



جامعة محمد البشير الإبراهيمي برج بوعرييرج  
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير  
قسم العلوم التسيير

## مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات شهادة ماستر أكاديمي

الميدان: علوم اقتصادية، تجارية، وعلوم التسيير

الشعبة: علوم التسيير

التخصص: إدارة مالية

من إعداد الطالبتين: صفور خديجة

بومهيرة نسرين

بغنوان:

دور هيئات الدعم في تمويل الاستثمار الفلاحي

\_دراسة حالة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية\_

### أعضاء لجنة المناقشة

رئيسا	أستاذ مساعد أ	ملياني بوبكر
مشرفا	أستاذ محاضر أ	قطاف سهيلة
مناقشا	أستاذ مساعد أ	تناح رانيا

السنة الجامعية: 2022-2023

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

١٤٣٨

# الإهداء

الحمد لله حمد الشاكرين في كل وقت وحين على أن منى عليا وأعاني  
على مشواري الدراسي.

إلى سندي وفخري في الحياة "أبي الغالي"

إلى نور قلبي وزهرة أيامي "أمي الحبيبة"

إلى الإخوة إيمان ، ياسين ، هدى ، وأبناء أختي رتاج جمانة صهيب

إلى رفيقتي أسماء .

إلى أستاذتي قطاف سهيلة .

حفظكم الله ورعاكم

خديجة

## الإهداء

الحمد لله على نعمته وسبحانه وتعالى بجميع أسمائه الذي أهدانا لإنجاز  
هذا العمل الذي يكون خاتمة مشوارنا الدراسي.

أهدي ثمرة جهدي إلى:

من كلة الله بالهبة والوقار من عملي العطاء بدون انتظار من أحمل  
اسمه بكل افتخار والدي الحبيب.

من ربتي وأنارت دربي ملاكي في الحياة معنى الحب والحنان من كان  
دعاؤها سر نجاحي إلى حبيب قلبي أمي.

إلى أحب الناس أختي صبرينة ، زكرياء وزوجته وأخويا الصغير أيوب  
وإلى كتايت العائلة : رحيل ، رفيق . أكرم ، قصي ، إدريس.

وإلى عمتي الغالية وأعمامي وأخوالي وأبنائهم أجمعين.

و إلى صديقاتي الغاليات سمية ، مروة ، مروة ، منال ، أسماء ، نجمة .

## شكر وعرفان

اللهم لك حتى ترضى ولك الحمد اذا رضيت ولك الحمد بعد الرضا أن انعمت علينا بإتمام هذه المذكرة داعين الله أن يجعله علما نافعا .

أولا أتقدم بالشكر الجزيل والثناء الحسن إلى أستاذتنا " قطاف سهيلة " لما أبدته لنا من اهتمام وتوجيهات قيمة راجين من الله أن يحفظها

ونتقدم كذلك بالشكر إلى أهلنا واصدقائنا وكل من له فضل علينا.

ولا ننسى كذلك الشكر الفضيل إلى كل من ساعدنا في مشوارنا الدراسي ولو بكلمة طيبة . وإلى السيد " يوسف غبولي " المسؤول عن مكتب التوجيه للوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية على مجهوداته المبذولة معنا .

## المخلص:

يعدّ القطاع ال فلاحى من أهم القطاعات التى تمتلكها الجزائر والذي يمثّل بدوره القلب النابض للاقتصاد الجزائري. حيث هدفت هذه الدراسة إلى التعرف عن قرب على الاستثمار الفلاحى من خلال هيئات الدعم بمختلف أنواعها، فتم تقسيم مذكرة التخرج إلى فصلين فصل نظري تم التطرق فيه إلى أهم النظريات الأدبية وفصل تطبيقي يوضح دور الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية على المستوى الوطني، ومن أجل ذلك تم الاعتماد على المنهج الوصفي التحليلي.

وقد توصلت الدراسة إلى عدّة نتائج أهمها: أن الجزائر سعت جاهدة لدعم القطاع الفلاحى من خلال الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية، عن طريق مساندة أصحاب المشاريع الفلاحية إلى تطبيق مشاريعهم على أرض الواقع بمنح امتيازات مالية وإعانات وكذلك توجيههم وإرشادهم بهدف تحقيق التنمية الاقتصادية.

**الكلمات المفتاحية:** هيئات الدعم، الاستثمار الفلاحى، التمويل الفلاحى، الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية

## Abstract:

The agricultural field is one of the most important sectors that Algeria has, which in return represents the beating heart of the Algerian economy.

This study aimed to closely explore the agricultural investment through support agencies of various aspects. Therefore, the graduation dissertation has been divided into two main chapters; a theoretical one in which the most important literary theories were addressed, as well as the applied chapter, where well explained the role of the National Agency for Support and Development of Entrepreneurship (ANADE) at the national level. And for that it was relied on the descriptive analytical approach.

The study has reached several significant and substantial results, the most important ones are: Algeria has striven to support and develop the agricultural domain with all its sectors through the National Agency for the Support and Development of Entrepreneurship, by assisting and holding up the owners of agricultural projects to out their projects and ideas into reality and practice by granting financial concessions and subsidies, as well as guiding them for the sake of achieving economic development.

**Keywords:** support agencies, agricultural investment, agricultural financing, the National Agency for the Support and Development of Entrepreneurship (ANADE). Tapez une équation ici.

## قائمة المحتويات

الصفحة	العنوان
-	الإهداء
-	شكر و عرفان
I	ملخص الدراسة
II	قائمة المحتويات
III	قائمة الجداول
IV	قائمة الأشكال
-	قائمة الملاحق
أ-ج	مقدمة
05-33	الفصل الأول: الإطار النظري للدراسة
05	تمهيد
06	المبحث الأول : عموميات حول الدعم
06	المطلب الأول : مفهوم الدعم
06	المطلب الثاني : أنواع الدعم
07	المطلب الثالث : أهداف الدعم
09	المبحث الثاني : هيئات الدعم
10	المطلب الأول : وكالة الوطنية لتشغيل الشباب ANSEJ
10	المطلب الثاني : الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر ANGEM
12	المطلب الثالث : الوكالة الوطنية لتطوير الإستثمار ANDI
13	المطلب الرابع : الصندوق الوطني لتأمين على البطالة
20	المبحث الثالث : التمويل الفلاحي
19	المطلب الأول : مفهوم التمويل الفلاحي
20	المطلب الثاني : مصادر التمويل الفلاحي
23	المطلب الثالث : أنواع التمويل الفلاحي
24	المطلب الرابع : تصنيفات التمويل الفلاحي
27	المبحث الرابع : أساسيات حول الإستثمار الفلاحي
27	مطلب الأول : تعريف الإستثمار الفلاحي
30	المطلب الثاني : خصائص الإستثمار الفلاحي
31	المطلب الثالث : أهمية الإستثمار الفلاحي

33	خلاصة الفصل
35-56	<b>الفصل الثاني: دراسة حالة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية</b>
35	تمهيد
36	المبحث الأول: ماهية الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية
36	المطلب الأول : نشأة وتعريف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية
36	المطلب الثاني : الهيكل التنظيمي للوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية
38	المطلب الثالث : مهام الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية
39	المطلب الرابع: أهداف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية وشروط الاستفادة
41	المبحث الثاني: صيغ التمويل المقدمة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية
42	المطلب الأول : صيغ التمويل
43	المطلب الثاني: مستويات التمويل
44	المبحث الثالث : المشاريع الممولة من طرف الوكالة خلال فترة 1998-2023
44	المطلب الأول : المشاريع الممولة حسب القطاع
45	المطلب الثاني : المشاريع الممولة في القطاع الفلاحي حسب النشاط
48	المبحث الرابع : دراسة حالة صاحب المشروع
48	المطلب الأول : خطوات الحصول على تمويل مشروع إستثماري
51	المطلب الثاني : دراسة جدوى مالية لمشروع استثماري ممول في إطار ANDE
53	المطلب الثالث: صيغ الدعم المالي الممنوحة من طرف الوكالة
56	خلاصة الفصل
58	الخاتمة
61	قائمة المراجع
66	الملاحق

## قائمة الجداول

الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
42	صيغة التمويل الذاتي لوكالة ANADE	01
42	صيغة التمويل الثنائي ANADE	02
43	صيغة التمويل الثلاثي ANADE	03
43	مستويات التمويل الوكالة ANADE	04
44	عدد المشاريع الممولة حسب القطاع	05
45	عدد المشاريع الممولة في القطاع الفلاحي حسب النشاط	06

## قائمة الأشكال

الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
24	أنواع التمويل الفلاحي	01
36	الهيكل التنظيمي للوكالة	02
41	تركيبية التمويلية لجهاز الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية	03
44	أعمدة بيانية تمثل عدد المشاريع الممولة حسب القطاع	04
46	أعمدة بيانية تمثل عدد المشاريع الممولة في القطاع الفلاحي حسب النشاط	05

مقدمة

## مقدمة :

في الآونة الأخيرة تزايد الاهتمام بالقطاع الفلاحي في كل الدول المتقدمة والدول النامية على حدّ سواء لأن القطاع الفلاحي من القطاعات الاقتصادية المهمة، فهو يساهم في نمو الإنتاج المحلي الإجمالي، إلى جانب مساهمته في تغطية جزء كبير من الاحتياجات الغذائية، كما أن الصادرات الزراعية تغطي جزء كبير من الصادرات خارج قطاع المحروقات .

ومن الصعوبات التي تواجه هذا القطاع هو تمويله الفلاحي نتيجة لكثرة المتغيرات سواء كانت مباشرة أو غير مباشرة و تعقيدات و صعوبة التحكم فيها مما أدى ذلك إلى تقلص الخدمات المالية الموجهة للفلاحين وخاصة الدول النامية .

جاءت سياسة الدعم كأحد الحلول المقترحة لحل المشاكل تمويل القطاع الفلاحي في مختلف دول العالم، مما يمكن الدولة من التدخل بصفة مباشرة أو غير مباشرة في مختلف العمليات الفلاحية وذلك من خلال التوجه نحو تشجيع الاستثمار الخاص والأجنبي.

والجزائر كغيرها من الدول النامية تسعى إلى وضع سياسات وبرامج للنهوض بالقطاع الفلاحي وتطويره عن طريق تحفيز الاستثمار الفلاحي من خلال هيئات الدعم المتمثلة في الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب ANSEJ، الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر ANGEM، الصندوق الوطني للتأمين على البطالة CNAC، الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار ANDI.

من هنا يمكن طرح الإشكالية التالية:

ما هو دور هيئات الدعم في تمويل الاستثمار الفلاحي ؟

## الأسئلة الفرعية:

للإجابة على الإشكالية المطروحة نطرح الأسئلة الفرعية التالية :

- في ماذا يتمثل الدعم استثمار الفلاحي؟
- هل يساهم دعم استثمار الفلاحي في توفير مناصب الشغل ؟
- هل للهيئات الدعم دور فعال في تمويل الاستثمار الفلاحي ؟

## الفرضيات:

للإجابة على الأسئلة السابقة قمنا بصياغة الفرضيات التالية:

**الفرضية الأولى:** يتمثل دعم الوكالة للاستثمار الفلاحي في تخصيص برامج التي تقوم على دعم ومساعدة الفلاحين .

**الفرضية الثانية:** يمكن أن تساهم الوكالة لدعم الاستثمار الفلاحي من زيادة الناتج الداخلي الخام للاقتصاد وتوفير مناصب شغل.

**الفرضية الثالثة:** تعدد الوكالة الوطنية لدعم وتنمية مقاولتيه من أهم مصادر تمويل الاستثمار الفلاحي مما يؤثر إيجابا عليه.

### أسباب اختيار الموضوع :

تتمثل أهم أسباب و دوافع اختيار هذا الموضوع في :

- أهمية القطاع الفلاحي في الاقتصاد؛
- معرفة مدى مساهمة الهيئات في تطوير الاستثمار الفلاحي؛
- إعطاء معلومات للفلاحين عن هيئات الدعم من اجل اختيار الهيئة المناسبة له؛
- أهمية القطاع الفلاحي في القضاء عن البطالة؛
- رغبة معرفة معلومات عن القطاع الفلاحي؛
- ميول شخصي ورغبة في معرفة دور هيئات الدعم على الاستثمار الفلاحي .

### أهداف الدراسة:

تهدف هذه الدراسة إلى محاولة الوصول إلى تحقيق جملة من الأهداف وهي:

- معرفة أهم هيئات الدعم الموجودة في الجزائر؛
- التعرف على التمويل الفلاحي وأهميته؛
- معرفة كيفية تمويل الاستثمار الفلاحي؛
- التعرف على كيفية يتم تدعيم الاستثمار الفلاحي؛
- معرفة تسهيلات وصعوبات تمويل الاستثمار الفلاحي؛
- معرفة كيفية عمل هيئات الدعم .

### حدود الدراسة :

الحدود المكانية : تتمثل في القطاع الاستثمار الفلاحي بوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية ببرج بوعرييريج.  
الحدود الزمانية : تتمثل في الفترة الممتدة من 1998-2023 والتي عرفت العديد من السياسات والبرامج الخاصة بدعم تمويل الاستثمار الفلاحي.

### أهمية الدراسة:

- مكانة التي يحتلها القطاع الفلاحي و مدى مساهمته في تطوير الاقتصاد؛
- السياسات المتبعة في تطوير ودعم الاستثمار الفلاحي من اجل تخفيف التبعية لقطاع المحروقات؛

- تحليل وتشخيص واقع الدعم في القطاع الفلاحي أثره وأهميته في تحقيق الاستثمار الفلاحي.  
منهج الدراسة:

للإجابة عن الإشكالية المطروحة وعن الأسئلة الفرعية تم اعتماد المنهج الوصفي التحليلي وذلك من أجل جمع المعلومات المتعلقة بالجانب النظري للدراسة، أما الجانب التطبيقي فقد تم القيام بدراسة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات ANADE تحليل وتغيير آليات عمله وذلك بالربط بين جانب التطبيقي والجانب النظري.  
صعوبات الدراسة:

تتمثل أهم صعوبات الدراسة في:

- قلة المراجع فيما يخص الاستثمار الفلاحي؛
- صعوبة إقناع موظفي المؤسسات محل الدراسة بالحصول على بعض المعلومات والإحصائيات؛
- صعوبة تحليل الإحصائيات المتحصل عليها.

الدراسات السابقة :

- نعمة عبد الهادي كناوي الشيباوي، دور استراتيجية التمويل في تنمية القطاع الزراعي دراسة حالة المبادرة الزراعية في محافظة الديوانية، متطلبات نيل شهادة الدبلوم العالي في التخطيط الاستراتيجي، إدارة أعمال، جامعة القادسية، 2017، تناولت الإشكالية التالية: ما هو حجم التمويل الممنوح للفلاحين و المزارعين على شكل مباداة زراعية؟

حيث كان الهدف من الدراسة التسليم بحقيقة أن الموارد المالية دورا أساسيا في دعم نشاط القطاع الزراعي فإن العجز توفيرها سيؤدي بالتالي إلى تدهور هذا القطاع، هل تسهم المباداة الزراعية في تحقيق التنمية الزراعية من خلال وجود برنامج زراعي يسهم في تهيئة قاعدة مهمة تسهم في تطوير قدرات الفلاحين والمزارعين وبالتالي انعكاسها على الانتاجية من خلال الاستفادة المثلى من قروض المصرف الزراعي التعاوني، حيث تمثلت نتائج الدراسة في: أسهمت المباداة الزراعية في زيادة الانتاج الزراعي عن طريق القروض الممنوحة من قبل المصرف الزراعي التعاوني/ فرع الديوانية خلال فترة المباداة الزراعية عما كانت عليه قبل تلك الفترة، إن انخفاض أسعار الفائدة على قروض المباداة الزراعية عكس توجه الفلاحين والمزارعين على طلب تلك القروض وبالتالي زيادة الانتاج الزراعي، تبني المصرف الزراعي التعاوني /فرع الديوانية لكثير من الحملات الاعلانية لقروض المباداة الزراعية من جهة وكذلك المساهمة في رفع الوعي الثقافي لطالبي قروض المباداة الزراعية عن طريق الندوات الإرشادية من جهة أخرى وهذا يعد من العوامل الأساسية التي أسهمت في زيادة الإنتاج الزراعي.

- لخميسي لواعر، دور سياسات الدعم الحكومي في تمويل القطاع الفلاحي في الجزائر دراسة حالة ولايتي أم البواقي وخنشلة خلال فترة 2000-2016، أطروحة دكتوراة الطور الثالث، جامعة غرداية، 2018/2019،

حيث تناولت هذه الدراسة الإشكالية التالية: ما فعالية سياسات الدعم الحكومي في تمويل القطاع الفلاحي بولايتي أم البواقي وخنشلة خلال فترة 2000-2016؟ ولقد كان الهدف من الدراسة ما يلي:

إبراز مكانة القطاع الفلاحي في برامج التنمية الوطنية في الجزائر، تحليل واقع سياسات الدعم الحكومي في الجزائر ومدى فعاليتها، حيث توصلت النتائج المتمثلة في: يختلف القطاع الفلاحي عن باقي القطاعات الاقتصادية الأخرى من حيث التعقد في الانتاج والتوزيع ما يجعله يحظى بأهمية بالغة، وهذا لدى جميع دول العالم، وخاصة وأنه المصدر الرئيسي للغذاء، إن سياسة دعم التمويل تعد شرط أساسي للتنمية الفلاحية بالنسبة للدول المتقدمة والنامية على حد سواء، وهذا راجع للمخاطر العالية التي تكتنف دورة الإنتاج الفلاحي.

- فاطمة الزهراء غضبان، بختة حداد، هيئات الدعم و المرافقة وأثرها على عملية التخطيط في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة -دراسة حالة الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب لولاية برج بوعرييج، مجلة أبحاث اقتصادية وإدارية، المجلد 16، العدد 1، جامعة محمد خيضر بسكرة، السنة 2022، حيث تناولت هذه الدراسة الإشكالية التالية: ما مدى الإشكالية ما مدى تأثير المرافقة المقاولاتية المقدمة من طرف الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب لولاية البرج بوعرييج عمى عملية التخطيط في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة؟

حيث هدفت الدراسة إلى: تسليط الضوء المرافقة المقاولاتية المقدمة من قبل هيئات الدعم والمرافقة

بالإضافة إلى عملية التخطيط في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وإبراز العلاقة بينهما.

حيث تمثلت نتائج الدراسة في: قامت الدولة الجزائرية بالاهتمام بقطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة من خلال وضع هيئات داعمة لإنشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، تقوم الهيئة محل الدراسة بدورات تكوينية لتقوية الرصيد المعرفي لصاحب المشروع، إلا أن برنامج هذه الدورات مسطر من الوزارة وفي كثير من الأحيان لا يتوافق مع احتياجات صاحب المشروع.

- عبيد وهبيّة، دور القروض المصغرة في تمويل المشاريع البيئية لتحقيق التنمية المستدامة -دراسة مقارنة بين الجزائر ودبي، أطروحة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الدكتوراه، كلية العلوم الاقتصادية وتجارية وعلوم التسيير، قسم علوم اقتصادية، جامعة فرحات عباس سطيف1، تناولت هذه الدراسة الإشكالية التالية: ما هو دور القروض المصغرة في تمويل المشاريع البيئية لتحقيق التنمية المستدامة في الجزائر مقارنة بإمارة دبي؟

ولقد كان الهدف من الدراسة ما يلي : تقديم وإعداد إطار نظري مناسب ومتكامل مرتبط بوصف وتحليل متغيرات الدراسة من خلال الاطلاع على الادبيات المعاصرة التي تدرس القروض المصغرة، المشاريع البيئية وكيفية تمويلها في ظل احترام مفهوم التنمية المستدامة، تحدي العلاقة التي تربط بين القروض المصغرة والمشاريع البيئية ودورها في تحقيق أبعاد التنمية المستدامة باعتبارها أداة من أدوات التمويل المستدام في كل من الجزائر وإمارة دبي، التعرف على مختلف الجهود المبذولة من طرف السلطات الجزائرية وإمارة دبي للاستثمار في مثل هذه المشاريع لما تحققه من تنمية اقتصادية واجتماعية وبيئية، إبراز مدى مساهمة القروض المصغرة في تمويل المشاريع البيئية في كل من الجزائر وإمارة دبي ثم محاولة المقارنة بين التجريبتين.

حيث تمثلت النتائج في: تمثل المشاريع البيئية استثمارات تراعي البعد البيئي كركيزة أساسية لقيامها، تجنب التلوث البيئي ومعالجة مشاكل نضوب الموارد البيئية، مما لا شك فيه أن موضوع التمويل البيئي يمثل أحد أهم القضايا التي تشغل اهتمام الحكومات والهيئات المعنية بحماية البيئة لاسيما بعدما أضافت المؤسسات المالية الدولية شرطا جديدا للمشاريع من أجل تمويلها والمتمثل في مدى إهتمامها بالبيئة وعمله بالتكنولوجيات النظيفة وإنتاجها لمنتجات صديقة للبيئة، ومن خلال الدراسة تبين أن الحكومة الجزائرية قد اهتمت بهذا النوع من التمويل معتمدة في ذلك على مصادر تمويل مختلفة من بينها: ميزانية التجهيز والتسيير للدولة، التبرعات والهبات والإتاوات والرسوم الجبائية مثل رسم إخلاء النفايات العائلية TEOM .

### هيكل الدراسة:

من الوصول إلى الإجابة عن الإشكالية ،فقد تم الإعتماد على خطة تتضمن مقدمة وخاتمة وفصلين يأتي مضمونها كمايلي :

ففي الفصل الأول تناولنا فيه الإطار النظري وذلك من خلال أربع مباحث نتناول في المبحث الأول عموميات حول الدعم ، يتم خلالها عرض المعايير المعتمدة في تعريف الدعم ،أنواعه وأهدافه ، أما المبحث الثاني تطرقنا فيه إلى هيئات الدعم من الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية ،الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر ANGEM،الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار ANDI،وكذا صندوق الوطني لتأمين على البطالة، ففي المبحث الثالث سنتطرق إلى التمويل الفلاحي من تعريفه،أنواعه،وتصنيفاته وفي الأخير المبحث الرابع سنتناول اساسيات حول استثمار الفلاحي تعريفه،خصائصه وأهميته .

أما فيما يخص الفصل الثاني : فقد تطرقنا فيه إلى أربعة مباحث تكون على الشكل التالي : المبحث الأول سنتناول فيه ماهية الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية نشأتها وتعريفها ،هيكلها ،مهامها وكذا أهدافها،أما المبحث الثاني سنتطرق فيه إلى صيغ التمويل المقدمة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية وكذا مستويات تمويله، أما المبحث الثالث سنتناول فيه المشاريع الممولة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية

المقاولاتية حسب القطاع وحسب النشاط أما في الأخير المبحث الرابع تطرقنا فيه إلى دراسة حالة صاحب المشروع في خطوات الحصول على تمويل إلى دراسة الجدوى الاقتصادية والمالية إلى صيغة الدعم المالي الممنوحة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية.

أما الخاتمة سنستعرض أهم النتائج التي توصلنا إليها بعد تقديم ملخص لموضوع الدراسة.

الفصل الأول:

الإطار النظري للدراسة

تعد سياسة الدعم احد مسالك الحماية التي تتخذها الدولة أو المؤسسة لتعزيز تمويل الاستثمار الفلاحي وخاصة بعد عزوف المؤسسات البنكية عن تمويله نتيجة المخاطر المحيطة به.

كما يعدّ التمويل الفلاحي القطاع المنتج للسلع الغذائية الأساسية، فهو يمثل أساس البلدان العالم ولذلك تدعم الدول الاستثمار الفلاحي عن طريق هيئات الدعم بهدف تحقيق أقصى ما يمكن من الإنتاج الفلاحي.

وفي هذا الفصل سوف نحاول تقديم تعريفات لكل من الدعم والتمويل الفلاحي والاستثمار الفلاحي وأنواعه ومختلف التغيرات الخاصة بهم؛

حيث تم تقسيم الفصل كالتالي:

- المبحث الأول : عموميات حول الدعم .
- المبحث الثاني: أساسيات حول هيئات الدعم.
- المبحث الثالث : عموميات حول التمويل الفلاحي .
- المبحث الرابع: أساسيات حول الاستثمار الفلاحي.

## المبحث الأول: عموميات حول الدعم

يعتبر الدعم من أهم الآليات الجديدة المبتكرة لدعم المشاريع الاستثمارية حيث تسعى للتخفيف من التعقيدات مما يضمن إنشاء مشاريع وتحقيق نجاحها.

## المطلب الأول: مفهوم الدعم

يمكن تعريف الدعم على أنه:<sup>1</sup>

– عرفته الأنسيكولوجيا الأمريكية (Encyclopedia Americana) بأن الدعم : "منحة في شكل تعدي وعيني، أو أي نوع آخر من المساعدات لا يتوقع فيه المانح أي عائد مباشرة، أو غير مباشر أو مقابل لهذه المنحة.

– عرفته الأنسيكولوجيا البريطانية (Encyclopedia Britannica) بأن الدعم: "نفقة حكومية مباشرة أو غير مباشرة أو حق اقتصادي ممنوح، أو امتياز خاص ممنوح إلى المشروعات الخاصة أو الأفراد أو الوحدات الحكومية، بغرض تحقيق هدف عام.  
كما يمكن تعريفه على أنه:

– "عبارة عن الإعانات التي تكون فعالة في رفع إنتاجية الأرض والعمالة من خلال التأثير على الأسعار وهذا من أجل رفع الدخل الحقيقية للفلاحين"<sup>2</sup>.  
ومما سبق نستنتج أن الدعم "عبارة عن مساعدة مالية أو عينية تمنحها الحكومة للأفراد من أجل إنشاء أو إتمام مشاريعهم الخاصة من أجل تحقيق الهدف العام".

## المطلب الثاني: أنواع الدعم

ينقسم الدعم إلى نوعين رئيسيين هما:<sup>3</sup>

**1. الدعم النقدي:** يعتمد هذا النوع على تقديم المساعدات النقدية للفئات الغير قادرة على العمل، مثل مساعدات المعاقين وكبار السن وتوفير فرص عمل الأسر الفقيرة، للحصول على دخل يمكنها من مواجهة الأعباء المعيشية. وينقسم بدوره إلى:

أ. **الدعم المباشر:** ويتمثل في المبالغ المخصصة سنويا في الموازنة العامة للدولة بهدف توفير الخدمات والسلع الضرورية للمواطنين بأسعار أقل من تكلفة الإنتاج أو الاستيراد.

