي الإدارات العمومية، والإدارة الجبائية منهم، ينطوي على مخاطر تفوق آثارها مخاطر انخفاض مستوى تأهيلهم وتكوينهم ، فافتقار النزاهة والأمانة لدى هؤلاء الموظفين، وعدم ترفعهم عن الشبهات يجعل الفساد الإداري عمليه سهلة، كما لا نخفي خطورة المشكلات التي تثيرها قيام موظفين الإدارات الجبائية، بإفشاء ما تتضمنه إقرارات ممولي الضرائب من أسرار، تتعلق بأنشطتهم وأرقام أعمالهم ودخولهم.

### **ثانياً: مضمون عصرنة الإدارة الجبائية في الجزائر**

سعت الإدارة الجبائية في الجزائر باعتبارها طرف هام وفعال إلى تحسين خدماتها العمومية من أجل الوصول إلى مستويات تحصيل ممكناة، وفي هذا الصدد قامت بوضع استراتيجيات لعصرنة هيأكلها التنظيمية والتشريعات الجبائية لها، اذ ارتكز برنامج العصرنة على محورين اساسيين هما:

#### **1- إصلاح هيأكل الإدارة الجبائية:**

لقد تم استحداث هيأكل الجديدة على مستوى المصالح الخارجية للإدارة الجبائية تمثلت في<sup>1</sup>:

**أ- مديرية كبريات مؤسسات DGE:** تم انشاء مديرية كبريات المؤسسات على المستوى الجزائري العاصمة خطوة أولى نحو الانتقال من الهيكل التنظيمي القديم والانتقال للنظام الجديد الذي يعوض نظام الاختصاص الإقليمي بالاختصاص النوعي، استجابة لانشغالات المكلفين بالضريبة الخاصة بتحسين نوعية الخدمات المقدمة لهم والتبسيط الاجراءات الإدارية ووضع جهاز متكمال لتسيير المعلوماتي لضريبة.

ويندرج مسار مديرية كبريات المؤسسات بموجب المادة 32 من قانون المالية لسنة 2002 في إطار البرنامج الشامل لتحديث الإدارة الجبائية سواء من الناحية التنظيمية أو العملية، وهي تهتم بتسيير الملفات الجبائية التي يفوق رقم اعمالها 100 مليون دينار جزائري.

#### **ب- مركز الضرائب :**

تم انشاؤه بموجب قانون المالية لسنة 2003 لاسيما المواد 31 / 32، حيث يختص بتسيير ملفات المكلفين الخاضعين للضريبة حسب النظام الحقيقى الذي يقل عن رقم اعمالهم عن 15.000.000,00 مليون سنتيم دينار جزائري الهدف من انشاء هذا المركز هو:

- تخفيض عدد المصالح القاعدية.

- توحيد تجميع المعاملات الضريبية لنفس المكلف في ملف واحد.

- استغلال تكنولوجيا الحديثة للمعلومات والاتصال لتسهيل عملية التواصل مع المكلفين بالضريبة.

<sup>1</sup> بوزيان فيصل محي الدين، محمود عمر، عصرنة الإدارة الجبائية في الجزائر ودورها في تحسين علاقات مع المكلفين بالضريبة، مجلة المعيار الاقتصادية، جامعة تسمسيلت، المجلد 12 ، العدد 01 / 2021 ، تاريخ النشر 2 جوان 2021 الصفحة 296 297 298.

## **الفصل الأول: ..... الإطار النظري للنظام الجبائي ورقمنة الإدارة الجبائية.**

- إنشاء مصلحة الإعلام والاتصال لتسهيل والتبسيط الاجراءات الجبائية لمكلفين بالضريبة وتحسين العلاقات معهم.

### **ج- المركز الجواري للضرائب CPI:**

يتمثل إنشاء المركز الجواري للضرائب المرحلة النهائية لعملية تحديث واسعة للإدارة الجبائية وواجهة جديدة لها والتي تبنت مهمة اساس مهمه أساسية للضمان أحسن نوعية للخدمة للمكلفين بالضريبة من خلال تبسيط وتنسيق وتحديث الاجراءات، وهو المكلف بالتسهير الملفات الجبائية التي يقل رقم أعمالهم السنوي عن 15.000.000,00 دج يختص هذا المركز بتسهير ملفات المكلفين بالضريبة التابعين لنظام الجزافي ويمثلون 05% من الإيرادات الجبائية.

### **2- إدراج التكنولوجيا المعلومات والاتصال على مستوى الإدارة الجبائية:**

- يعتبر إدراج التكنولوجيا الحديثة للأعلام والاتصال على المستوى الإداري مرحلة هامة في موازنة برنامج العصرنة، وهي تتطلب تكيف التشريع الجبائي من أجل التوجيه نحو تقنيات غير المادية وتأثير الإلكتروني للعمليات الجبائية.

- وبالفعل قامت المديرية العامة للضرائب في إطار برنامج التحديث بالتعاقد مع شركة إسبانية IWDRASITEMAS قصد افتقاء وضع نظام معلوماتي جبائي SAP، الذي يشكل أحد الركائز الأساسية لعصرينة الإدارة الجبائية.

- أن تطبيق هذا النظام المعلوماتي على مستوى المديرية العامة للضرائب يهدف إلى تحقيق النجاعة من خلال.

- المساهمة في تخفيض الحصص التي تمثل مستحقات ضريبة للإدارة الجبائية لدى المكلف بالضريبة والتي يصعب تحصيلها وبالتالي زيادة معدلات التحصيل الضريبي والحد من مشكل انعدام الثقافة الجبائية التي تعاني منه الإدارة الجبائية.

- الالام الشامل بالمكلفين بالضريبة كل حسب وضعيته الخاصة أو خصوصياته.

- تعزيز الثقافة الجبائية لدى المكلفين بالضريبة من خلال اعتماد تقنية التحصيل الإلكتروني.

- التكفل السريع بالانشغالات المجتمع الضريبي سواء تعلق الامر منها بالانشغالات الجبائية أو الانشغالات الخاصة بحسن استقبال وتحسين نوعية الخدمة العمومية على مستوى الإدارة الجبائية.

- المعالجة السريعة والفعالة لكم الهائل من التصریحات الجبائية للمكلفين بالضريبة وفي آن واحد.

- سهولة وسرعة التعرف واكتشاف المكلفين بالضريبة الذين يسب ارتكابهم لغش والتهرب الضريبي والذين يخلون بالتزاماتهم لجبارهم<sup>1</sup>.

**المطلب الثاني: رقمنة الإدارة الجبائية.**

<sup>1</sup> بوزيان فيصل محي الدين، محمود عمر، مرجع سابق، 2021 ص 296-298.

## **الفصل الأول: ..... الإطار النظري للنظام الجبائي ورقمنة الإدارة الجبائية.**

أدى التطور في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصال، إلى ولادة مفاهيم الثورة الرقمية الهدافـة إلى تطوير وإصلاح الخدمة العامة، مما جعل الإدارة الجبائية تحرص على إدخال هذه التقنية إلى هيكلها، من أجل تسهيل العمليات بين المكلفين ومصالح الإدارة الجبائية.

### **الفرع الأول: مفهوم رقمنة الإدارة الجبائية.**

#### **أولاً: رقمنة الإدارة الجبائية**

تعتبر الرقمنة الإدارة الجبائية وسيلة فعالة في تدوير النظام الجبائي، تعتبر أحد الركائز الأساسية في التنمية الاقتصادية والاجتماعية من أجل مواجهة التحولات الكونية والمتسرعة، وبالتالي فرضت لتحسين جودة الخدمات الضريبية واستخدام البيانات العامة والشخصية، وأيضا دعم تطوير تطبيقات الذكاء الاصطناعي<sup>1</sup>.

كما تعرف بأنها: الاستغناء عن المعاملات الورقية وإحلال المكتب الإلكتروني عن طريق استخدام الواسع للتكنولوجيا المعلومات وتحويل الخدمات العامة إلى إجراءات مكتبة ثم معالجتها حسب خطوات متسلسلة منفذة مسبقا.

وهي أيضا استراتيجية إدارية لعصريـة المعلومات، تعمل على تحقيق خدمات أفضل للمواطنين والمؤسسات، مع استغلال أمثل لمصادر المعلومات المتاحة في إطار الإلكتروني حديث من أجل استغلال أهم أمثل الوقت والمال والجهد وتحقيق المطالب المستهدفة و بالجودة المطلوب.

#### **ثانياً: تعريف رقمنة الإدارة الجبائية**

الرقمنة لقد عرفها القاموس الموسوعي للمعلومات والتوثيق، على أنها عملية الكترونية لإنتاج رموز الكترونية أو رقمية، سواء من خلال وثيقة أو أي شيء مادي، أو من خلال إشارات إلكترونية تنازيرية.

فالرقمنة هي العملية التي يتم عن طريقها تحويل المعلومات من شكلها او ملف صوتي، أو أي شكل آخر<sup>2</sup>. عرفها على أنها: استخدام هذه الأخيرة لتكنولوجيا المعلومات، والاتصال لقيام بمهامها ومسؤولياتها، بهدف تحسين خدماتها والتيسير على المكلفين بضربيـة، ومنه توفير الوقت والجهد في انجاز الاعمال بهدف زيادة التحصيل الجبائي والانفاس من حالات التهرب الضريبي<sup>3</sup>.

من خلال ما سبق يمكن أن نقول بأن رقمنة الإدارة الجبائية هي عملية تحويل المعاملات الورقية إلى معاملات إلكترونية تساهم في تحسين خدماتها وتيسير الإجراءات على المكلفين بالضربيـة، وكما تساعد في زيادة التحصيلات ومحاربة التهرب والغش الضريبيـ.

#### **ثانياً: أشكال الرقمنة: تأخذ الرقمنة عدة أشكال منها**

<sup>1</sup> مناصرية سميرة، زبيري جهيد، مرجع سابق، 2022 الصفحة 7.

<sup>2</sup> صعانية جيهان، مرجع سابق ذكره، الصفحة 22.

<sup>3</sup> الياس لوزري، محمد بوفربيـة، رقمنة الإدارة الجبائية ودورها في تحصيل الضريبيـ، مذكرة ماستر، تخصص محاسبة وجباـية معتمدة، جامعة محمد الصديق بن يحيى حيـل، سنـه 2021 2022 الصفحة 8.

## **الفصل الأول: ..... الإطار النظري للنظام الجبائي ورقمنة الإدارة الجبائية.**

1- **الرقمنة في شكل صورة MODE IMAGE:** تمثل مساحة كبيرة من حيث الاستعمال في التخزين وتشمل كل من الكتب والمخطوطات القديمة وخاصة في دراسة القيم الفنية لا النصية وتشمل عدة نقاط تدعم بكسال pixel وهي فيما :

أ- احادي واحد بait لصورة ابيض واسود **Noir et blanch**: تمثل بait واحد بقيمتين ابيض واسود وهي طريقة جد اقتصادية من ناحية الحفظ وسهولة التطبيق على الوثائق الحديثة وشديدة الوضوح وصعبه في التعامل للوثائق القديمة التي تعرضت للرطوبة والتلف لقراءتها من طرف الماسح الضوئي.

ب- 8 بait لصورة مستوى رمادي **niveau de gris**: يتطلب عدد كبير من البيكسال لمساحة أكبر على مستوى الذاكرة وهي تحفظ الوثائق القيمة جدا عكس احادي بait.

ج- 24 بait أو أكثر لصورة ملونة en couleeure هو الآخر يتطلب عدد كبير من البيكسال لمساحة كبيرة في الذاكرة ، إلا أنه يختلف عنه كون أن كل 1بيكسال يقابلها في الترميز ثلاثة ألوان أساسية (أحمر،أخضر، أزرق) وكل لون يرمز بعدد معين من البิตات ، وهذا النوع حجم الملفات الكبيرة جدا مقارنة بالنوعين السابقين.

2- **الرقمنة في شكل نص mode texte:** يسمح بالبحث داخل النص مباشرة مع الوثائق الإلكترونية بواسطة برمجة التعرف الضوئي على الحروف بداية من وثيقة في صورة رقمنة، التي تقوم بتحويل النقاط المكونة للصورة إلى رموز وعلامات وحروف مع امكانية تعديل وتصحيح الأخطاء.

3- **الرقمنة في شكل اتجاهي mode vectoriel:** ويعتمد على العرض باستعمال الحسابات الرياضية خاصة في مجال الرسوم بوجود الحاسب الآلي ، وبتحويل من شكل ورقي إلى شكل اتجاهي وهي عملية طويلة ومكلفة ويعتبر pdf شكل من اشكال اتجاهي بهدف نشر وتبادل المعلومات المقرروءة الكترونيا بشكل يحفظ المادة التي يتم تبادلها وتأخذ الجوانب التالية:

- الدقة بالنسبة لتقنية pdf لا يمكن إعادة تنسيقها من قبل القارئ عن طريق برنامج التصفح الحجم المضغوط pdf صغير الحجم يساعد على نقلها بسرعة عبر الانترنت.

- التوافقية يمكن قراءة الملف pdf عن طريق أي نظام تشغيل مجانا لأن pdf لا يعتمد على نظام تشغيل واحد.

- ملفات pdf يحفظون المستخدم أعلى جودة عند قراءتها ويتركز أجزاء من الصفحة دون تأثير الحروف ودون تشويه لشكل الصفحة<sup>1</sup>.

**الفرع الثاني: خصائص الرقمنة وأهميتها وأهدافها:**  
**أولاً: أهمية رقمنة الإدارة الجبائية:**

تظهر الأهمية البالغة التي تكسبها الإدارة الجبائية من خلال احداث عملية الرقمنة في النقاط التالية:

<sup>1</sup> صувانية جيهان، مرجع سابق، ص ص 25-24.

## **الفصل الأول: ..... الإطار النظري للنظام الجبائي ورقمنة الإدارة الجبائية.**

- تبسيط الاجراءات داخل الإدارة الجبائية، وهذا ينعكس ايجابيا على مستوى الخدمات المقدمة للمكلفين.
- تسهيل اجراءات الاتصال بين الإدارة الجبائية و مختلف المؤسسات.
- الدقة والموضوعية في انجاز العمليات المختلفة داخل الإدارة الجبائية.
- تقليل استخدام الورق بشكل ملحوظ وهذا ما يؤثر ايجابيا على عمل الإدارة الجبائية، وربح أماكن التخزين والأرشفة.
- تقديم الخدمات للمكلفين بصورة مرضية خلال 24 ساعة وليلة إيان أسبوع.
- تعزيز مفهوم الشفافية والبعد عن المحسوبية والتحقيق السرعة المطلوبة لإنجاز الاعمال الجبائية<sup>1</sup>.

### **ثانياً: خصائص الرقمنة**

تميز الرقمنة بالخصائص التالية:

- تقليل الوقت فالتكنولوجيا يجعل كل الأماكن الإلكترونية ومتجاورة.
- تقليل المكان نتيحة وسائل التخزين التي تستوعب حجما هائلا من المعلومات المخزنة والتي يمكن الوصول إليها بيسر وسهولة.
- اقتسام المهام الفكرية مع الآلة: نتيجة لحدوث التفاعل والحوار بين الباحث والنظام الذكاء الصناعي، مما يجعل التكنولوجيا المعلومات تساهم في تطوير المعرفة وتنمية فرص التكوين المستخدمين من أجل الشمولية والتحكم في العملية الإنتاج.
- تكوين شبكات الاتصال: تتوحد مجموعة التجهيزات والمستندة على تكنولوجيا المعلومات من أجل تشكيل شبكات الاتصال، وهذا ما يزيد من تدفق المعلومات بين المستعملين والصانعين وكذا منتجين وتسمح بتبادل المعلومات مع بقية نشاطات الأخرى.
- التفاعلية: أي أن المستعمل لهذه التكنولوجيا يمكن أن يكون مستقبل ومرسل في نفس الوقت فالمشاركون في عملية الاتصال يستطيعون تبادل الأدوار وهو ما يسمح بخلق النوع من التفاعل بين الأنشطة.
- اللا تزامنية: وتعني إمكانية استقبال رسالة في أي وقت يناسب المستخدم فالمشاركين غير مطالبين باستخدام النظام في نفس الوقت.
- اللا مركزية: وهي خاصة تسمح باستقلالية تكنولوجيا المعلومات والاتصال، فالإنترنت مثلا تتمتع باستمرارية عملها في كل الأحوال، فلا يمكن لأي جهة أن تعطل الأنترانت.
- قابلة التوصيل: وتعني إمكانية الربط بين الأجهزة الاتصالية المتنوعة الصنع، أي بغض النظر عن الشركة أو البلد الذي تم فيه الصنع، على مستوى العالم بأكمله.
- قابلية التحرك والحركة: أي أنه يمكن للمستخدم أن يستفيد من خدماتها أثناء تنقلاته، أي من أي مكان عن طريق وسائل اتصال كثيرة من الحاسوب الآلي النقال، الهاتف النقال... الخ.

<sup>1</sup> الياس لوزري، ومحمد بوقربيه، مرجع سابق، ص ص، 8-9.

## **الفصل الأول: ..... الإطار النظري للنظام الجبائي ورقمنة الإدارة الجبائية.**

- **قابلية التحويل:** وهي إمكانية نقل المعلومات من وسيط إلى آخر كتحويل الرسالة المسموعة إلى رسالة المطبوعة أو مقرؤة.
- **اللا جماهيرية:** وتعني إمكانية توجيه رسالة الاتصال إلى فرد واحد أو جماعة معينة بدل توجيهها بالضرورة إلى جماهير ضخمة، وهذا يعني إمكانية التحكم فيها حيث تصل مباشرة من المنتج إلى المستهلك.
- **الشيوخ والانتشار:** وهي قابلية هذه الشبكة للتتوسيع لتشمل أكثر فأكثر مساحات غير محدودة من العالم، بحيث تكتسب قوتها من هذا الانتشار المنهجي لنط المرن.
- **العالمية والكونية:** وهو المحيط الذي تنشط فيه هذه التكنولوجيا، حيث تأخذ المعلومات مرات مختلفة ومعقدة تنتشر عبر مختلف مناطق العالم وهي تسمح لرأس المال بأن يتحقق الكترونيا<sup>1</sup>.

### **ثالثاً: أهداف رقمنة الإدارة الجبائية**

تسعى الإدارة الضريبية إلى مجموعة من الأهداف من خلال التحول إلى رقمنة الإدارة الجبائية وذلك من خلال المساهمة في تخفيض الحصص التي تمثل مستحقات الضريبة للإدارة الجبائية لدى المكلف بالضريبة والتي يصعب تحصيلها، وبالتالي زيادة معدلات التحصيل الضريبي والحد من مشكلة انعدام الثقافة الجبائية التي تعاني منها الإدارة الجبائية.

- اللام الشامل بالمكلفين بالضريبة على حسب وضعية الخاصة أو خصوصياته.
  - تعزيز الثقافة الضريبية لدى المكلفين بالضريبة من خلال اعتماد تقنية التحصيل الإلكتروني.
  - التكفل السريع بالاشغالات المجتمع الضريبي سواء تعلق الأمر منها بالاشغالات الضريبية، أو الانشغالات بحسن الاستقبال، وتحسين نوعية الخدمة العمومية على مستوى الإدارة الجبائية.
  - سهولة وسرعة التعارف واكتشاف المكلفين بالضريبة الذي يثبت بارتكابهم لغش والتهرب الضريبي الذين يخلون بالتزاماتهم الضريبية.
  - المعالجة السريعة الفعالة لكم الهائل من التصريحات الضريبية للمكلفين بالضريبة وفي آن واحد.
  - كما أن هناك من يرى أن أهداف رقمنة الإدارة الجبائية تتمثل في.
  - رقمنة الوثائق لاستخدامها بين المصالح الداخلية والخارجية قصد تسهيل التسيير والتحصيل الضريبي الأرشفة والحفظ، إضافة إلى تحقيق في المعلومات الضريبية بأسرع وقت وأقل تكلفة.
  - إنشاء مراكز اتصال بين المصالح الضريبية والمكلفين إضافة ل القيام بالإجراءات الإدارية والتصريحات عن بعد والاستفادة من الاستخدام تكنولوجيا الإعلام والاتصال.
  - المسح الضوئي للتصريرات الورقية وتجميعها في بنك معطيات.
  - إنشاء أنظمة قراءة آلية للمعطيات.
- كما أنه هناك أيضا من يرى أن أهداف رقمنة الإدارة الضريبية تتمثل في:
- تمكين المكلف من الولوج إلى الإدارة الضريبية 24 / 24 ساعة خلال كامل أيام الأسبوع.

<sup>1</sup> صناعية جيهان، دور رقمنة النظام الضريبي الجزائري في جذب الاستثمار الأجنبي المباشر، مذكره ماستر، تخصص مالية وتجارة الدولية، جامعة 8 ماي 1945 قالمة، السنة 2021 2022. ص ص، 24-25

## **الفصل الأول: ..... الإطار النظري للنظام الجبائي ورقمنة الإدارة الجبائية.**

- تجنب التقلات المكلفين من أجل تقديم تصريحات الضريبية.
- الدفع عن طريق الانترنت لمختلف الضرائب والرسوم.
- تزويد المكلف بالضريبة بالمعلومات حول الرزنامة الضريبية.
- مساعدة المكلف إلى اللووج إلى استمرارات تصريحات الجبائية المودعة والاطلاع عليها عن بعد<sup>1</sup>.

### **الفرع الثالث: أثر رقمنة في النظام الجبائي**

تساهم رقمنة التحصيل الضريبي في تحقيق العديد من المكاسب بما تشمل توسيع القاعدة الضريبية ومكافحة التهرب الضريبي وزيادة مستويات الامتثال والدملجة الاقتصاد الغير الرسمي والمنظومة الرسمية للاقتصاد والتسهيل والتوصيل اجراءات التحصيل الضريبي ما يقل لعب على مؤسسة الأعمال ويدعم انتاجيتها الى جانب غيرها من مكاسب الأخرى.

#### **1- توسيع القاعدة الضريبية**

- تعد زيادة تحصيل الضريبي ورفع كفاءة التحصيل وزيادة نسب الالتزام للمكلفين ورضا لمخالفين بشكل عام على الخدمات المقدمة من قبل الهيئة بالأخص إذا المكلفين عن الخدمات الرقمية المقدمة من أهم المكاسب رقمنة التحصيل ضريبي التي تؤدي إلى توسيع القاعدة الضريبية وزيادة الإيرادات الضريبية.
- تساهم رقمنة التحصيل الضريبي في تبني أساليب أكثر كفاءة وفعالية في مراقبة الامتثال والمدفوعات فيما يتعلق بالضرائب وجمع البيانات ذات الصلة لتقييم مدى نجاح النظام الجبائي.
- تساعد رقمنة على تبسيط مشاركة المستخدمين في نظام الجبائي من خلال منح دافعي ضرائب وسائل أيسر للامتثال الضريبي والدفع ومن ثم توسيع القاعدة الضريبية.
- نقل مستويات الاعتماد على العملات والمعاملات الورقية.
- تزيد من سرعة تحصيل المدفوعات الضريبية.
- اختصار الوقت والجهد على كل من دافعي الضرائب والإدارة الجبائية.
- حصر الاقتصاد الغير الرسمي وضمه للاقتصاد الرسمي، إضافة إلى زيادة إيرادات الدولة بتحقيق مستحقاتها الضريبية<sup>2</sup>.

#### **2- تحسين كفاءة الطرق التحصيل الضريبي**

- تساهم رقمنة التحصيل الضريبي في رقمنة إجراءات تحصيل ومتابعة جميع الأرصدة بصورة إلكترونية.
- عدم تدخل الموظفين في تحديد الملفات التي يتم متابعتها.
- وتمكن المكلفين من سداد المستحقات بسهولة، إضافة إلى زيادة مستويات دقة بيانات تحصيل الضريبي.
- تمكن المتعاملين من الوفاء بالتزاماتهم الضريبية.

<sup>1</sup> الياس لوزري، محمد بوقربية، مرجع سابق، ص ص، 11-12.

<sup>2</sup> الياس لوزري، محمد بوقربية، مرجع سابق، ص ص، 11-12.

## **الفصل الأول: ..... الإطار النظري للنظام الجبائي ورقمنة الإدارة الجبائية.**

- تساهم عملية الرقمنة في رفع من كفاءة عملية تحسين الضريبي، عبر اعتماد استراتيجيات في مجال التحصيل قائمة على توفير المعلومات الدقيقة، تمكن من تقسيم المكلفين ضريبياً اعتماداً على الخصائص موضوعية، مثل نوعية المكلف وحجم مديونتهم بهدف وضع إجراءات تدابير ملائمة من أجل تحصيل الضرائب.

### **3- زيادة الامتثال وتقليل تهرب الضريبي**

- تعكس رقمنة التحصيل الضريبي على الفجوة الضريبية بشكل إيجابي حيث تحتفظ الفجوة الضريبية.  
- تزيد من نسبة الامتثال نتيجة الدقة المتابعة الإلكترونية.  
- تقليل التهرب الضريبي من خلال تشجيع المكلفين على تسجيل الطوعي الدائرة إلى جانب متابعة المكلفين الغير ملتزمين واتخاذ إجراءات القانونية بحقهم.  
- تسهيل مراقبة الامتثال الضريبي.

- تساهم المعلومات الإضافية على مستوى النظام المعلوماتي التي توفرها مصالح التحصيل من تحديد بيانات الأوعية الضريبية والاستفادة منها في إطار مكافحة التهرب الضريبي.

### **4- دمج القطاع الغير الرسمي في الاقتصاد الرسمي**

- توفر رقمنة التحصيل الضريبي رؤية واضحة بشأن أنشطة دافعي الضرائب والتي لا تكون ممكناً في بيئة أقل استخداماً للنظام الرقمنة.

- تبني نظم الفوترة الإلكترونية يساعد على المزيد من دمج الأنشطة في إطار الاقتصاد الرسمي.  
- تطبيق رقمنة التحصيل يعزز مستوى دقة البيانات التي يتم تحليلها من قبل الإدارة الضريبية لمتابعة الالتزام الأنشطة الاقتصادية كافة.

- تساهم رقمنة التحصيل في تسجيل بعض المكلفين ضريبياً العاملين في القطاع الغير الرسمي وذلك عن طريق إكتشافهم من خلال تقاطع المعلومات التي يتم استخراجها سواء من النظام المعلوماتي المدمج لإدارة الضرائب أو المعلومات التي يتم تجميعها لدى الشركاء.

- المستوردين من الأفراد أو الأعمال الغير الخاضعة (لم تبلغ حد التسجيل) فإن التحصيل الرقمي للضريبة المستحقة على الاستيراد أو المعاملات العقارية الخاضعة يؤدي إلى دمجهم في الاقتصاد الرسمي للدولة.

- تطبيق رقمنة التحصيل الضريبي، يتم مراجعة الإقرارات الضريبية المقدمة ومقارنتها بالمعاملات المسجلة لدى المصالح مما يساعد على استحالة إجراء تعاون بين جهة غير مسجلة لدى المصلحة وبين جهة أخرى مسجلة لديها.

### **ـ مكاسب أخرى لرقمنة نظام الجبائي:**

- ✓ تطوير قدرات القوى العاملة.
- ✓ يبسط الامتثال ويساعد على منع الالخطاء الضريبية والاحتيال.
- ✓ يساعد في تحسين خدمات دافعي الضرائب عن طريق تسهيل طرق الدفع وإصدار عملية الاستيراد أسرع وإتاحة وصول أسهل إلى المعلومات ذات الصلة للإدارات الضريبية.

## **الفصل الأول: ..... الإطار النظري للنظام الجبائي ورقمنة الإدارة الجبائية.**

✓ تقليل من أوقات التشغيل والتخفيض التكاليف.

✓ تحسين تقنيات إدارة المخاطر وكفاءة التدقيق والتحفيز الأولويات الوطنية بشكل أفضل.<sup>1</sup>

**المبحث الثالث: الدراسات السابقة.**

**المطلب الأول: الدراسات السابقة عربية.**

**1- دراسة الطيبى زين الدين وزيوش:** مصطفى دور العصر الإدارة الجبائية في تحسين تصريحات الجبائية في الجزائر مذكرة ماستر في العلوم المحاسبة جامعة برج بوعريريج 2022 ، وكانت اشكاليتها حول مساهمة عصرنة الإدارة الجبائية في تحسين تصريحات الجبائية في الجزائر.

هدفت الدراسة الى توضيح أثر عصرنة الإدارة الجبائية على تصريحات المكلفين من خلال توضيح أثر اجراءات العصرنة على السلوك المكلف الجبائي حيث تطرقت الدراسة الى اهم مظاهر عصرنة الإدارة الجبائية بالجزائر، من اجل توضيح تلك الاجراءات على التصريحات المكلفين قمنا بدراسة حالة في أحد المراكز الضريبية حيث تعرفنا على اهم الاحصائيات المتعلقة بالموضوع وقد خلصت الدراسة الى ان اجراءات العصرنة الإدارة الجبائية قد ساهمت في تعزيز الشفافية الجبائية التي لطالما اطلع اليها المكلف مما ساهم في تحسين تصريحات الجبائية.

**2- دراسة حجا نبيل وعباس مهدي:** اثر الإدارة الإلكترونية على جودة خدمات الادارة الجبائية من جهة نظر الموظفين دراسة استطلاعية بولاية جيجل مذكرة ماستر في قسم علوم محاسبية جامعة جيجل 2021 2022، وكانت اشكاليتها حول هل يوجد اثر للادارة الإلكترونية على جودة خدمات الادارة الجبائية من وجهة نظر الموظفين بمديرية الضرائب بولاية جيجل ومرافقها.

هدفت الدراسة الى اختيار اثار الإدارة الإلكترونية على جوده الخدمات الإدارية الجبائية من جهة نظر الموظفين في المديريات الضرائب بولاية جيجل ومرافقها حيث تم استخدام المنهج الوصفي التحليلي كما استخدمت الاستبانة كأداة رئيسية لجمع البيانات حيث تم توزيع عينة مكونة من 41 موظف بمختلف رتبهم بالاعتماد على طريقة العينة العشوائية البسيطة.

وتوصلت الدراسة الى جملة من النتائج اهمها ان مستوى تطبيق الإدارة الإلكترونية في مديرية الضرائب ومرافقها محل الدراسة كان بمستوى متوسط، اما مستوى جودة الخدمات الإدارية الجبائية فكان مرتفع، كما توصلت الدراسة الى وجود اثر ايجابي دال احصائيا لأبعاد الادارة الإلكترونية على جودة خدمات الادارة الجبائية.

**3- دراسة الدكتورة حموش خولة:** بعنوان فعالية النظام الجبائي في الحد من التهرب الضريبي في الجزائر دراسات تحليلية تقييميه لفترة 2005 الى 2020 اطروحة دكتوراه ،تخصص محاسبة وجباية معتمدة لجامعة الجيلالي بونعامة بخميس مليانة السنة الجامعية 2021\_2022\_2022 هدفت هذه الدراسة إلى إبراز مدى فعالية النظام الجبائي في الحد من التهرب الضريبي في الجزائر لفترة 2005 الى 2020 والوصول إلى الإجابة

<sup>1</sup> صувانية جيهان، مرجع سبق ذكره، السنة 2021 2022 ص ص،23-24.

## **الفصل الأول: ..... الإطار النظري للنظام الجبائي ورقمنة الإدارة الجبائية.**

الإشكالية المطروحة، وتقديم الاداء النظام الجبائي الجزائري وتقديم حجم التهرب الضريبي في الجزائر بالإضافة إلى تحديد العلاقة السببية بين التحصيل الجبائي وأهم المحددات الممكنة والمؤثرة عليه، خلصت هذه الدراسة إلى عدة نتائج منها زيادة حجم الامتيازات الجبائية وفي النتائج الرقابة الجبائية والزيادة في الحجم التحصيل الجبائي كما أكدت النتائج أن رضا المكلف بالضريبة ببساطه التشريعات الجبائية.