<sup>1</sup> - علي السيد اسماعيل، الآثار الإيجابية والسلبية لإلغاء الدعم على مستوى الاقتصادي والاجتماعي والسياسي، قسم الدراسات الإسلامية - كلية الآداب - جامعة المنيا، ص2748-2749 .

<sup>2</sup>Ephrainchwia et andrewdermad, *Agriercultural in put subsidies the recentmalauixperience*, oxford, univercitypresunited states of american, 2013, p26.

<sup>3</sup> على سيد اسماعيل، مرجع سبق ذكره، ص 2755.

ب. **الدعم التحويلي:** ويتمثل في التحويلات التي يتحملها قطاع من قطاعات المجتمع لصالح قطاع آخر أو لصالح المجتمع، ومن أمثلة ذلك ما يتحمله بعض العاملين من انخفاض في مستوى الأجور عن المستوى المستحق لهم، لتوجيه نسبة من هذه الأجور للعمالة الزائدة.

ج. **الدعم الاقتصادي:** توجد بنود عديدة للدعم الاقتصادي، منها ما تتحمله الموازنة العامة للدولة من تكاليف للعمالة الزائدة.

2. **الدعم العيني:** هو توفير سلع وخدمات معينة للفقراء بأسعار منخفضة، ويعدّ أكثر أنواع الدعم انتشاراً خاصة في حالة التضخم المرتفع، وهناك خمسة نظم رئيسية لتقديم الدعم العيني.

أ. **الدعم العام للأسعار:** توفير السلع لكافة فئات المجتمع بأسعار أقل من أسعار السوق.

ب. **البطاقات التموينية:** توزيع حصص محددة من السلع بأسعار أقل من أسعار السوق.

3. **كوب ونات الغذاء:** توزيع للفئات المستهدفة، لتمكينها من الحصول على السلع التي يحتاجونها.

4. **برامج التغذية:** تقديم وجبات غذائية للتلاميذ المدارس و الأمهات في فترة الحمل والرضاعة.

5. **الاستهداف الذاتي:** تدعم السلع التي يستهلكها الفقراء بنسبة أكبر.

### المطلب الثالث: أهداف الدعم

هناك عدّة أهداف التي تسعى إليها الدولة من أجل تحقيقها من خلال تطبيقها السياسة الدعم نذكرها:<sup>1</sup>

– شدة موجة التضخم في مصر والعالم، أدت إلى اتجاه الأسعار نحو الارتفاع وأحدثت خللاً واضحاً في توزيع الدخل القومي وذلك في إلغاء الدعم أو تخفيض اعتماداته سوف يترتب عليه العديد من الآثار أهمها:

• ارتفاع أسعار السلع التي يلغى أو يخفض عنها الدعم بمعدل أكبر من حجم الدعم الملغى أو

يخفض عنها الدعم بمعدل أكبر من حجم الدعم الملغى أو معدل تخفيضه؛

• في ظل الثبات النسبي في الأجور أغلب الفئات الاجتماعية، يصعب على هذه الفئة الحصول

على احتياجاتها من السلع و الخدمات الضرورية؛

– ارتفاع أسعار السلع الأخرى و البديلة للسلع المدعومة؛

– انخفاض إنتاجية وتدهور صحة الفئات الاجتماعية ذات الدخل المحدود؛

– رغبة الحكومة في المحافظة على التوازن الداخلي بين الدخل المتاح للأفراد للإنفاق على جوانب

الاستهلاك وقيمة السلع والخدمات المدعومة؛

– استحداث تغيير في الأسعار عن طريق تحمل الحكومة بأعباء الفرق بين السعر الاقتصادي والاداري للسلع

المدعومة، في ظل الاستقرار الاقتصادي و الاجتماعي للمجتمع؛

– تحقيق ميزة نسبية لدافعي الضرائب المباشرة، هم من حيث العدد يمثلون فئات اجتماعية محدودة الدخل؛

<sup>1</sup> أحمد عرفة، أحمد يوسف، الدعم الاقتصادي حقيقته و أنواعه، دار التعليم الجامعي، كلية الدراسات الإسلامية والعربية للبنين بالشرقية، جامعة الأزهر، الاسكندرية، 2020، ص 42-45.

## الفصل الأول: .....الإطار النظري للدراسة

- تحقيق استقرار نسبي لأسعار السلع المستوردة، التي تخضع لشروط التبادل الدولي وارتفاع الأسعار العالمية وحماية السلع الضرورية وتكلفة مستلزمات الانتاج المستوردة من تأثيرات الأسعار المحلية والعالمية بشكل الذي يؤدي إلى إعادة توزيع الدخل الحقيقي؛
- تجنب الحكومة مطالبة المواطنين بزيادة الاجور او تخفيف حدة المطالبة بزيادتها بزيادة اعتمادات الدعم؛
- رفع المستوى المعيشي والصحي للفئات الاجتماعية غير القادرة بتوفير السلع المدعومة؛
- توفير السلع والخدمات الأساسية وبصفة خاصة السلع الغذائية الضرورية بأسعار مناسبة تكون في متناول الطبقات المحدودة الدخل في جماهير المستهلكين؛
- تحقيق استقرار في الأسعار لكي تتناسب مع الأجور المتحصل عليها، فهذا يؤدي إلى زيادة الأجور الحقيقية والدخل الحقيقي للطبقات المحدودة الدخل؛
- رفع المعاناة عن بعض الفئات وتوفير مقومات الحياة الكريمة لهم؛
- تحسين نمط توزيع الدخل حيث يعتبر الوسيلة لإعادة هذا التوزيع للدخول بين الأغنياء والفقراء؛
- تحقيق الأهداف الاجتماعية للدولة.

## المبحث الثاني: أساسيات حول هيئات الدعم

تعتبر هيئات الدعم والمرافقة القلب النابض للاقتصاد الجزائري فهي تسعى جاهدة إلى تقديم الدعم والاستشارة لتطوير المشاريع بمختلف أنواعها.

### المطلب الأول: الوكالة الوطنية لتشغيل الشباب ANSEJ

قبل التطرق إلى الوكالة الوطنية لتشغيل الشباب لابد من التعرف على مفهوم هيئات الدعم فهي "هيئة متخصصة تقوم بتشجيع التنمية الاقتصادية وتقوم بدعم المؤسسات الاقتصادية في مختلف القطاعات".

#### الفرع الأول: نشأة الوكالة الوطنية لتشغيل الشباب

أنشئت الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب بموجب المرسوم التنفيذي رقم 96-296 المؤرخ في 8 سبتمبر 1996، تهدف إلى مساعدة الشباب البطالين على إنشاء مؤسساتهم الصغيرة، وتستهدف الوكالة شريحة الشباب الذين تتراوح أعمارهم بين 19 و 35 سنة خاصة منهم من يمكن من يملكون مؤهلات مهنية أو مهارات فنية، يمكن رفع سن المقاول المستفيد من إمتيازات الوكالة ليصل إلى 40 سنة كحد أقصى عندما يحدث الاستثمار ثلاثة مناصب عمل دائمة على الأقل<sup>1</sup>. للوكالة الوطنية لتشغيل الشباب عدّة تعاريف يمكن إبراز ذلك من خلال التعريف التالي:

"هي هيئة عمومية أنشئت في عام 1996، مكلفة بتشجيع ودعم المرافقة على إنشاء المؤسسات. هذا الجهاز موجه للشباب العاطل عن العمل والبالغ من العمر من (19-35) والحامل الأفكار لمشاريع تمكنهم من خلق مؤسسات"<sup>2</sup>. حيث في سنة 2020 تم تغيير إسم الوكالة إلى "الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية".

#### الفرع الثاني: مهام الوكالة الوطنية لتشغيل الشباب ANSEJ

**1. مهام الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب:** لقد نصت المادة السادسة من المرسوم التنفيذي على الأهداف المخولة للوكالة للقيام بها وعدّلت هذه المهام بموجب المرسوم التنفيذي رقم 03\_288 المؤرخ في 06 سبتمبر 2003، وقد أسندت بالمهام التالية عند نشأتها<sup>3</sup>:

– منح الدعم والمرافقة للشباب أصحاب المشاريع في سبيل تطبيق مشاريعهم الاستثمارية؛

<sup>1</sup> فاطمة الزهراء غضبان، بختة حداد، هيئات الدعم و المرافقة وأثرها على عملية التخطيط في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة دراسة حالة الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب لولاية برج بوعريش، مجلة أبحاث اقتصادية وإدارية، المجلد 16، العدد 1، جامعة محمد خيضر بسكرة، السنة 2022، ص 205.

<sup>2</sup> المرسوم التنفيذي رقم 96-296 المؤرخ في 8 سبتمبر 1996، المتضمن إنشاء الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب وتحديد قانونها الأساسي، الجريدة الرسمية، العدد 52، 1996، ص 12.

<sup>3</sup> حملة عز الدين، هالة يحيوي، دور هيئات الدعم الجزائرية في دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة خلال فترة 2012-2017، مجلة معرف للعلوم القانونية والاقتصادية، المجلد 02، العدد 01، المركز الجامعي \_سي الحواس \_ بركة، 2021، ص 60 ص 61.

- التكفل بتسيير تخصيصات الصندوق الوطني لدعم تشغيل الشباب لاسيما منها الإعانات وتخفيض نسب الفوائد، في حدود العلاقات التي يضعها الوزير المكلف بالتشغيل تحت تصرفها؛
- تشجيع كل مبادرة من شأنها أن تؤدي إلى خلق منصب عمل دائم؛
- متابعة الاستثمارات التي ينجزها الشباب ذوي المشاريع مع الحرص على احترام بنود دفاتر الشروط التي تربطهم بالوكالة ومساعدتهم عند الحاجة لدى المؤسسات والهيئات المعنية بإنجاز الاستثمار؛
- تيرم اتفاقيات مع كل بيئة أو مقاول أو مؤسسة إدارة عمومية يتمثل في أن تطلب لحساب الوكالة إنجاز برامج التكوين والتشغيل؛
- تستعين بخبراء مكلفين بدراسة المشاريع ومعالجتها.

## 2. المهام التي طرأت عليها التعديلات هي كالتالي:

- تدعيم وتقديم الاستشارة ومرافقة الشباب ذوي المشاريع في إنشاء النشاطات؛
  - وضع تحت تصرف الشباب ذوي المشاريع، كل المعلومات ذات الطابع الاقتصادي والتقني والتشريعي والتنظيمي المتعلقة بنشاطاتهم؛
  - تطوير العلاقة مع مختلف شركاء الجهاز ( بنوك، مصلحة الضرائب، صناديق الضمان الاجتماعي للأجراء ولغير الأجراء... )؛
  - تطوير الشراكة بين القطاعات لتحديد فرص الاستثمار في مختلف القطاعات؛
  - ضمان تكوين متعلق بالمؤسسة لصالح الشباب ذوي المشاريع؛
  - تشجيع كل شكل آخر من الأعمال و التدابير الرامية إلى ترقية إحداث الأنشطة وتوسيعها.
- ## 3. كما تسطر الوكالة لهدفين:
- تعزيز ودعم أنشطة إنتاج السلع والخدمات من طرف الشباب ذوي المشاريع؛
  - تشجيع أنواع الأعمال والتدابير الرامية إلى ترقية المبادرة المقاولاتية.

## المطلب الثاني: الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر ANGEM

تعتبر الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر من هيئات الدعم التي سنتطرق لها في هذا المطلب.

### الفرع الأول: نشأة وتعريف القرض المصغر

1. نشأة القرض المصغر: ظهر القرض المصغر لأول مرة في الجزائر سنة 1999 إلا أنه لم يعرف النجاح الذي كانت تتوخاه السلطات العمومية منه، بسبب ضعف عملية المرافقة أثناء مراحل تطوير المشاريع ومتابعة إنجازها. وبناء على ما سبق وبمقتضى المرسوم التنفيذي رقم 04-14 المؤرخ في 22/01/2004 تم إنشاء هيئة ذات طابع خاص تقدم الدعم والاستشارة والمرافقة للمستفيدين، تقدم قرض مصغر بدون فوائد يسمح بشراء تجهيزات صغيرة ومواد أولية لبدء نشاط أو حرفة، ويكون موجه لكل شخص يبلغ من العمر أكثر من 18 عاما

شريطة أن يكون دون دخل أو لديه دخل غير ثابت وغير منتظم وكذلك بالنسبة للنساء الماكثات في البيت. ويهدف هذا الجهاز إلى الإدماج الاقتصادي والاجتماعي عن طريق خلق نشاطات لإنتاج سلع والخدمات<sup>1</sup>.

2. **تعريف القرض المصغر:** يعرف القرض المصغر على أنه: "هو قرض يمنح لفئات المواطنين بدون دخل و/أو ذوي الدخل الضعيف يهدف الإدماج الاقتصادي، غير مستقر، غير منتظم للمواطنين المستهدفين عبر إحداث الأنشطة المنتجة و الخدمات وكذا الأنشطة التجارية. يوجه القرض بما في ذلك الأنشطة، المصغر إلى إحداث الأنشطة باقتناء العتاد الصغير في المنزل المواد اللازمة للشروع في النشاط. و يغطي أيضا النفقات الضرورية لإنطلاق النشاط."<sup>2</sup>

### الفرع الثاني: أهمية القرض المصغر

تكمن أهمية القرض المصغر في<sup>3</sup>:

- بإستطاعة القروض المصغرة مساعدة المجتمعات المحلية على زيادة دخولهم وتنمية مشاريعهم، وبالتالي الحد من نسبة تأثرهم بالخدمات الخارجية، وبذلك يمكن اعتبارها وسيلة من وسائل تمكين الفقراء وبخاصة النساء من الاعتماد على النفس وإحداث التغيير الاقتصادي الإيجابي؛
- المساهمة في خلق وظائف جديدة، وبالتالي الخروج من أزمة البطالة التي كانوا يعانون منها، في دراسة للمستفيدين من قروض التمويل المصغر بمصر تبين أن 30% منهم قد حصلوا على فرص عمل مستديمة؛
- أن الدخل الذي يدره أحد المشاريع لا يساعد فقط على تطوير هذا المشروع بذاته، بل يساعد أيضا على تنويع مصادر دخل الأسرة بأكملها؛
- إن توفير التمويل المناسب للمشروعات متناهية الصغر في الدول يؤدي إلى زيادة مستويات معيشة الفقراء، وارتفاع معدلات الأمن الغذائي كما يؤدي إلى التطور المستدام للاقتصاد القومي؛
- للتمويل المصغر أثر كبير على المشاريع الصغيرة، وهذا ما أثبتته إحدى الدراسات في مصر قامت بها مؤسسة "بلانش فاينانس" وست مجموعات أخرى من خلال مقابلة 22471 شخص من عملاء مؤسسات التمويل فتوصلت إلى أن العملاء الذين مضى عليهم ثلاث سنوات أو أكثر من الاشتراك في برنامج الإقراض المصغر يكسبون أرباح شهرية تزيد في المتوسط بنسبة 25% عن أولئك الذين لم يلتحقوا بأحد البرامج، كما أدى في مصر أيضا خلق مشروعات جديدة؛
- تأثيرها على النشاط الاقتصادي، فقد أثبتت الدراسة السابقة أنه كان لها أثر على مجموعة مؤشرات مشاريع عينة الدراسة، والتي تتمثل في الزيادة في الإيراد الشهري، الزيادة في الاستثمارات ومستوى التوظيف.

<sup>1</sup> معطوب السعيد ، مشري إيمان ، واقع مساهمة هيئات التمويل والمرافقة في دعم إنشاء وتطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة دراسة حالة مركز الدعم والاستشارة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة - خنشلة ، مجلة التكامل الاقتصادي، المجلد 09، العدد 01، جامعة أحمد دراية، أدرار، الجزائر، مارس 2021، ص 375 ص 376.

<sup>2</sup> مرسوم رئاسي رقم 11-133 ، المواد 02،03، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية ، العدد 19، الصادرة بتاريخ 2011/03/22، يتعلق بجهاز القرض المصغر ، ص 07.

<sup>3</sup> عبّيد وهيبية ، دور القروض المصغرة في تمويل المشاريع البنّية لتحقيق التنمية المستدامة \_دراسة مقارنة بين الجزائر ودبي، أطروحة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الدكتوراه، بن خديجة منصف ، كلية العلوم الاقتصادية وتجارية وعلوم التسيير ، قسم علوم اقتصادية، جامعة فرحات عباس سطيف1، 2017-2018، ص 48 ص 49.

### الفرع الثالث: مهام الوكالة الوطنية لدعم وتسيير القرض المصغر

لا يمكن حصر مهام الوكالة الوطنية لدعم وتسيير القرض المصغر فقمنا بذكر مجموعة من مهامها وتمثل في:<sup>1</sup>

- تسيير جهاز القرض المصغر وفق للتشريع والتنظيم المعمول به ؛
- تدعيم المستفيدين أصحاب المشاريع المؤهلة للجهاز بمختلف الإعانات التي تمنح لهم؛
- تضمن متابعة الأنشطة التي ينجزها المستفيدين مع الحرص على احترام بنود دفاتر الشروط التي تربطهم بالوكالة ومساعدتهم عند الحاجة لدى المؤسسات والهيئات المعنية بتنفيذ مشاريعهم وبهذه الصفة تكلف الوكالة على وجه الخصوص بما يلي:
- تنشئ قاعدة للمعطيات حول الأنشطة والمستفيدين من الجهاز؛
- تقديم الاستشارة والمساعدة للمستفيدين من جهاز القرض المصغر في مسار التركيب المالي ورصيد القروض؛
- تقييم علاقات متواصلة مع البنوك والمؤسسات المالية في إطار التركيب المالي للمشاريع وتنفيذ خطة التمويل ومتابعة إنجاز المشاريع واستغلالها والمشاركة في تحصيل الديون غير مسددة في أجالها؛
- تيرم اتفاقيات من كل هيئة أو مؤسسة أو منظمة يكون هدفها تحقيق عمليات الإعلام والتحسين ومرافقة المستفيدين من جهاز القرض المصغر في إطار إنجاز أنشطتهم وذلك لحساب الوكالة.

### المطلب الثالث: الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار ANDI

#### الفرع الأول: نشأة وتعريف الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار

شهدت الوكالة التي أنشأت في إطار الإصلاحات الأولى التي تم مباشرتها في الجزائر خلال التسعينيات و المكلفة بالاستثمار تطورات تهدف للتكيف مع تغيرات في الوضعية الاقتصادية والاجتماعية للبلاد كانت تدعى في الأصل وكالة ترقية ودعم ومتابعة الاستثمار APSI من 199 إلى 2000 ثم أصبحت تسمى الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار، المنشأة لدى رئيس الحكومة بموجب الأمر 01-03 مؤرخ في 20 أوت 2001 والمتعلق بتطوير الاستثمار المعدل والمتمم بالأمر 06-08 الصادر في 15 جويلية 2006، وتعرف على أنها: وهي مؤسسة عمومية إدارية تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي.<sup>2</sup>

<sup>1</sup>المادة 05 من نفس المرسوم التنفيذي رقم 04\_14 المؤرخ في 22 يناير 2004، الجريدة الرسمية رقم 06، الصادرة في 25 يناير 2004، ص 8.  
<sup>2</sup>المادة 26 من القانون 09-16 المؤرخ في 3 أوت 2016 ويتعلق بترقية الاستثمار

الفرع الثاني: مهام الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار:

حدّد القانون 01-03 المهام التي تقوم بها الوكالة في سبيل ترقية الاستثمار وتطويره ومن بين أهم

المهام نذكر ما يلي:<sup>1</sup>

- تولى ترقية الاستثمارات الوطنية والأجنبية وتطويرها ومتابعتها؛
- تستقبل المستثمرين المقيمين وغير المقيمين، وتحثهم وتساعدهم في إطار تنفيذ مشاريع الاستثمارات مما يحل مشكل الاتصال الذي طرح سابقا؛
- تمنح المزايا المرتبطة بالاستثمار في إطار الترتيب المعمول به؛
- تسيير صندوق دعم الاستثمار الذي يعمل لجانب الوكالة؛
- المشاركة في تسيير الحافظة العقارية الاقتصادية والموجهة للاستثمار؛
- نسج وتطوير علاقات تعاون مع هيئات مماثلة؛
- التأكد من احترام المستثمرين خلال مرحلة الإعفاء، لكل الالتزامات التي تعهدوا بها؛
- تشكيل مجموعات من الخبراء يكفون بمعالجة مسائل خاصة مرتبطة بالاستثمار؛
- تنظيم ندوات وملقنيات وأيام دراسية يرتبط محتواها بهدف الوكالة؛
- استغلال كل الدراسات والمعلومات المتصلة بهدفها والمتعلقة بالتجارب المماثلة التي أجريت في بلدان أخرى.

المطلب الرابع: الصندوق الوطني لتأمين على البطالة

تعدّ البطالة ظاهرة منتشرة بكثرة في الوطن لتقليص هذه الظاهرة تبنت الجزائر صندوق وطني لتأمين

على البطالة سنتطرق إليه في المطلب التالي:<sup>2</sup>

الفرع الأول: التعرف بالصندوق الوطني لتأمين على البطالة

تم إنشاءه في سنة 1994 كمؤسسة عمومية للضمان الاجتماعي تحت وصاية وزارة العمل والتشغيل والضمان الاجتماع للعمل على تخفيف الآثار الاجتماعية المتعاقبة الناجمة عن تسريح العمال الأجراء في القطاع الاقتصادي وفقا لمخطط التعديل الهيكلي، عرف الصندوق الوطني للتأمين في مساره عدة مراحل مخصصة للتكفل بالمهام الجديدة المخولة من طرف السلطات العموم وابتداء من سنة 1994، شرع الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة في تطبيق نظام تعويض البطالة لفائدة العمال الأجراء الذين فقدوا مناصب شغلهم بصفة لا إرادية ولأسباب اقتصادية.

<sup>1</sup> بوقفة عبد الحق ، كمال رزيق، دور برامج سياسة التحفيز الجباني في تطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بالجزائر \_ دراسة حالة الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار 2002-2012، مجلة الدراسات الاقتصادية والمالية ، المجلد 01 ، العدد 06، جامعة الوادي، 2013، ص 202.  
<sup>2</sup> الجريدة الرسمية المرسوم التنفيذي رقم 04 / 188 المؤرخ في 06 / 07 / 1994.

انطلاقاً من سنة 1998 إلى غاية سنة 2004، قام الصندوق الوطني لتأمين عن البطالة بتنفيذ إجراءات احتياطية بإعادة إدماج البطالين المستفيدين عن طريق المرافقة في البحث عن الشغل والمساعدة على العمل الحر تحت رعاية مستخدمين تم توظيفهم وتكوينهم خصيصاً ليصبحوا مستشارين ومنشطين على مستوى مراكز مزودة بتجهيزات ومعدات مخصصة لهذا الشأن.

مما سبق يمكن القول انه بتاريخ 26 ماي 1994، وبموجب مرسومين تشريعيين منشورين بالجريدة الرسمية رقم 34، أنشأ نظام التأمين عن البطالة لفائدة أجراء القطاع الاقتصادي الذين فقدوا ناصب عملهم بصفة لا إرادية لأسباب اقتصادية إما بالتسريح الإجمالي أم بتوقف نشاط المستخدم .

### الفرع الثاني : مهام الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة

تتمثل مهام الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة في عدة نقاط :<sup>1</sup>

- تغطية البطالة اللإرادية المترتبة عن أسباب اقتصادية من خلال تسديد تعويض شهري؛
- مساعدة البطالين على الإدماج من جديد في سوق العمل من خلال مساعدات نوعية ومنظمة للبحث عن شغل عبر مراكز البحث عن الشغل أو دعم نوعي ومنظم لإنشاء عمل حر عبر مراكز دعم العمل الحر
- دعم المؤسسات المواجهة للصعوبات لتفادي الوقوع في البطالة لأسباب اقتصادية؛
- دعم إحداث النشاطات وتوسيعها من طرف البطالين ذوي المشاريع البالغين من العمر ما بين 30 و50 سنة من خلال التوجيه ، المرافقة ، التمويل والمتابعة ؛
- دعم ترقية الشغل من خلال التكفل بخفض حصة اشتراكات أرباب العمل فضلا عن تكوين ورش وإعانة التشغيل.

### الفرع الثالث : شروط الاستفادة من خدمة جهاز الدعم للبطالين البالغين 30 إلى 55 سنة

- يستفيد من لتمويل الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة ضمن هذا الجهاز كل شخص يستوفي الشروط التالية:<sup>2</sup>
- أن يبلغ من العمر ما بين ( 30 ) و خمسين ( 55 ) سنة؛
  - أن يكون من جنسية جزائرية ؛
  - أن يكون مسجل لدى مصلحة الوكالة الوطنية للتشغيل منذ شهر واحد على الأقل بصفة طالب شغل أو أن يكون مستفيداً من تعويض الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة؛

<sup>1</sup> د. خلخال منال ، عماري رحمة جميلة، دور الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة في استحداث مناصب شغل جديدة - دراسة حالة ولاية تيموشنت (2018-2005)، مخبر الاقتصاد المالية وإدارة الأعمال (ECOFIMA)، المجلد 07 ، العدد 02، جامعة محمد بشار ، 2021، ص 42.

<sup>2</sup> نصيرة أوبختي، التوفيق بوجنان ، دور المرافقة المقاولاتية في إوشاء المؤسسات الصغيرة في الجزائر دراسة حالة الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة «CNAC» لولاية تلمسان، ملحة الريادة الاقتصادية الاعمال، المجلد 06، العدد 03، جامعة حسيبة بن بوعلي، الشلف ، الجزائر ، 2020، ص370.

- أن يتمتع بمؤهل مهني أو يمتلك قدرات معرفية ذات صلة بالنشاط المراد القيام به؛
- أن يكون قد مارس نشاطا لحسابه الخالص منذ 12 شهرا على الأقل.