**4- دراسة بوزيان فيصل، محي الدين محمود عمر:** عصرنة الإدارة الجبائية في الجزائر ودورها في تحسين العلاقات مع المكلفين بالضريبة مجلة دراسات اقتصادية جامعة تيسمسيلات الجزائر، 2021.

تهدف هذه الدراسة إلى ابراز أهم الهيأكل الجبائية الجديدة التي تم استخدامها في اطار برنامج العصرنة وايضا الوقوف على الدور الذي تلعبه هذه الهيأكل في تحسين جودة الخدمات المقدمة لمكلفين بالضريبة وتطور العلاقات الضريبية بين الطرفين، وقد تم الاعتماد في هذه الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي وكذلك الاستعانة ببعض الاساليب الإحصائية وتحليل.

ولقد توصلت هذه الدراسة إلى أن تحديث الإدارة الجبائية وعصرنتها يعد أمرا ضروريا ومهما وجب تطبيقه سواء من الناحية التشريعية أو الناحية الهيكلية، كما أنه مشروع العصر إلى مجموعة من التدابير والإجراءات التنظيمية مست المكلفين بالضريبة وهذا بإنشاء بطاقة إلكترونية لإنصافهم، ولرقمنة الإدارة قامت بإدخال تكنولوجيا المعلومات مثل نظام المعلومات الجبائي، وكذلك انشاء موقع الكتروني تحتوي على الوثائق وتشريعات الضريبة بالإضافة إلى تقنية التصريح الإلكتروني بغية تحسين نوعية الخدمة المقدمة للمكلفين بالضريبة والتحسين علاقتها بهم.

**5- دراسة عيسى اسماعيل:** بعنوان دراسة الفعالية الجبائية للنظام الجبائي الجزائري في ظل تراجع اسعار البترول وتداعياتجائحة كورونا 2016 الى 2021 مجلة اقتصاديات شمال افريقيا المجلد 17 العدد 27 السنة 2021 هدفت هذه الدراسة إلى محاولة قياس فعالية النظام الجبائي الجزائري في ظل تراجع اسعار البترول وتداعياتجائحة كورونا وذلك باستعمال الاساليب الكميه المستخدمة في هذا المجال وعلى راسها معدل تنفيذ الايرادات الجبائية الذي يقوم على مقارنة الحصيلة الضريبية الفعلية مع الحصيلة الضريبية المقدرة، وقد خلصت هذه الدراسة إلى أن النظام الجبائي الجزائري لم يصل بعد إلى الفعالية الجبائية المطلوبة كما أن الجبائية البترولية لم تتمكن من رفع الحصيلة الجبائية بشكل الذي يمكن من تعطيل النفقات العامة للموازنة العامة.

**6- دراسات الدكتور ولی بوعلام:** بعنوان النظام الضريبي الفعال في ظل الدور الجديد للدولة أطروحة الدكتورة تخصص محاسبة وجباية معتمدة جامعة الدول العربية سنة 2019 هدفت هذه الدراسة في مساهمة تمويل الانفاق العامة لضمان استمرارية الخدمات العمومية والأنشطة الحكومية وتوفير المناخ الملائم لنجاح المشاريع وتنمية الاقتصاد الوطني، وتوصلت هذه الدراسة إلى عدة نتائج منها لا يمكن أن ينجح النظام الضريبي البديل الا من خلال تبني المبادئ الكبرى للسياسات المالية البديلة التي تهدف إلى التخصص الامثل للموارد المجتمعية، ولا يمكن أن ينجح النظام الضريبي البديل الا بعد استغلال مختلف نقاط القوة والضعف وضرورة تفعيل اليات الأنظمة الجبائية البترولية.

## **الفصل الأول: ..... الإطار النظري للنظام الجبائي ورقمنة الإدارة الجبائية.**

**المطلب الثاني: أوجه التشابه وأوجه الاختلاف بين الدراسات السابقة والمذكورة.**

**أوجه التشابه:**

أغلب الدراسات ركزت على عصرنة الإدارة الجبائية والنتائج كانت حول كفاءة عصر نتها.

أغلب الدراسات كان موضوع الحلول والتوصيات لكيفية التخلص من الغش والتهرب الضريبي.

معظم الدراسات تحدث عن رقمنة الإدارة الجبائية.

**أوجه الاختلاف:**

معظم الدراسات كانت عبارة عن استبيان أما نحن فمنا بدراسة حالة.

معظم الدراسات المشار إليها تطرق إلى أثر الرقمنة على التحصيل الضريبي والرقابة، أما نحن تطرقنا إلى

أثر رقمنة الإدارة الجبائية على نظام الجبائي.

**خلاصة الفصل النظري:**

من خلال ما تطرقنا اليه في هذا الفصل فإن الإدارة الجبائية تحتاج إلى تطبيق التكنولوجيا في كافة معاملتها، فالرقمنة الإدارية تعد أمرا حاسما في تحسين نظام الجبائي، حيث تساهم بشكل كبير في تبسيط الاجراءات الإدارية والتقليل الوقت والجهد والمبذولين في عملية تحصيل ضريبي، وبفضل استخدام تكنولوجيا الحديثة يمكن للحكومات تنظيم الامور واستقاء المعلومات بشكل اكثـر دقة والسرعة مما يساعد على تحسين جوده الخدمات المقدمة والتقليل تكاليف الجبائية، وكما تساعـد على مكافحة التهرب الضريبي وتضمن التزام كل المكلفين بدفع الضرائب المستحقة كما توفر الأمـن والحماية في حفـظ إدارة البيانات الجبائية.

من خلال تدوير نظام الحماية الإلكترونية والابتعاد عن النظام القديم لجمع البيانات وبالإضافة إلى ذلك تضع رقمنة مهمة لتفتيش والمراقبة الدقيقة على احتساب الضريبة وحماية تحصيلها، بالاعتماد على تقنيات رصد ضريبي دقيقة ومتکاملة مما يساعد على تحسين الكفاءة في الایرادات الضريبية وتعزيز المصداقية في جمع الضرائب، وبالتالي يمكن القول بأن الدور رقمنة الإدارـة الجبائية أمر حاسم في تطوير نظام الجبائي وتحسينه مما يعود بالفائدة على المواطنين والشركات والدولة بشكل عام عبر زيادة الایرادات الضريبية وتوفـير خدمات افضل بتكلفة اقل.

**الفصل الثاني:**

**دراسة حالة تطبيقية لمفتشية**

**الضرائب المنصورة، ومركز**

**الضرائب برج بو عريريج**

**تمهيد:**

بعد التطرق إلى الجزء النظري والذي يتمحور حول نظام الجبائي، ورقمنة الإدارة الجبائية وفي هذا الفصل يتم تطرق إلى الدراسة الميدانية، والتي كانت على مستوى مفتشية الضرائب لدائرة المنصورة، ومركز الضرائب برج بوعريريج ، بحيث نقوم من خلال هذا الفصل بمعرفة كيفية أداء الرقمنة في كلتا مؤسستان ومعرفة إذا كان تأثير فعالية الرقمنة على النظام الجبائي حيث سنتطرق إلى :

**المبحث الأول: تقديم وعرض المؤسسة محل الدراسة.**

**المبحث الثاني: رقمنة الإدارة الجبائية في محل الدراسة.**

**المبحث الثالث:**

## **المبحث الأول: تقديم وعرض المؤسسات محل الدراسة.**

تعد مركز الضرائب أحد أهم ما استحدثته الحكومة الجزائرية، في إطار الاصالحات الكبرى التي قامت بها، بهدف تعزيز الشفافية، ورفع مستوى الأداء وستقوم في هذه بتقديم المؤسسة التي وقع عليها محل الدراسة، وهي مركز الضرائب برج بوعريريج و مفتشية الضرائب لدائرة المنصورة.

### **المطلب الأول: دراسة حالة لمفتشية الضرائب لدائرة المنصورة**

مفتشية الضرائب هي عبارة عن مصلحة الوعاء والمراقبة والتدخلات المختلفة وهي التي تحسب أسس الضريبة، ومن مهامها تأسيس الضريبة والرسوم ومراقبة كل تصريحات المكلفين بالضريبة المراقبة العمقة للملفات الجبائية، ومن خلال هذا المطلب سنتناول دراسة تطبيقية بمفتشية الضرائب الموجودة بدائرة المنصورة.

#### **الفرع الأول: التعريف بمفتشية الضرائب لدائرة المنصورة وأهم مصالحها**

##### **1-موقع المفتشية**

يقع مقر مفتشية الضرائب لدائرة المنصورة وسط المدينة، حيث يشمل ثلات مكاتب وقاعة أرشيف وذلك لصغر المساحة، وكما يتكون من 3 عاملات و 9 عمال و 3 حراس، ويوجد 5 بلديات تابعين لمفتشية وهم (منصورة، المهير، حرازة، بن داود، سidi براهيم).

##### **2-استحداث المفتشية**

تم استحداث مفتشية الضرائب لدائرة منصورة بمرسوم تتفيد ذي مؤرخ في 25 فيفري 1994 المتضمن تعيين مفتشيات الضرائب التابعة للمديرية الجهوية لناحية سطيف وتحديد البلديات التابعة لها إقليميا، واستنادا إلى القرار رقم: 146 الصادر عن مصالح المديرية الجهوية للضرائب لناحية سطيف المؤرخ في: 28 ماي 1994 المتضمن استحداث مفتشيات الضرائب لولاية برج بوعريريج.

تفيدا للتعليمات المذكورة أعلاه تم إتخاذ كل الإجراءات مع التوفير الإمكانيات المادية والبشرية لإعطاء إشارة استحداث مفتشية الضرائب.

#### **الفرع الثاني: مصالح مفتشية الضرائب لدائرة المنصورة**

نظراً لعدم احتواء مقر المفتشية على عدد كافي من المكاتب وضيق المساحة تم إدماج مصلحتي جباية المؤسسات والمهن الحرة، وجباية مداخل الأشخاص الطبيعية في مكتب واحد، وإدماج مصلحتي الجباية العقارية ومصلحة التدخلات.

## **الفصل الثاني: ..... دراسة حالة تطبيقية مفتشية الضرائب منصورة، ومركز الضرائب برج بو عربيريج**

نظراً لنقص الموظفين المؤهلين لاحظنا عدم وجود رؤساء المصالح، وصعوبة تقسيم المهام بين أ尤ان المفتشية، وهو ما لاحظناه في المجهود الكبير الذي يبذله رئيس المفتشية لإرشاد وتوجيه الأ尤ان لاستقبال وتقديم الخدمة للمكلفين بالضريبة، إضافة إلى تأدية المهام المطلوبة منهم.

### **1-مصلحة جبائية المؤسسات والمهن الحرة**

تعتبر مصلحة جبائية المؤسسات والمهن الحرة من أهم المصالح في المفتشية نظراً لعدد الملفات المسيرة لها وعدد الأ尤ان الموجهين إليها والأشغال الدورية التي يقومون بها (أثناء فترة تربصنا)

- تحضير الوعاء الجبائي لتحديد عقود نظام الضريبة الجزافية IUF للفترة الثانية 2014-2015 وذلك بتحديد رقم الاعمال الخاضع للضريبة وشعار المكلف بالأسس والحقوق المقترحة (إرسال إشعار نموذج (C8

وبعد انتهاء الأجل القانونية للرد على مقترنات المصلحة التي تم دراستها حالة بحالة، مع تقديم المكلفين المحتجين على الأسس المقترنة إلى اللجنة الولائية لدراسة الملاحظات والتبريرات المقدمة من طرف المعنيين.

وإعداد التبليغات النهائية المتضمنة الأسس والحقوق المعتمدة نهائياً من طرف المصلحة والمثبتة من طرف المدير الولائي لضرائب القابلة للتحصيل من طرف القابض (وهذا تطبيقاً لاحكام المواد 11-12 من القانون الاجراءات الجبائية).

- استقبال تصريحات السنوية للمكلفين بالضريبة على أرباح الشركات (نموذج G4)، المكلفين بالضريبة على المدخلات الإجمالية (نموذج G1) وتصريحات الخاصة لأنشطة التجارية والصناعية (نموذج TER-G11-G11 ) وتصريحات الخاصة بأنشطة المهن الحرة (نموذج G13) وتصريحات الخاصة بالضريبة على الأجور والمرتبات (نموذج G29) مع مراقبتها شكلياً (الإمضاء - النموذج المطبق - المستندات المرفقة قانونياً - الأقران المضغوطة...) وتسجيلها في سجل خاص بالتصريحيات السنوية، كسند قانوني لأي طعن نزاعي محتمل إضافته إلى طابعة الإحصائي.

- إعداد اعتذارات للمتخلفين عن تقديم التصريحات من في آجالها وتسجيلها في دفتر الاعذار.

- استدعاء بعض المكلفين المبرمجين سالفاً لتقديم الوثائق المحاسبة قصد الخضوع للرقابة الجبائية للسنوات السابقة.

- تسجيل الكشوف المعلومات الواردة عن مكتب مقارنة المعلومات للمديرية الفرعية للرقابة الجبائية واستغلالها بتسوية الوضعية الجبائية لغير المصرحين بالمشتريات والمقوضات محل كشوف الواردة.

## **2-مصلحة التدخلات**

تتضمن فرقه مشكلة من عونين مهمتها تنفيذ بعض الأشغال المطلوبة من مصلحتي جباية المؤسسات والمهن الحرة، ومصلحة جباية العقارات وأهمها:

- إعداد محاضر معاينة العتاد والمعدات المقتنات في اطار مشاريع-ANSEJ-CNACANDI-ANGEM- قصد التحقق من الوجود المادي الفعلي للمعدات والعتاد ومطابقته لمضمون المشروع المطلوب.
- إعداد كشف إحصاء أو معاينة لبداية بعض المكلفين لأنشطتهم التجارية والصناعية والحرفية.
- إعداد محاضر لبعض الطلبات المكلفين ببداية إنجاز البيانات وبداية هدم البيانات قصد تجديد إنجازها.
- إحصاء الأموال العقارية والنشاطات اكتوبر الى ديسمبر.

## **3-مصلحة جباية العقارات**

- اقتصرت أشغال المصلحة حول ترتيب محاضر المعاينة (إنجاز البيانات أو هدمها) استغلالها في الوعاء الجبائي لفرض الرسم العقاري والرسم التطهير.
- ترتيب كشوف الإحصائيات وتستقبل التصريحات على الرسم العقاري وتحدد وعائدها ضريبي.
- إعداد مصفوفا الرسم العقاري رسم التطهير واستقبال مداولات المجلس الشعبي البلدي بخصوص رسم التطهير.

## **4-مصلحة جباية مداخل الاشخاص الطبيعية**

- قيام الأعوان باستقبال وتسجيل التصريحات السنوية للأشخاص الطبيعية لكل أصناف المداخل.
- ترتيب نسخة من إشعار بالتلبيقات النهائية لنظام الضريبة الجزافية الوحيدة في ملفات الضريبة على المداخل التي تتتمى إقليميا إلى المفتشية.
- ترتيب التصريحات السنوية (وتصريحات التسبiqات) في ملفاتها قصد إعداد مرحلة الإعداد الضريبي.
- إرسال إشعار نظام الضريبة الجغرافية الوحيدة والتصريحيات السنوية للمفتشيات للإقامة بواسطة مذكرات الربط.

**الفرع الثالث: طبيعة نشاط المفتشية ومهامها وهيكلها التنظيمي**

**1-طبيعة نشاط المفتشية ومهامها**

تتمثل مفتشية الضرائب الخلية الأساسية القاعدية في متابعة مراقبة الوعاء الضريبي، باعتبارها الهيكل الوحيد الذي يقوم بحساب الضرائب التي تؤسس على الأنشطة والأملاك والمداخل حيث توجد على الأنشطة مثل: الرسم على نشاط المهني، الرسم على القيمة المضافة، الطابع، رسوم على العقارات مثل: الرسم العقاري والضرائب على المداخل ومنها: مداخل الأنشطة التجارية والصناعية، ومداخل الفلاحية، العقارية، رؤوس الأموال، مداخل المهن الحرة.