#### الفرع الرابع: هيئات المرافقة

قبل التطرق إلى مفهوم حاضنات الأعمال لابد من التعرف على مفهوم المرافقة وهي "عملية ديناميكية لتنمية وتطور مشروعات أعمال، خاصة مشروعات أو منشآت الاعمال الصغيرة، التي تمر بمرحلة التأسيس أو الانشاء وبداية النشاط حتى تمكن من البقاء والنمو بصفة خاصة في مرحلة بداية النشاط حتى تتمكن من البقاء والنمو بصفة خاصة في مرحلة بداية النشاط وذلك من خلال العديد من المساعدات المالية الفنية وغيرها من التسهيلات الاخرى اللازمة أو المساعدة".<sup>1</sup>

#### اولا : حاضنات الأعمال

1. تعرف حاضنات الأعمال على أنها " حاضنات الاعمال آلية من الأليات المعتمدة لدعم المؤسسات الصغيرة المبتدئة ويمكن تعريفها على أنها مؤسسة قائمة بذاتها (لها كيان قانوني) تعمل على توفير جملة من الخدمات والتسهيلات للمستثمرين الصغار الذين يبادرون بإقامة مؤسسات صغيرة بهدف شحنهم بدفع أولي يمكنهم من تجاوز أعباء مرحلة الانطلاق (سنة مثلا أو سنتين) . يمكن لهذه المؤسسات أن تكون تابعة للدولة أو أن تكون مؤسسات خاصة أو مؤسسات مختلطة. غير أن تواجد الدولة في مثل هذه المؤسسات يعطي لها دعما أقوى".<sup>2</sup>

#### 2. أهداف حاضنات الأعمال :

تتمثل أهم أهداف حاضنات الاعمال فيما يلي:<sup>3</sup>

1. المساعدة في إقامة مشاريع إنتاجية أو خدماتية تعمل على تقديم خدماتها للمجتمع والعمل على تهيئة المناخ المناسب وتوفير كافة الإمكانيات والتي تعمل على تسهيل إقامة المشاريع؛
2. العمل على ربط المشاريع الجديدة مع السوق من خلال تكوين حلقة مشتركة بين هذه المشاريع والمشاريع الموجودة أصلاً ، ويمكن أن تعمل على ربط المشاريع المحتضنة داخل الحاضنة مع بعضها للاستفادة من خبراتها ونقاط ضعفها ، وكيفية التغلب عليها؛

<sup>1</sup>فرحاتي لويزة ، هيئات المرافقة المقاولاتية و استراتيجياتها لدعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر ، مجلة اقتصاد المال والأعمال ، مجلد 06، العدد02، جامعة الشهيد حمه لخضر الوادي،الجزائر ، ديسمبر2021، ص 376.

<sup>2</sup>فاطمة الزهرة عايب ، حاضنات الاعمال كآلية لتعزيز قدرة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة على الابتكار\_ دراسة حالة مجموعة من حاضنات الأعمال في الجزائر \_، اطروحة مقدمة لنيل شهادة دكتوراه طور ثالث، مصطفى بو درامة، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير ، علوم التسيير ، جامعة فرحات عباس سطيف 01، 2018-2019، ص 29.

<sup>3</sup>ميسون محمد القواسمة ، واقع حاضنات الأعمال ودورها في دعم المشاريع الصغيرة في الضفة الغربية، رسالة مقدمة لنيل درجة الماجستير في إدارة الأعمال ، عبد الفتاح أبو شكر، كلية الدراسات والبحوث العلمي ، قسم إدارة الأعمال ، جامعة الخليل ، 2010، ص 47.

3.تهدف الحاضنة إلى تحقيق مجموعة من الأهداف الاجتماعية من أجل تنمية الموارد البشرية، وحل مشكلة البطالة؛ .

4. تشجيع قيام الاستثمارات ذات الجدوى الاقتصادية والتي تساعد الوضع الاقتصادي للدولة على النمو والتطور؛

5.العمل على مساعدة المشاريع الصغيرة على تخطي المشاكل والمعوقات الادارية والمالية والفنية التي يمكن أن تتعرض لها وخاصة في مرحلة التأسيس؛

6.العمل على توطين الابتكارات والتكنولوجيا من أجل دعم أفكار رواد الأعمال وتحويلها إلى سلع

7.العمل على الاستغلال الأمثل للموارد البشرية ذات الكفاءات العلمية والتقنية العالي؛

8.تقييم عمل المشاريع المحتضنة باستمرار من أجل معرفة نقاط الضعف لديها ومحاولة تفاديها في المشاريع الأخرى، هذا وبالإضافة فإن على حاضنات الأعمال أن تعمل على التقييم المستمر للحاضنة للتأكد من صحة أعمالها وتحقيقها لأهم أهدافها التي أنشئت من أجلها.

### 3. أنواع حاضنات الأعمال:

اختلف الباحثون والمهتمون بدراسة حاضنات الأعمال في تحديد أنواعها، ولكن الاغلبية تتفق على تبني التصنيفين الآتيين: <sup>1</sup>

#### التصنيف الأول:

ويضم الأنواع الآتية :

- **حاضنات الجيل الأول (حاضنات التقانة الأساسية) :** وتقدم الدعم للمؤسسات الصغيرة التي يكون رأس المال الأكبر لمنتجاتها هو المعرفة مثل: الحواسيب، أي المنتجات التي تفوق مجموع المقومات التقنية الداخلة في صناعتها تكاليف المواد الأولية واليد العاملة، وتكون هذه الحاضنات ذات علاقة وطيدة بالجامعات ومعاهد الأبحاث و الدراسات؛
- **حاضنات الجيل الثاني: ( ذات القاعدة التقليدية)** وتضم المؤسسات الصغيرة الزراعية، الصناعية والغذائية والصناعات اليدوية والميكانيكية وغير ذلك. وتدعم من طرف مراكز الابحاث وترتبط ارتباطا وثيقا بالجماعات المحلية مثل الغرف التجارية والصناعية؛
- **حاضنات الجيل الثالث(مراكز التمديد):** وتقديم الخدمات المتخصصة كالدورات الفنية الاستشارية إضافة إلى خدمات خاصة .

<sup>1</sup>فاطمة الزهراء عايب ، مرجع سبق ذكره ، ص 35 ص 36 ص 37.

## التصنيف الثاني:

ويضم هذا التصنيف ما يلي:

- **حاضنات المشروعات العامة ( غير التكنولوجية):** وهي الحاضنات التي تتعامل مع المؤسسات الصغيرة ذات التخصصات في مجال الإنتاج والصناعة والخدمات، وتعمل على تطوير المشاريع الزراعية والصناعات الهندسية الخفيفة ذات المهارات الحرفية المتميزة؛
- **الحاضنات التكنولوجية والحدائق العلمية:** تعرف الحاضنة التكنولوجية على أنها: "مؤسسة تنموية تعمل على تشجيع ودعم الشباب المبادر من أصحاب الأفكار الإبداعية الذين لا يملكون الموارد أو الخبرة العالية لتحقيق مشاريعهم وأفكارهم، حيث يتم خلال فترة الحاضنة تقديم مكان العمل وخدمات إستشارية فنية وإدارية وإنتاجية وتسويقية ومالية وقانونية وصولاً إلى تأسيس مؤسسة وربما بدء الإنتاج والعمل الفعلي خلال فترة زمنية محددة . غالباً ما تنشأ الحاضنات التكنولوجية في المؤسسات العلمية كالجامعات أو المعاهد للاستفادة من الخدمات والخبراء، ويتضمن حاضنات الأعمال المبادرين وأصحاب الأفكار والمشروعات التي تقدم منتجات وخدمات جديدة ومتطورة تؤدي إلى إحداث تنمية شاملة؛
- **حاضنات الأعمال الدولية:** وهي الحاضنات التي تركز على التعاون الدولي العلمي والتجاري بين المؤسسات في عدة دول من أجل تعزيز موقعها من الأسواق العالمية ؛
- **حاضنات المفتوحة:** هي حاضنات التي تقام قرب المشاريع الصناعية وتقدم كافة الخدمات لدعم المشاريع المحيطة بها وتقدم هذه الحاضنات كوسيط بين المشاريع والجامعات؛
- **حاضنات المتخصصة:** وهي حاضنات المتخصصة في مجالات محددة إبداعية وتعمل على احتضان الأفكار الجديدة في استخدام تكنولوجيا المعلومات وتطبيقاتها؛
- **حاضنات الافتراضية:** هي حاضنات تقدم كل خدمات الدعم عبر الإنترنت ماعدا توفير العقار، وتوفر شبكات الدعم وخدمات التوجيه والتسويق وتصميم المواقع وغيرها، وتتزايد الحاجة إليها مع تسارع التطور التكنولوجي.

### ثانياً: مشاتل المؤسسات

#### 1. تعريف مشاتل المؤسسات

تعرف مشاتل المؤسسات على أنها " مؤسسات عمومية ذات طابع صناعي وتجاري تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي وتدعى في صلب النص المشاتل .

ولها عدة أشكال<sup>1</sup>:

- **المحضنة :** هيكل دعم يتكفل بحاملي المشاريع في قطاع الخدمات ؛

<sup>1</sup>المادة 02 من المرسوم التنفيذي رقم 03\_78 المؤرخ في 25 فيفري ، يتضمن القانون الأساسي لمشاتل المؤسسات ، الجريدة الرسمية رقم 13 ، الصادرة بتاريخ 26 فيفري 2003، ص 14.

- ورشة الربط : هيكل دعم يتكفل بحاملي المشاريع في قطاع الصناعة الصغيرة والمهن الحرفية؛
- نزل المؤسسات : هيكل دعم يتكفل بحاملي المشاريع المنتمين إلى ميدان البحث ؛

## 2. مهام مشاتل المؤسسات

تتمثل مهام المشاتل في : <sup>1</sup>

- تتولى المشاتل فيما يتعلق بتسيير المحلات احتضان أصحاب المشاريع بوضع محلات تحت تصرفهم تتناسب مساحتها مع طبيعة المشتلة واحتياجات نشاطات المشروع ؛
- تقدم المشتلة فيما يخص شروط تقديم الخدمات ، التوطين الإداري والتجاري للمؤسسات حديثة النشأة وللمتعهدين بالمشاريع؛
- تضع تحت تصرف المؤسسات المحتضنة تجهيزات المكتب ووسائل الإعلام الألي؛
- تتولى المشتلة فيما يخص الاستشارة المقدمة للمؤسسات مرافقة ومتابعة أصحاب المشاريع قبل إنشاء مؤسساتهم وبعده؛
- زيادة على وظيفة الاستشارة في الميدان القانوني والمحاسبي والتجاري والمالي، تقدم المشتلة لأصحاب المشاريع دعماً يتمثل في تلقينهم مبادئ تقنيات التسيير خلال مرحلة إنضاج المشروع .

## ثالثاً: مراكز التسهيل

### 1. تعريف مراكز التسهيل

هي مؤسسات عمومية ذات طابع إداري، تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي وتدعى في صلب النص " المراكز"، تنشأ بموجب مرسوم تنفيذي وتوضع تحت وصاية الوزير المكلف بالمؤسسات الصغيرة والمتوسطة.<sup>2</sup>

### 2. مهام مراكز التسهيل

تتولى مراكز التسهيل القيام بالمهام التالية : <sup>3</sup>

- دراسة الملفات التي يقدمها حاملو المشاريع أو المقاولون والاشراف على متابعتها؛
- تجسيد اهتمامات أصحاب المؤسسات في أهداف عملية وذلك بتوجيههم حسب مسارهم المهني؛
- مساعدة المستثمرين على تخطي العراقيل التي تواجههم أثناء مرحلة تأسيس الإجراءات الإدارية؛
- مرافقة أصحاب المشاريع والمقاولين في ميداني التكوين والتسيير؛

<sup>1</sup>المواد 05-06-07-08 من نفس المرسوم التنفيذي 03\_78 المؤرخ في 25 فيفري 2003 ، الجريدة الرسمية رقم 13، الصادرة بتاريخ 26 فيفري 2003 ، ص 14ص15.

<sup>2</sup>المادة02من المرسوم التنفيذي 03\_79 المؤرخ في 25 فيفري 2003 ، يحدد الطبيعة القانونية لمراكز تسهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ومهامها وتنظيمها ، الجريدة الرسمية رقم12، الصادرة بتاريخ 26 فيفري 2003، ص18.

<sup>3</sup>المادة 04 من نفس المرسوم التنفيذي 03\_79 المؤرخ في 25 فيفري 2003، الجريدة الرسمية رقم 13 ، الصادرة بتاريخ 26 فيفري 2003 ، ص 19.

- تشجيع نشر المعلومة بمختلف وسائل الاتصال المتعلقة بفرص الاستثمار والدراسات القطاعية والاستراتيجية والدراسات الخاصة بالفروع؛
- تقديم خدمات في مجال الاستشارة في وظائف التسيير والتسويق واستهداف الأسواق وتسيير الموارد البشرية وكل الأشكال الأخرى المحددة في سياسة دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

## المبحث الثالث: عموميات حول التمويل الفلاحي

لا يخلو أي إنسان ولا منظمة ولا حكومة ولا شركة من الحاجة إلى تمويل، حيث أن إمداد المؤسسة بالأموال اللازمة لإنشائها وتوسيعها من أعقد المشكلات التي تواجه أي منظمة، وأن القطاع الفلاحي يحتاج أيضا إلى التمويل لتوسعه .

### المطلب الأول : مفهوم التمويل الفلاحي وأهميته.

#### الفرع الأول : مفهوم التمويل الفلاحي

قبل التطرق لمفهوم التمويل الفلاحي، لابد من التعرف على التمويل بصفة عامة .

حيث يعرف التمويل على أنه " توفير المال لاستثمار جديد، وهذا المال إذا لم يتوفر للمستثمر من مدخراته اقتراضه من مدخر آخر . والتمويل الذاتي " هو أن يوفر المستثمر ما يلزمه من مال، من مدخراته دون الالتجاء إلى غيره، والمستثمر قد يكون صاحب مشروع، أو قد يكون المجتمع في جملته، وإذا لم يكن على المجتمع قروض خارجية فإن القروض الداخلية ماهي إلا نقل للمدخرات من شخص إلى آخر، بمعنى أن الادخار يعتبر المصدر الأساسي للتمويل.<sup>1</sup>

ويعرف التمويل الفلاحي على أنه "هو الكيفية التي بواسطتها يمكن الحصول على رأس المال واستعماله في القطاع الفلاحي، أي أنه يبحث في الطرق والوسائل التي يمكن بواسطتها تجميع رأس المال الذي تحتاجه الزراعة وفي أفضل طرق الاستعمال لرأس المال في الإنتاج والتسويق الزراعي.<sup>2</sup>

كما يعرف البعض التمويل الفلاحي أنه "تلك العملية التي تعمل على تحضير المبالغ المالية الخاصة بكل مشروع حتى يتمكن الفلاح أو المستثمر إستخدامها لنجاح المشروع ويتم هذا التمويل بطريقة آلية ومستمرة بمعنى آخر يقصد به توفير واستخدام الأموال اللازمة لتطوير الزراعة وتحسين دخل المزارعين ومستوى معيشتهم".<sup>3</sup>

<sup>1</sup> عبيد على أحمد الحجازي ، مصادر التمويل مع شرح لمصدر القروض وبيان كيفية معاملته ضريبيا ، الجزء الأول، الناشر دار النهضة العربية ، القاهرة ، مصر ، 2001، ص 11.

<sup>2</sup> فضيلة بوطورة وآخرون ، واقع تمويل قطاع الفلاحة في الجزائر وإمكانية إنعاشه من خلال صيغ المشاركات الزراعية للتمويل المصرفي الاسلامي ، مجلة العلوم الاقتصادية والتسيير والعلوم التجارية ، المجلد 13، العدد 01، جامعة مسيلة ، ، 2020، ص 835.

<sup>3</sup> عائشة حريتي، نظام التمويل الفلاحي في الجزائر ، المجلة الجزائرية للعلوم القانونية والسياسية ، المجلد 57، العدد 05، جامعة الجزائر 01، ديسمبر 2020، ص 452.

يعرف أيضا " منح الفلاحين المستثمرين فرصة استغلال أراضيهم وكذلك استصلاح الأراضي الصحراوية من خلال قدرتهم على إقتناء أنواع مختلفة من المبيدات والأسمدة والآلات الخاصة لاستصلاح الأراضي وتهيئتها وتدعيم الري لاستغلال الأراضي في أكثر من دورة إنتاجية خلال السنة.<sup>1</sup>

ومن التعاريف السابقة نستخلص " أن التمويل الفلاحي هو توفير الأموال اللازمة للمؤسسات التمويلية التي تحتاج لتمويل الفلاحي بهدف تسيير وتطوير الزراعة لتحسين مستوى معيشتهم "

### الفرع الثاني: أهمية التمويل الزراعي

للتمويل الفلاحي أهمية بالغة من عدة جوانب على النحو التالي:<sup>2</sup>

1. طبيعة الإنتاج الزراعي، الذي يتميز بالمؤسسة في الإنتاج، وبالتالي في الدخل، فهو يساعد في توفير الأموال بمختلف الأوقات؛
2. يساعد على تعزيز دخول العاملين بالزراعة، فنتحسن مستويات معيشتهم ومدخراتهم؛
3. يوفر التمويل الزراعي القروض القصيرة والمتوسطة الأجل للمزارعين، فيساعدهم على ضمان استمرارية الإنتاج وزيادة كميته وتحسين نوعيته؛
4. يمنح صغار المزارعين والمستأجرين الفرصة لامتلاك الأراضي عن طريق القروض طويلة الأجل.

### المطلب الثاني : مصادر التمويل الفلاحي

لتمويل الفلاحي عدة مصادر يمكن حصر بعض منها كما يلي :<sup>3</sup>

#### الفرع الأول: المصادر الذاتية

تعد مصادر التمويل في الغالب الملجأ الأول بالنسبة للمستثمر الفلاحي، وهي الحافز المبدئي في تجسيد المشروع. وما يميز هذا المصدر عن باقي المصادر في سهولة الحصول عليه و أنه لا يترتب عنه التزامات رده ولعل من بين أكثر هذه المصادر نجد ما يلي :

<sup>1</sup> مريم زغلامي ، أليات تمويل القطاع الفلاحي المحلي وعوامل تطويره في الجزائر \_دراسة حالة ولاية تبسة ،مجلة البديل الاقتصادي ، العدد 07 ،جامعة زيان عاشور ، الجلفة ،2017 ، ص 53.

<sup>2</sup> نورا عدلي رزق، التمويل الزراعي : المفهوم والأهمية ، سلسلة كتيبات تعريفية موجهة إلى الفئة العمرية الشابة في الوطن العربي ، العدد 32 ، صندوق النقد العربي ،2022، ص 12.

<sup>3</sup> لخميسي لواعر ، دور سياسات الدعم الحكومي في تمويل القطاع الفلاحي في الجزائر دراسة حالة ولايتي أم لبواقي وخنشلة خلال فترة 2000-2016 ، أطروحة مقدمة لاستكمال متطلبات شهادة دكتوراه الطور الثالث ، سليمان بلعور ، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير ، قسم علوم التسيير ، جامعة غرداية، 2018-2019، ص 29 ص 30 ص 31.

## أولاً: الميراث

غالبا ما يحصل الفلاح على المزرعة ورأسمالها بطريقة الوراثة، فنظام الوراثة يحتم نقل رؤوس أموال المالك إلى ورثته، فيعني الوريث بالاستثمار فيها. ويعزي إلى عدم جدارة الميراث في تمويل النشاط الفلاحي في كونه عادة ما يكون هناك عدو ورثة ما يؤدي في الغالب إلى نشوب نزاع حوله وبالتالي تجميده.

## ثانياً: الادخار

يعد الادخار من المصادر المهمة للحصول على رأس المال، حيث أنه يمثل ذلك الجزء من الدخل الذي يقتطع ولم ينفق على الاستهلاك، بل يضاف الى رأس المال المستثمر . وهذا ما يجعل من الادخار مصدرا هاما في تكوين رأس المال بالنسبة للقطاعات الأخرى، أما في القطاع الفلاحي فإن دوره محدود وخاصة لدى صغار الفلاحين وهذا بفعل تدني الدخل الفلاحي المرتبط بتدني الربح الي يحققه الفلاح جراء المتغيرات العديد التي تؤثر في النشاطات الفلاحية .

## الفرع الثاني: المصادر الخارجية

تتعد المصادر الخارجية لتمويل القطاع الفلاحي مقارنة بالمصادر الداخلية، وذلك لأنها استثمار مالي يتيح تحقيق أرباح جراء عملية الإقراض، كما أنها تتصف بفعاليتها وبكونها التزام يتحمله الفلاح. ولعل أهم هذه المصادر ما يلي:

**أولاً: المصادر التقليدية:** تعد هذه المصادر التي ظهرت في البدايات الأولى لتلبية احتياجات التمويل الفلاحي. وهي تقوم بمنح قروض بأشكال مختلفة وبضمانات متعددة وحسب القوانين المعمول بها لدى كل مصدر ومن بين هذه المصادر نجد :

1. **قروض التعاونيات الفلاحية:** عبارة عن إقراض فلاحي يتم في ظل نظام تعاوني، يقوم الأعضاء التعاونيون فيه بمهمة توفير المال اللازم وتبادلته بينهم من خلال الودائع أو الوافرات أو الرسوم التي تحل عليها الجمعية التعاونية من الأعضاء الذين هم أنفسهم يشرفون على إدارة البرنامج الإقراضي. ما يميز هذا المصدر كونه يتطلب وقت وجهد حتى يتمكن الفلاحين من الحصول على القرض وهذا بفعل طول الإجراءات الإدارية لدى هذه التعاونيات .

2. **القروض الحكومية:** تقوم الحكومة بدور مهم في تقديم القروض إلى الفلاحين لحاجتهم الماسة، والحكومة لديها الإمكانيات الواسعة للقيام بالاقتراض، وفي الغالب تكون القروض التي تقدمها الحكومة مدعمة وموجهة خاصة إلى صغار الفلاحين، وذلك لتعذرهم على الحصول عليها من المصادر الأخرى. كما أنها تساهم بشكل كبير في إعادة تشكيل وتجهيز البنية الفلاحية، وتقديم الحكومة هذه القروض للفلاحين عبر مجموعة من الصناديق التي يتم تخصيصها لهذا الغرض.

3. البنوك التجارية وشركات التأمين : تعد البنوك من أهم مصادر تمويل القطاع الفلاحي ، وهذا لضخامة إمكانيتها المادية، كما تتعد لديها أشكال ومزايا القروض، مما يتيح للفلاحين الحصول على التمويل اللازم في النشاط الفلاحي، أما شركات التأمين فهي تسعى إلى استثمار المبالغ المجتمعة لديها أو جزء منها في القطاع الفلاحي.

#### الفرع الثالث: المصادر الحديثة

وهي عبارة عن مؤسسات تساهم في تمويل الاقتصاد، ظهرت بفعل قصور المصادر التقليدية عن تلبية كل الاحتياجات المالية لمختلف المشاريع الاستثمارية ومن هذه المصادر نذكر ما تم تمويل القطاع الفلاحي به في بعض الدول.

#### أولاً: رأس المال المخاطر

يعرف رأس المال المخاطر على أنه استثمار مرفق بدرجة عالية ومتغيرة من المخاطرة، ويعتمد على مراحل الاستثمار في المؤسسة، يقوم من خلاله المستثمرون بدعم المقاولين بالتمويل اللازم والمهارات الإدارية لاستغلال الفرص المتاحة في السوق.

#### ثانياً: قرض الإيجار

حسب اتفاقية (OTTAWA) العالمية المنعقدة حول قرض الإيجار في كندا 1988-05-25 تعرف هذه التقنية في بندها الأول على أنها عملية يقوم من خلالها المؤجر بعقد اتفاق مع المستأجر يسمى عقد التوريد من طرف ثالث وهو المورد، من يملك الأصل موضوع العقد، من أجل حيازة أصل يحتاجه المستأجر لممارسة أعماله، وهذا ما يمكن تلخيصه تحت اسم "عقد قرض إيجار" الذي يمنح هذا الأخير حق استعمال الأصل المؤجر ما دام يدفع دفعات الإيجار.

#### ثالثاً : التمويل التشاركي :

وهو ذلك التمويل الذي يربط بين النظام الاقتصادي والنظام المالي فيكون الممول وصاحب المشروع شريكين في نتائج المشروع وتقسيم نتائج العملية الاقتصادية بينهم حسب الاتفاق وحسب مساهمة كل منهم في عملية التمويل

### المطلب الثالث : أنواع التمويل الفلاحي

تختلف مؤسسات التمويل من دولة لأخرى من ناحية الشكل والهيكل وإذا يعتمد على طبيعة النظام المالي والاقتصادي المعمول به في تلك الدولة. ولقد عنيت مؤسسات التمويل بأنواع متعددة من التمويل وطرق عديدة من الصعب حصرها واختلفت شروط الإقراض تحت عوامل مختلفة وتبعاً لحقب الزمنية المختلفة ومنها:<sup>1</sup>

**الفرع الأول : التمويل بحسب مدة القرض.**

من أهم ما نجد فيه:

**أولاً:** القروض قصيرة الأجل (القروض الموسمية )، تقل مدتها عن سنة واحدة من حيث تسديدها؛

**ثانياً:** القروض المتوسطة الأجل بين (1-5) سنوات؛

**ثالثاً:** القروض طويلة الأجل (5) سنوات فما فوق.

**الفرع الثاني: التمويل بحسب عائديه رؤوس الأموال المستثمرة .**

نجد فيه:

**أولاً:** التمويل العام الذي يعتمد هذا المصدر على ما تخصصه الدولة من أموال والتمويل الخاص الذي يعتمد على استثمارات القطاع الخاص.

**ثانياً:** التمويل المختلط يعتمد على مشاركات القطاع الخاص ومساهمة الدولة في تكوين رؤوس الأموال.

**الفرع الثالث: التمويل بحسب النشاط القطاعي.**

يصنف التمويل وفق النشاط إما **زراعي** أو **صناعي** أو **عقاري** وغيرها من القطاعات

**الفرع الرابع : التمويل بحسب شكل العلاقة .**

يقصد به العلاقة بين المقرض والمقرض والوسيط المالي المصرفي أو غير المصرفي وهي تقسم على:

**أولاً: التمويل المباشر**

التمويل من دون إي وسيط قد يكون من الحكومة بإصدار سندات على اختلاف أنواعها والمؤسسات من

العلاء أو الموردين أو حتى مؤسسات أخرى للحصول على التمويل للمشاريع المخططة.