وبحسب المادة 12 من الامر 91 /02 المؤرخ في 23/ 1992 فانه: تتولى مفتشية الضرائب على الخصوص مسک الملف الجبائي الخاص بكل خاضع للضريبة تقوم بالبحث وجمع المعلومات الجائمة واستغلالها ومراقبة تصريحات وإصدار الجداول الضريبية والكشف عن العائدات وتنفيذ عمليات السجل، كما أن المفتشية تقوم بعدة مهام يمكن تقديم جزء منها:

- فتح الملفات الجبائية الخاصة بالتجار والحرفيين وكذلك متابعة هذه الملفات وتسييرها.

- القيام بالبحث عن المادة الخاضعة للضريبة المادة الجبائية.

- المراقبة الميدانية للمكلفين بالضريبة عن طريق محاضر المعاينة.

- تقييم الأسس سواء عن طريق النظام الحقيقي أو عن طريق نظام الضريبة الجزافية الواحدة.

- فرض الرسم العقاري على الملكيات المبنية وغير المبنية.

- القيام بمعالجة الشكاوى الخاصة بالمنازعات الضريبية.

- تشطيف وتصفية الملفات التي توقف أصحابها عن ممارسة نشاطاتهم الحرفية أو المهنية.

- الإحصاء الزمني للممتلكات العقارية والنشاطات الصناعية.

- المعاينة الميدانية لمختلف المهام المطلوبة من طرف مصالح المفتشية.

**2-الهيكل التنظيمي والتنظيم الداخلي للمفتشية**

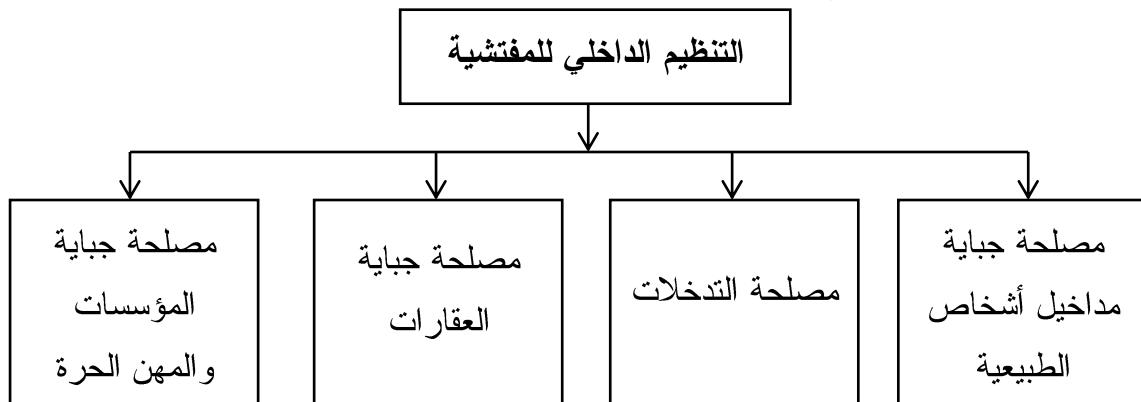
تتميز مفتشية الضرائب كغيرها من مصالح الإدارات الجبائية بهيكل تنظيمي يبين مصالحها، والتنظيم الداخلي يوضح التنسيق بين عمال المفتشية ومصالحها، ويمكن تلخيص ذلك فيما يلي:

## **الفصل الثاني: ..... دراسة حالة تطبيقية مفتشية الضرائب منصورة، ومركز الضرائب ببرج بو عربيريج**

### **أ-الهيكل التنظيمي**

يتضمن الهيكل التنظيمي للمفتشية حسب ما ورد في تصنيف وتنظيم المصالح الخارجية للمديرية العامة للضرائب ويمكن توضيح ذلك في المخطط التالي:

**الشكل رقم 02: الهيكل التنظيمي للمفتشية الضرائب.**



المصدر: من إعداد الطالبات بالاعتماد على معلومات مفتشية الضرائب دائرة منصورة.

### **ب-التنظيم الداخلي للمفتشية**

ت تكون المفتشية حالياً من أربعة مصالح وهي:

1-مصلحة جبائية مداخل أشخاص الطبيعة.

2-مصلحة التدخلات.

3-مصلحة جبائية العقارات.

4-مصلحة جبائية المؤسسات والمهن الحرة.

يوجد على رأس كل مصلحة من المصالح الأربع سالفة الذكر، رئيس مصلحة، تحت اشراف وتسهيل رئيس المفتشية حيث يشرف على كل المصالح من حيث:

- عملية التنسيق في العمل والسلم الإداري (وهذا ما يبين أن التسيير ذو الطبيعة مركزية).

- تنظيم ومتابعة كل مصلحة.

- الإشراف على العلاقات المهنية مع المكاففين بالضريبة.

**المطلب الثاني: دراسة حالة لمركز الضرائب CDI.**

قصد مواكبة متطلبات الأوضاع المحلية والدولية وضعت الإدارة الجبائية استراتيجية لعصرنة هيكلها من خلال لانتقال من إدارة جبائية ذات الطابع افقي حسب الوظائف (تحصيل، المنازعات، الرقابة، ...) إلى إدارة جبائية ذات طابع عمودي حسب أصناف المكلفين حيث تم إنشاء هيكل جديد على مستوى المصالح الخارجية، تتمثل في مديرية كبريات المؤسسات DGE ، والمركز الضريبي CDI ، والمركز الجواري لضرائب CPI ، هدفها تجميع المستشفيات والقبضات حسب الطبيعة المكلفين بالضريبة والتي تتکفل بمهام جديد في التسيير، الرقابة والتحصيل. وهنا كان محل دراستنا على مركز الضرائب CDI.

**الفرع الأول: تعريف مركز الضرائب CDI**

يعتبر مركز الضرائب مصلحة عملية جديدة تابعة للمديرية العامة للضرائب تختص حصرياً بتسهيل الملفات الجبائية ، وتحصيل الضرائب المستحقة من طرف المكلفين بالضريبة متوسطي الحجم. يطمح مركز الضرائب المنشأ بهدف تقديم خدمة نوعية إلى تطوير شركات جديدة وتجمعه بالمكلفين بضريبة تقوم أساساً على التواجد، الاستماع، الاستجابة، ومعالجة السريعة لكل الطلبات التي يقدمها المكلف بالضريبة، يمثل مركز الضرائب بالنسبة المكلف بضريبة المحور الجبائي الواحد المكلف بالتسهيل العرض لملفه.

شكل افتتاح مركز الضرائب النموذجي: "رويبة " في 2009، أول مرحلة رئيسية يتم تخطيها، في إطار هذا المشروع الطموح والهدف الرئيسي من افتتاح هذا المركز هو السماح للإدارة الجبائية بتقديم فعالية التنظيم والأساليب، وكذا الأدوات المحددة لعمل المركز .

على الرغم من تجربته القصيرة، سجل المركز النموذجي لرويبة تطوراً واعدة من حيث الأداء المالي، معالجة القضايا، الرقابة والاستقبال.

قامت المديرية العامة للضرائب في أواخر سنة 2011 بوضع حيز العمل ستة مراكز للضرائب وفي كل الولايات مستغانم، سidi بلعباس، معسكر، قائمة، أم بوachi وسوق أهراس.

**الفرع الثاني: أهدافه**

إن الهدف من إنشاء هذا المركز هو:

- توحيد وتجميع التعامل الضريبي لنفس المكلف في ملف واحد.

- تخفيض عدد المصالح القاعدية.

- استغلال شبكة الأنترنت وتقنيات الاتصال الحديثة للتواصل مع المكلفين.

- إنشاء مصلحة الإعلام والاستقبال لتحسين العلاقة مع الخاضعين.

## **الفصل الثاني: ..... دراسة حالة تطبيقية مفتشية الضرائب منصورة، ومركز الضرائب ببرج بوعريريج**

### **الفرع الثالث: الهيكل التنظيمي لمركز الضرائب برج بوعريريج**

يتكون الهيكل التنظيمي من ثلاثة مصالح رئيسية هي:

#### **1-المصلحة الرئيسية للتسهيل:**

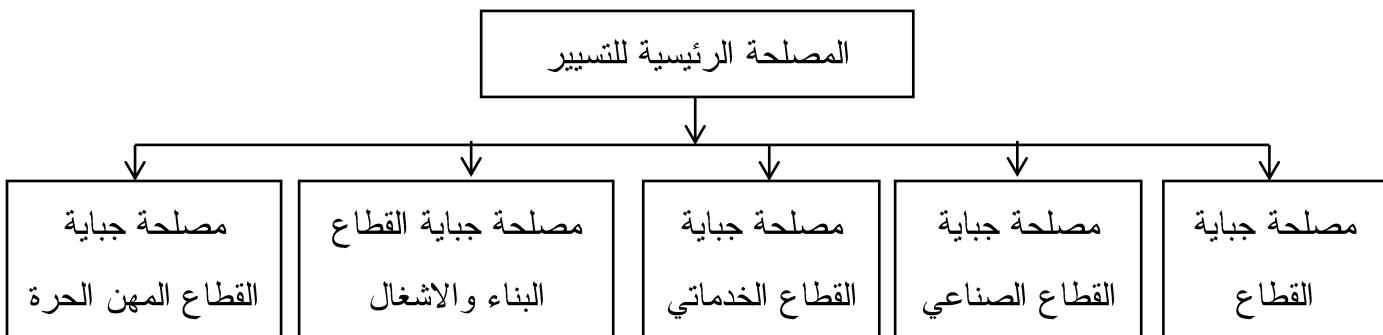
وتتكلف بـ:

- التكفل بالملفات المكلفين بالضريبة التابعين لمركز الضرائب في مجال الوعاء ومتابعة الامتيازات الجبائية والدراسات الأولية للاحتياجات.
- المصادقة على الجداول والسنادات الإيرادات وتقديمها لرئيس المركز للموافقة عليها، لصفاته وكيلًا مفوضاً للمدير الولائي.
- إقتراح تسجيل المكلفين بالضريبة المراقبة على أساس المستندات أو المراجعة المحاسبية.
- إعداد تقارير دورية وتجمع الإحصائيات وإعداد مخططات العمل وتنظيم الأشغال مع المصالح الأخرى، مع الحرص على انسجامها.

وتضم خمسة مصالح:

- مصلحة المكلفة بجباية القطاع الصناعي.
- المصلحة المكلفة بجباية القطاع البناء والأشغال العمومية.
- المصلحة المكلفة بجباية قطاع تجاري.
- المصلحة المكلفة بجباية المهن الحرة.

**الشكل رقم 03: فرع المصلحة الرئيسية للتسهيل**



المصدر: من إعداد الطالبات بالاعتماد على معلومات المديرية العامة للضرائب

## **الفصل الثاني: ..... دراسة حالة تطبيقية مفتشية الضرائب منصورة، ومركز الضرائب برج بو عريريج**

### **المصلحة الرئيسية للمراقبة والبحث:**

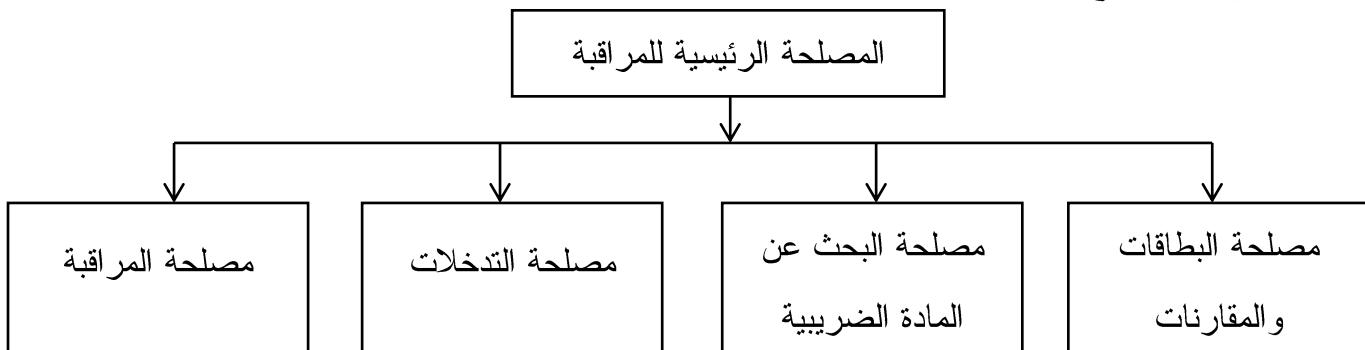
وتتكلف بـ:

- إنجاز إجراءات البحث عن المعلومات الجبائية ومعالجتها وتخزينها وتوزيعها من أجل استغلالها.
- اقتراح عمليات مراقبة وإنجازها بعنوان مراجعات في عين المكان والمراقبة على أساس المستندات لتصريحات المكلفين بالضريبة التابعين لمركز الضرائب، مع إعداد جداول احصائية وحواصل تقييمية دورية.

وتضم أربعة مصالح:

- ✓ مصلحة البطاقات والمقارنات.
- ✓ مصلحة البحث عن المادة الضريبية.
- ✓ مصلحة التدخلات.
- ✓ مصلحة المراقبة.

**الشكل رقم 04: فروع المصلحة الرئيسية للمراقبة والبحث**



المصدر : من إعداد الطالبات بالاعتماد على معلومات المديرية العامة للضرائب.

### **3-المصلحة الرئيسية للمنازعات:**

- دراسة كل الطعون النزاعية أو الإعفائنية يوجه المركز الضرائب والناتج عن فرض ضرائب أو زيادات أو غرامات أو عقوبات قررها المركز، وكذا طلبات استرجاع الاقتطاعات الرسم على القيمة المضافة.
- متابعة القضايا المقدمة إلى الهيئات القضائية.

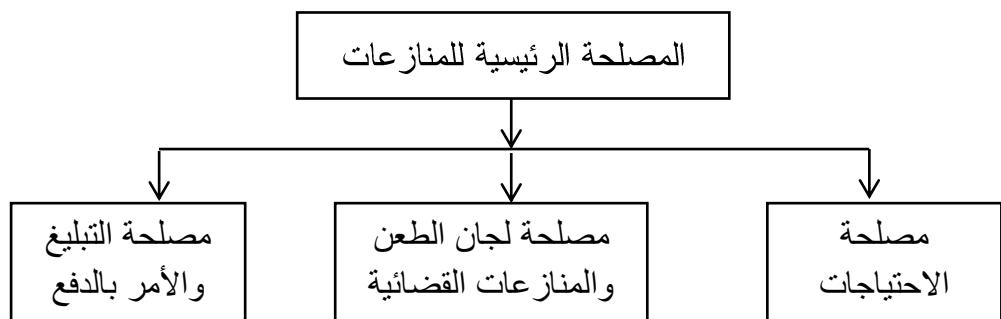
وتضم ثلاثة مصالح:

- ✓ مصلحة الاحتياجات.
- ✓ مصلحة لجان الطعن والمنازعات القضائية.

## **الفصل الثاني: ..... دراسة حالة تطبيقية مفتشية الضرائب منصورة، ومركز الضرائب برج بو عريريج**

✓ مصلحة التبليغ والأمر بالدفع.

**الشكل رقم 05: فروع المصلحة الرئيسية للمنازعات.**



المصدر: من إعداد الطالباتن بالاعتماد على معلومات المديرية العامة للضرائب.

### **4-مصلحة الاستقبال والإعلام:**

- تنظيم الاستقبال المكلفين بالضريبة وإعلامهم.
- نشر المعلومات حول حقوقهم وواجباتهم الجبائية، الخاصة بالمكلفين بالضريبة التابعين للاختصاص مركز الضرائب.

### **5-مصلحة الإعلام الآلي والوسائل:**

- استغلال التطبيقات المعلوماتية وتأمينها وكذا تسيير التاهيلات والرخص الدخول والموافقة لها.
- احصاء حاجيات المصالح من عتاد ولوازم أخرى وكذا تكافل بصيانة التجهيزات.
- الإشراف على المهام المتعلقة بالنظافة وأمن المقرات.