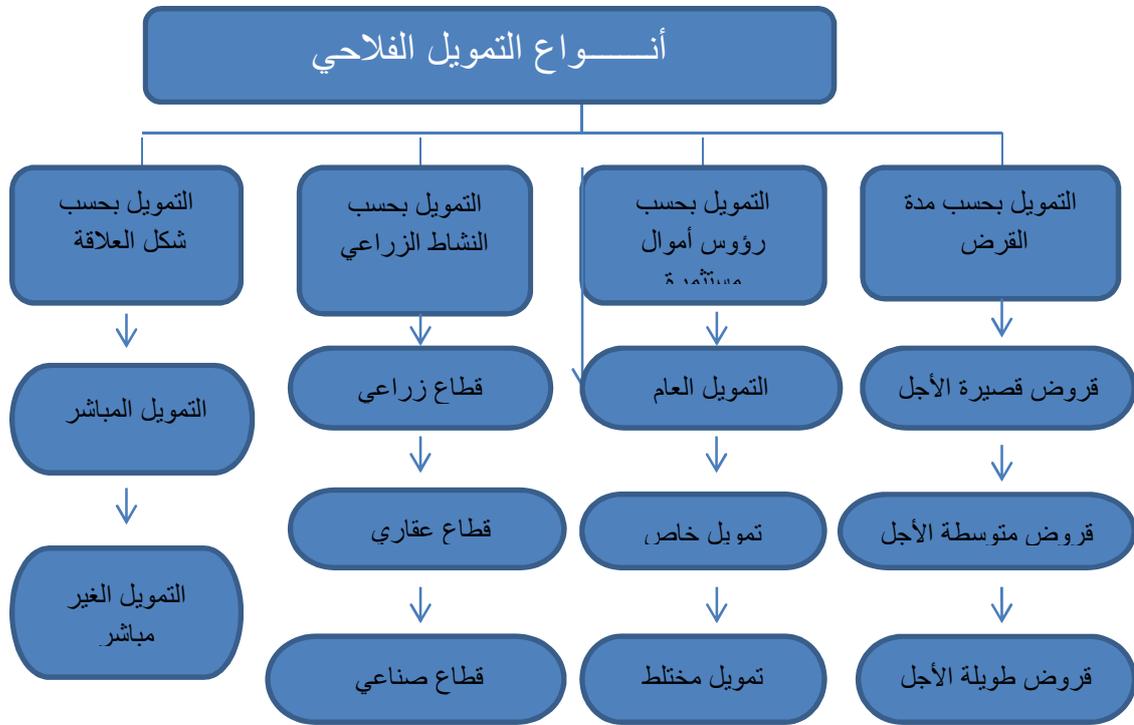
**ثانياً: التمويل غير المباشر:** هذا النوع يمثل كل طرق وأساليب التمويل غير المباشرة والمتمثلة في الأسواق

المالية والبنوك أي كل المصادر المالية التي يوجد فيها وسيط مالي. إذ يقوم هؤلاء الوسطاء الماليون بتجميع

<sup>1</sup>نعمة عبد الهادي كناوي الشيباوي ، دور استراتيجية التمويل في تنمية القطاع الزراعي \_دراسة حالة المبادرة الزراعية في محافظ الديوانية \_ وهو جزء من متطلبات نيل شهادة الدبلوم العالي في التخطيط الاستراتيجي، عبد الله كاظم حسن السعدي ، كلية الإدارة والاقتصاد، قسم إدارة الأعمال ، جامعة القادسية ، سنة 2017، ص 21ص22 .

المدخرات المالية من الوحدة الاقتصادية ذات فائض ثم توزيعها المدخرات إلى الوحدات الاقتصادية التي تحتاجها فالمؤسسات المالية الوسيطة تسعى إلى التوافق بين متطلبات مصادر الادخار و متطلبات مصادر التمويل.

والشكل التالي يوضح أنواع التمويل الفلاحي



المصدر: من إعداد الطالبتين

#### المطلب الرابع : تصنيفات التمويل الفلاحي

يمكن تصنيف التمويل الفلاحي وفق المعايير التالية<sup>1</sup> :

**الفرع الأول :التصنيف بحسب استعمالاتها الرئيسية**

**أولا : القروض العقارية :** والغرض منها شراء مزرعة أو أراضي إضافية للمزرعة أو شراء مباني والإنفاق على المشروعات الري والصرف واستصلاح الأراضي والإنفاق على البستنة وأية تحسينات أخرى في المزرعة ، وتكون هذه القروض طويلة الاجل.

**ثانيا: القروض الإنتاجية:** وهي التي تستخدم لغرض شراء مستلزمات الإنتاج الفلاحي .

<sup>1</sup>شويخي هناء ، أليات تمويل القطاع الفلاحي في الجزائر\_ دراسة تحليلية وتقييمية \_ ، مذكرة مقدمة كجزء من متطلبات نيل شهادة ماستر في العلوم الاقتصادية ، تحت إشراف طالم على، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم تسيير ، قسم العلوم الاقتصادية ، جامعة خيضر بسكرة ، 2013/2012،ص 27ص28.

ثالثا: قروض المنظمات التعاونية الفلاحية: وهي التي تستخدم لمجابهة مصاريف التشغيل والإنفاق على الجمعية التعاونية وعلى المخزون السلعي وعلى البنية والمعدات و شراء العقارات اللازمة للجمعية التعاونية.

رابعا: القروض الاستهلاكية: تستعمل على السلع والخدمات والتي لا تتصل اتصالا مباشرا بالإنتاج الفلاحي وإنما تشبع رغبة المقترضين بشكل مباشر .

#### الفرع الثاني : التصنيف حسب أجال القروض

حيث تصنف إلى :

أولا: القروض قصيرة الاجل : وهي القروض التي تمنح للفلاحين لسد احتياجاتهم الفلاحية الموسمية كالبنور والأسمدة وغيرها ودفع اجور العمال والحراثة والحصاد والري وما إلى ذلك من نفقات إنتاجية ويتراوح أجل هذه القروض من سنة إلى سنتين ؛

ثانيا: القروض متوسطة الأجل: وهي التي تمنح للفلاحين لتمويل مشروعات تعطي إنتاجها خلال فترة زمنية متوسطة ويتراوح أجلها في الغالب من سنة إلى خمسة سنوات؛

ثالثا: القروض طويلة أجل : تصرف هذه القروض لتنفيذ المشاريع التي تقتضي طبيعة الاستثمار فيها لاسترداد ما انفق عليها خلال فترة طويلة الأجل كشراء الأراضي والمباني... الخ ، ومدتها تصل إلى عشرين سنة في بعض البلدان .

#### الفرع الثالث: التصنيف بحسب الأغراض أو الأهداف

حيث تصنف إلى:

قروض الفلاحات المروية؛ قروض الفلاحات المطرية؛ قروض الثروة الحيوانية ؛

قروض المكنينة الفلاحية؛

قروض التصنيع الفلاحي؛

قروض الإسكان الريفي؛

قروض التسويق الفلاحي.

#### الفرع الرابع: التصنيف حسب الجهات المستفيدة

حيث تصنف إلى:

قروض الأفراد، قروض التعاونيات، قروض الشركات، قروض القطاع العام.

#### الفرع الخامس :التصنيف تبعا لنوع المحصول الفلاحي

حيث تصنف إلى:

البستنة؛

المحاصيل الحقلية؛

الثروة " الماشية بأنواعها "؛

الثروة السمكية، المحاصيل الخضر الصيفية والشتوية.

الفرع السادس: التصنيفات حسب الضمانات

حيث تصنف إلى:

- قروض غير مضمونة: وتكون غير مضمونة بضمان مادي ملموس ولكنها تكون مضمونة بكفالة شخصية فقط وخاصة بالنسبة للقروض قصيرة الأجل؛

- قروض مضمونة بأموال منقولة: وهذه خاصة بالقروض التي تكون برهن الأموال المنقولة مثل: المحاصيل والجرارات والحيوانات أو الذهب أو بعض الأجهزة الإلكترونية؛

- القروض مضمونة بأموال غير منقولة: وهي تشمل القروض المضمونة بأصول ثابتة مثلاً: الأراضي و العقارات.

الفرع السابع: التصنيف حسب الإنتاجية المتوقعة للقرض

حيث تصنف إلى:

. القروض الإيجابية: وهي تلك القروض التي تمكن المقترض من الحصول على فائض صافي يمكنه من إبقاء مبلغ الفائدة المترتبة عليه مع تحقيق فائض اقتصادي؛

. القروض المحايدة: تتضمن شكلين الأول الاستثمارات الجديدة والثانية قروض التجديد ويترتب على استخدام هذه القروض زيادة في الدخل تكفي لتسديد أصل المبلغ مع الفائدة دون تحقيق أي فائض؛

. القروض السلبية: وهي تلك القروض التي لا يترتب على استخدامها زيادة في الدخل بالقدر الكافي الذي يغطي أصل الدين والفائدة المترتبة عليه لذلك فإنها تسمى بالقروض غير المنتجة أو تحت الحدية.

## المبحث الرابع: أساسيات حول الاستثمار الفلاحي

يعد الاستثمار الفلاحي أحد أهم المصادر التي تعتمد عليها اقتصاديات الدولة النامية ومن أهم مواضيعها الاقتصادية بالخصوص الدول التي تعتمد على الزراعة.

### المطلب الأول: تعريف الاستثمار الفلاحي

قبل أن نعطي تعريف الاستثمار الفلاحي لابد أن نعرف بالاستثمار أولاً.

#### الفرع الأول: تعريف الاستثمار

##### أولاً: تعريف الاستثمار

- يعرف الاستثمار على أنه "توظيف الأموال المتاحة (المؤكدة certain) في أصول متنوعة للحصول على تدفقات مالية أكثر في المستقبل (غير المؤكدة possible un certain)<sup>1</sup>.

- و يعرف الاستثمار كذلك على أنه 'ذلك الجزء من السلع النهائية الذي يضاف إلى رصيد السلع الرأسمالية، الذي يحل محل السلع الرأسمالية التي اهتكت، فهو ذلك الجزء من النتائج الذي لم يستهلك"<sup>2</sup>.

و مما سبق نستنتج أن الاستثمار تخصيص و توظيف رؤوس الأموال في مشاريع استثمارية من أجل الحصول عوائد أو أرباح جديدة .

#### ثانياً: أنواع الاستثمار

توجد أنواع متعددة الاستثمار و ذلك حسب الغرض، الهدف، العائد، المخاطرة، الوسائل والاجل وهي: (4)

- الإستثمار الوطني والاستثمار الاجنبي؛
- الإستثمار المالي والاستثمار الحقيقي؛
- الإستثمار المباشر و الاستثمار الغير مباشر؛
- الإستثمار قصير الاجل والاستثمار طويل الاجل؛
- الاستثمار حالي الاجل و الاستثمار طويل الاجل؛
- الاستثمار عديم المخاطرة؛
- الاستثمار البشري.

<sup>1</sup>دريد كامل آل شيب ، الاستثمار والتحليل الاستثماري ، دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع ، عمان ، الاردن ، الطبعة العربية 2009، ص13.  
<sup>2</sup>سلمان مصطفى ، حسام داود ، مبادئ الاقتصاد الكلي ، الطبعة الأولى ، دار الميسرة للنشر والتوزيع والطباعة ، عمان ، الاردن ، 2000، ص 115.

ثالثاً: أهمية الاستثمار و أهدافه:

### 1- أهمية الاستثمار

تكمن أهمية الاستثمار على مستوى الفرد و كذا على مستوى الوطني و يمكن توضيحها كما يلي<sup>1</sup>:

#### أ- الأهمية على مستوى الفرد :

- يساعد الفرد ( المستثمر) في معرفة العائد المتوقع على الاستثمار؛

- يساعد المستثمر على حماية ثروته من أنواع المخاطر المختلفة، سواء المخاطر المنتظمة أم غير

المنتظمة؛

- يساهم الاستثمار في زيادة العائد على رأس المال و تنميته من خلال زيادة الأرباح المحتجزة المتحققة من الاستثمار.

#### ب- الأهمية على مستوى الوطني :

- زيادة الدخل الوطني للبلاد ؛

- خلق فرص عمل جديدة في الاقتصاد الوطني ؛

- دعم عملية التنمية الاقتصادية و الاجتماعية ؛

- المحافظة على قيمة الأصول الحقيقية ؛

- تحقيق عائد مناسب يساعد على استمرارية المشروع ؛

- ضمان السيولة اللازمة؛

- زيادة الانتاج و دعم الميزان التجاري و ميزان المدفوعات .

### 2- أهداف الإستثمار :

للاستثمار أهداف عديدة نذكر منها ما يلي:<sup>2</sup>

- تحقيق أرباح المستثمرين أي تحقيق عائد بأقل درجة من المخاطر؛

- إنعاش الاقتصاد و زيادة الرفاهية و توظيف الاموال للحصول على العائد ؛

- المحافظة على قيمة الأصول الحقيقية و مبلغ رأسمال الاساسي ؛<sup>3</sup>

توفير الموارد البشرية المتخصصة ؛

- زيادة معدلات التكوين الرأسمالي للدولة.

<sup>1</sup>قاسم نايف علوان ، إدارة الاستثمار بين النظرية والتطبيق ، طبعة الاولى ، دار الثقافة للنشر والتوزيع ، الاردن ، 2009 ، ص33ص34.

<sup>2</sup>دريد كامل آل شيب ، نفس المرجع سبق ذكره ، ص25.

<sup>3</sup>د. عبد المعطي رضا ، د. حسين على خروش ، الاستثمار والتمويل بين النظرية والتطبيق ، دار زهران للنشر ، الأردن ، 1999 ، ص34.

## الجزء الثاني : مفهوم الاستثمار الفلاحي

يعرف الاستثمار الفلاحي على أنه دمج عوامل الانتاج المتوفرة في الفلاحة (الارض ،العمل، راس مال ) وتشغيلها بقصد إنتاج موارد فلاحية لسد حاجات المستهلكين و الحصول على أفضل النتائج الممكنة فيها يخص إنتاج الغذاء و توفيره، أو هو الاستغلال الامثل للأرض الفلاحي للحصول على أعلى إنتاجية مع الاحتفاظ بأعلى قدرة من الخصوبة، كما يعني الاستثمار في الفلاحة التخلي عن شيء ما (في الوقت الحاضر) كالتقود أو الجهد أو الوقت لأجل تراكم الاصول أو راس المال الذي يسمح لهم بزيادة انتاجيتهم ودخلهم في المستقبل ك شراء محراث أو بناء حوض للري أو تعلم مهارة جديدة أو زراعة الأشجار و تربية الحيوانات لبلوغ مرحلة الإنتاج جميعها من أشكال الإستثمار ترمي زيادة الإنتاجية الفلاح أو دخله.<sup>1</sup>

يعتبر الاستثمار الفلاحي من أهم حلول أزمة تطوير القطاع الفلاحي و يعمل كدافع للتنمية الفلاحية المستدامة ومن ثم تحقيق الامن الغذائي بتضييق الفجوة بين الانتاج و الاستهلاك، ورفع كفاءة استغلال الموارد المتاحة وعلى رغم من اتساع مجالات وفرص القطاع الخاص للاستثمار في القطاع الفلاحي، إلا أن عدم اغتنام هذه الفرص يرجع بالأساس إلى ما يعانيه هذا القطاع الحيوي من مشاكل عديدة تحد من توجه المزيد من الخواص نحو الاستثمار فيه، بسبب ضعف و تخلف البنية التحتية و الأساسية التي تسهل الإستثمار في هذا القطاع.<sup>2</sup> وفي صورة أوسع نجد أن الإستثمار الفلاحي ينطوي على التخلي عن شيء ما اليوم مقابل توليد دخل زائد أو منافع أخرى في المستقبل، فالفلاحون يستثمرون داخل مستثمراتهم الفلاحية عن طريق الحصول على المعدات والآلات الفلاحية أو غيرها، و شراء الحيوانات أو تربيتها، حتى تصل إلى مرحلة الانتاجية المنشودة، فضلا عن زراعة المحاصيل الدائمة مع العمل على تحسين أراضيهم و تشييد البنايات أو المنشأة على مستثمراتهم الفلاحية و قد تستثمر الحكومات أيضا في شق و صيانة الطرق و المسالك الريفية و البنية التحتية للري ، وكذا الاصول التي تولد عائدات من زاوية زيادة الانتاجية خلال فترة زمنية طويلة، كما تستثمر الحكومات كذلك في أصول أخرى ملموسة بدرجة أقل مثل المؤسسات القانونية والسوقية، التي تمثل جزءا من البيئة التمكينية للاستثمار الخاص و لذلك فقد يكون من الصعب تحديد ما إذا كان الانفاق العام او الخاص يمثل استثمارا من الناحية النظرية والعلمية وفي بعض الحالات لا يكون الفارق واضح المعالم.<sup>3</sup>

<sup>1</sup>قُدور فلاق حمزة ، دور الاستثمار الفلاحي في دفع التنمية المحلية \_ دراسة حالة مديرية المصالح لعين الدقلة ، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر الاكاديمي في علوم التسبير ، ، تخصص إدارة أعمال ، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسبير جامعة الجليلي بونعامة ، لخميس مليانة ، الجزائر ، 2018-2019، ص 07.

<sup>2</sup>غردي محمد ، القطاع الزراعي الجزائري واشكالية الدعم والاستثمار في ظل الانضمام الى المنظمة العالمية للتجارة ، اطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية ، تخصص تحليل اقتصادي ، 2011\_2012، ص 21.

<sup>3</sup>عبد الله حمد الدباش ، الاستثمار الزراعي ودوره في تطوير القطاع الزراعي في اقليم كردستان ، العراق ، جامعة دو كوك، مجلة جامعة ، العدد الاول ، العراق ، 2012 ، ص 86.

من خلال التعاريف السابقة نجد إن الاستثمار الفلاحي عبارة عن جهد مبذول في خدمة الارض وتربية الحيوانات و المواشي باستخدام الات و معدات متطورة و حديثة من خلال تجسيد المشاريع الجديدة مما يؤدي الى رفع المنتوجات كما و نوعا.

### المطلب الثاني: خصائص الاستثمار الفلاحي

يتميز الاستثمار الفلاحي بعدة خصائص تجعله مختلفا عن الاستثمار في القطاعات الاخرى مما تؤثر عليه إما بالإيجاب أو السلب نذكر منها:<sup>1</sup>

#### 1- ضخامة راس المال الثابت و المنقول:

يتمثل راس مال المستثمر في الانتاج الفلاحي بصفة عامة في قيمة الارض الفلاحية وما عليها من منشآت ثابتة، بالإضافة إلى قيمة الاصول الرأسمالية المتداولة و المستعملة في الخدمات الفلاحية .

2- التغيير التكنولوجي الفلاحي: فقد عرفت الفلاحة في العقود الاخيرة تغيرا نوعيا كبيرا في وسائل و أساليب الانتاج الذي يساهم بشكل رئيسي في إدخال الآليات في العمليات الفلاحية وعلى استعمال مدخلات الجديدة كالإسمنت و المبيدات المتنوعة والتي صارت مستلزمات أساسية في الفلاحة العصرية يتطلب ادخالها اموال كبيرة.

3- المناوبة الزراعية: وهي التناوب الرشيد لزراعة المحاصيل المختلفة في المشروع الفلاحي، و قد يتم هذا التتابع لكل محصول في فترة زمنية معينة.

#### 4- الفلاحة شديدة التنافس:

- وجود عدد كبير من البائعين و المشترين؛
- تجانس وحدات السلعة المنتجة؛
- تجانس وحدات السلع المنتجة؛
- حرية الدخول و الخروج من والى السوق بالنسبة لأي بائع او مشتري.

#### 5- المخاطرة<sup>2</sup> :

أهم معوقات الاستثمار في الزراعة هي المخاطرة فيه تتجلى بشكل واضح و ذلك لدخول العوامل الطبيعية للتنبؤ، إذ يصعب التنبؤ بالمستقبل الاستثمار في هذا القطاع في حين نجد ان نسبة المخاطرة في القطاع

<sup>1</sup> عثمان أحمد ، محمود محمد الشريف ، الزراعة العربية ، دار المطبوعات الجديدة ، الاسكندرية ، مصر ، 1972، ص 30.  
<sup>2</sup> فردي محمد ، القطاع الزراعي الجزائري واشكالية الدعم والاستثمار في ظل الانضمام الى المنظمة العالمية للتجارة ، أطروحة دكتوراه في العلوم الاقتصادية ، جامعة الجزائر 03، 2011-2012، ص 89.

الصناعي أقل منه، حيث نجد أن نسبة المخاطرة تنتج عن سوء المناخ أو الاوبئة و الكوارث الطبيعية و التي لا يمكن للإنسان التحكم فيها.

**5- التكيف:** إمكانيات التكيف للاستثمار الفلاحي خاصة في الانتاج النباتي أكبر منها في الاستثمار الصناعي لاختلاف درجات خصوبة الارض و درجات قابليتها و صلاحيتها للري، ما يمكن من تغيير العمليات وحجمها و كذلك التناوب الفلاحي و تغيير اختيار المزروعات.

#### **6- صعوبة تقييم الاستثمار الفلاحي:**

من وجهة النظر المحاسبية لاستعمال الحسابات المختلطة و كذلك تداخل الانشطة خاصة في المزارع العائلية أين يمارس أصحاب الحيازة وعائلته الانشطة الفلاحية باعتبارها أنشطة يومية قد توجه مخرجاتها للمستهلك الذاتي في نفس الوقت تسوق.

#### **7- موسمية الناتج الفلاحي :**

يهيمن على النشاط الفلاحي طابع الموسمية حيث يعرف إنتاج السلع الفلاحية مراحل متعددة فلاحية وكذلك مراحل أخرى غير فلاحية كعمليات التخزين و التبريد و التسويق وهي كلها تابعة لبعضها البعض، وكل مرحلة تستدعي شروطا تتوفر في كل منها، وهذه الشروط تتنوع و تتعدد فمنها ما هو بيولوجي يتعلق بالكائن الحي وما هو الطبيعي متعلق بالوسط الجغرافي أو ما هو متعلق باختيار الوقت المناسب، و لذا تكون فترة الانتظار طويلة في الفلاحة بسبب هذه الموسمية إلى تعطيل العملية الإنتاجية، حيث تطول مدة الانتظار بين بدء تشغيل عوامل الإنتاج و بين الحصول على الإنتاج.

#### **المطلب الثالث: أهمية الاستثمار الفلاحي :**

للاستثمار أهمية كبيرة تتجلى في <sup>1</sup>:

- استغلال المصادر الهامة و الطاقات و القدرات الجامدة للنشاط الفلاحي؛
- إن الاستثمار الفلاحي يؤدي إلى زيادة الإنتاجية الزراعية بصفة خاصة و زيادة الناتج القومي الإجمالي للدولة بصفة عامة؛
- إن الاستثمار الفلاحي يؤدي إلى زيادة العملات الأجنبية من خلال عمليات التصدير لفائض المنتجات؛
- تعتبر الفلاحة المصدر الرئيسي لتزويد السكان لاحتياجاتهم الغذائية، و لذلك فإن الاستثمار الفلاحي يؤدي كذلك إلى زيادة مقدرة الدولة على مواجهة الطلب المتزايد على الغذاء؛

<sup>1</sup> رابح زبيري ، الاصلاحات في القطاع الزراعي في الجزائر وأثرها على تطوره، أطروحة دكتوراه الدولية في العلوم الاقتصادية ، جامعة الجزائر ، 1996 ، ص 26.

- المنتجات الزراعية، وتوفير القروض العينية و النقدية للمزارعين سواء عن طريق الجمعيات التعاونية أو البنوك المتخصصة؛
- يعتبر مساعدا للتنمية الصناعية نتيجة توسع سوق المنتجات مما يؤدي إلى زيادة دخول الفلاحين وهذا الأخير يؤدي إلى زيادة قدرتهم الشرائية مما يساهم في زيادة نمو القطاع الصناعي؛
- يعتبر الدخل الفلاحي ذو أهمية كبيرة و خاصة في تكوين الاستثمارات اللازمة لتنمية قطاعات أخرى.

خلاصة الفصل:

حاولنا من خلال هذا الفصل الإدمان بأهم المفاهيم والتعريفات المتعلقة بالإطار النظري لكل من الدعم أنواعه وكذا أهدافه وكذلك تطرقنا إلى هيئات الدعم لاستعراض خدماتها وأجهزتها التي تقدمها وتطرقنا أيضا إلى أهم هيئات الدعم والمرافقة وما تقدمه من خدمات مادية أو معنوية وكذا صيغة تمويل لكل هيئة في الجزائر بالإضافة تطرقنا إلى التمويل الفلاحي تعرفنا على مفهوم وكذا وأنواعه وأهميته.

وأيضا تطرقنا في دراستنا إلى مفهوم الاستثمار الفلاحي تعرفنا أولا على الاستثمار تعريفه وأنواعه وأهميته وأهدافه ثم تعرفنا على الاستثمار الفلاحي وخصائصه وأهميته مما اتضح أن له أهمية كبيرة من أجل تحقيق تنمية اقتصادية ومن أجل أن يتحقق هذا لابد من وجود مساهمة مالية التي تقدمها بدورها الدولة سواء كانت بصفة مباشرة أو غير مباشرة وكل هذا من أجل الرفع من الإنتاجية الفلاحية مما يؤدي إلى تحسين الاقتصاد الجزائري.

الفصل الثاني:

دراسة حالة

الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية

ـ برج بوعريـجـ

تعدّ الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية من أهم الأجهزة الداعمة التي تسعى جاهدة إلى مرافقة المشاريع وخاصة المشاريع الفلاحية،

حيث أن تمويل المشاريع الفلاحية عن طريق الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية في تزايد مستمر وذلك عن طريق تشجيع الاستثمار الفلاحي بالإضافة إلى الامتيازات والإعانات المقدمة وذلك بغية النهوض بالاقتصاد الجزائري، ومن خلال هذا الفصل قمنا بدراسة تطبيقية على أرض الواقع في فرع برج بوعريرج .

وقد قسمنا الفصل إلى أربع مباحث تتمثل في

**المبحث الأول :** تقديم الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية برج بوعريرج .

**المبحث الثاني :** صيغ التمويل المقدمة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية مشاريع الاستثمار الفلاحي.

**المبحث الثالث :** المشاريع الممولة في القطاع الفلاحي .

**المبحث الرابع :** دراسة حالة لصاحب المشروع تربية الأبقار .

المبحث الأول : ماهية الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية

للوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية دور فعال و أهمية بالغة فهي قامت بامتصاص البطالة بنسبة كبيرة من فئة الشباب، فقد قامت بالإشراف على العديد من المشاريع الصغيرة والمتوسطة ومتابعتها بشكل دائم قصد خلق التنمية المستدامة .

المطلب الأول: نشأة وتعريف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية

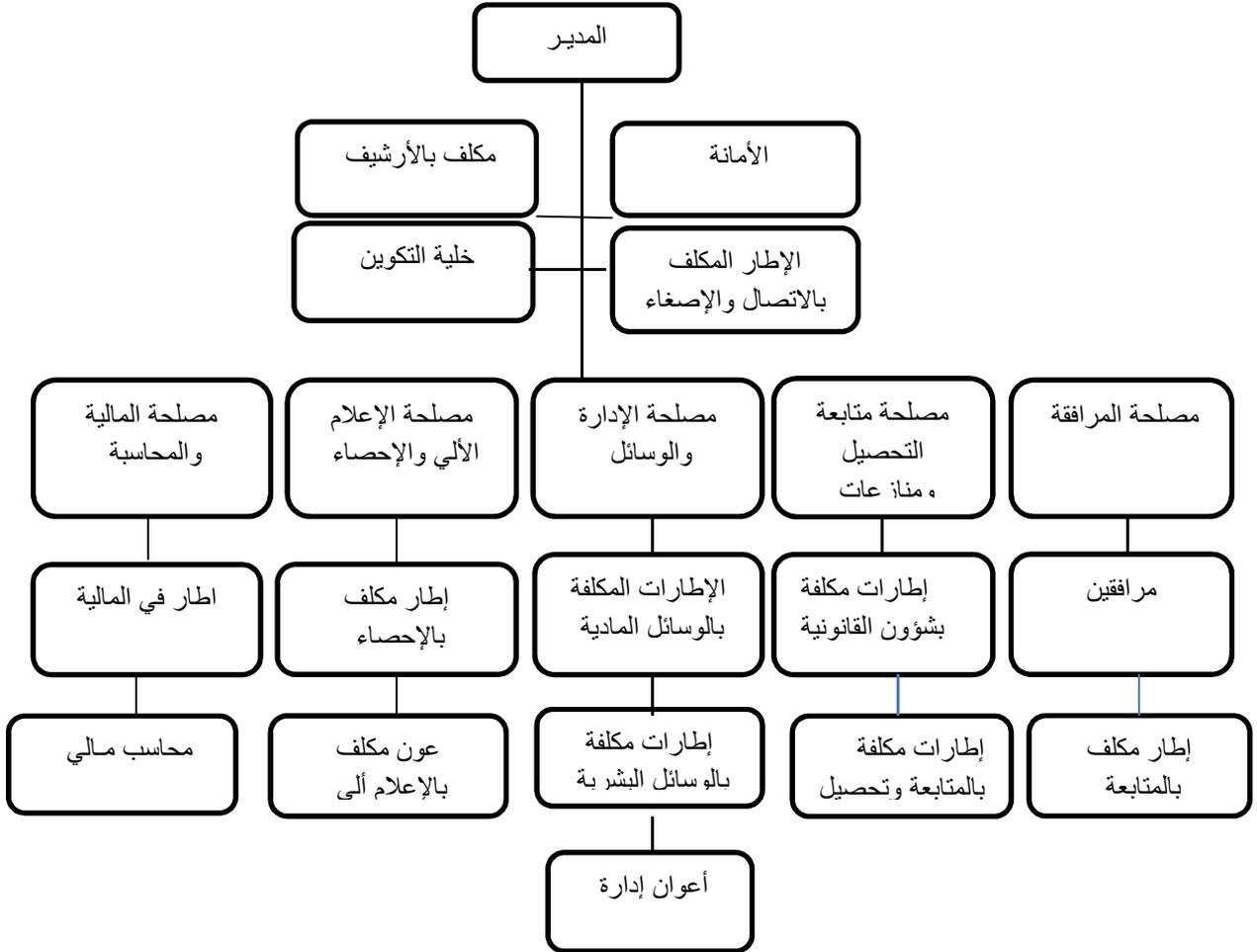
قبل التطرق إلى نشأة الوكالة الوطنية لابد من تعريف الوكالة ويتم تعريفها على أنها:<sup>1</sup> هيئة عمومية ذات طابع خاص تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي، تسعى لتشجيع كل الصيغ لمؤدية لإنعاش قطاع التشغيل، من خلال إنشاء مؤسسات مصغرة لإنتاج السلع والخدمات، وتجسيد الفكر المقاولاتية لدى الشباب وتحويله إلى مشاريع استثمارية حقيقية، ذلك بتوفير تمويل بعدة أشكال وكذا متابعة ميدانية قبل وأثناء وبعد إنشاء وتجسيد المشروع.

أنشأت سنة 1996، وباشرت نشاطها في سنة 1997، وقبل انتهاء هذه السنة تلقت الوكالة أكثر من 16961 طلب إنشاء، ومنحت شهادة التأهيل لأكثر من 14918 مشروع، وهو ما يعني وجود فكر المقاولاتية وروح المقاولاتية والمبادرة لدى الشباب، حيث تم إنشاء الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب بموجب المرسوم التنفيذي رقم 296/96 المؤرخ في 08/09/1996.

وفي سنة 2020 تم تغيير اسم الوكالة إلى "الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية" والذي يتضمن تحديد القانون الأساسي الجديد للوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب وتغيير اسمها، والذي يعدل ويتم المرسوم التنفيذي رقم 96-296 المؤرخ في 08/09/1996 المتضمن إنشاء الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب.

<sup>1</sup>معلومات مقدمة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية برج بوعرييج .

الشكل رقم (01): الهيكل التنظيمي



المصدر: وثيقة مقدمة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية.

### الفرع الثاني : مهام كل مصلحة من مصالح الوكالة

تمتلك الوكالة مهام لكل مصلحة يمكن إيجاز بعضها فيما يلي:<sup>1</sup>

**1- المدير :** هو المشرف على الوكالة والذي يسهر على السير الحسن للوكالة ويقدم أوامر تأتي من المديرية العامة في الجزائر ثم تتفرع إلى وكالات ولائية ثم إلى فروع محلية تتمثل في (فرع برج بوعرييج، فرع جعافرة، فرع المنصورة، فرع رأس الوادي) . وللمدير دور تنظيمي ودور إداري. حيث يتمثل الدور التنظيمي للمدير في صب الأوامر لدي المصالح وإلزامهم بتطبيقها وتكليف التابعين لهم بتنفيذ الأوامر

<sup>1</sup> مقابلة مع السيد رئيس المصلحة يوسف غيولي، بتاريخ 2023/04/13، على الساعة 10:56

## الفصل الثاني: .....دراسة حالة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية

والدور الإداري يتمثل في الإضاء على القرارات والتمويل المقدم من طرف الوكالة ويمضي أيضا على الاتفاقيات وحضور جلسات مع الوالي والمدراء الآخرين؛

2- **الأمانة:** تسهر على كل من البريد الصادر والبريد الوارد، أي كل شيء يكون متعلق بالوثائق يكون عن طريق الأمانة؛

3- **مكتب الأرشيف:** سواء أرشيف الملفات التي تم تمويلها من طرف الوكالة أو الوثائق في حالة حدوث حريق أو سرقة؛

4- **الإطار المكلف بالاتصال والإصغاء:** دوره استقبال المواطنين أو أصحاب المشاريع في حالة رغبة التواصل مع المدير وهو النطاق الرسمي للوكالة؛

5- **خلية التكوين:** لها عدة مهام من بينها مساعدة الطلبة في إنجاز مذكرة التخرج في إطار اتفاقية الشراكة بين الجامعة والوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية، ودورها أيضا توفير دورات تكوينية لأصحاب المشاريع كيف ينشئ مؤسسة وتسييرها قبل تمويل مشروع؛

6- **مصلحة المرافقة:** تمثل عصب الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية، فيها يتم دراسة ملفات الشباب الراغب في الحصول على مؤسسة، لها مرافقين يرافقون الشاب حامل فكرة مشروع حتى يتمكن من تجسيد مشروعه على الواقع وفي هذه المصلحة يتم تمويل هذه المشاريع ، وإطار مكلف بالمتابعة يقوم بمتابعة الشاب داخل الوكالة. حيث تمتلك هذه المصلحة رئيس مصلحة وخمس مرافقين وشباك المرأة المقاولاتية؛

7- **مصلحة المتابعة والتحصيل والمنازعات:** تمتلك رئيس مصلحة وعمال تتفرع إلى إدارات مكلفون بشؤون قانونية فعند حدوث أي تخاصم في الوكالة سواء مع أصحاب المشاريع أو مع الخارج تمثل هي الوجه القانوني للوكالة، وتمتلك أيضا إدارات مكلفة بالمتابعة والتحصيل فيها يتم تحصيل الدين للوكالة؛

8- **مصلحة الإدارة والوسائل:** لها رئيس مصلحة وإطار مكلف بالوسائل المادية والوسائل البشرية وتقوم هذه المصلحة بتوفير الجو الملائم للعمل؛

9- **مصلحة الإعلام الآلي والإحصاء:** تمتلك رئيس مصلحة الإعلام الآلي والإحصاء، وإطار مكلف بالإحصاء أي تقديم كل المعلومات المتعلقة بالوكالة وعدد المشاريع الممولة من تاريخ إنشاء الوكالة إلى يومنا هذا لتقديمها إلى الجهات المعنية وتقديم إحصائيات عامة حول الوكالة. وإطار مكلف بالإعلام الآلي؛

10- مصلحة المالية والمحاسبة: لها جانبين مالي خاصة بالوكالة ومالي خاص بالشباب، فيتم تمويل الشاب في إطار مالي مع رئيس المصلحة، أما من ناحية الإدارة فيقوم المحاسب بالتكفل بتسييد مستلزمات الوكالة؛

### المطلب الثالث: مهام الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية

تتمثل مهام الوكالة في: <sup>1</sup>

- الدعم والمرافقة للشباب أصحاب المشاريع في سبيل تطبيق مشاريعهم الاستثمارية؛
- التكفل بتسيير تخصصات الصندوق الوطني لدعم تشغيل الشباب لاسيما منها الإعانات وتخفيض نسب الفوائد في حدود الأغلفة التي يضعها الوزير المكلف بالتشغيل تحت تصرفها؛
- تشجيع كل مبادرة من شأنها أن تؤدي إلى خلق منصب عمل دائم ؛
- متابعة الاستثمارات التي ينجزها الشباب مع الحرص على احترام بنود دفاتر الشروط التي تربطهم بالوكالة، ومساعدتهم عند الحاجة لدى المؤسسات والهيئات المعنية بإنجاز الاستثمار؛
- تشجيع كل أنشطة الأعمال والتدابير الأخرى الرامية إلى ترقية تشغيل الشباب، لاسيما من خلال برامج تكوين والتوظيف الأولي؛
- تضع تحت تصرف الشباب ذوي المشاريع كل المعلومات ذات الطابع الاقتصادي التقني التشريعي والتنظيمي المتعلق بممارسة نشاطهم؛
- تحدث بنك للمشاريع المفيدة اقتصاديا واجتماعيا؛
- تقديم الاستشارات و يد المساعدة للشباب ذوي المشاريع في مسار التركيب والتعبئة؛
- تقديم علاقات متواصلة مع البنوك والمؤسسات المالية في إطار التركيب المالي للمشاريع، وتطبيق خطة التمويل ومتابعة إنجاز المشاريع واستغلالها؛
- تطبيق كل تدبير من شأنه أن يسمح بتعبئة الموارد الخارجية المخصصة لتمويل إحدى النشاطات لصالح الشباب، واستعمالها في الآجال المحددة وفقا للتشريع والتنظيم المعمول به؛
- تبرم اتفاقيات مع كل هيئة أو مقولة أو مؤسسة إدارية، يتمثل هدفها في أن تطلب لحساب الوكالة إنجاز برامج التكوين والتشغيل الأولي لدى المستخدمين العموميين أو الخواص؛
- كذلك يمكن للوكالة من أجل تجسيد مهامها على أحسن وجه أن تقوم بما يلي:
- تكليف من يقوم بإنجاز دراسة الجدوى بواسطة مكاتب الدراسات المتخصصة لحساب الشباب ذوي المشاريع الاستثمارية بواسطة هياكل متخصصة؛

<sup>1</sup>معلومات مقدمة من الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية برج بوعريبرج.

## الفصل الثاني: .....دراسة حالة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية

- تنظيم وتدريب لتعليم الشباب ذوي المشاريع وتجديد مشاريعهم وتكوينهم في تقنيات التسيير على أساس برامج خاصة، يتم إعدادها مع الهياكل القانونية.
- تستعين بخبراء مكلفين بدراسة المشاريع ومعالجتها بالإضافة إلى أن الوكالة تقوم بالمهام التالية:
- تسيير الأموال الممنوحة من الصندوق الوطني لدعم تشغيل الشباب في إطار إنشاء المؤسسات المصغرة؛
- متابعة الاستثمارات المنجزة من طرف الشباب أصحاب المشاريع؛
- تقديم الدعم المعلوماتي في الميادين الاقتصادية، التقنية، التشريعية والتنظيمية لأصحاب المشاريع؛
- تكليف جهات متخصصة بإعداد دراسات الجدوى، وقوائم نموذجية للتجهيزات وتنظيم دورات تدريبية لأصحاب المشاريع لتكوينهم في مجل التسيير والتنظيم الإداري؛
- علاوة على أن الوكالة تعمل على تقديم الدعم المعنوي والمالي والفني، وتسهر على استحداث مؤسسات تعمل في مجالات مريحة ومستمرة لضمان الشغل من جهة، ومن جهة أخرى تعمل على استرداد المحصل عليها خلال الآجال المحددة.

### المطلب الرابع: أهداف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية وشروط الاستفادة

#### الفرع الأول: أهداف الوكالة

تسعى الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب تسعى الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب إلى ترقية ونشر الفكر المقاولاتي، ومنح إعانات مالية وامتيازات جبائية، خلال كل مراحل المرافقة، وتعمل الوكالة في هذا الإطار بالتنسيق مع البنوك العمومية وكل الفاعلين على المستويين المحلي والوطني، كما أن للوكالة عدة فروع جهوية والعديد من الوكالات المحلية، وبحكم توزيعها الجهوي المتوازن، تسعى لتحقيق الأهداف التالية:

- تشجيع إنشاء المؤسسات الصغيرة وتفعيل دورها وامتصاص البطالة، وبالتالي إنعاش الاقتصاد الوطني؛
- خلق وتعزيز والاستغلال الأمثل للمبادرة الفردية الإبداعية، ودفع تنافسية المؤسسات؛
- مساعدة ومساندة وتوجيه المستثمرين الشباب في إنجاز الدراسات التقنية الاقتصادية، والسهر على توفير حظوظ الموافقة على مشاريعهم، ولا يقبل إلا المشاريع الواعد بمردودية إنتاجية ومالية<sup>1</sup>

#### الفرع الثاني: شروط التأهيل للاستفادة من الجهاز

يستفيد من إعانة الصندوق الوطني لدعم تشغيل الشباب، والتي تمنح مرة واحدة عند انطلاق المشروع، صاحب المشروع الذي يستوفي مجموع الشروط التالية<sup>1</sup>:

<sup>1</sup>معلومات مقدمة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية

## الفصل الثاني: .....دراسة حالة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية

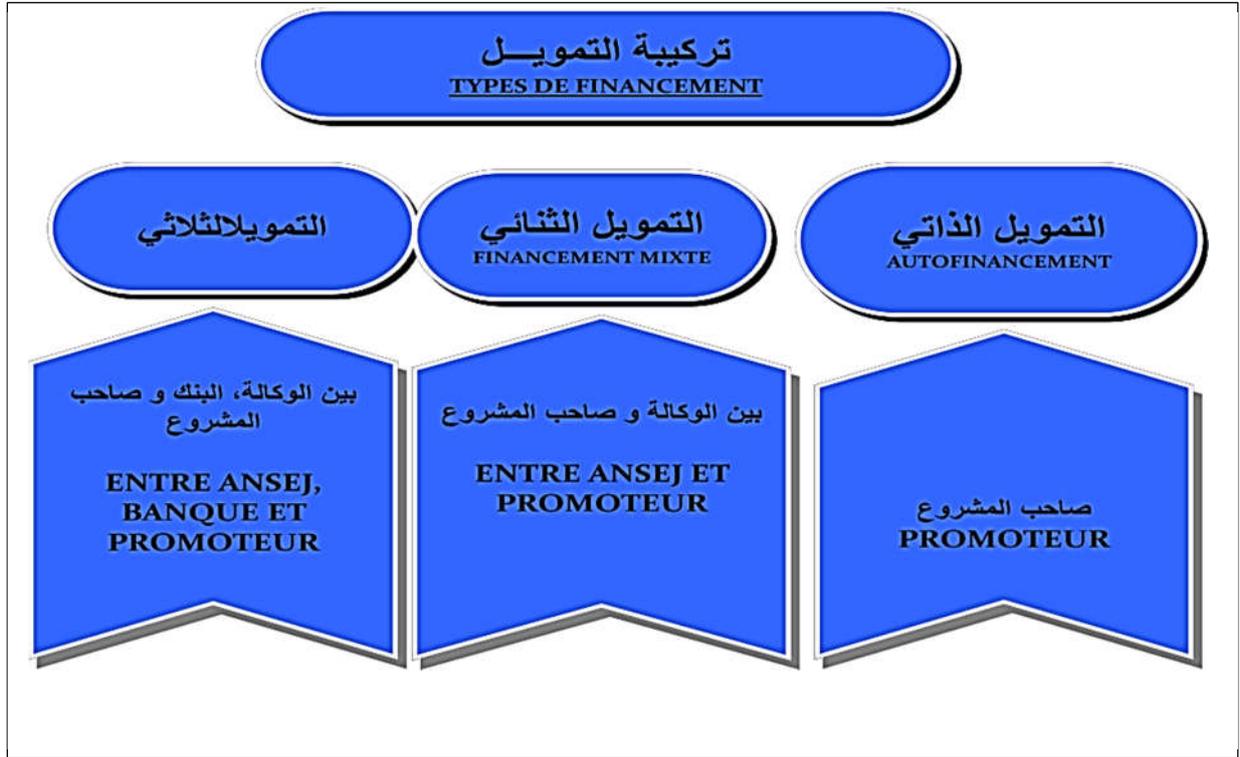
- أن يكون ذو تأهيل مهني و/أو ذو ملكات معرفية معترف به؛
- أن يكون حامل المشروع يتراوح ما بين 18 و55 سنة؛
- أن يكون حامل المشروع ذوي شهادة أو تأهيل مهني و/أو له مهارات معرفية معترف بها بشهادة أو أي وثيقة مهنية أخرى؛
- أن يقدم حامل المشروع مساهمة شخصية مطابقة لأحد صيغ التمويل المختارة؛
- أن لا يكون حامل المشروع قد استفاد من إعانة لاستحداث نشاط ما من أجهزة الدعم.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> المادة 02، المرسوم التنفيذي رقم 03-290 المؤرخ في 09 رجب 1424 الموافق 6 سبتمبر 2003، يحدد شروط الإعانة المقدمة للشباب ذوي المشاريع ومستواها.  
<sup>2</sup>معلومات مقدمو من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية .

المبحث الثاني : صيغ التمويل المقدمة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية مشاريع الاستثمار  
الفلاحي

من أجل تمويل مشاريع الاستثمار الفلاحي تقدم الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية ثلاث صيغ لتمويل:

الشكل رقم (02): التركيبة التمويلية لجهاز الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية



المصدر : معلومات مقدمة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية .

المطلب الأول: صيغ التمويل

تنقسم هذه الصيغ إلى:

الفرع الأول: التمويل الذاتي

في هذا النوع من التمويل للمشروع الفلاحي يشكل كليا من المساهمة الشخصية للشباب، والهدف الأساسي للجوء إلى هذا النوع من التمويل هو الاستفادة من الحوافز الضريبية كما أن مبلغ الاستثمار في هذا النوع من الاستثمار لا يتجاوز 10.000.000 دج أي مليار سنتيم. ويمكن توضيح هذا في الجدول الموالي:

الجدول رقم (01): التمويل الذاتي

القروض بدون فوائد	مساهمة شخصية
00 %	100 %

المصدر: من إعداد الطالبتين بالاعتماد على منشورات الوكالة

نلاحظ أن أصحاب المشاريع في هذه الصيغة يتحملون العبء والتكاليف بمفردهم وذلك راجع لعدم وجود تمويل من طرف البنوك التي قد تساعد في تحمل التكلفة مما يجعل أصحاب المشاريع لا يفضلون هذه الصيغة من التمويل .

الفرع الثاني: التمويل الثنائي

يساهم طرفان في هذا النوع من التمويل هما مساهمة شخصية لحامل المشروع الفلاحي، بالإضافة إلى قرض بدون فوائد والذي تمنحه الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية، كما أن مبلغ الاستثمار في هذا النوع من الاستثمار لا يتجاوز 10.000.000 دج أي مليار سنتيم. يمكن توضيح هذا النوع في الجدول الموالي:

الجدول رقم (02): وكالة صيغة التمويل الثنائي

القروض بدون فوائد	مساهمة شخصية
50 %	50 %

المصدر: من إعداد الطالبتين بالاعتماد على منشورات الوكالة

نلاحظ أن أصحاب المشاريع في هذه الصيغة يتحملون نصف التكاليف والوكالة تمنحهم قرض بدون فوائد مما يساعد أصحاب المشاريع على إتمام مشروعهم لكن على الرغم من ذلك يرون بأن هذا التمويل ليس جيدا لهم .

الفرع الثالث: التمويل الثلاثي

يساهم ثلاث أطراف في هذا النوع من التمويل هم : مساهمة شخصية لحامل المشروع الفلاحي وكذلك البنك. بالإضافة إلى قرض بدون فوائد والذي تمنحه الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية ،فوائد على هذين السابقين يوجد القروض البنكية المنخفضة الفائدة بنسبة 100 % . كما أن مبلغ الاستثمار في هذا النوع من الاستثمار لا يتجاوز 10.000.000 دج أي مليار سنتيم .

الجدول رقم (03): صيغة التمويل الثلاثي

القروض البنكية	القروض بدون فوائد	مساهمة شخصية
70 %	15 %	15 %

## الفصل الثاني: .....دراسة حالة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية

المصدر: من إعداد الطالبتين بالاعتماد على منشورات الوكالة.

نسب التمويل المدرجة في الجدول أعلاه هي نسب عامة تطبق على المناطق الحضرية، لكن تختلف هذه النسب بحسب المنطقة المستثمر فيها ونوع الشخص المستثمر هل هو عاطل عن العمل أو طالب، يمكن توضيح هذه الفئات كل منها على حدة ونسب المساهمة في كل فئة في العنصر الموالي.

### المطلب الثاني: مستويات التمويل

يمكن توضيح مستويات التمويل الثلاثي حسب مختلف المعايير المشار إليها سابقا في الجدول

الموالي:

### الجدول رقم (04): مستويات التمويل لوكالة ANADE

التمويل الثلاثي	مساهمة شخصية	القروض بدون فوائد	القروض البنكية
المنطقة الحضرية	15 %	15 %	70 %
الهضاب العليا	12 %	18 %	70 %
مناطق الجنوب	10 %	20 %	70 %
الطلبة وخريجي التعليم العالي	05 %	25 %	70 %

المصدر: من إعداد الطالبتين بالاعتماد على منشورات الوكالة

الشيء الملاحظ من الجدول أعلاه أن هذه الإصلاحات تصب في مجملها لفائدة الشباب حاملي الأفكار والمشاريع لاسيما منهم الطلبة وخريجي التعليم العالي، حيث تم تحديد نسبة المساهمة الشخصية للطلبة بمختلف أطوار التعليم العالي ( ليسانس، ماستر، دكتوراه ) بـ 5 % من الكلفة الإجمالية للمشروع، مع مراعاة عدم تجاوز السن 55 سنة عند تقديم المشروع، وهذا بغية تشجيعهم على الولوج لعالم المقاولاتية وإنشاء مؤسساتهم المصغرة في شتى المجالات وليس المشاريع الفلاحية فحسب.

المبحث الثالث: المشاريع الممولة من طرف الوكالة خلال فترة 1998-2023 لفرع برج بوعريج

يمكن توضيح عدد المشاريع الممولة من طرف الوكالة حسب مجموعة من المعايير

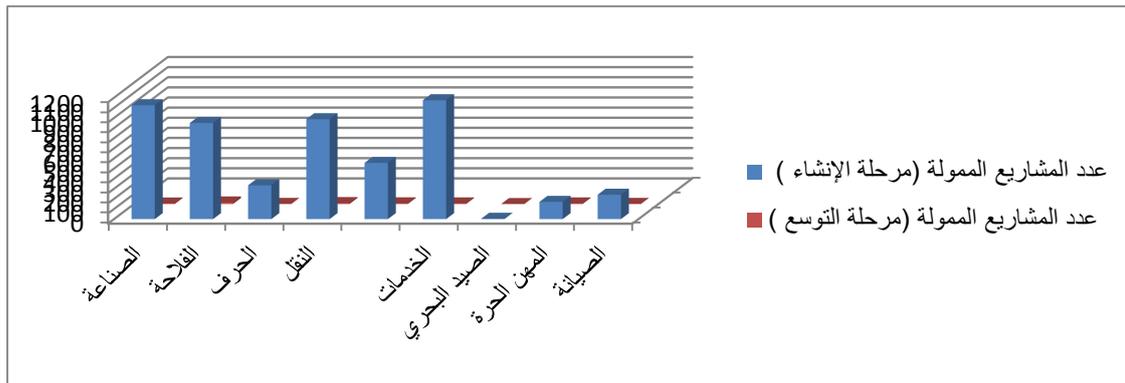
المطلب الأول: المشاريع الممولة حسب القطاع

الجدول رقم (05): يوضح عدد المشاريع الممولة حسب القطاع

القطاع	عدد المشاريع الممولة (مرحلة الإنشاء )	عدد المشاريع الممولة (مرحلة التوسع )
الصناعة	1126	5
الفلاحة	950	16
الحرف	334	1
النقل	988	9
الأشغال العمومية والري	556	7
الخدمات	1175	6
الصيد البحري	3	0
المهن الحرة	170	6
الصيانة	241	1
المجموع	5543	51

المصدر : من إعداد الطالبتين بالاعتماد على معلومات مقدمة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية

شكل رقم (03): يوضح عدد المشاريع الممولة حسب الإنشاء والتوسيع



المصدر : من إعداد الطالبتين بالاعتماد على الجدول أعلاه

نلاحظ من الجدول والشكل أعلاه أن عدد المشاريع الممولة (مرحلة الإنشاء) من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية كانت من طرف قطاع الخدمات بقيمة 1175 من مجموع المشاريع

## الفصل الثاني: .....دراسة حالة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية

الممولة تليه قطاع الصناعة بقيمة 1126 من مجموع المشاريع الممولة يليه النقل بقيمة 988 من مجموع المشاريع الممولة وكانت عدد المشاريع الممولة في قطاع الصيد البحري أقل قيمة ب3 من مجموع المشاريع الممولة .

كما نلاحظ أن عدد المشاريع الممولة في مرحلة التوسعية في قطاع الفلاحة أكبر عدد من مجموع المشاريع الممولة بقيمة 16 يليه بعد ذلك الأشغال العمومية والري بقيمة 7 من مجموع المشاريع وكانت عدد المشاريع الممولة في قطاع الصيد البحري منعدم وذلك راجع لعدم إتمام في عملية استثمار من طرف الشباب.