### **6-القاضية:**

- التكفل بالتسديدات التي يقوم بها المكلفون بالضريبة بعنوان التسديدات تلقائية التي تتم أو الجداول العامة أو الفردية التي تصدر في حقهم وكذا متابعة وضعيتهم في مجال التحصيل.
- تنفيذ تدابير المنصوص عليها في التشريع والتنظيم الساريين المفعول والمتعلقة بالتحصيل الجبري للضرائب.
- مساعدة محاسبة المطابقة لقواعد المحاسبة العامة، وتقديم حسابات التسيير المعدة إلى مجلس المحاسبة.

وتحتاج ثلاثة مصالح:

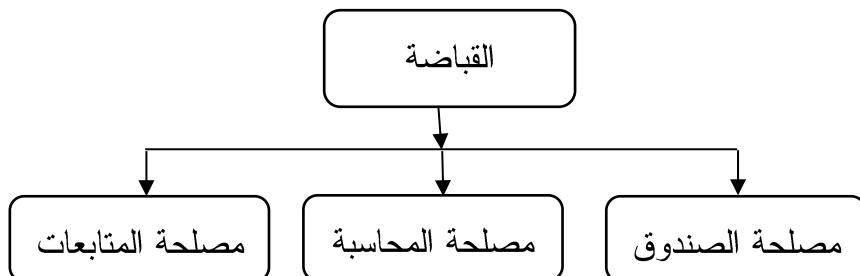
✓ مصلحة الصندوق

## الفصل الثاني: ..... دراسة حالة تطبيقية مفتشية الضرائب منصورة، ومركز الضرائب برج بو عريريج

✓ مصلحة المحاسبة

✓ مصلحة المتابعات

الشكل رقم 06: مصالح القباضة



### المبحث الثاني: طرق تطبيق الرقمنة في محل الدراسة

سنتناول في هذا المبحث كيفية تطبيق الرقمنة الجبائية في محل دراستنا التي كانت مفتشية الضرائب لدائرة المنصورة ومركز الضرائب برج بو عريريج، وكيفية تحويل الإداره الجبائية من طابع تقليدي إلى طابع إلكتروني فائق السرعة.

#### المطلب الأول: طرق تطبيق الرقمنة في مفتشية الضرائب.

في هذا المطلب سنتطرق إلى كيف يقوم المكلف بالتصريح والدفع وما هي الوثائق المستعملة في مفتشية الضرائب لدائرة المنصورة الموصولة ومعوقات وسلبيات عدم وجود الرقمنة الجبائية في المفتشية.

##### الفرع الأول: الوثائق التي تتعامل بها مفتشية الضرائب لدائرة المنصورة

من خلال زيارتنا لمفتشية الضرائب وجذبها تعتمد على عدة وثائق للتصريحات الجبائية لأنها تعمل بالطريقة التقليدية وتعتمد على تصريحات اليدوية والورقية في معاملتها مع المكلفين بالضرائب فتعتمد على الوثائق التالية:

1-وثيقة تأسيس ملف النشاط: وهي الوثيقة التي يتم فيها وضع كافة تصريحات التي يقوم بها المكلف للمفتشية ويتم فتح هذا الملف عن طريق احضار المكلف بعض المعلومات والوثائق منها نسخة من ملف السجل التجاري، شهادة الميلاد، نسخة من بطاقةتعريف الوطني، الرقم الجبائي NIF.

2-وثيقة التصريح بالوجود.

3-وثيقة التصريح برقم الاعمال التقديرى لضريبة الجازافية الوحيدة G12:

## **الفصل الثاني: ..... دراسة حالة تطبيقية مفتشية الضرائب منصورة، ومركز الضرائب برج بو عريريج**

وهي وثيقة تصريحية يعتمدتها الاشخاص الخاضعين لنظام IFU وذلك بتسرير رقم أعمالهم إلى المفتشات الضرائب التابعين لها في الفترة الممتدة من بين 1 جوان الى 30 جوان من سنة النشاط ويتم الدفع بالتوازي مع التصريح في نفس الفترة المسموحة بها غير أنه يمكن الدفع عن طريق وثيقة G50 إذا كان المكلف يود الدفع عن طريق الدفعات في البداية يدفع 50% من الضريبة في الفترة المحددة من قبل ب 12 G أما الفترات الثانية 25% من فترة 1 الى 15 سبتمبر ومن 1 الى 15 ديسمبر بواسطة G50.

### **4-وثيقة التصريح التكميلي للضريبة الجزافية الوحيدة :G12bis**

وهي وثيقة يستخدمها المكلف بالضريبة في حالة إذا تم تسجيل رقم الأعمال التقديرى أكبر من رقم الأعمال المصرح به فيجب عليه التصريح التكميلي في الفترة الممتدة من 20 جانفي الى 15 فيفري من السنة ن+1.

5- وثيقة تسوية وضعية المكلف CN=°4BIS : هي وثيقة تستخدمها المفتشية من أجل تسوية وضعية المكلف في حالة عدم تصريحه برقم الأعمال أي تصريح بالوجود مع وجود معلومات تبين أن المكلف حقق رقم أعمال أكبر من رقم الأعمال المصرح به (بطاقة المعلومات متمثلة في المقوضات أو المشتريات) تقوم المفتشية بإرسال الإشعار الأول للمكلف بالضريبة عبر وثيقة CN=°4 الإشعار بالأسس المعتمدة في التسوية والمكلف يرد على هذا الإشعار في مدة أقل من شهر(30 يوم) من تاريخ استلام للإشعار المرسل وفي حالة عدم تقبيله للتسوية يجب عليه تقديم المبررات أو الوثائق اللازمة للمفتشية.

أما في حالة عدم الرد بعد قبول الضمني للأسس المعتمدة ويتم إرسال الإشعار الثاني CN=°4BIS لثبت الأسس الضمنية في الجدول الفردي.

وكما أنها تستخدم وثائق أخرى في معاملتها مع المكلفين منها:

G1: تصريح بالمدخلات الإجمالية السنوية.

G11: تصريح بالمعلومات جداول حساب النتائج و الميزانية.

G51: تصريح بالمدخلات الإجارية.

وهناك الكثير من الوثائق الأخرى.

ويتم معالجة هذه الوثائق يدويا لأن المفتشية لا تحتوي على الأجهزة كافية من وسائل الإعلام الآلي فهي تحتوي على أربعة حواسيب قديمة، فتقوم بتحميل المعلومات الخاصة بالمكلفين في فلاش ديسك أو قرص مضغوط وتقدمها إلى المديرية بدلا من استخدام الايمайл والتكنولوجيا الانترنت.

**الفرع الثاني: الرقمنة في مفتشية الضرائب لدائرة المنصورة.**

## **الفصل الثاني: ..... دراسة حالة تطبيقية مفتشية الضرائب منصورة، ومركز الضرائب برج بوعريريج**

أثناء زيارتنا إلى مفتشية الضرائب لدائرة المنصورة وأين تم استقبالنا من طرف المدير أحسن استقبال، ومن خلال مقابلتنا مع موظفين مفتشية الضرائب وجدها الأعوان يشكون من عدة نقص ومعوقات يجعلهم غير قادرين على تطبيق الرقمنة ومواكبة التكنولوجيا، ومن هذه المعوقات ذكر ما يلي:

### **1- معوقات عدم وجود الرقمنة:**

- نقص الوسائل المادية والبشرية والفكرية.
- نقص التكوين والرسكلة للأعوان المفتشية.
- عدم وجود تواصل مع المكلفين.
- الاعتماد على الوثائق الورقية والارشيف الورقي.
- وجود ثغرات للتهرب الضريبي.
- عدم مواكبة التكنولوجيا.

### **الفرع الثالث: تحويل الإدارة الجبائية من طابع تقليدي إلى طابع الكتروني:**

إن التحول التدريجي من الإدارة التقليدية الورقية إلى الإدارة الإلكترونية فائقة السرعة، كانت في السابق التصريح في الإدارة في دفاتر الورقية كان يستخدم تصريح والدفع عند الأمين الصندوق في المركز الضرائب والذي يقوم بكتابة جميع المعلومات المكلف ورقيا، من أجل الصعوبات التي تنتج عنها ومعوقاتها، نص المشرع الجزائري التصريح والدفع الإلكترونية لسهولة، وتبسيط المعاملات بين المكلف والإدارة الجبائية، وكل هذا يتم في موقع "جبايتك" "ومساهمتك".

- بما أن محل دراستنا الأولى كانت في مفتشية الضرائب المنصورة لجأت إلى الطابع التقليدي، دراستنا الثانية كانت في مركز الضرائب برج بوعريريج، لجأت إلى الطابع الإلكتروني. سنقوم بدراستها في المطلب الثاني.

### **المطلب الثاني: تطبيق الرقمنة في مركز الضرائب برج بوعريريج CDI**

من خلال زيارتنا لمركز الضرائب برج بوعريريج تم استقبالنا في مصلحة الإعلام الآلي وسنتطرق في هذا المطلب من خلال المعلومات المقدمة إلى كيفية تطبيق الرقمنة في مركز الضرائب برج بوعريريج وكيف يقوم المكلف بالضريبة بتصريح والدفع الإلكتروني لدى مركز الضرائب عن طريق موقع "جبايتك"

**أولاً: إنشاء موقع إلكتروني لإدارة الجبائية**

## **الفصل الثاني: ..... دراسة حالة تطبيقية مفتشية الضرائب منصورة، ومركز الضرائب برج بو عريريج**

في مرحلة أولى تم توظيف واستعانا بمكتب استشاري أجنبي قصد مساعدة المديرية العامة للضرائب، في إطلاق هذا المشروع ،من خلال اعداد دفتر شروط يستجيب الاحتياجات الخاصة والمتطلبات التقنية المرتبطة، من جهة، بالمهام الحرفية المديرية العامة للضرائب، من جهة اعداد مشروع العقد، بناء على هذا المسعى ، نجم على المساعي الإدارية والتكنولوجية التي قامت بها المديرية العامة للضرائب، في الأخير توظيف متعامل إسباني (اندرا سيسنتماس) Indra-Sistemas قصد اقتناه وضع نظام معلوماتي جبائي يتشكل هذا المشروع من 23 حصة، تبدأ من مرحلة التأطير وتنتهي في مرحلة الصيانة والضمان ، وعليه فإن النظام المعلومات المقترن من طرف هذا المتعامل يرتكز على حل معلومات من نوع يتشكل من عدة وحدات مدمجة تستجيب في غالب الحالات المتطلبات المهام الحرفية للإدارة الجبائية مع برمجة العناصر الآتية:

- ضبط وتحديد الحل المعلوماتي.

- التكفل بالتطورات المعلوماتية الخاصة باحتياجات المهام الحرفية لمديرية العامة للضرائب، وحسببلاغ وزارة المالية ممثلة بالمديرية العامة للضرائب سنة 2013 على مستوى موقعها الإلكتروني الآتي نصه بالعربية كما يلي: (بلاغ مديرية العامة للضرائب 2013) تنهي وزارة المالية إلى علم المكلفين بالضرائب أنه من الآن فصاعدا يسمى النظام المعلوماتي المديرية العامة للضرائب الجاري انجازه "جبائيك".

### **ثانيا: ادخال نظام المعلومات جبائيك:**

في ظل التطورات المستمرة والمتتسعة في مجال تكنولوجيا المعلومات والرقمنة وجب على الإدارة الجبائية تبني استراتيجية جديدة تسعى لزيادة كسب رضا المكلفين من خلال نظام معلومات متطور يعمل على تقديم خدمات جبائية متميزة ومتقدمة وانشاء تفاعل رقمي بين المكلف بالضريبة والإدارة الجبائية لتكون ادارة مبدعة ومبكرة تستجيب للتغيرات تكنولوجية.

وفي هذا الصدد قامت المديرية العامة للضرائب بإنشاء نظام معلوماتي اطلق عليه اسم "جبائيك" يركز على لا مادية كل عمليات الجبائية والآليات الكاملة لجميع الاجراءات معالجة بيانات (المديرية العامة للضرائب عصرنة الإدارة الجبائية، 2018) بهدف تقديم دعامة في مجال التكنولوجيا المعلومات الإدارية الجبائية والإتمام مهامها وبلغ أهدافها وتطوير فرص جديدة في جميع المعلومات الجبائية، وتسهيل تداولها، وبذلك يعد النظام المعلومات جبائيك من أهم تكنولوجيات الشبكة الحديثة التي تعتمد عليها المركز الضريبي في رقمنة الإجراءات الجبائية وتقديم العديد من الخدمات للمكلفين المتجلية في (المديرية العامة للضرائب اطلاق نظام المعلومات الجديد 2017).

- اجراء العمليات من المقر مع المديرية العامة للضرائب وتجنب التقلبات من أجل تقديم التصريحات الجبائية.

## **الفصل الثاني: ..... دراسة حالة تطبيقية مفتشية الضرائب منصورة، ومركز الضرائب برج بو عريريج**

- لجوء إلى الإدارة الجبائية 24 / 24 ساعة خلال أيام الأسبوع.
- تزويد المكلف بالضريبة بالمعلومات حول رزنامة مع التزاماته الجبائية.
- الولوج إلى استمرارات التصريحية المودعة والاطلاع عليها.
- طلب الشهادات الجبائية.
- تقديم الطعون ولائحة تخفيض مشروط وغيرها ....
- طلب امتيازات جبائية

### **ثالثا: تعريف البوابة الإلكترونية "جيبيتك" وأهدافها**

#### **1-تعريف البوابة الإلكترونية "جيبيتك":**

"جيبيتك": هي البوابة الجديدة للإدارة الضريبية الجزائرية، يقدم خدمات التصريح الضريبي عن بعد، وهي متوفرة في بيئة تضمن البساطة والسهولة الاستخدام، وفي نهاية إجراءات العضوية المبسطة الخدمات جيبيتك، سيمت منح دفع الضرائب حق الوصول إلى مساحة خاصة وآمنة حيث سيتم تقديم العديد من الخدمات له

- الوصول إلى البيانات التعريف الخاصة بهم باسم الشركة العنوان رقم الهاتف .....
- إمكانية المساعدة في إدخال تصريح الضريبي مع الحساب الآلي واختيار الخيارات في شكل قوائم، تمنحك الخدمة أيضا دافع ضرائب تأكيدا على أن الإدخال يتوافق مع القواعد الضريبية المحدثة.
- آلية إرسال التصريحات الدفع مع المراقبة المستمرة على مدار العام.
- توفر البوابة أيضا توثيقا كاملا للنظام الضريبي الجزائري في متناول الجميع.

#### **2- أهداف البوابة الإلكترونية "جيبيتك"**

يستخدم التصريح عبر الانترنت وبواه الدفع عبر الانترنت سيناريوهات الخدمة الذاتية مهيئه مسبقا تتيح لنا الوصول إلى منصة التصريح والدفع على الخط عن بعد وبأمان من أجل:

- سماح المكلف بتنفيذ جميع المهام.
- التصريح أنشطة الدفع الآمن عبر الانترنت باسمها.
- ملئ الاستماره التصريح.

## **الفصل الثاني: ..... دراسة حالة تطبيقية مفتشية الضرائب منصورة، ومركز الضرائب برج بو عريريج**

- انشاء وتعديل مشاريع التصريحات.

- استشر واعد طباعة المستندات الداعمة " اشعار الدفع " .

- الوصول إلى نماذج التصريح المقدمة والاطلاع عليها.

- تصور إجمالية الدين الضريبي

- استشارة وتعديل (اذا لزم الامر) بياناتهم الشخصية.

### **3-مزايا البوابة الإلكترونية" جبائك "**

أكثـر من توسيـع أشكـال التصـرـح ودفعـ الضـرـائب وـالـرسـوم تـخـفيـ الجـباـيـة مـزـايـا عـدـيدـة ولـدفعـ الضـرـائب وـهـيـ:

- إنه مجاني وسهل الوصول إليه باستخدام بديهي.

- إنه آمن في أقصى قدر من إمكانية الوصول.