### المطلب الثاني : المشاريع الممولة في القطاع الفلاحي حسب الأنشطة

يمكن توضيح عدد المشاريع في القطاع الفلاحي حسب الأنشطة في الجدول الموالي:

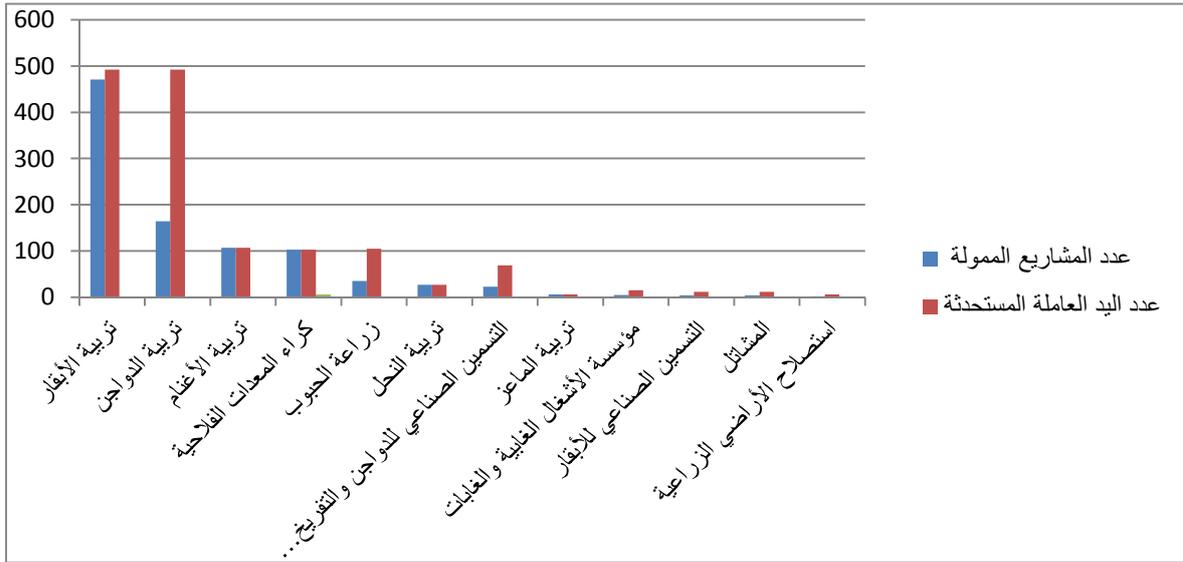
الجدول رقم (06): جدول يوضح عدد المشاريع الممولة حسب الأنشطة

عدد اليد العاملة المستحدثة	عدد المشاريع الممولة	الأنشطة
492	471	تربية الأبقار
492	164	تربية الدواجن
107	107	تربية الأغنام
103	103	كراء المعدات الفلاحية
105	35	زراعة الحبوب
27	27	تربية النحل
69	23	التسمين الصناعي للدواجن 2. والتفريخ الصناعي للبيض
6	6	تربية الماعز
15	5	مؤسسة الأشغال الغابية والغابات
12	4	التسمين الصناعي للأبقار
12	4	المشاتل
6	2	استصلاح الأراضي الزراعية
<b>1896</b>	<b>951</b>	<b>المجموع</b>

المصدر : من إعداد الطالبتين بالاعتماد على معلومات مقدمة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية

المقاولاتية

الشكل رقم (04): يوضح عدد المشاريع الممولة حسب الأنشطة



المصدر : من إعداد الطالبتين بالاعتماد على الجدول أعلاه

نلاحظ من خلال الجدول والشكل أعلاه أن عدد المشاريع الممولة من طرف الوكالة كانت لنشاط تربية الأبقار حيث تقدر بـ 471 من إجمالي 951 بالمقارنة مع اليد العاملة نجد 942 بالمقارنة مع العدد الإجمالي 1896، ثم يليه تربية الدواجن وتقدر بـ 164 من مجموع مشاريع ممولة بالمقارنة مع اليد العاملة التي تقدر بـ 492 من إجمالي اليد العاملة المستحدثة، ثم تليه تربية الأغنام وتقدر بـ 107 من مجموع المشاريع الممولة حيث تقارن، ثم يليه مباشرة كراء المعدات الفلاحية بـ 103 من مجموع المشاريع الممولة بالمقارنة مع اليد العاملة التي تقدر بـ 103 من مجموع 1896، ثم يليه زراعة الحبوب حيث تقدر بـ 35 من مجموع المشاريع الإجمالية بالمقارنة مع اليد العاملة التي تقدر بـ 105 من مجموع اليد العاملة المستحدثة، ثم يليه تربية النحل حيث قدر عدد المشاريع فيها بـ 27 مشروع بالنسبة للعدد الإجمالي من المشاريع الممولة بالمقارنة مع اليد العاملة لهذا النشاط حيث تقدر بـ 27 من إجمالي اليد العاملة المستحدثة، أما بالنسبة لنشاط التسمين الصناعي للدواجن والتفريخ الصناعي للبيض قدرت بـ 23 من إجمالي المشاريع مع المقارنة مع اليد العاملة المستحدثة التي قدرت بـ 69 من إجمالي اليد العاملة المستحدثة، ثم يليه تربية الماعز حيث قدرت عدد مشاريعها بالنسبة لإجمالي المشاريع بـ 6 مشاريع فعند المقارنة مع اليد العاملة لها نجد أنها متساوية مع عدد المشاريع الممولة، ثم يليه نشاط مؤسسة الأشغال الغابية والغابات حيث قدرت بـ 5 مشاريع من إجمالي المشاريع الممولة وبالمقارنة مع اليد العاملة لها نجدها 15 من مجموع اليد العاملة المستحدثة، ونجد أيضا التسمين الصناعي للأبقار حيث قدر عدد المشاريع بـ 4 من مجموع المشاريع الممولة وبالمقارنة مع اليد العاملة لهذا النشاط نجد 12 يد عاملة

## الفصل الثاني: .....دراسة حالة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية

بالنسبة لمجموع اليد العاملة المستحدثة ، ونجد أيضا المشاتل التي يشمل عدد مشاريعها 4 من إجمالي المشاريع وبالمقارنة مع اليد العاملة نجد 12 بالمقارنة مع مجموع اليد العاملة المستحدثة ، وفي الأخير نجد استصلاح الأراضي الزراعية 2 من إجمالي المشاريع الممولة في القطاع الفلاحي حسب الأنشطة بالمقارنة مع اليد العاملة نجد 6 بالمقارنة مع مجموع اليد العاملة المستحدثة.

### المبحث الرابع: دراسة حالة صاحب المشروع

يعتبر القطاع الفلاحي من أهم القطاعات في الجزائر لاعتبارها مصدر حساس للاقتصاد خاصة القطاع الحيواني ولهذا قمنا بدراسة لملف شخص طالب للتمويل من الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية في هذا المبحث.

### المطلب الأول: خطوات الحصول على تمويل مشروع استثماري

#### الفرع الأول: التعرف على صاحب المشروع

تقدم شخص من مواليد 1994 من بلدية اليشير ولاية برج بوعريبيج، جنس ذكر بطلب للوكالة عن طريق التسجيل الإلكتروني وذلك من خلال ملئ الاستمارة المتوفرة على الموقع الرسمي للوكالة من فئة شخص عاطل عن العمل، موضح مؤهلاته والدبلوم الذي يمتلك (تربية الحيوانات المجترة) ، وذلك لطلب المساعدة المالية والمزايا الضريبية الممنوحة من قبل مخطط ANAD لممارسة نشاط تربية الأبقار عن طريق التمويل الثلاثي . ( الملحق رقم 01).

#### الفرع الثاني: تقديم الفاتورة الشكلية من طرف من طرف صاحب المشروع .

أولا: عند حساب قيمة المشروع يتم طلب فاتورة شكلية توضح نوعية الأبقار حيث ضمت ثلاث فواتير شكلية:<sup>1</sup>

تتضمن نوعية الأبقار مع تقديم الوكالة عربة حليب وخزانات وشارب ألي يساعد على عملية التحليب. تقوم الوكالة بطلب ملف التأمين على الأبقار في حالة حدوث حريق أو سرقة .

ثانيا: يتم عرض المشروع على لجنة الانتقاء تضم هذه اللجنة ما يلي:

- خمس بنوك ؛

- سجل تجاري ؛

<sup>1</sup>معلومات مقدمة عند إجراء مقابلة مع السيد رئيس المصلحة يوسف غيولي.

- المصالح الفلاحية ؛
- ممثل عن مديرية الضرائب؛
- جامعة ؛
- الولاية ؛
- مدير التشغيل.

ثالثا: يقوم بدراسة المشروع عن طريق ورقة عرض المشروع إلى اللجنة المحلية للاختيار والمصادقة

والتمويل تتضمن: (الملحق رقم 02)

اسم المشروع: تربية الأبقار؛

مجال النشاط: فلاحية؛

الوضع القانوني: مزارع / مربي؛

تقديم المشروع : تضم ( الملحق رقم 03)

طبيعة المشروع : خلق طاقات إنتاجية إنتاج الحليب واللحم؛

موقع المشروع : برج بوعريريج ؛

أثر المشروع على البيئة في حالة إن كان المشروع في المدينة

عدد الوظائف المستحدثة: يضم ثلاث عمال ؛

رابعا: المنتج والسوق ويتضمن:

1. وصف دقيق للمنتج: يقوم بعمليات تربية الماشية ( رعاية صيانة التكاثر ) وفقا لقواعد النظافة

والسلامة المعايير البيئية ومتطلبات الإنتاج ( العائد )؛

2. السوق: محلي ؛

3. الزبائن: العملاء المستهدفين عامة الناس ؛

4. رقم الأعمال المتوقع : 1522000 دج.

خامسا: تكلفة المشروع وتمويله

تتضمن هيكل الاستثمارات

تكاليف الأرض: 80000.45؛

البنية التحتية للاستقبال: 994900 ؛

معدات مساعدة: 4360000؛

تأمين: 303181.10؛

رأس المال العامل: 391273؛

أموال الضمان : 68329.46؛

المجموع: 6197684.01.

### الفرع الثالث : الإمتيازات الممنوحة (الملحق رقم 04)

عندما يتم تقديم المشروع للجنة الانتقاء ويتم قبوله واعتماده فإنها تمنح لصاحب المشروع شهادة التأهيل للاستفادة من مساعدة الصندوق الوطني للوكالة لدعم وتنمية المقاولاتية التمويل الثلاثي البنك الممول للمشروع هو بنك التنمية الفلاحية والريفية BADR رقم 704 مجانية.

#### 1/ خلال فترة إنجاز المشروع :

- الإعفاء من حقوق نقل الملكية بمقابل مالي اكتساب العقارية الخاصة في إطار إنشاء نشاط صناعي؛
- الإعفاء من حقوق التسجيل فيما يتعلق بالعقود التأسيسية للشركات؛
- تطبيق نسبة منخفضة بـ 5% تخص الحقوق الجمركية للتجهيزات المستوردة والداخلة مباشرة في إنجاز الاستثمار.

#### 2/ خلال فترة استغلال المشروع وابتداء من انطلاق النشاطات:

- الإعفاء من الرسم العقاري على البناءات بالإضافة لمدة 3 سنوات ، 6 سنوات و 10 سنوات حسب موقع المشروع ،ابتداء من تاريخ إتمامها؛
- إعفاء لمدة 3، 6، 10 سنوات حسب موقع الجغرافي للمشروع؛
- عند انتهاء فترة الإعفاء يمكن تمديدتها لسنتين عندما يتعهد المستثمر بتوظيف 3 عمال على الأقل لمدة محدودة .

### المطلب الثاني: دراسة جدوى مالية لمشروع استثماري ممول في إطار ANADE

قصد القيام بالتقييم المالي للمشروع والتعرف على مدى مطابقته لمعايير دراسة الجدوى سننعمد على القائم المالية التي تتضمنها الدراسة التقنو اقتصادية للمشروع وقبل ذلك سنعرض ملخص أهم البيانات المتعلقة بالمشروع :

في الملحق (الملحق رقم 05) نجد معلومات العامة عن المشروع من اسم الشخص ولقبه نوع النشاط مؤهلاته نوع التمويل الثلاثي الاستثمار 6197683,48 وكذلك مبلغ المساهمة الشخصية

## الفصل الثاني: .....دراسة حالة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية

309884,18 مبلغ الائتمان المصرفي 4338378,48 وكذلك مبلغ PNR تقدر قيمته بـ: 1549420,89 وكذلك المبلغ الإضافي .

أما (الملحق رقم 5-أ):مرحلة تخطيط للمشروع في بداية يتم تقديم العرض تقديمي للمشروع الذي نجد فيه اسم النشاط تاريخ المصادقة عليه وكذلك منطقة تواجد المشروع، الوضع القانوني للمستثمر والخبرة المهنية ونوع التمويل.

في (الملحق رقم 5-ب) نجد وصف المشروع موقع الرئيسي للمشروع وعدد الوظائف المراد إنشائها وكذلك نجد أبحاث عن السوق من العميل، المنافسين، سلع الخدمات، المنتج، السعر، مكان التوزيع والترويج للمشروع.

أما (الملحق رقم 5-ج) نجد الدراسة الفنية للمشروع نجد فيها وصف العملية التصنيع من دورة الإنتاج على لكل وحدة عدد الأيام العمل في الأسبوع وكذلك تحديد رأس المال العامل وذلك حسب طبيعة النشاط فهنا نجد قيمتها 300000د.ج.

وفي الأخير نجد خصائص المعدات من خصائص التقنية والكمية والملاحظة. في (الملحق رقم 5-خ) نجد الدراسة المالية للمشروع نجد فيها هيكل الاستثمار الذي يتمثل في قسم الأصول الثابتة والأصول غير الثابتة نجد أيضا فيها المنطقة ونوع التمويل. وكذلك نجد الهيكل التمويل فهنا كان التمويل ثلاثي حيث قدرت المساهمة الشخصية بـ 309884,18 بمعدل 5% و PNR 1549420,89 بمعدل 25% وقرض بنكي قدر بـ 4338378,48 بمعدل 70% وفي الأخير يجب أن يكون المعدل الإجمالي 100%، وكذلك نجد فيه جدول إطفاء الائتمان المصرفي الذي يتكون من مبلغ الائتمان ومدة الاعتماد ومعدل الفائدة المصرفية الذي قدر بـ 5,5% وذلك يكون خلال مدة ستة سنوات بدفعه مبلغ مساهمة معين في كل سنة .

في (الملحق رقم 5-د) نجد معدل دوران المقدر لرقم الأعمال حيث قدر معدله بـ 4500 بتطور السنوي 10% وذلك بمتوسط 6أيام أي 288يوم في سنة ، نجد فيه مبيعات البضائع والخدمات حجم الأعمال مشتريات تكاليف بأنواعها وكذلك المساهمة في الضمان الاجتماعي وذلك مقارنة بعدد الأيام ودوران وكمية الإنتاج.

كذلك (الملحق رقم 5-ذ) نجد فيه جدول حسابات النتائج TCR خلال سبع سنوات حيث نلاحظ أن : المبيعات كانت في حالة تزايد خلال السنوات السبع وكذلك نجد أن الاستهلاك المشتريات في العام تزداد كل عام على حدى بقيمة معينة كما أن المصاريف المالية خلال سنوات كانت في حالة تذبذب بين

## الفصل الثاني: .....دراسة حالة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية

الارتفاع والانخفاض كما نجد أن التمويل الأرباح كان سالب والدخل الصافي خلال السنوات السبع كان في تزايد بقيمة معينة .

في (الملحق رقم 5-ر-ز-ك) نجد قيمة الأصول ثابتة والأصول غير الثابتة وذلك خلال السنوات نجد أن قيمتها في سنة السابعة أكبر من قيمتها في سنوات الأولى وأيضاً نجد قيمة الخصوم في سنة السابعة بقيمة أكبر من السنوات الأولى وبذلك تكون الميزانية متوازنة أي قيمة الأصول تساوي قيمة الخصوم

في (الملحق رقم 5-و) : نجد ورقة الرصيد الافتتاحي تظهر الوضع المالي للمشروع عند انطلاقه وكذلك بيان مصادر الأموال المتاحة (الخصوم) واستخدامات هذه الأموال (الخصوم) حيث كانت قيمتها متساوية .

عند إتمام هذه العملية يتم إيداع هذا الملف إلى بنك التنمية الفلاحية والريفية BADR من أجل الحصول على التمويل اللازم فيمنح البنك رخصة القبول نتيجة لوجود ضمانات وذلك باشتراكه السنوي في الصندوق الضمان (صندوق الكفالة المشتركة لضمان أخطار القروض الممنوح إياها الشباب ذوي المشاريع بنسبة 0,35% من مبلغ القرض البنكي يتم تسديدها بدفعة واحدة في حساب الصندوق ، كذلك يقدم صاحب المشروع ضمانات أخرى إلى البنك المتمثلة في : (أنظر الملحق 6)

- رهن الحيازي للمعدات وتجهيزات لصالح البنك والوكالة؛
- كما أن يجب على المستثمر الالتزام بالاشتراك PAMR مع تجديد تثبيت وذلك في الحجوزات احتياطية وأقراط التعريفية للماشية؛
- المساهمة الشخصية وأيضاً بطاقة زراعية أو مربى أو حرفي ؛
- شهادة بيطرية؛
- اتفاقية القرض باللغة الوطنية ، فتح حساب.
- أما الحجوزات غير الاحتياطية: نجد فيها :
- الاشتراك مع تجديد تعهد المعدات
- تحديد قطيع الماشية الممولة
- شهادة صحية مرجعية للحيوانات .

**المطلب الثالث: صيغ الدعم المالي الممنوحة من طرف الوكالة.**

نظرا لأهمية تسريب التمويل ومنح الإعانات في جذب الشباب العاطل وتحفيز روح المبادرة لديه في الاستثمار وفرت العديد من التسهيلات لإنجاز المشاريع الجديدة، وتطوير المشاريع المنشأة التي تكون محفزا قويا للشباب العاطل على الإقدام لإنجاز مشاريع خاصة بهم .

**الفرع الأول: الإعانات المقدمة من طرف الوكالة**

تتقسم الإعانات التي تمنح في مرحلة الاستغلال ومهما كان نوع الاستثمار، إنشاء أو توسيع يخضع المشروع بعد ذلك إلى متابعة ومرافقة من طرف مصالح الوكالة، وهي نفس إعانات المطبقة بالنسبة للتمويل الثنائي والتمويل الثلاثي.

منح قروض غير مكافئة لحاملي المشاريع والذي يتراوح نسبته بين 15% و 50% حسب صيغة التمويل والمنطقة التي ينجز فيها المشروع ووضعية صاحب المشروع

- تخفيض في نسبة الفوائد البنكية خاصة بإحداث أو توسيع الأنشطة التي تمنحها إياهم البنوك بنسبة 100%؛

- قرض غير إضافي غير مكافئ لكرء محل يستفيد منه حامل المشروع عند الضرورة للتكفل بإيجاز المحل أو مكان الرسوم على مستوى الموائئ المخصص لإحداث أنشطة إنتاج السلع والخدمات باستثناء الأنشطة غير المقيمة ويمنح هذا القرض عندما يلجأ حاملي المشاريع إلى التمويل البنكي في مرحلة إحداث النشاطات. بقيمة 500.000؛

- قرض إضافي غير مكافئ للاستغلال يمكن لحامل المشاريع الاستفادة من قرض إضافي للاستغلال بصفة استثنائية بقيمة مليون دينار جزائري 1.000.000 دج ؛

- يستفيد حامل المشروع من المساعدة التقنية للوكالة ومن استشاراتها ومرافقتها ومتابعتها؛

- ويستفيد من برامج التكوين التي تنجزها أو تطلبها الوكالة.

**الفرع الثاني : الامتيازات الممنوحة من طرف الوكالة<sup>1</sup>**

**أولا: مرحلة الإنجاز:**

- الإعفاء من حقوق نقل الملكية بمقابل مالي للاكتتابات العقارية الخاصة في إطار إنشاء نشاط صناعي؛

- الإعفاء من الرسم على القيمة المضافة TVA للمقتنيات التجهيزات والخدمات التي تدخل مباشرة في إنجاز الاستثمار الخاص بمرحلتي الإنشاء والتوسع بالنسبة للنشاطات الخاضعة للنظام الضريبي الحقيقي؛

<sup>1</sup>معلومات مقدمة من طرف الوكالة .

## الفصل الثاني: .....دراسة حالة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية

- لا تستفيد السيارات السياحية من هذا التدبير إلا إذا كانت تشكل الأداة الرئيسية للنشاط؛
- تطبيق نسبة منخفضة ب 5% تخص الحقوق الجمركية للتجهيزات المستوردة والداخلية مباشرة في إنجاز الاستثمار.

### ثانيا: مرحلة الاستغلال

- الإعفاء من الرسم العقاري على البناءات والبناءات الإضافية لمدة 3 سنوات، 6 سنوات أو 10 سنوات حسب موقع المشروع ابتداء من تاريخ إتمامها؛
- الإعفاء من الضريبة الجزافية الوحيدة IFU أو حسب الحالة TAP, IBS, IRG لمدة 3، 6 أو 10 سنوات حسب موقع المشروع ، ابتداء من تاريخ الاستغلال؛
- عند انتهاء فترة الإعفاء المذكورة في المحطة الثانية، يمكن تسديدها لسنتين عندما يتعهد المستثمر بتوظيف 3 عمال على الأقل لمدة غير محددة.

### الفرع الثالث: أهم المعوقات التي تواجه الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية والمستثمر

- كثرة التعديلات في القوانين و النصوص التشريعية؛
- غياب البنوك الخاصة التي تشجع على التنافسية في مجال منح القروض مما يلغي جانب التحفيز؛
- ارتباط التمويل المصغر في الجزائر بالبنوك العمومية؛
- غالبية الأنشطة في الولاية خدماتية؛
- صعوبة الإشراف على كل المشاريع الاستثمارية على مستوى الولاية وذلك للبعد الجغرافي وقلة المورد البشري هذا ما أدى إلى انعدام المتابعة الدورية على مستوى الولاية؛
- عدم التحكم في آليات التسيير؛
- عدم توفر الجوانب الشخصية للمقاول في أغلب الأحيان؛
- العراقيل الإدارية و البطء في اتخاذ القرارات ؛
- صعوبة إثبات الملكية الأراضي بالنسبة للمشاريع الفلاحية وذلك لأنها ملك للأجداد.

خلاصة الفصل:

لقد أثبتت الوكالة لدعم تشغيل الشباب الدور المهم الذي تلعبه في تمويل الاستثمار الفلاحي بغض النظر عن الأهداف والأهمية التي أنشئت من أجلها وكذا الإنجازات المحققة إلى حد الآن ولقد ساهمت الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية في إنشاء العديد من المشاريع الاستثمارية أصبحت عليها اليوم التطور في البرامج لمساعدة الفلاحين الاستثماريين راجعا لأهميتها هذا القطاع في الاقتصاد الجزائري. من خلال عملية الدراسة التي قمنا بها اتضح أن بالرغم ما تقدمه الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات هي من امتيازات وإعلانات وخدمات وتسهيلات للشباب الاستثماريين إلا أنه لم تصل إلى المطلوب هو ذلك لنقص العديد من برامج التنمية للقطاع الاستثمار الفلاحي وكذا دعم الاستمرار عملية المرافقة حيث تنتهي في مدة قصيرة وأيضا عدم كفاءة المرافقين وانعدام مراكز التكوين الخاصة بالمرافق وخاصة الشباب حتى يتسنى لهم معرفة طرق إنشاء وتسيير المشروع الاستثماري وأيضا غياب البرامج الإعلامية خاصة مراكز التكوين للشباب.

من خلال ما سبق يتضح وجب إجراءات تنظيمية من أجل سير العمل المتقن داخلها لتحقيق النتائج المرجوة وذلك عن طريق المتابعة من طرف لجنة الانتقاء والاعتماد والحصول على التمويل التي تظهر الوكالة على توفير للمستثمر الفلاحي من اجل إتمام مشروعه الخاص به.

الخاتمة

## خاتمة:

تعتبر هيئات الدعم والمرافقة بمثابة وسيلة فعالة ومتطورة، إذ تهدف إلى مساعدة أصحاب المشاريع المقاولاتية في الاستثمار المحلي عامة والاستثمار الفلاحي خاصة، ويلعب القطاع الفلاحي دورا هاما في تحقيق التنمية الاقتصادية لمساهمة في توفير مناصب شغل للأفراد وتخفيض نسب البطالة، حيث سعت الجزائر جاهدة للنهوض بالاستثمار الفلاحي لكونه يحقق أمنا غذائيا متكاملًا، ومن خلال هذا قامت الوكالة الوطنية بدورها لاستقبال وتهيئة أصحاب المشاريع وتقديم الدعم من أجل تمويل الاستثمار الفلاحي لنهوض بالاقتصاد الجزائري

## أولا: النتائج

تم التوصل إلى مجموعة من النتائج يتم استخلاصها فيما يلي :

- عملت الحكومة الجزائرية إلى خلق مجموعة من الهيئات التي تسعى إلى تمويل الاستثمار الفلاحي وتشمل الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية ANAED الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر ANGEM، الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار ANDI ، الصندوق الوطني لتأمين على البطالة CNAC وحاضنات الأعمال، مشاتل المؤسسات، مراكز التسهيل؛
- التشجيع على المشاريع الفلاحية في القطاع الفلاحي؛
- يحتل الاستثمار الفلاحي مكانة مرموقة إذ يحقق تنمية اقتصادية متكاملة؛
- قامت الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية بدراسة أولية للمشروع وتقدير الأعمال؛
- دراسة ملف طالب تمويل في مجال الاستثمار الفلاحي وتوضيح أهم الخطوات التي يمر بها عند دراسة المشروع.

## ثانيا: نتائج اختبار الفرضيات

الفرضية الأولى: "يتمثل دعم الوكالة للاستثمار الفلاحي في تخصيص برامج التي تقوم على دعم ومساعدة الفلاحين". **صحيحة** وهذا بناء على ما تم التوصل إليه من خلال الفصل الثاني من هذه الدراسة حيث نجد أن الوكالة قامت بتشخيص البرامج ومرافقه المستثمر خلال طيلة مشاريعهم مما تساهم بذلك إلى توجيه ومساعدته ومساندته في حالة الوقوع في الخطر

الفرضية الثانية: تساهم الوكالة لدعم الاستثمار الفلاحي من زيادة الناتج الداخلي الخام للاقتصاد وتوفير مناصب شغل". **صحيحة** وهذا بناء على ما تم التوصل إليه من خلال الفصل الثاني في هذه الدراسة حيث نجد أن الوكالة تساهم في زيادة عدد الشباب المستفيدين من الدعم من طرف الوكالة وذلك أيضا في عدد الشباب

المنخرطين وهذا يؤدي إلى توفير مناصب الشغل للشباب والقضاء على البطالة مما يؤدي هذا الأخير إلى زيادة الناتج الوطني الخام نتيجة لزيادة الاستثمار الفلاحي.