- مـسـاعـدة سـهـلـة لـالـسـعـدـام تـرـافـقـ الـادـخـالـ، وـفـقا لـلـقـوـادـ الضـرـيبـيـةـ الـمـدـدـثـةـ، وـالـتـيـ تـحـمـيـ منـ اـخـطـاءـ الـحـاسـبـ وـالـخـطـأـ فـيـ الـاجـراءـ وـالـوـرـقـ.

- تـظـلـ جـمـيعـ تـبـادـلـاتـ وـبـيـانـاتـ دـافـعـيـ الضـرـائبـ مـتـاحـةـ وـيمـكـنـ الـوصـولـ إـلـيـهاـ فـيـ مـسـاحـتـهـ الـخـاصـةـ.

- يـوفـرـ لـوـحةـ التـحـكـمـ لـعـمـلـيـاتـ الـمـنـفذـةـ.

### **رابعاً: آلية التصريح والدفع الإلكتروني في المركز الضريبي CDI**

#### **أ الدخول والتصريح:**

يـقـدـمـ التـصـرـحـ العـامـ عـبـرـ الـأـنـتـرـنـتـ وـبـوـاـبـةـ الـدـفـعـ عـبـرـ الـأـنـتـرـنـتـ جـمـيعـ التـفـاصـيلـ عـلـىـ عـمـلـيـةـ الـعـضـوـيـةـ وـالـإـطـارـ القـانـونـيـ وـالـخـدـمـاتـ الـمـدـدـثـةـ وـغـيـرـهـاـ مـنـ الـمـعـلـوـمـاتـ، حـيـثـ تـتـبـعـ لـنـاـ هـذـهـ الـمـنـصـةـ التـفـاعـلـ معـ خـدـمـاتـ الـمـرـكـزـ الضـرـائبـ CDIـ مـنـ أـيـ نـوـعـ مـنـ الـأـجـهـزةـ الـإـلـكـتـرـوـنـيـةـ.

بـ-الـدـخـولـ إـلـيـ بـوـاـبـةـ "ـالـتـصـرـحـ وـالـدـفـعـ عـبـرـ الـأـنـتـرـنـتـ"ـ بـتـقـدـيمـ التـصـرـحـ وـحـفـظـهـ عـبـرـ الـأـنـتـرـنـتـ يـجـبـ عـلـيـنـاـ الـوصـولـ إـلـيـ بـوـاـبـةـ التـصـرـحـ عـبـرـ الـأـنـتـرـنـتـ عـبـرـ عنـوانـ الـبـوـاـبـةـ www.mfdgi.gov.dz/ portailpublic أوـ عـبـرـ مـوـقـعـ CDIـ الـإـلـكـتـرـوـنـيـ عـلـىـ الرـابـطـ www.mfdgi.gov.dzـ مـنـ خـلـالـ تـحـديثـ "ـالـتـصـرـحـ وـالـسـدـادـ عـبـرـ الـأـنـتـرـنـتـ".

## الفصل الثاني: ..... دراسة حالة تطبيقية مفتشية الضرائب منصورة، ومركز الضرائب برج بو عريريج

The screenshot shows the official website of the Direction Générale des Impôts (DGE) of Algeria. At the top, there are links for 'ACCUEIL', 'A PROPOS DE LA DGE', 'LÉGISLATION FISCALE', 'DOCUMENTATION FISCALE', 'MEDIAS ET PRESSE', and a search bar. Below the header, there are two main sections: 'ACTUALITÉS' on the left featuring a video of a minister speaking at a podium, and 'VOTRE FISCALITÉ' on the right with links for 'VOUS ÊTES UN PARTICULIER' and 'VOUS ÊTES UN PROFESSIONNEL'. A 'TELEDECLARATION' section is also visible.

بمجرد دخولنا إلى بوابة التصريحات الإلكترونية الخاصة CDI نحدد "إعلان" حيث يمكننا الولوج إلى الحساب باستخدام اسم المستخدم وكلمة السر الخاصة بنا.



ج- القيام بتسجيل الدخول باستخدام اسم المستخدم وكلمة السر:

الولوج على الحساب تظهر لنا الشاشة أدناه بر رسالة تطلب اسم المستخدم الخاص بالملف إضافة إلى كلمة السر، ويجب الإشارة إلى أنه من الضروري إدخال اسم المستخدم وكلمة السر في الخانات المحددة ثم ننقر على الزر "تسجيل الدخول".



- عند المرة الأولى من التسجيل يمكننا فتح الحساب الخاص بنا باستخدام اسم المستخدم وكلمة السر الذي تم اصدارها لنا من قبل مركز الضرائب التي ينتمي اليها المكلف بعد طلب تصريح عبر الأنترنت ومع ذلك

## **الفصل الثاني: ..... دراسة حالة تطبيقية مفتشية الضرائب منصورة، ومركز الضرائب برج بو عريريج**

وكإجراء أمني فإن كلمة السر صالحة فقط للدخول الأولى حيث يمكننا تغييرها لاحقاً أين ستم المطالبة تلقائياً بتغيير كلمة السر الخاصة بالمكلف.

**ملاحظة:** بالنسبة للمكلف الضرائب CDI فإن تصريح الضرائب عبر الأنترنت إلزامي.

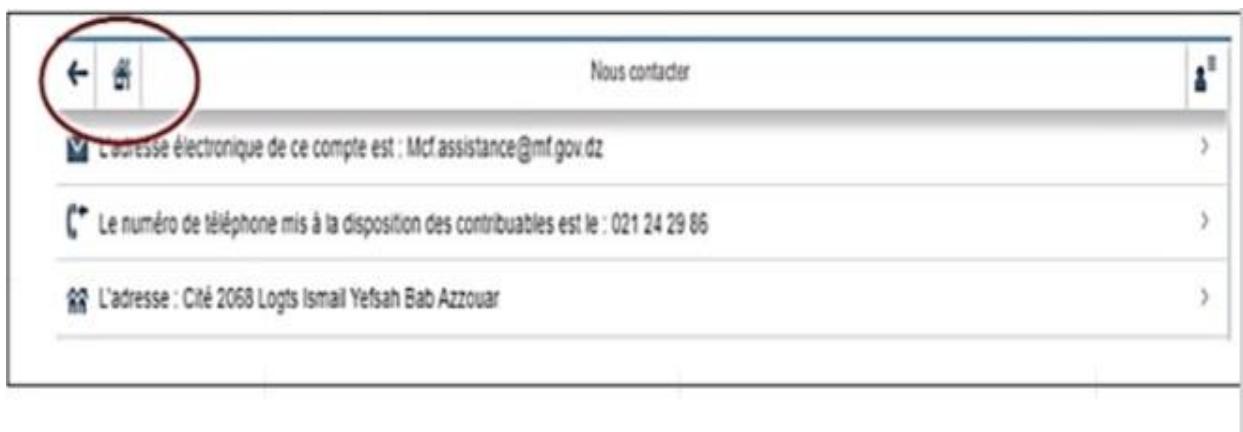
د-قائمة

يتضمن التصريح عبر الأنترنت وقائمة بوابة الدفع عبر الأنترنت علامة التبويب التالية:

- **الالتزام وتقديم التصريح:** تتيح لنا هذه النافذة إمكانية استشارة الجداول السنوي والالتزامات الضريبية، ويتم إدخالها وإرسالها إلى خدمات الضرائب، يشير الرقم المعروض في هذه النافذة إلى عدد الالتزامات الضريبية السنوية الذي يدخله المكلف بالضريبة. التي يتم إدخالها من طرف
- **النماذج:** تتيح لنا هذه النافذة إمكانية تسجيل تصريحات الضرائب وتصحيح التصريحات المحفوظة والتي لم يتم إرسالها بعد الخدمات الضرائب، الرقم المعروض في هذه النافذة يشير إلى عدد نماذج التصريح المحفوظة
- **ضريبة البنوك:** تتيح لنا هذه النافذة إمكانية التسجيل والمراقبة ومعالجة الطلب الخصم المباشر وطباعة الشهادات وتوطين البنك، الرقم المعروض في هذه النافذة يشير إلى عدد طلبات الخصم المباشر والتي تم حفظها.
- **نافذة مدفوعات الهاتفية:** لنا هذه النافذة إمكانية عرض قائمة المدفوعات الهاتفية التي تم إجراؤها بالإضافة إلى حالتها (مدفوعة/ مرفوضة).
- **نافذة ضرائب النفط:** تتيح لنا هذه النافذة إمكانية استشارة الالتزامات التصريحات المتعلقة بالضرائب وعائدات النفط التي تخضع لها.
- **نافذة ملفي الشخصي:**

## الفصل الثاني: ..... دراسة حالة تطبيقية مفتشية الضرائب منصورة، ومركز الضرائب برج بو عريريج

تمنحنا هذه النافذة إمكانية الرجوع إلى بيانات المعلومات الشخصية والحساب الضريبي (التصريحات المدفوعات) بالإضافة إلى تفاصيل الاتصال الخاصة بنا.



من خلال تحديد أيقونة الحساب الخاص بنا الموجودة أعلى يمين الشاشة يتم عرض قائمة تسمح لنا بالوصول إلى الميزات التالية:

- **إدارة الملف الشخصي:** يسمح للمستخدم بانتقال إلى شاشة الملف الشخصي.

- **تغيير كلمة السر:** يسمح للمستخدم بالوصول إلى شاشة تعديل كلمة السر للوصول إلى بوابة MCF.

**ملاحظة:** يمكن للمكاف بوضع محاسب ك وسيط بينه وبين مركز الضرائب للتصريح الإلكتروني.

**خامساً:** طريقة تسجيل تصريح والدفع عبر الانترنت

## الفصل الثاني: ..... دراسة حالة تطبيقية مفتشية الضرائب منصورة، ومركز الضرائب برج بو عريريج

لتسجيل التصريح الخاضع للضريبة يجب اتباع الخطوات التالية:

نختار في الصفحة الرئيسية Obligat ايداع Decl.

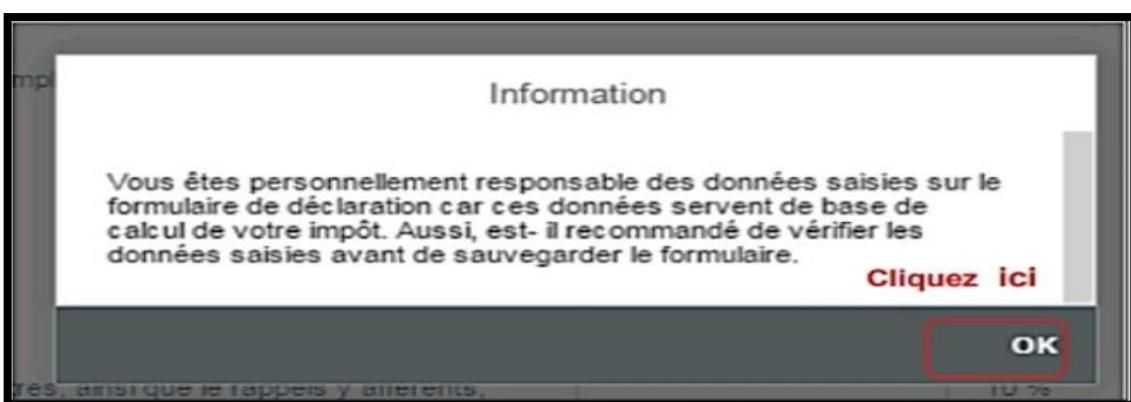


سيتم عرض قائمة بجميع الالتزامات الضريبية في هذا الجدول.

Obligat. dépôt décl.						
Précédente	Début	Début de période	Fin de période	Type de revenus	Date d'ouverture	Date de justification
WHD: Salaires	Juillet 2016	1 juil. 2016	31 juil. 2016	Impôt sur le revenus global	20 août 2016	>
WHD: Salaires	Septembre 2016	1 sept. 2016	30 sept. 2016	Impôt sur le revenus global	29 oct. 2016	>
WHD: Salaires	Janvier 2017	1 janv. 2017	31 janv. 2017	Impôt sur le revenus global	29 févr. 2017	>
WHD: Salaires	Février 2017	1 févr. 2017	28 févr. 2017	Impôt sur le revenus global	20 mars 2017	>
WHD: Salaires	Mars 2017	1 mars 2017	31 mars 2017	Impôt sur le revenus global	29 avr. 2017	>
WHD: Salaires	Avril 2017	1 avr. 2017	30 avr. 2017	Impôt sur le revenus global	28 mai 2017	>
WHD: Salaires	Avril 2017	1 avr. 2017	31 avr. 2017	Impôt sur le revenus global	29 juin 2017	>
WHD: Salaires	Juin 2017	1 juin 2017	30 juin 2017	Impôt sur le revenus global	29 juil. 2017	>
WHD: Salaires	Juillet 2017	1 juil. 2017	31 juil. 2017	Impôt sur le revenus global	20 août 2017	>
WHD: Salaires	Août 2017	1 août 2017	31 août 2017	Impôt sur le revenus global	29 sept. 2017	>
WHD: Salaires	Septembre 2017	1 sept. 2017	30 sept. 2017	Impôt sur le revenu global	29 oct. 2017	>

نختار فوق السطر المقابل المخطط العام للضريبة القيمة المضافة.

قبل ادخال البيانات، يعرض نظام تببيها يذكرنا بمسؤوليتنا عن البيانات المدخلة، نختار "موافق"، فيتم عرض نموذج تصريح الضريبة.



## الفصل الثاني: ..... دراسة حالة تطبيقية مفتشية الضرائب منصورة، ومركز الضرائب برج بو عريريج

IBS: Retenue à la source pour la période 0416

IBS - Retenue a la source

Code	Catégorie de revenus	Revenus imposables	Taux	Montants à payer
E1B100	- Revenus des créances, dépôts et cautionnement	0	10%	0
E1B110	- Revenus provenant de bons de caisses anonymes:	0	50%	0
E1B120	- Revenus perçus dans le cadre d'un contrat de mangement:	0	20%	0
E1B130	- Produits versés à des inventeurs résidents à l'étranger au titre, soit de la concession de licence de l'exploitation de leurs brevets, soit de la cession ou concession de marque de fabrique, procédé ou formule de fabrication.	0	24%	0
E1B140	- Revenus des entreprises étrangères de transport maritime	0	10%	0

+ Réinitialiser      0      Contrôler      Sauveg. version prélimin.

و خا

IBS: Retenue à la source pour la période 0416

IBS - Retenue a la source

Code	Catégorie de revenus	Revenus imposables MANUELLEMENT	Taux	Montants à payer AUTOMATIQUEMENT
E1B100	- Revenus des créances, dépôts et cautionnement	80000	10%	8000
E1B110	- Revenus provenant de bons de caisses anonymes:	70000	50%	350000
E1B120	- Revenus perçus dans le cadre d'un contrat de mangement:	80000	20%	16000
E1B130	- Produits versés à des inventeurs résidents à l'étranger au titre, soit de la concession de la licence de l'exploitation de leurs brevets, soit de la cession ou concession de marque de fabrique, procédé ou formule de fabrication.	0	24%	0
E1B140	- Revenus des entreprises étrangères de transport maritime	0	10%	0

بالضغط على الزر "Entre" على لوحة المفاتيح يقوم بحساب النظمام المبالغ التي يتعين دفعها تلقائيا.

عند ادخال البيانات، نقوم بتحديد "إعادة الحساب" في أسفل النموذج، حتى يتمكن النظمام من حساب المبلغ الاجمالي المطلوب دفعه.