**الفرضية الثالثة:** تعد الوكالة الوطنية لدعم وتنمية مقاولتيه من أهم مصادر تمويل الاستثمار الفلاحي مما يؤثر إيجابا عليه". **صحيحة** وهذا ابتداء على ما تم توصل إليه من خلال الفصل الثاني من هذه الدراسة حيث وجد انه بالرغم من وجود هيئة الدعم لا تمثل المصدر الوحيد لتمويل القطاع استثمار في داخل الجزائر لوجود مصادر تمويله أخرى لذات القطاع على الرغم من ذلك تعتبر هذه الهيئة مصدرا مهما لتمويل الاستثمار الفلاحي وهذا ما اثر إيجابا على تمويل استثمار الفلاحي في الجزائر.

### ثالثا: التوصيات والاقتراحات

بالنظر إلى النتائج التي تم التوصل إليها قمنا بوضع مجموعة من النقاط توضح كل من التوصيات والاقتراحات فيما يلي :

– تكثيف الدورات التكوينية في جميع القطاعات وخاصة القطاع الفلاحي الذي يمثل قلب القطاعات الأخرى؛

– الرفع من الإعانات والامتيازات الممنوحة للاستثمار الفلاحي؛

– خلق مناصب شغل لفئة الشباب وخريجي الجامعات لتحفيزهم بالاهتمام بقطاع الفلاحي؛

– تسهيل الأمور القانونية والتنظيمية من قبل الوكالة الوطنية لدعم المقاولاتية.

### رابعا: أفاق الدراسة

– تعميم الدراسة على جميع ولايات الوطن وتوضيح دور ومكانة الاستثمار الفلاحي؛

– أهمية الأساليب الحديثة التي يتم استعمالها في القطاع الفلاحي حتى تسهل على الفلاح وصاحب المجال عمله بأسرع وقت وأقل جهد؛

– مقارنة القطاع الفلاحي الجزائري بقطاع الفلاحي للبلاد المتطورة والسعي نحو تطور أكثر.

# قائمة المراجع

## المراجع باللغة العربية

## أولاً: الكتب

1. أحمد عرفة ،أحمد يوسف، الدعم الاقتصادي حقيقته و أنواعه، دار التعليم الجامعي، كلية الدراسات الإسلامية والعربية للبنين بالشرقية ،جامعة الأزهر، الإسكندرية ،2020.
2. عبد المعى رضا ، حسين، علي خربوش، الاستثمار والتمويل بين النظرية والتطبيق دار الزهران، للنشر ،الأردن 1999
3. دريدر كامل ال شيب، الاستثمار والتحليل الاستثماري، دار البازوري العلمية للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، الطبعة العربية 2009 .
4. عبيد على أحمد الحجازي ، مصادر التمويل مع شرح لمصدر القروض وبيان كيفية معاملته ضريبيا ،الجزء الأول، الناشر دار النهضة العربية ، القاهرة ، مصر ، 2001.
5. سلمان مصطفى ، حسام داود، مبادئ الاقتصاد الكلي ؛ط 1 ، دار الميسرة للنشر والتوزيع، عمان ،الأردن 2000 .
6. قاسم نايف علوان ،الإدارة والاستثمار بين النظرية والتطبيق، ط 1 ، دار الثقافة للنشر والتوزيع، الأردن 2009
7. علي السيد اسماعيل، الآثار الإيجابية والسلبية لإلغاء الدعم على مستوى الاقتصادي والاجتماعي والسياسي، قسم الدراسات الإسلامية .كلية الآداب . جامعة المنيا.

## ثانياً: الرسائل الجامعية

1. رابح الزبيري، الإصلاحات في القطاع الزراعي في الجزائر وأثرها على التطور، أطروحة دكتوراه، في العلوم الاقتصادية ، جامعة الجزائر ، 1996
2. شويخي هناء، آليات تمويل القطاع الفلاحي في الجزائر\_ دراسة تحليلية وتقييمية ، مذكرة مقدمة كجزء من متطلبات نيل شهادة ماستر في العلوم الاقتصادية ، طالم على، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم تسيير، قسم العلوم الاقتصادية ، جامعة خيضر بسكرة ، 2013/2012.
3. غردي محمد ، القطاع الزراعي وإشكالية الدعم الاستثمار في ظل الانضمام إلى المنظمة العالمية للتجارة، أطروحة دكتوراه في العوم الاقتصاد، تخصص تحليل اقتصادي 2011-2012 .
4. فاطمة الزهرة عايب ، حاضنات الأعمال كآلية لتعزيز قدرة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة على الابتكار\_دراسة حالة مجموعة من حاضنات الأعمال في الجزائر، أطروحة مقدمة لنيل شهادة دكتوراه طور ثالث، مصطفى بو درامة، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، علوم التسيير، جامعة فرحات عباس سطيف 01، 2018-2019.
5. قدور فلات حمزة، دور الاستثمار الفلاحي في دفع التنمية المحلية ، دراسات حالة مديرية المصالح الفلاحية لولاية عين الدفلة ،مذكرة مقدمة لنيل شهادة ماستر الأكاديمي في علوم التسيير ، تخصص إدارة

أعمال، كلية العلوم الاقتصادية والتجارة وعلوم التسيير، جامعة الجبالي بونعامة ، خميس مليانة، الجزائر  
2018-2019 .

6. لخميسي لواعر، دور سياسات الدعم الحكومي في تمويل القطاع الفلاحي في الجزائر دراسة حالة ولايتي أم لبواقي وخنشلة خلال فترة 2000-2016، أطروحة مقدمة لاستكمال متطلبات شهادة دكتوراه الطور الثالث ، سليمان بلعور، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، قسم علوم التسيير ، جامعة غرداية ،  
2018-2019.

7. ميسون محمد القواسمة، واقع حاضرات الأعمال ودورها في دعم المشاريع الصغيرة في الضفة الغربية، رسالة مقدمة لنيل درجة الماجستير في إدارة الأعمال، عبد الفتاح أبو شكر، كلية الدراسات والبحث العلمي، قسم إدارة الأعمال، جامعة الخليل، 2010.

8. نعمة عبد الهادي كناوي الشيباوي، دور استراتيجية التمويل في تنمية القطاع الزراعي \_دراسة حالة المبادرة الزراعية في محافظ الديوانية \_ وهو جزء من متطلبات نيل شهادة الدبلوم العالي في التخطيط الاستراتيجي، عبد الله كاظم حسن السعدي ، كلية الإدارة والاقتصاد، قسم إدارة الأعمال، جامعة القادسية ، سنة  
2017.

9. عبيد وهيبه ، دور القروض المصغرة في تمويل المشاريع البيئية لتحقيق التنمية المستدامة \_دراسة مقارنة بين الجزائر ودبي\_ ، أطروحة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة الدكتوراه، بن خديجة منصف، كلية العلوم الاقتصادية وتجارية وعلوم التسيير، قسم علوم اقتصادية، جامعة فرحات عباس سطيف1، 2017-  
2018

### ثالثا: المجلات والملتقيات العلمية

1. حملة عز الدين هالة يحيوي ، دور هيئات الدعم الجزائرية في دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة خلال فترة 2012-2017 " مجلة معرف للعلوم القانونية والاقتصادية " ، المجلد02، العدد01 ، المركز الجامعي \_سي الحواس \_ بريقة ، 2021 .

2. د. خلخال منال ، عماري رحمة جميلة، دور الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة في استحداث مناصب شغل جديدة . دراسة حالة ولاية تيموشنت (2005-2018)، مخبر الاقتصاد المالية وإدارة الأعمال (ECOFIMA)، المجلد 07 ، العدد 02، جامعة محمد بشار ، 2021.

3. نصيرة أوبختي، دور المرافقة المقاولاتية في إنشاء المؤسسات الصغيرة في الجزائر دراسة حالة الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة «CNAC» لولاية تلمسان، مجلة الريادة الاقتصادية الأعمال، المجلد 06، العدد 03، جامعة حسيبة بن بوعلي، الشلف ، الجزائر ، 2020

4. عائشة حريتي، نظام التمويل الفلاحي في الجزائر ، المجلة الجزائرية للعلوم القانونية والسياسية ، المجلد 57، العدد 05، خدة ، ديسمبر 2020.

5. عبد الله حمد الدباش ، الاستثمار الزراعي ودوره في تطوير القطاع الزراعي، في إقليم كوردستان ، العراق ، جامعة دحوك مجلة جامعة نورز العدد الأول ، العراق، 2012 .

6. عثمان أحمد الخلوي ومحمود محمد الشريف، الزراعة العربية، دار المطبوعات الجديدة، الاسكندرية، مصر، 1972 .
7. فرحاتي لويظة ، هيئات المرافقة المقاولاتية و استراتيجياتها لدعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر ، مجلة اقتصاد المال والأعمال ، مجلد 06، العدد02، جامعة الشهيد حمه لخضر الوادي، الجزائر ، ديسمبر 2021.
8. فضيلة بوطورة وآخرون ، واقع تمويل قطاع الفلاحة في الجزائر وإمكانية إنعاشه من خلال صيغ المشاركات الزراعية للتمويل المصرفي الاسلامي ، مجلة العلوم الاقتصادية والتسيير والعلوم التجارية ، المجلد 13، العدد 01، جامعة مسيلة ، 2020.
9. مريم زغلامي ، آليات تمويل القطاع الفلاحي المحلي وعوامل تطويره في الجزائر \_دراسة حالة ولاية تبسة،مجلة البديل الاقتصادي ، العدد 07 ،جامعة زيان عاشور ، الجلفة، 2017 .
10. معطوب السعيد ، مشري إيمان ، واقع مساهمة هيئات التمويل والمرافقة في دعم إنشاء وتطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة دراسة حالة مركز الدعم والاستشارة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة – خنشلة ، مجلة التكامل الاقتصادي ، المجلد 09، العدد 01،جامعة أحمد دراية ، أدرار، الجزائر مارس 2021.
11. نورا عدلي رزق، التمويل الزراعي : المفهوم والأهمية ، سلسلة كتيبات تعريفية موجهة إلى الفئة العمرية الشابة في الوطن العربي ، العدد 32 ، صندوق النقد العربي، 2022.
12. بوقفة عبد الحق ، كمال رزيق، دور برامج سياسة التحفيز الجبائي في تطوير المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بالجزائر \_ دراسة حالة الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار ANDI 2002-2012، مجلة الدراسات الاقتصادية والمالية ، المجلد 01 ، العدد 06، جامعة الوادي.
13. فاطمة الزهراء غضبان، بختة حداد، هيئات الدعم و المرافقة وأثرها على عملية التخطيط في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة -دراسة حالة الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب لولاية برج بوعريج-، مجلة أبحاث اقتصادية وإدارية، المجلد 16 ، العدد 1 ، جامعة محمد خيضر بسكرة ، السنة 2022.
- رابعا: التشريعات القانونية

- الجريدة الرسمية المرسوم التنفيذي رقم 04 / 188 المؤرخ في 06 /07/1994.
- المادة 02 ،المرسوم التنفيذي رقم 03- 290 المؤرخ في 09 رجب عام 1424 الموافق 6 سبتمبر 2003 ،يحدد شروط الاعانة المقدمة للشباب ذوي المشاريع ومستواها.
- المادة 02 من المرسوم التنفيذي رقم 03\_ 78 المؤرخ في 25فيفري ، يتضمن القانون الأساسي لمشاكل المؤسسات ، الجريدة الرسمية رقم 13 ، الصادرة بتاريخ 26 فيفري 2003.
- المادة 04 من نفس المرسوم التنفيذي 03\_ 79 المؤرخ في 25 فيفري 2003، الجريدة الرسمية رقم 13 ، الصادرة بتاريخ 26 فيفري 2003 .
- المادة 05 من نفس المرسوم التنفيذي رقم 04\_ 14 المؤرخ في 22يناير 2004، الجريدة الرسمية رقم 06، الصادرة في 25 يناير 2004
- المادة 26 من القانون 16-09 المؤرخ في 3 أوت 2016 ويتعلق بترقية الاستثمار.

- المادة 02 من المرسوم التنفيذي 79\_03 المؤرخ في 25 فيفري 2003 ، يحدد الطبيعة القانونية لمراكز تسهيل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ومهامها وتنظيمها ، الجريدة الرسمية رقم 12، الصادرة بتاريخ 26 فيفري 2003 .
- المرسوم التنفيذي رقم 96-96 المؤرخ في 8 سبتمبر 1996 ، المتضمن إنشاء الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب وتحديد قانونها الأساسي ، الجريدة الرسمية ، العدد 52 ، 1996 .
- المواد 05-06-07-08 من نفس المرسوم التنفيذي 78\_03 المؤرخ في 255 فيفري 2003 ، الجريدة الرسمية رقم 13، الصادرة بتاريخ 26 فيفري 2003 .
- مرسوم رئاسي رقم 11-13 ، المواد 02،03، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية ، العدد 19، الصادرة بتاريخ 2011/03/22، يتعلق بجهاز القرض المصغر .

### المراجع باللغة الأجنبية

Ephraïm Chwila et Andrew Dermad ، Agriercultural in put subsidies the recent malau experience ، oxford ، univercity prees ، united states of american ، 2013 p26

### المواقع الإلكترونية

[WWW.anade.COM](http://WWW.anade.COM)

الملاحق

الملحق رقم 01:



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
مصالح الوزير المنتدب لدى الوزير الأول المكلف بالمؤسسات المصغرة  
الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية



Formulaire d'inscription

Gérant

NIN : 109941164033660007

Nom : BENMOHAMMED

Prénom : Messaoud

Genre : Homme

Fils(le) de : Djamel

Et de : Bouadi Hassiba

Date de naissance : 15/6/1994

N° acte de naissance : 003366

Commune de naissance : BORDJ BOU ARRERIDJ Wilaya de naissance : BORDJ BOUA

Adresse personnelle : RUE DE LA GERRE EL ACHIR

Commune : EL ACHIR

Wilaya : BORDJ BOUARRERIDJ

Email : laalaoui.aissa@yahoo.fr

Téléphone : 0656943091

Catégorie : CHOMEUR

Qualification ou diplômes : MOYEN

Intitulé du diplôme : ELEVAGE DES RUMINANTS

Siège social (s'il y a lieu) : rue de la gerre el achir

Commune : EL ACHIR

Wilaya : BORDJ BOUARRERIDJ

Sollicite les aides financières et les avantages fiscaux accordés par le dispositif ANADE pour la réalisation de l'activité :

ELEVAGE BOVIN

Déclare sur l'honneur : dans le cadre d'un mode de financement : Triangulaire phase : Création

\*N'avoir jamais bénéficié des aides de l'état au titre de la création d'activité.  
Aides financières demandées : PNR Classique

Zone d'ombre : Oui

Nom et Prénom du gérant :

BENM

Signature :



الملحق رقم 02:

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
وزارة إقتصاد المعرفة والمؤسسات الناشئة والمؤسسات المصغرة  
الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية



Wilaya : BORDJ BOUARRERIDJ  
Agence de Wilaya : BORDJ BOU ARRERIDJ  
Antenne locale : BORDJ BOU ARRERIDJ

FICHE DE PRESENTATION DE PROJET  
à la Commission locale de sélection, de validation et de financement

Dossier	Inscription à la Commission Locale
Code SIEJE : 340100.....	N° d'inscription : 015
Date de dépôt : 30/03/2021	N° de session : 137/2021

Intitulé du Projet :	ELEVAGE BOVIN
Secteur d'activité :	AGRICULTURE
Forme juridique :	AGRICULTEUR/ELEVEUR

Localisation du siège de l'entreprise : LOT N°01-02 TUNNEL- LOT N°03-04 OM FTILA SECTION 09 GP 113.		
Commune : EL ACHIR	Daira : BORDJ BOU ARRERIDJ	Wilaya : BORDJ BOUARRERIDJ
Zone spécifique (Oui/Non) : Oui		
Autres observations :		

PRESENTATION DES PROMOTEURS

Identification du Gérant :

Nom et Prénom : .....  
 Nom de Jeune Fille : .....  
 Date de Naissance : 15/06/1994      Lieu : BORDJ BOU ARRERIDJ / BORDJ BOUARRERIDJ  
 Fils (fille) de : .....      et de : .....  
 Situation familiale : Célibataire  
 Adresse Personnelle : CITE DE LA GARE, EL ACHIR, BORDJ BOUARRERIDJ

الملحق رقم 03:

PRESENTATION DU PROJET

Généralités sur le Projet :

- a) **Nature du projet** : CREATION des capacités de production
- b) **Localisation du projet** : LOT N°01-02 TUNNEL- LOT N°03-04 OM FTILA SECTION 09 GP 113., BORDJ BOUARRERIDJ
- c) **Etat d'avancement du projet et délais de réalisation** : La réalisation du projet se fera après l'obtention des crédits de l'ansej et de la banque la micro entreprise sera opérationnelle dès l'octroi des avantages et l'acquisition du matériel)
- d) **Aides reçues ou espérées** : Un prêt non rémunère ansej prêt bancaire une bonification du taux d'intérêt bancaire le bénéfice des avantages fiscaux
- e) **Impact du projet sur le plan économique** : Indépendamment de la création d'emplois (plus de 03 postes de travail) et de valeur ajoute que notre projet va générer, les besoins de notre activité dans notre pays
- f) **Impact du projet sur l'environnement** : Aucun impact négatif sur l'environnement.
- g) **Nombre d'emplois créés** :

Nombre d'associés (1)	1
Nombre d'emplois prévus (2)	2
Nombre Total d'emplois (1+2)	3

Produit et Marché :

- a) **Description précise du produit** : Réalise les opérations d'élevage de bovins (soins d'entretien, reproduction, ...) selon les règles d'hygiène, de sécurité, les normes environnementales et les impératifs de production (rendement).
- b) **Le marché** : LOCAL
- c) **La clientèle** : La clientèle visée le grand public
- d) **Chiffre d'affaire prévisionnel** : 1 522 000,00

COUT et FINANCEMENT DU PROJET

Structure d'investissement :

Rubriques	Paiement en devises		Paiement en dinars	Total en dinars
	Montant	C/V Dinars		
FRAIS PRELIMINAIRES				80 000,45
TERRAINS				0,00
INFRASTRUCTURES D'ACCEUIL				994 900,00
EQUIPEMENTS DE PRODUCTION				4 360 000,00
EQUIPEMENTS AUXILLIAIRES				0,00
EQUIPEMENT DE ROULANT.				0,00
EQUIPEMENT DE TRANSPORT				0,00
DROITS DE DOUANE				0,00
TAXES				0,00
MONTAGE, ESSAI, MISE EN ROUTE				0,00
ASSURANCE				303 181,10
FONDS DE ROULEMENT				391 273,00
FONDS DE GARANTIE				68 329,46
TOTAL				6 197 684,01



الملحق رقم (04) :

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
مصالح الوزير المنتدب لدى الوزير الأول المكلف بالمؤسسات المصغرة  
الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية

ولاية : برج بوعريج  
الوكالة الولائية : برج بوعريج  
الفرع المحلي : برج بوعريج  
شهادة رقم : 123/3401/2021

شهادة التأهيل للاستفادة من مساعدة الصندوق الوطني لدعم تشغيل الشباب  
التمويل الثلاثي.

تعريف المؤسسة :

اسم أو التسمية الاجتماعية للمؤسسة : [ممسوخة]  
عنوان المقر الاجتماعي (المقر الضريبي) : البشير  
البلدية : البشير  
الولاية : برج بوعريج  
الشكل القانوني : فلاح /مربي  
النشاط : تربية الأبقار

تعريف صاحب أو أصحاب المشروع :

الاستثمار لشجر من طرف صاحب أو أصحاب المشروع المبيئين أدناه:

صاحب المشروع 1 :

اللقب : [ممسوخة]  
اللقب الأصلي للمرأة :  
تاريخ الأزداد : 1994/06/15 مكان الأزداد -البلدية : برج بوعريج الولاية : برج بوعريج  
العنوان : حي اعظلة ، البشير ، برج بوعريج

صاحب المشروع 2 :

اللقب : ..... الاسم : .....  
اللقب الأصلي للمرأة : .....  
تاريخ الأزداد : ..... مكان الأزداد -البلدية : ..... الولاية : .....  
العنوان : .....

صاحب المشروع 3 :

اللقب : ..... الاسم : .....  
اللقب الأصلي للمرأة : .....  
تاريخ الأزداد : ..... مكان الأزداد -البلدية : ..... الولاية : .....  
العنوان : .....

صاحب المشروع 4 :

اللقب : ..... الاسم : .....  
اللقب الأصلي للمرأة : .....  
تاريخ الأزداد : ..... مكان الأزداد -البلدية : ..... الولاية : .....  
العنوان : .....



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
مصالح الوزير المنتدب لدى الوزير الأول المكلف بالمؤسسات المصغرة  
الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية

ولاية: برج بوعريج  
الوكالة الولائية: برج بوعريج  
الفرع المحلي: برج بوعريج  
شهادة رقم: 123/3401/2021

شهادة التأهيل للاستفادة من مساعدة الصندوق الوطني لدعم تشغيل الشباب  
التمويل الثلاثي.

تعريف المؤسسة :

اسم أو التسمية الاجتماعية للمؤسسة **بن محمد مسعود**  
عنوان المقر الاجتماعي (المقر الضريبي): اليشير  
البلدية: اليشير  
الشكل القانوني: فلاح /مربي  
النشاط: تربية الأبقار

تعريف صاحب أو أصحاب المشروع :

الاستثمار المنجز من طرف صاحب أو أصحاب المشروع للمبني أدناه:

صاحب المشروع 1 :

اللقب: **بن محمد مسعود**  
اللقب الأصلي للمرأة:  
تاريخ الأزدباد: 1994/06/15 مكان الأزدباد -البلدية: برج بوعريج الولاية: برج بوعريج  
العنوان: حي المحطة ، اليشير ، برج بوعريج

صاحب المشروع 2 :

اللقب: ..... الاسم: .....  
اللقب الأصلي للمرأة: .....  
تاريخ الأزدباد: ..... مكان الأزدباد -البلدية: ..... الولاية: .....  
العنوان: .....

صاحب المشروع 3 :

اللقب: ..... الاسم: .....  
اللقب الأصلي للمرأة: .....  
تاريخ الأزدباد: ..... مكان الأزدباد -البلدية: ..... الولاية: .....  
العنوان: .....

صاحب المشروع 4 :

اللقب: ..... الاسم: .....  
اللقب الأصلي للمرأة: .....  
تاريخ الأزدباد: ..... مكان الأزدباد -البلدية: ..... الولاية: .....  
العنوان: .....

طبقا لقرار لجنة انتقاء، واعتماد وقبول المشاريع في دورتها رقم 2021/137، بتاريخ 02/06/2021. و ردا على طلبكم للاستفادة من الامتيازات رقم 0023630 بتاريخ 2021/03/30 بسعد الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية الشباب أن تعلمكم بأن استنماكم مؤهل للاستفادة من مساعدة الصندوق الوطني لدعم تشغيل الشباب بداية من تاريخ إعداد قرار منح الامتيازات الضريبية و الإعانات المالية في إطار الإنجاز على النحو التالي، مع التقيد بالالتزامات التالية:

- رصد المساهمة الشخصية.
- الاشتراك و الانخراط في الصندوق الوطني للكفالة للشركة لضمان أخطار القروض الممنوح إياها الشباب ذوي المشاريع.
- المشاركة في تكوين إجباري منظم من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية ، قبل تمويل المشروع.

**الإعانات المالية :**

- قرض بدون فائدة .
- قرض ائصال غير مكافئ عند الضرورة.
- تخفيض نسبة الفائدة البنكية ال (100%).

**الامتيازات الضريبية :**

**1/ خلال فترة إنجاز المشروع :**

- الإعفاء من حقوق نقل الملكية بمقابل مالي للاكسابات العقارية الحاصلة في إطار إنشاء نشاط صناعي.
- الإعفاء من حقوق التسجيل فيما يتعلق بالمقود التأسيسية للشركات .
- تطبيق نسبة مخفضة بـ 5 % تخص الحقوق المحركة للتجهيزات المستوردة والداخلية مباشرة في إنجاز الاستثمار .

**2/ خلال فترة استغلال المشروع وابتداء من انطلاق النشاطات :**

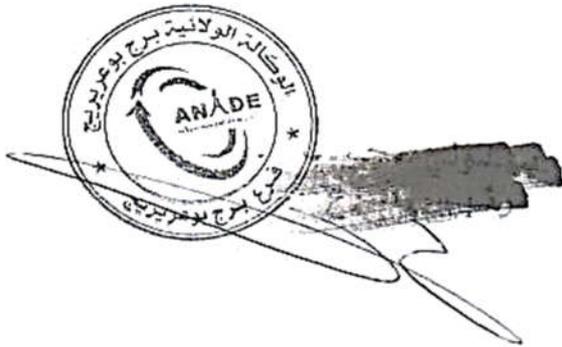
- الإعفاء من الرسم العقاري على البناءات و البناءات الإضافية لمدة "3 سنوات ، 6 سنوات او 10 سنوات" حسب موقع المشروع ، ابتداء من تاريخ إنجازها
- إعفاء ، لمدة " 3 سنوات ، 6 سنوات او 10 سنوات " حسب موقع المشروع، ابتداء من تاريخ استغلالها من الضريبة الجزائية الوحيدة IFU أو الخضوع للنظام الضريبي الحقيقي حسب القوانين السارية المعمول.
- عند انتهاء فترة الإعفاء المذكورة في المطلة رقم 2 ، يمكن تمديدتها لسنتين (2) عندما يتعهد المستثمر بتوظيف ثلاثة (3) عمال على الأقل لمدة غير محددة.
- عدم احترام التمهيد الخاص بنطاق مناصب شغل يؤدي إلى سحب الامتيازات الممنوحة و المطالبة بالحقوق و الرسوم الواجب دفعها.
- غير أن المستثمرين - الأشخاص الطبيعيين الخاضعين للضريبة الجزائية الوحيدة - يبقون متدينين بدفع الحد الأدنى للضريبة الذي يجب ألا يقل عن 10000 دج، من المبلغ المنصوص عليه بموجب المادة 365 مكرر من قانون الضرائب المباشرة و الرسوم المماثلة، بالنسبة لكل سنة مالية، مهما يكن رقم الاعمال المحقق.

**مدة الصلاحية:**

تحدد مدة صلاحية هذه الشهادة (06) أشهر ابتداء من تاريخ التوقيع عليها.

حرر في 08 JUN 2021

ع / الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية





الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
مصالح الوزير المنتدب لدى الوزير الأول المكلف بالمؤسسات المصغرة  
الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية

RECAPITULATIF GENERAL

NOM ET PRENOM(S):	BENMOHAMMED MESSAOUD
ACTIVITE:	ELEVAGE BOVIN
QUALIFICATIONS:	0
TYPE DE FINANCEMENT:	Triangulaire
MONTANT D'INVESTISSEMENT:	6 197 683,54
MONTANT APPORT PERSONNEL:	309 884,18
MONTANT PNR:	1 549 420,89
MONTANT CREDIT BANCAIRE:	4 338 378,48
MONTANT PNR SUPPLEMENTAIRE:	0

NOM ET PRENOM DE L'ACCOMPAGNATEUR:  
DATE D'ETABLISSEMENT:

الملحق: 05 - أ



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
مصالح الوزير المنتدب لدى الوزير الأول المكلف بالمؤسسات المصغرة  
الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية

PLAN D'AFFAIRES PHASE CREATION

(A) PRESENTATION DU PROJET			
DATE D'ETABLISSEMENT DU PLAN D'AFFAIRES	16/06/2021	DATE DE VALIDATION DE L'INSCRIPTION	30/03/2021
ANTENNE DE	bba	ANNEXE DE	BBA
N° DOSSIER (siej3)	34010023630	NOMENCLATURE	Libérale
INTITULE DU PROJET	ELEVAGE BOVIN		
FORME JURIDIQUE	PERSONNE MORALE	LE GERANT	BENMOHAMMED MESSAOUD
SECTEUR D'ACTIVITE	TOUTS LES SECTEUR		
ACCOMPAGNATEUR	0	ZONE	Zone spécifique
		TYPE DE FINANCEMENT	Triangulaire

(A.1) PRESENTATION DES PROMOTEURS

I / - LE GERANT

Nom :	BENMOHAMMED	Nom de jeune fille:	
Prénom :	MESSAOUD		
Fils de:	DJAMEL	et de :	BOUADI HASSIBA
Date et lieu de naissance :	15/06/1994	à:	BBA
Situation familiale :	CEL	HANDICAPE:	
Adresse:			
Tel fixe		Mobile	
Niveau d'instruction			
Intitulé du diplôme(s) ou qualification(s) :			
Expérience professionnelle :			



II / - LES ASSOCIES

Premier associé :

Nom :		Nom de jeune fille:	
Prénom :			
Fils de:		et de :	
Date et lieu de naissance :		à:	
Situation familiale :		HANDICAPE:	
Adresse:			
Tel fixe		Mobile	
Niveau d'instruction			
Intitulé du diplôme(s) ou qualification(s) :			
Expérience professionnelle :			

Deuxieme associé :

Nom :		Nom de jeune fille:	
Prénom :			
Fils de:		et de :	
Date et lieu de naissance :		à:	
Situation familiale :		HANDICAPE:	
Adresse:			
Tel fixe		Mobile	
Niveau d'instruction			
Intitulé du diplôme(s) ou qualification(s) :			
Expérience professionnelle :			

Troisième associé :

Nom :		Nom de jeune fille:	
Prénom :			
Fils de:		et de :	
Date et lieu de naissance :		à:	
Situation familiale :		HANDICAPE:	
Adresse:			
Tel fixe		Mobile	
Niveau d'instruction			
Intitulé du diplôme(s) ou qualification(s) :			
Expérience professionnelle :			

(A.2) DESCRIPTION DU PROJET

a) Nature du projet

b) Localisation du projet

Siege social :

Caractéristiques de la zone où se trouvent ces locaux :

URBAINE

c) Nombre d'emplois à créer :

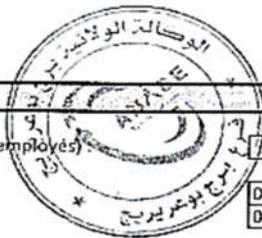
Nombre d'emplois directs (gérant + associés+employés)

2

Femme  
handicapés

0

0



(B) ETUDE DE MARCHÉ

(B.1) CLIENT (S)

(B.2) CONCURRENT (S)

(B.3) PRODUIT (BIENS/SERVICES)

(B.4) PRIX

(B.5) PLACE ET DISTRIBUTION

(B.6) PROMOTION

الملحق 05-ج

**(C) ETUDE TECHNIQUE**  
**(C.1) DESCRIPTION DU PROCESSUS DE FABRICATION**

Cycle de production /par unité   
 Le nombre de jours ouvrables de la semaine

**(C.2) DETERMINATION DU FONDS DE ROULEMENT**

Le fonds de roulement doit être déterminer selon la nature de l'activité.  300 000 DA

**(C.3) CARACTERISTIQUES DES EQUIPEMENTS**

Equipements	Caractéristiques techniques			Quantité	Observations
	Dimension	Energie	Capacité de production		

الملحق 05 - خ



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
 مصالح الوزير المنتدب لدى الوزير الأول المكلف بالمؤسسات المصغرة  
 الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية

(D) ETUDE FINANCIERE

(D.1) Structure de l'investissement:

Rubrique	(en DA)	
	Coût	Coût TOTAL
Immobilisations incorporelles	80 000,00	80 000,00
Frais d'établissement	80 000,00	
Logiciel, Licences	0,00	
Immobilisations Corporelles	5 354 900,00	5 354 900,00
Equipements de production	954 800,00	
Equipements locaux	994 500,00	
Equipements imposés	0,00	
Frais d'installation	0,00	
Frais de transport	0,00	
Montage et essais	6,00	
Cheptel	4 360 000,00	
Matériels roulants	0,00	
Amenagements	0,00	
Outils	0,00	
Matériel et mobilier de bureau	0,00	
Matériels informatiques	0,00	
Droit de douanes et taxes	0,00	0,00
Autres impôts et taxes	0,00	0,00
Cotisation fonds de garantie	68 329,46	68 329,46
Assurances	394 454,08	394 454,08
Fonds de roulement	300 000,00	300 000,00
Frais de formation, transitaire	0,00	0,00
Autre	0,00	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>6 197 683,54</b>	<b>6 197 683,54</b>

N° Dossier : 34010023630  
 Gérant : **BOUMELAL MED MOUSSAOUD**  
 Activité : **ELEVAGE BOVIN**

Montant des Equipements importés en DA	Cours de conversion relevé le / /		
	Montant Equip	Cours Devis en DA	Montant en DA
0,00	0,00	0,00	0,00

Type de financement : 1  
 Triangulaire : 1  
 Mixte : 2  
 Auto financement : 1

PNR SUPP	Montant
PNR (LO)	0,00

Zone : 1  
 Zone 1 : Zone normale  
 Zone 2 : Zone spécifique et hauts plateaux  
 Zone 3 : Sud

Statut du promoteur : 1  
 1- Chômeur ou étudiant  
 2- Autres

(D.2) Structure de Financement:

Rubrique	Taux Particip	Montant
Apport personnel	5%	309 884,18
Numéraires		309 884,18
Nature		0,00
PNR Classique	25%	1 549 420,89
Crédit Bancaire	70%	4 338 378,48
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>6 197 683,54</b>

(D.3) Tableau d'amortissement du crédit Bancaire:

Rubrique	SEMESTRE 1	ANNEE 1	ANNEE 2	ANNEE 3	ANNEE 4	ANNEE 5	ANNEE 6
Montant du crédit	4 338 378,48						
Durée du crédit (en semestre)	13,00						
Taux d'intérêt bancaire	5,5%						
Taux de bonification	100%						
Taux d'intérêt réel	0,00%						
Principal	0,00	0,00	867 675,70	867 675,70	867 675,70	867 675,70	867 675,70
Reste à rembourser (encours)	4 338 378,48	4 338 378,48	4 338 378,48	3 470 202,78	2 603 027,09	1 735 351,39	867 675,70
Intérêts Bancaires bonifiés	0,00	119 305,41	218 610,82	190 888,65	143 166,49	95 404,33	47 722,16
Cotisation au FG	7 592,16	15 184,32	15 184,32	12 147,46	9 110,59	6 073,73	3 036,86
Cotisation à verser	68 329,46						

الملحق 05 -

Chiffres d'affaires prévisionnel  
 Nombre de jour / mois : 30 FAUX  
 Nombre de mois : 12 FAUX

Exemple : Prévision d'un chiffre d'affaires de 4.500 DA/jour avec une évolution annuelle de 10%  
 En considérant une moyenne d'activité de (6 jours X 48 semaines) soit 288 jours / an.

	Nombre Jours/an	CA / Jours	Montant				
Ventes marchandises	360		0,00				
Production vendue	360	0	0,00				
prestations fournies	360	27500	9 900 000,00				
Chiffre d'affaires			9 900 000,00				

Rubriques	EX1	EX2	EX3	EX4	EX5	EX6	EX7
Ventes marchandises	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Production vendue	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
prestations fournies	9 900 000,00	10 890 000,00	11 979 000,00	13 176 900,00	14 494 590,00	15 944 049,00	17 538 453,90
Chiffre d'affaires	9 900 000,00	10 890 000,00	11 979 000,00	13 176 900,00	14 494 590,00	15 944 049,00	17 538 453,90
Evolution	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%

Consommation de l'exercice:

	EX1	EX2	EX3	EX4	EX5	EX6	EX7
Achats consommés	2 820 000,00	2 961 000,00	3 109 050,00	3 264 502,50	3 427 228,33	3 599 114,01	3 779 069,71
Evolution	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%
Services extérieurs et autres	5 453 448,96	5 671 586,92	5 898 450,40	6 134 388,41	6 379 763,95	6 634 954,51	6 900 352,69
Evolution	4,00%	4,00%	4,00%	4,00%	4,00%	4,00%	4,00%

Charges du personnel:

	EX1	EX2	EX3	EX4	EX5	EX6	EX7
Nombre associés y compris le gérant							
Salaires associés							
Nombre employés	2						
Salaires employés							
Nombre Total	2						
Rubriques	EX1	EX2	EX3	EX4	EX5	EX6	EX7
Salaires associés	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Salaires employés	302 400,00	308 448,00	314 616,96	320 909,30	327 327,49	333 874,03	340 551,52
Evolution annuelle	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%
Frais du personnel	302 400,00	308 448,00	314 616,96	320 909,30	327 327,49	333 874,03	340 551,52
Cotisations CASINOS	32 400,00	110 452,27	202 789,35	307 561,61	425 697,44	648 000,00	648 000,00

الملحق 05-ذ

N°Dossier : 34010023630  
 Nom et Prénom du Gérant : BENMICHAMMED MESSOUD  
 Activité : ELEVAGE BOVIN

	ANNEE 1	ANNEE 2	ANNEE 3	ANNEE 4	ANNEE 5	ANNEE 6	ANNEE 7
<b>(D.5) TCR PREVISIONNELS</b>							
VENTES ET PRODUITS ANNEXES	9 900 000,00	10 890 000,00	11 979 000,00	13 176 900,00	14 494 590,00	15 944 049,00	17 538 453,90
VARIATION STOCKS PRODUITS FINIS ET EN COURS							
PRODUCTION IMMOBILISEE							
SUBVENTIONS D'EXPLOITATION							
I- PRODUCTION DE L'EXERCICE	9 900 000,00	10 890 000,00	11 979 000,00	13 176 900,00	14 494 590,00	15 944 049,00	17 538 453,90
Achats consommés	2 820 000,00	2 961 000,00	3 109 050,00	3 264 502,50	3 427 727,63	3 599 114,01	3 779 069,71
Services extérieurs et autres consommations	5 453 448,96	5 671 586,92	5 898 450,40	6 134 388,41	6 379 763,95	6 634 954,51	6 900 352,69
II- CONSOMMATION DE L'EXERCICE	8 273 448,96	8 632 586,92	9 007 500,40	9 398 890,91	9 807 491,57	10 234 068,51	10 679 422,39
III- VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)	1 626 551,04	2 257 413,08	2 971 499,60	3 778 009,09	4 687 098,43	5 709 980,49	6 859 031,51
Charges de personnel	334 800,00	418 900,27	517 406,31	628 470,91	753 024,92	981 874,03	988 551,52
Impôts, taxes et versements assimilés							
IV- EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	1 291 751,04	1 838 512,81	2 454 093,30	3 149 538,18	3 934 073,51	4 728 106,45	5 870 479,99
Autres produits opérationnels							
Autres charges opérationnelles							
Dotations aux amortissements, provisions et pertes de valeur	1 086 980,00	1 086 980,00	1 086 980,00	1 086 980,00	1 086 980,00	1 086 980,00	0,00
Reprise sur pertes de valeur et provisions							
V- RESULTAT OPERATIONNEL	204 771,04	751 532,81	1 367 113,30	2 062 558,18	2 847 093,51	3 641 126,45	5 870 479,99
Produits financiers							
Charges financières	7 592,16	15 184,32	15 184,32	12 147,46	9 110,59	-6 073,73	3 036,86
VI- RESULTAT FINANCIER	-7 592,16	-15 184,32	-15 184,32	-12 147,46	-9 110,59	-6 073,73	-3 036,86
VII- RESULTAT ORDINAIRE AVANT IMPOT (V+VI)	197 178,88	736 348,48	1 351 928,97	2 050 410,72	2 837 982,91	4 722 032,72	5 867 443,13
Impôts exigibles sur résultats ordinaires	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Impôts différés (variations) sur résultats ordinaires							
TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES	9 900 000,00	10 890 000,00	11 979 000,00	13 176 900,00	14 494 590,00	15 944 049,00	17 538 453,90
TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES	9 702 821,12	10 153 651,52	10 627 071,03	11 126 489,28	11 656 607,09	12 222 016,28	12 375 103,95
VIII- RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES	197 178,88	736 348,48	1 351 928,97	2 050 410,72	2 837 982,91	4 722 032,72	4 459 256,78
Elements extraordinaires (produits) (à préciser)							
Elements extraordinaires (charges) (à préciser)							
IX- RESULTAT EXTRAORDINAIRE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
X- RESULTAT NET DE L'EXERCICE	197 178,88	736 348,48	1 351 928,97	2 050 410,72	2 837 982,91	4 722 032,72	4 459 256,78
Part dans les résultats nets des sociétés mises en équivalence (1)							
XI- RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE (1)	197 178,88	736 348,48	1 351 928,97	2 050 410,72	2 837 982,91	4 722 032,72	4 459 256,78
Dont part des minoritaires (1)							
Part du groupe (1)							

الملحق 05 -

N° Dossier : 3401002 3630  
 Nom et Prénom du Gérant : **BOUYAHYAD BOUYAHYAD**  
 Activité : **ELEVAGE BOVIN**

ACTIF	1er Année		2ème Année		3ème Année	
	BRUT	NET	BRUT	NET	BRUT	NET
ACTIF IMMOBILISÉ (NON COURANT)						
Immobilisations Incorporables	5 434 900,00	4 347 920,00	5 434 900,00	3 260 940,00	5 434 900,00	3 260 940,00
Frais d'établissement	80 000,00	64 000,00	80 000,00	48 000,00	80 000,00	48 000,00
Logiciel, Licences						
Immobilisations Corporelles	994 900,00	795 920,00	994 900,00	596 940,00	994 900,00	596 940,00
Equipements de production						
Outils						
Matériel roulant						
Matériel et mobilier de bureau						
Matériels informatiques						
Aménagement						
Frais d'installation						
Chapitel	4 360 000,00	3 488 000,00	4 360 000,00	2 616 000,00	4 360 000,00	2 616 000,00
Autres immobilisations						
ACTIF COURANT						
STOCKS ET ENCOURS						
Matières Premières (et Fournitures)						
CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILÉS						
Frais de la location						
Certification FG	68 329,46	60 737,30	60 737,30	45 552,97	45 552,97	30 368,65
DISPONIBILITÉS ET ASSIMILÉS						
Caisse		2 045 942,42		3 673 092,03		5 375 652,52
Banque		614 082,73		1 101 927,61		1 612 695,75
		1 432 859,69		2 571 164,42		3 762 955,76
<b>T O T A L</b>		<b>6 655 599,77</b>		<b>6 934 032,03</b>		<b>7 549 612,52</b>
CAPITAUX PROPRES		309 884,18		309 884,18		309 884,18
Résultat net de l'exercice		197 178,88		736 348,48		1 351 928,97
PASSIFS NON COURANTS						
Emprunts auprès des établissements de crédit						
Autres emprunts et dettes assimilés (PNR Classique)		4 338 378,48		4 338 378,48		4 338 378,48
Autres emprunts et dettes assimilés (PNR LO)		1 549 420,89		1 549 420,89		1 549 420,89
<b>T O T A L</b>		<b>6 934 852,42</b>		<b>6 934 032,03</b>		<b>7 549 612,52</b>

0,00

الملحق: 05-ز

N° Dossier :	340100231630
Item et Prénom du Gérant :	SEBASTIEN VED NUSSEHOU
Activité :	ELEVAGE BOVIN

ACTIF	5 ème Année		6 ème Année		7 ème Année	
	BRUT	AMORT	BRUT	AMORT	BRUT	AMORT
ACTIF IMMOBILISE (NON COURANT)	5 434 900,00	5 434 900,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Immobilisations incorporelles						
Frais d'établissement	80 000,00	80 000,00				
Logiciel, Licences						
Immobilisations Corporelles						
Equipements de production	994 900,00	994 900,00				
Outils						
Matériel Roulant						
Matériel et mobilier de bureau						
Matérielles informatiques						
Aménagement						
Frais d'installation						
Cheptel	4 360 000,00	4 360 000,00				
Autres immobilisations						
ACTIF COURANT		7 300 315,06			8 316 689,18	
STOCKS ET ENCOURS						
Matières Premières (et Fournitures)						
CRÉANCES ET EMPLOIS ASSIMILÉS						
Frais de la location						
Colisation FG	18 221,19	9 110,59	9 110,59		3 036,86	
DISPONIBILITÉS ET ASSIMILÉS		7 300 315,06			8 316 689,18	
Caisse		2 190 094,52			2 495 006,75	
Banque		5 110 220,54			5 821 682,42	
T.O.T.A.L		7 300 315,06			8 316 689,18	
CAPITAUX PROPRES		309 884,18			309 884,18	
Résultat net de l'exercice		2 837 982,91			4 722 032,72	
PASSIFS NON COURANTS						
Emprunts auprès des établissements de crédit		2 603 027,09			1 735 351,39	
Autres emprunts et dettes assimilés (PNR Classique)		1 549 420,89			1 549 420,89	
Autres emprunts et dettes assimilés (PNR LO)						
T.O.T.A.L		7 300 315,06			8 316 689,18	
T.O.T.A.L						7 186 237,53

الملحق : 05-ك

N°Dossier :	3401003630
Nom et Prénom du Gérant :	BEN MOHAMMED MESSAOUD
Activité :	ELEVAGE BOVIN

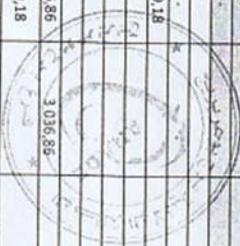
(D.4) BILAN D'OUVERTURE

ACTIF	MONTANT	PASSIF	MONTANT
<b>ACTIF IMMOBILISE ( NON COURANT)</b>		<b>CAPITAUX PROPRES</b>	309 884,18
<i>Immobilisations Incorporelles</i>			
Frais d'établissement	80 000,00		
Logiciel, Licences,,	0,00		
<i>Immobilisations Corporelles</i>			
Equipements de production	994 900,00		
Outillages	0,00		
Materiel Roulant	0,00		
Matériel et mobilier de bureau	0,00		
Materiels informatiques	0,00		
Aménagement	0,00		
Frais d'installation	0,00		
Cheptel	4 360 000,00		
Autres immobilisations	0,00		
<b>ACTIF COURANT</b>			
<i>STOCKS ET ENCOURS</i>			
Matieres Premières (et Fournitures)	0,00		
<i>CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES</i>		<b>PASSIFS NON COURANTS</b>	
<i>Frais de la location</i>	0,00	Emprunts auprès des établissements de crédit	4 338 378,48
<i>DISPONIBILITES ET ASSIMILES</i>		Autres emprunts et dettes assimilés (PNR Classique)	1 549 420,89
Banque (cotisation fonds de garantie)	68 329,46	Autres emprunts et dettes assimilés (PNR LO)	0,00
Banque (Assurance)	394 454,08		
Banque (Fonds de roulement, formation, transitaire)	300 000,00		
<b>T O T A L</b>	<b>6 197 683,54</b>	<b>T O T A L</b>	<b>6 197 683,54</b>

الملحق : 05- ل

N°Dossier :	34010023632
Nom et Prénom du Gérant :	BOUMELAL ELISABETH
Activité :	ELEVAGE BOVIN

ACTIF	5ème Année		6ème Année		7ème Année	
	BRUT	AMORT	BRUT	AMORT	BRUT	AMORT
ACTIF IMMOBILISE (NON COURANT)	5 434 900,00	5 434 900,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Immobilisations Incorporelles	80 000,00	80 000,00				
Frais d'établissement						
Logiciel, Licences...						
Immobilisations Corporelles	994 900,00	994 900,00				
Equipements de production						
Outils						
Matériel roulant						
Matériel et mobilier de bureau						
Matériel informatique						
Aménagement						
Frais d'installation	4 360 000,00	4 360 000,00				
Chèque						
Autres Immobilisations						
ACTIF COURANT						
STOCKS ET RACOURCIS						
Matières Premières (et Fournitures)						
CRÉANCES ET EMPLOIS ASSIMILÉS						
Frais de location	18 221,19		9 110,59		3 036,86	
Cotisation FG					3 036,86	
DISPONIBILITÉS ET ASSIMILÉS						
Caisse						
Banque						
<b>TOTAL</b>						
CAPITAUX PROPRES						
Résultat net de l'exercice						
PASSIFS NON COURANTS						
Emprunts auprès des établissements de crédit						
Autres emprunts et dettes assimilés (PNR Classique)						
Autres emprunts et dettes assimilés (PNR LO)						
<b>TOTAL</b>						



(05) E: 60/11

الملحق (و) (05)

N°Dossier :	3401003630
Nom et Prénom du Gérant :	BENSAÏD MIMOU
Activité :	ÉLEVAGE BOVIN

(D.4) BILAN D'OUVERTURE

ACTIF	MONTANT	PASSIF	MONTANT
<b>ACTIF IMMOBILISE ( NON COURANT)</b>		<b>CAPITAUX PROPRES</b>	309 884,18
<b>Immobilisations Incorporelles</b>			
Frais d'établissement	80 000,00		
Logiciel, Licences,,,	0,00		
<b>Immobilisations Corporelles</b>			
Equipements de production	994 900,00		
Outils	0,00		
Materiel Roulant	0,00		
Matériel et mobilier de bureau	0,00		
Materiels informatiques	0,00		
Aménagement	0,00		
Frais d'installation	0,00		
Cheptel	4 360 000,00		
Autres immobilisations	0,00		
<b>ACTIF COURANT</b>			
<b>STOCKS ET ENCOURS</b>			
Matieres Premières (et Fournitures)	0,00		
<b>CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES</b>		<b>PASSIFS NON COURANTS</b>	
Frais de la location	0,00	Emprunts auprès des établissements de crédit	4 338 378,48
<b>DISPONIBILITES ET ASSIMILES</b>		Autres emprunts et dettes assimilés (PNR Classique)	1 549 420,89
Banque (cotisation fonds de garantie)	68 329,46	Autres emprunts et dettes assimilés (PNR LO)	0,00
Banque (Assurance)	394 454,08		
Banque (Fonds de roulement, formation, transitaire)	300 000,00		
<b>T O T A L</b>	<b>6 197 683,54</b>	<b>T O T A L</b>	<b>6 197 683,54</b>



« LETTRE D'ACCEPTATION »

MEDJANA LE : 14/10/2021

- Agence domiciliaire : BADR ALE DE MEDJANA 704
- Numéro du compte client : A OUVRIR
- Numéro de dossier: /
- Nom ou Raison sociale de l'emprunteur: **BEN MOHAMMED MESSAOUL**
- Adresse ou raison social de l'emprunteur : CNE EL ACHIR W BBA
- Activité : ELEVAGE BOVINS
- Monsieur, Pour faire suite à votre demande de financement, nous avons le plaisir de vous informer que notre établissement est disposé à vous octroyer le crédit suivant :

Type de prêt	Montant	Date limite d'utilisation	Durée Amortissement	Différé Partiel	Taux commission engagé
C.L.T ANADE (01-33)	4 338 378.48	12mois	60mois	18 mois	Taux bonifié a 100%

Cependant, nous attirons votre aimable attention, sur le fait que cette caution ne pourra être délivrée par la banque, que lorsque les réserves bloquantes, citées ci-dessous, auront été levées :

**Garanties bloquantes:**

**Réserves bloquantes:**

- Engagement notarié de souscrire une DPAMR avec renouvellement d'apposition des boucles d'oreilles d'indentification pour le cheptel
- Engagement notarié de nantissement des équipements a acquiers-versement de l'apport personnel-réception PNR –présentation au préalable de la fiche pédigrée des génisses a acquérir -carte d'agriculture ou carte d'éleveur ou carte d'artisan ou RC
- certificat d'existence ou carte fiscale- acte de propriété ou bail de location sur 02 ans
- )-Attestation de l'enivrement-certificat et ou attestation de conformité délivré les services vétérinaire de la DSA –attestation et contrat d'adhésion AU FCMGR pour la durée intégrale du crédit –procès verbal de visite du local devant abriter le projet, pour les activités sédentaires, remis par l'ANADE – chaine de billets a ordre - convention de prêt en langue nationale-demande de consultation et déclaration a la centrale des risques et des impayés –situation fiscale et parafiscale récentes auprès ou avec échéancier-Fiche signalétiques de l'exploitation - Ouverture de compte.

**Garanties non bloquantes :**

**Réserves non bloquantes :**

- Souscription avec renouvellement de la DPAMR –Nantissement des équipements – Identification du cheptel de bestiaux financé par opposition des boucles d'oreilles de référence individuelle –certificat sanitaire pour chaque bestiau et agrément sanitaire de l'étable visé par l'inspecteur de Willaya –visite sur site matérialisé par ST122

Date de fin d'utilisation de crédit est de : 30/10/2022

LE DIRECTEUR DE L'AGENCE

Le Directeur de l'Agence Locale d'Exploitation

M. NIAR