## الفصل الثاني: ..... دراسة حالة تطبيقية مفتشية الضرائب منصورة، ومركز الضرائب برج بو عريريج

The screenshot shows a tax declaration form with several input fields for calculating revenue. The fields include:

- E10110 - Revenus provenant de biens de caisses anonymes: 700000 (50%) and 350000
- E10120 - Revenus perçus dans le cadre d'un contrat de management: 80000 (20%) and 16000
- E10130 - Produits versés à des inventeurs résidents à l'étranger au titre, soit de la cession de la licence de l'exploitation de leurs brevets, soit de la cession ou concession de marque de fabrique, procédé ou formule de fabrication: 0 (24%) and 0
- E10140 - Revenus des entreprises étrangères de transport maritime: 0 (10%) and 0
- E10150 - Plus-values de cession d'actions ou de parts sociales réalisées par des personnes physiques non résidentes d'actions ou de parts sociales réalisées par des personnes morales résidentes: 0 (15%) and 0
- E10160 - Plus-values de cession d'actions ou de parts sociales réalisées par des personnes physiques non résidentes d'actions ou de parts sociales réalisées par des personnes morales non résidentes (pays conventionnés): 0 (20%) and 0
- E10170 - Sommes payées à des sociétés n'ayant pas d'installation permanente en Algérie, en rémunération de prestation de services: 0, 0, and 0

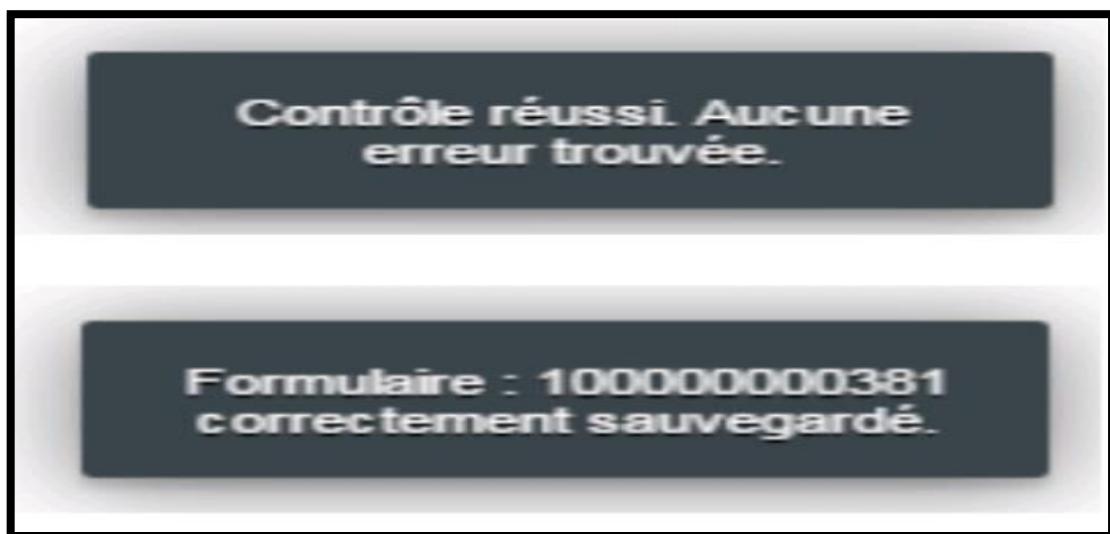
A button labeled "Cliquez Ici" is present above a "Recalculer" button. Below the "Recalculer" button is a text field containing "374000" which is circled in red.

اذا نتج خطأ عند الإدخال في نموذج التصريح، يتيح لنا زر "+ اعادة التعين" مسح جميع الخانات التي ملأتها بالفعل، وبالتالي المتابعة إلى ادخال بيانات جديدة.

- نقوم بالكبس على الزر "تحقق" لتحقق من البيانات التي تم ادخالها.
  - نقوم بالكبس على الزر "save.pr initial versions" لحفظ التصريح.
- توجد الازرار في أسفل الشاشة التالية بالترتيب.



نظام رسائل تخبرني بتنفيذ الفحص وحفظ التصريح بشكل صحيح.



## الفصل الثاني: ..... دراسة حالة تطبيقية مفتشية الضرائب منصورة، ومركز الضرائب برج بو عريريج

اخيراً نحدد الزر " ارسال " يوجد هدا الزر الجزء السفلي الايمن من اجل الحفظ الدائم.

TAXES SUR LE CHIFFRE D'AFFAIRES

A / Chiffres d'affaires imposables

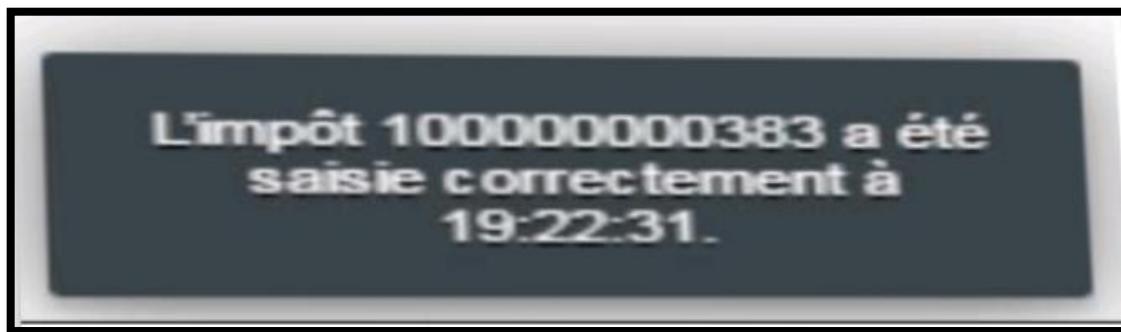
1) Opérations assujettis à la TVA

Code	Catégorie de revenus	Revenue imposables	Taux	Montants à payer
E3B1 - Biens, produits et denrées visées par l'article 23 du C. TCA.	90000	9%	8100	
E3B2 - Prestations de services visées par l'article 23 du C. TCA.	0	9%	0	
E3B3 - Opérations immobilières visées par l'article 23 du C. TCA	0	9%	0	
E3B4 - Actes médicaux	800000	9%	72000	
E3B5 - Commissionnaires et courtiers	0	9%	0	

**Cliquez ici**

مستوى الخدمات الضريبية.

اما بالنسبة للدفع تجدر الإشارة انه بالنسبة للداعفين الضرائب التابعين لمركز الضرائب CDI ، عند انتهاء من اجراء تصريح الالكتروني سينذهب المكلف الى المركز الضريبي ويقدم المبلغ اما عن طريق الشاك او عن طريق الصندوق.



Formulaire n° 100000000383 - TVA: Régime général pour la période 0316

TAXES SUR LE CHIFFRE D'AFFAIRES

A / Chiffres d'affaires imposables

1) Opérations assujettis à la TVA

Code	Catégorie de revenus	Revenue imposables	Taux	Montants à payer
E3B1 - Biens, produits et denrées visées par l'article 23 du C. TCA	0	9%	0	
E3B2 - Prestations de services visées par l'article 23 du C. TCA	0	9%	0	
E3B3 - Opérations immobilières visées par l'article 23 du C. TCA	900000	9%	81000	
E3B4 - Actes médicaux	0	9%	0	
E3B5 - Commissionnaires et courtiers	0	9%	0	
E3B6 - Fourniture d'énergie	80000	9%	7200	

## الفصل الثاني: ..... دراسة حالة تطبيقية مفتشية الضرائب منصورة، ومركز الضرائب برج بو عريريج

سيعرض النظام تلقائياً شعار الدفع المقابل للإعلان المرسل في اصدار الملف .pdf



بالرجوع إلى شاشة الالتزامات الضريبية وتحديد الزر الموجود على يمين الشاشة، يتم عرض قائمة منسدلة.

- 1- يتضمن الزر "غير مملوء" قائمة الالتزامات الضريبية غير المصرح بها.
- 2- يشتمل الزر "الكل" على قائمة بجمع تصريحات الضريبية المعلنة وغير المعلن عنها.



اذا حددت الزر "الكل" فيمكنك:

- التأكد من ان الالتزام الضريبي الذي اعلناه قد تم تحديده بتاريخ الارسال.
- إعادة تصوير شعار الدفع بالضغط على التسجيل.

## الفصل الثاني: ..... دراسة حالة تطبيقية مفتشية الضرائب منصورة، ومركز الضرائب برج بو عريريج

TVA - TVA						
TVA Régime général	Octobre 2017	1 oct. 2017	31 oct. 2017	Taxe sur activité professionnelle	20 nov. 2017	>
TVA Régime général	Novembre 2017	1 nov. 2017	30 nov. 2017	Taxe sur activité professionnelle	20 déc. 2017	>
TVA Régime général	Décembre 2017	1 déc. 2017	31 déc. 2017	Taxe sur activité professionnelle	20 janv. 2018	>
TVA Régime général	Janvier 2018	1 janv. 2018	31 janvier 2018	Taxe sur la valeur ajoutée	20 févr. 2018	4 juil. 2018 >
TVA Régime général	Février 2018	1 févr. 2018	28 févr. 2018	Taxe sur la valeur ajoutée	20 mars 2018	17 juil. 2018 >
TVA Régime général	Mars 2018	1 mars 2018	31 mars 2018	Taxe sur la valeur ajoutée	20 avr. 2018	15 mai 2018 > <b>Cliquez ici</b>
TVA Régime général	Avril 2018	1 avr. 2018	30 avril 2018	Taxe sur la valeur ajoutée	20 mai 2018	>
TVA Régime général	Mai 2018	1 mai 2018	31 mai 2018	Taxe sur la valeur ajoutée	20 juin 2018	22 juil. 2018 >
TVA Régime général	Juin 2018	1 juin 2018	30 juin 2018	Taxe sur la valeur ajoutée	20 juil. 2018	22 juil. 2018 >

اذا لم نقم بعرض اشعار الدفع في اصدار pdf، واذا قمنا بإغلاق الشاشة دون طباعتها فننقر على الزر لعرض اشعار الدفع مرة اخرى في pdf.

Code - Catégorie de revenus	Revenus imposables	Taux	Montants à payer
E1B100 - Revenus des créances, dépôts et cautionnement	80000	10%	8000
E1B110 - Revenus provenant de biens de caisses anonymes	700000	50%	350000
E1B120 - Revenus perçus dans le cadre d'un contrat de management	80000	20%	16000
E1B130 - Produits versés à des investisseurs résidents à l'étranger au titre, soit de la cession de revenus et de remboursement des fonds investis, soit de la cession ou la concession de titres de fabrication, pris dans la forme de fabrication.	0	24%	0
E1B140 - Revenus des entreprises étrangères de transport maritime	0	10%	0
E1B150 - Plus-values de cession d'actions ou de parts associées réalisées par des personnes physiques non résidentes d'actions ou de parts associées réalisées par des personnes physiques résidentes	0	15%	0

**Cliquez ici**

### سادسا: وسائل الدفع في مركز الضرائب :CDI

تشهد الهياكل الضريبية في الجزائر الانطلاق في تطبيق نظام الدفع الالكتروني "جيابيك" للضرائب، عبر بوابة الالكترونية جيابيك ولكن مركز الضرائب لم يباشر في تطبيق الدفع الالكتروني.

يتم الدفع عبر الوسائل التالية:

الشيك والصندوق فقط ويتم الدفع عند الامين الصندوق في مركز الضرائب CDI.

سابعا: التصريحات الضريبية في موقع "جيابيك".

تتعلق التصريحات الضريبية بشكل اساسي بالتصريحات الضريبية العرضية من دافعي الضرائب الخاضعين لإدارة الشركات الكبرى DGE ومركزالضريبية CDI ومركزالضرائب المحلية CPI وتشمل هذه، IRG، رأس المال المنقول، IRG الخدمات المقدمة من قبل الشركات الأجنبية وضريبة المعدل الموحد

## **الفصل الثاني: ..... دراسة حالة تطبيقية مفتشية الضرائب منصورة، ومركز الضرائب برج بو عريريج**

الفردي ، ورسوم التسجيل، ودخل IRG / الارض IRG الدخل الزراعي، والضربي على الاصول ، والضربي الحصول على محترف بطاقة الحرفى، الملصق الصغير للسيارات، ضريبة الحواجز على النفايات المتعلقة بأنشطة الرعاية في المستشفيات والعيادات، ضريبة الحواجز للتخلص من النفايات الصناعية الخاصة، أو الخطيرة الضريبة الإضافية على مياه الصرف الصناعي الضريبة الإضافية على التلوث، الضريبة المحددة على الأكياس البلاستيكية،....

لتتسجيل تصريح الضريبة يجب عليه اتباع هذا النموذج بإتباع الخطوات التالية:

### **ثامناً: أهم الدوافع التي أدت إلى الرقمنة الإدارية مركز الضرائب CDI**

- كثرة الشكاية بالنسبة لتحصيل الجبائي، وهذا الامر الذي أدى إلى عدم الشفافية وهذا ما يؤدي إلى فقدان نظام الجبائي قيمته.

- غياب التنسيق الكامل للمعلومات والتفاعل بين مختلف المديريات الامر الذي زاد من صعوبة تحديد دخل الأفراد وأصولهم.

- غياب الاحصاء الضريبي الصحيح للوعاء، لوجود رغبة في عدم دفع الضرائب بسب بiro وقراطية على مستوى هذه الضرائب، وهذا ما يستوجب القضاء عليها وعلى جميع التلاعبات.

- نقص شفافية وواقعية على التعاملات المتعلقة بالتصريح المصنع والمistorد.

### **المبحث الثالث: أثر رقمنة الادارة الجبائية في تحسين تفعيل نظام الجبائي**

من خلال ماتوصلنا اليه يمكن القول بأن الرقمنة لها تأثير غير مباشر على النظام الجبائي، لأنها تأثر فقط على الإداره الجبائية من خلال تأثيرها على التصريحات الجبائية والدفع لمختلف الضرائب ورسوم وتحسين الرقابة.

### **المطلب الأول: أثر تطبيق الرقمنة في الإداره الجبائية**

هناك عدة طرق منها:

- تسهيل عملية جمع الضرائب وتحصيلها وتنقليل الوقت والتكلفة الازمين لذلك، حيث يمكن للمكلفين ارسال طلباتهم عبر الانترنت.

- تحسين دقة وسرعة التقارير المالية والإدارية وتوفير معلومات مهمة للإداره الجبائية لاتخاذ القرارات الصحيحة.

- تعزيز التحكم في التهرب الضريبي، حيث أنه من الصعب القيام بذلك عندما تكون السجلات المالية والضربيه موحدة متاحة للإداره الجبائية في الوقت المناسب.

## **الفصل الثاني: ..... دراسة حالة تطبيقية مفتشية الضرائب منصورة، ومركز الضرائب برج بوعريريج**

- تحسين التواصل بين الإدارة الجبائية والمكلفين، وتسهيل اتخاذ القرارات الضريبية وتقديم النصائح للمكلفين.

- زيادة الشفافية وتعزيزها يجعل العمليات الجبائية أكثر شفافية ومصداقية ويمكن الوصول إليها والإفصاح عنها بشكل أكبر.

### **الطلب الثاني: إيجابيات وسلبيات تطبيق الرقمنة**

#### **1- سلبيات عدم تطبيق الرقمنة:**

بما أن مفتشية الضرائب لدائرة المنصورة لم تقم بتطبيق الرقمنة في مصالحها استنتجنا عدة سلبيات منها ما يلي:

- تبذير وإهدار الورق وسائل المادية

- بذل الجهد العضلي والفكري للأعوان.

- اهدر الوقت في البحث والأرشفة.

- زيادة تكاليف.

- اشعار المكلف يكون يدويا عن طريق استدعاء أو اعذار.

#### **2- إيجابيات تطبيق الرقمنة:**

خلال قيامنا بدراسة التطبيقية في مركز الضرائب برج بوعريريج لا حظنا وجود الرقمنة عكس مفتشية الضرائب التي لا تحتوي على رقمنة وعليه سنذكر أهم إيجابيات الرقمنة.

- تقليل الوقت والجهد.

- زيادة سرعة التحصيل.

- تحسين جودة الخدمات.

- سهولة الوصول إلى البيانات.

- تقليل التكاليف.

- تسهيل الخدمة على الإدارة الجبائية والمكلف.

**خلاصة الفصل الثاني:**

اعتمادا على نتائج الدراسة المستخلصة من اراء الموظفين على مستوى مفتشية الضرائب لدائرة المنصورة ومركز الضرائب برج بوعريريج، فإن الإدارة الضريبية تعطي أهمية بالغة للرقمنة لكونها الركيزة الأساسية لتطوير وترقية الإدارة الجبائية، حيث تؤثر الرقمنة بشكل غير مباشر على النظام الجبائي وكما تمكن التكنولوجيا الحديثة من تبسيط عمليات جمع الضرائب وتحسين كفاءة النظام الجبائي ومن خلال تطبيق الرقمنة في عملية الجبائية وتحسين دقة وسرعة عملية حصر الضرائب، وتحديد المبالغ المستحقة، بالإضافة الى التقليل نسبة الخطأ في النظام الجبائي، كما يمكن استخدام الرقمنة هنا لتحديد المناطق التي يوجد بها تهرب والغش الضريبي واتخاذ الاجراءات اللازمة لمواجهة هذه الظاهرة وبالتالي تحقيق مزيد من العدالة الضريبية، وعموما هنا اجماع من طرف الموظفين على ان التطبيق الرقمي له انعكاس كبير على تحسين الايرادات الجبائية رغم محدودية تطبيقها في المؤسسات الضريبية.

النَّخَاتَمَةُ

### الخاتمة:

من خلال دراستنا لموضوع رقمنة الإدارة الجبائية، ودورها في تفعيل نظام الجبائي التي قمنا بها والتي اثارت اهتماما كبيرا في الإدارة الجبائية، والحكومة الجزائرية في السنوات الأخيرة، خاصة بعد تطور التكنولوجي الذي عرفه العالم.

لذا تم التركيز في دراستنا على مجموعه من النقاط ذات الصلة بالإشكالية العامة لموضوع حيث قسمناه إلى فصلين نظري وتطبيقي، تطرقنا في الفصل النظري إلى النظام الضريبي وتفعيله ورقمنة الإدارة الجبائية وتناولنا في الجانب التطبيقي دراسات حالة لمفتشية الضرائب لدائرة المنصورة، ومركز الضرائب برج بوعريريج وكيفية الرقمنة في كلتا الادارتين وتطرقنا في الأخير إلى كيفية تفعيل موقع جبائك في مركز الضرائب CDI، من خلال دراستنا لهذه توصلنا إلى نتائج وتحصيات والأفاق التالية:

### نتائج الدراسة:

استخلصنا في دراستنا الموضوع الرقمنة ما يلي:

- العمل بالنظام الجبائي الإلكتروني يحد من مشاكل التهرب الضريبي.
- الامكانيات الإلكترونية المتواجدة في مفتشية الضرائب غير كافية للتصريح والدفع الضريبي.
- الامكانيات والتقييمات الإلكترونية المتواجدة في مركز الضرائب كافية من ناحية التصريح ولكنها غير كافية من ناحية الدفع الضريبي.
- تعمل إدارة الضرائب على توفير الخدمات الجبائية للمكلفين من خلال دراسة احتياجاتهم عند استخدام النظام الإلكتروني.
- تدفق الانترنت يسمح بسيرورة الخدمة الجبائية في الموقع بشكل جيد.
- سهولة وبساطة استخدام رقمنة نظام الجبائي يساعد على تسهيل التعاملات بين المكلف والإدارة الضريبية.

### تحصيات الدراسة:

- تعليم وجوب استخدام نظام التصريح الإلكتروني لضرائب والرسوم على جميع المكلفين بالضريبة مع تعزيز استخدام نظام الدفع الإلكتروني.
- يجب ان يكون مشروع التحول من الإداره التقليدية للإداره الإلكترونية فائقة السرعة ذو رؤية شاملة تبدأ من اعلى المستويات في الدولة الى ادنها.
- اقامة الدورات تدريبية في مجال الرقمنة الإلكترونية لجميع الموظفين والمكلفين من اجل زيادة مساهمتهم في انجاح عملية التحويل الى الإداره الإلكترونية فائقة السرعة.
- توفر الوسائل الإلكترونية اللازمة للاستفادة من الخدمات التي تقدمها الإداره الضريبية للمكلف.
- نشر ثقافة التصريح والدفع الإلكتروني.
- تعليم منظومة الاعلام الآلي في كافة المصالح الضريبية وربطها بالإنترنت لضمان جودة الخدمة ومن حيث السرعة واتقان العمل.

- توفر العناصر الفنية والإدارية ذات الكفاءة العالية والخبرة الواسعة من خلال تكوين متخصصين في الضرائب.

**افق الدراسة:**

ما يجدر ذكره في الأسطر الأخيرة من هذه المذكرة، أن دراستنا لموضوع رقمنة الإدارة الجبائية ودورها في تفعيل النظام الجبائي بالجزائر ماهي إلا صفحات متواضعة في حدود المعلومات المتوفرة ووفق للمعطيات المتاحة، فرغم أنها لا تقدم رؤية نهائية أو كاملة، إلا أنه يمكن أن يكون هذا البحث جسرا يربط بين بحوث سبقت فأضاف إليها بعض المستجدات، لإثرائها وبعثها من جديد، وبحوث مقبلة كتمهيد لمواضيع يمكنها أن تكون إشكالية لأبحاث أخرى في سبيل الاقتراح لا التحديد والحصر:

- طرق تفعيل الدفع الإلكتروني لدى جميع القطاعات الجبائية،
- أثر الرقمنة في إصلاح هيكل الإدارة الجبائية، مع دمج الهياكل الضريبية في كل من:

- ✓ مركز الضرائب
- ✓ مديريات كبريات المؤسسات

# قائمة المراجع

**المراجع باللغة العربية****أولاً: الكتب**

1- ولهي بوعلام نظام الضريبة الفعال في الدور الجديد للدولة المنظمة العربية للتنمية الإدارية جامعة الدول العربية سنة 2019.

2- ولهي بوعلام جبایة المؤسسة دار الهدى عین ملیلة الجزائر سنة 2018.

**ثانياً: الرسائل الجامعية****مذكرة ماستر:**

1- صعانية جيھان دور الرقمنة النظام الضريبي الجزائري في جذب الاستثمار الاجنبي المباشر مذكرة ماستر تخصص مالية وتجارة دولية جامعة 8 ماي 1945 قالمة في 2021.

2- حاكم نرجس النظام الضريبي الجزافية الوحيدة في التشريع الضريبي الجزائري مذكرة ماستر سنة 2021 2022.

3- جحا نبيل وعباس مهدي ،اثر الإدارة الإلكترونية على جوده خدمات الإدارة الجبائية من جهة نظر الموظفين، مذكرة ماستر، جامعه محمد صديق بن يحيى جيجل، تخصص محاسبه وجبايه معقه سنه 2021، 2022.

4- مناصرية سميرة، الزبيري جميدة، رقمنه الإدارة الجبائية واثرها على التحصيل الجبائي، مذكرة ماستر، تخصص محاسبه وجبايه معقه، جامعه محمد البشير الابراهيمي السنه 2021، 2022.

5- ميرة حدة وقدوز هناء، دور الإدارة الجبائية في تتميمه تحصيل الضريبي عن طريق تفعيل الرقابة الجبائية ،مذكرة ماستر، تخصص محاسبة والجبائية معقه، جامعه محمد بوضياف المسيلة، السنة 2020-2021.

6- الياس لوزري، ومحمد بوقربة ، رقمنة الإدارة الجبائية ودورها في تحصيل الضريبي، مذكرة ماستر، تخصص محاسبة وجباية معقة، جامعة محمد الصديق بن يحيى جيجل، سنة 2021 2022 أطروحة دكتوراه:

1- حموش خولة فعالية النظام الجبائي في الحد من التهرب الضريبي في الجزائر دراسة التحليلية لفترة 2005 إلى 2020 أطروحة الدكتورة السنة الجامعية 2021 و 2022 كلية العلوم الاقتصادية جامعة الجيلالي بونعامة خميس مليانة.

2- خروبي هني، انعكاسات عصرنة الإدارة الضريبية وتحسين خدمتها على المردودية الجبائية، أطروحة دكتوراه، تخصص محاسبة وجباية معقة جامعة حسيبة بن بو علي شلف، السنة 2021 2022.

ثالثاً: المجلات والملتقيات العلمية

المقالات:

1- لجloff سلجا مقال المعاملة الضريبية للمؤسسة الصغيرة والمتوسطة استاذ مساعد القسم التسيير لجامعة فاسنطينية.

2- بوزيان فيصل محى الدين ، محمود عمر، عصرنة الإدارة الجبائية في الجزائر ودورها في تحسين علاقات مع المكلفين بالضريبة، مجلة المعيار الاقتصادية ،جامعة تسمسيلت، المجلد12، العدد 01 / 2021 ، تاريخ النشر 2 جوان 2021 الصفحة 296 297 298 .

المجلات:

2- منصور الشريفة وعد اسماء النظام الضريبي الجزائري في ظل الاصلاحات الضريبية مجلة الاقتصاد والتنمية المجلد 8 العدد اثنين في 2020.

3- عيسى اسماعيل مثل الاقتصاديات لدراسة الفعالية الجبائية للنظام الجبائي الجزائري في ظل تراجع اسعار البترول وتداعياتجائحة كورونا في 2016 و2021 جامعة حسيبة بن بو علي في الجزائر مجلة الاقتصادية شمال افريقيا.

رابعاً: التشريعات القانونية

1- المديرية العامة للضرائب قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة المادة 282.

2- قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة المادة 148 لسنة 2022.

3- قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة المادة 03 لسنة 2023.

4- نظام الضريبي الجزائري.

خامساً: المحاضرات

1- جبایة المؤسسة للدكتور بالوضح الجيلالي السنة الجامعية 2020 و 2021.

2- النظم الضريبية دولية للدكتور بزة صالح باحث بقسم العلوم التجارية.

الموقع الإلكتروني

[dwww.mfdgi.gov](http://www.mfdgi.gov)

الملاحق

الملحق رقم 01:

نشرة أعلانية حول بوابة جبائك

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة المالية  
المديرية العامة للضرائب

إذا كنتم شركة تابعة لمديرية كبريات المؤسسات

اعملوا على  
تبسيط ضرائبكم بالتصريح  
والدفع الإلكتروني  
عبر البوابة :  
[www.jibayatic.dz](http://www.jibayatic.dz)

jibaya'tic  
Direction Générale des Impôts

تستفيدون من :  
فضاء خاص وآمن

مديرية العلاقات العمومية والاتصال  
Adresse : Immeuble Ahmed Francis Cité Malki, Ben Aknoune Tél. : 021-59-51-51 - Site web DGI : [www.mfdgi.gov.dz.dz](http://www.mfdgi.gov.dz.dz)

## الملحق رقم 02: استماره تسجيل خاصة بموقع جيانتك

Ministère des Finances  
Direction Générale des Impôts



**FORMULAIRE  
DE  
Souscription**

Je soussigné .....

Adresse: .....

Courrier électronique:

Agissant en qualité de :

- Représentant légal
  - Mandataire habilité

#### Pour le contribuable (Raison sociale)

Numéro d'Identification Fiscale :

Je déclare avoir pris connaissance des dispositions contenues dans le Cahier des Dispositions Générales des Services JIBAYATIC et m'engage à respecter les obligations qui en découlent.

Ci-joint, un maximum de trois (03) RIB qui sont invoqués alternativement, dans les ordres de virement qui seront générés automatiquement à l'issue des déclarations sur JIBAYATIC.

Fait à \_\_\_\_\_ le \_\_\_\_\_

Signature + cachet de l'Entreprise

الملحق 03:

ملحق استماره التسجيل

Ministère des Finances  
Direction Générale des Impôts



FORMULAIRE  
DE  
SOUSCRIPTION

Je soussigné .....

Adresse: .....

Courrier électronique:

Agissant en qualité de :

- Représentant légal
- Mandataire habilité

Pour le contribuable (Raison sociale)

Numéro d'Identification Fiscal :

\_\_\_\_\_

Je déclare avoir pris connaissance des dispositions contenues dans le Cahier des Dispositions Générales des Services JIBAYATIC et m'engage à respecter les obligations qui en découlent.

Ci-joint, un maximum de trois (03) RIB qui sont invoqués alternativement, dans les ordres de virement qui seront générés automatiquement à l'issue des déclarations sur JIBAYATIC.

Fait à ..... le .....

Signature + cachet de l'Entreprise

# فهرس المحتويات

الصفحة	العنوان
-	الإهداء
-	شكر وعرفان
-	ملخص الدراسة
I	قائمة المحتويات
II	قائمة الجداول
III	قائمة الأشكال
IV	قائمة الملحق
أـ جـ	مقدمة
	<b>الفصل الأول: الإطار النظري للنظام الجبائي ورقمنة الإدارة الجبائية</b>
05	المبحث الأول: النظام الجبائي الجزائري.
05	المطلب الأول: النظام الجبائي.
08	المطلب الثاني: طبيعة النظام الجبائي الجزائري.
27	المبحث الثاني: رقمنة الإدارة الجبائية.
27	المطلب الأول: الإدارة الجبائية.
33	المطلب الثاني: رقمنة الإدارة الجبائية.
40	المبحث الثالث: الدراسات السابقة.
40	المطلب الأول: الدراسات السابقة باللغة العربية.
42	المطلب الثاني: أوجه التشابه وأوجه الاختلاف.
	<b>الفصل الثاني: دراسة حالة تطبيقية مفتشية الضرائب لدائرة المنصورة ومركز الضرائب برج بوعريريج.</b>
45	المبحث الأول: تقديم وعرض المؤسسة محل الدراسة.
45	المطلب الأول: دراسة حالة لمفتشية الضرائب دائرة المنصورة.
50	المطلب الثاني: دراسة حالة بمركز الضرائب برج بوعريريج.
54	المبحث الثاني: طرق تطبيق الرقمنة في محل الدراسة .
54	المطلب الأول: طرق تطبيق الرقمنة في مفتشية الضرائب لدائرة منصورة .
56	المطلب الثاني: طرق تطبيق الرقمنة في مركز الضرائب برج بوعريريج.
70	المبحث الثالث:أثر رقمنة الإدارة الجبائية في تحسين تفعيل النظام الجبائي.
70	المطلب الأول:أثر تطبيق الرقمنة في الإدارة الجبائية.

## فهرس المحتويات .....

71	المطلب الثاني: إجابيات وسلبيات تطبيق الرقمنة .
73	الخاتمة
76	قائمة المراجع
79	الملاحق
84	فهرس المحتويات

## **الملخص:**

هدفت هذه الدراسة إلى تسلیط الضوء على رقمنة الإدارة الجبائية ودورها في تفعيل النظام الجبائي حيث تطرقنا إلى مفهوم النظام الجبائي وأهدافه ومكوناته وكذلك إلى طبيعة النظام الجبائي الجزائري، حيث تم تصنیف بعض الضرائب والرسوم وأهم أنظمة الأخضاع وكذا تفعيل نظام الجبائي كما تطرقنا إلى مفهوم الرقمنة ومدى استخدامها في الإدارة الجبائية في الجزائر، ودورها في تفعيل النظام الجبائي، بحيث استخدمنا المنهج الوصفي التحليلي في دراستنا وقد توصلنا إلى بداية التوجه إلى الرقمنة الإدارية الجبائية في الجزائر من خلال اطلاق نظام المعلومات الجبائي وهو نظام معلوماتي إلكتروني مستحدث تم تبنيه حديثاً أصبح قيد التطبيق على مستوى مديرية كبريات المؤسسات وبعض المديريات كمرحلة أولى كما توصلنا إلى أن عملية تبني نظام معلوماتي إلكتروني كانت مرتكزة على عمليات تصريحات الجبائية وعمليات تحصيل الجبائي.

## **Abstract:**

This study aims to shed light on the digitization of tax administration and its role in activating the tax system, where we touched on the concept of the tax system, its objectives and components, as well as the nature of the Algerian tax system, in which taxes and fees were classified and the most important systems for activating the tax system. We also touched on the concept of control and the extent of its use in the tax administration in Algeria. And its role in activating the tax system, where we used the analytical descriptive approach, and we have reached the beginning of the tendency to digitize the tax system in Algeria through the launch of the fiscal information system, which is an innovative electronic information system that was recently adopted and became in effect at the level of directorates of major institutions and some directorates as a first stage. The process of adopting an electronic information system was based on tax declarations and tax collection processes.

**Key words:** **tax system, fiscal digitization, digitization administration.**