

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة محمد البشير الإبراهيمي

ولاية برج بوعريريج

عنوان المشروع:

مؤسسة النظافة وجمع النفايات المنزلية

مشروع لنيل شهادة مؤسسة ناشئة في إطار القرار الوزاري 1275



الاسم التجاري

مؤسسة البيان للنظافة

السنة الجامعية

2024 \_ 2023

بطاقة معلومات:  
حول فريق الإشراف وفريق العمل  
1- فريق الإشراف:

فريق الإشراف	
التخصص: إدارة أعمال	المشرف الرئيسي (01): البروفيسور : مهدي فاطمة الزهراء
التخصص: .....	المشرف الرئيسي (02): .....
التخصص: .....	المشرف المساعد: .....

2- فريق العمل:

الكلية	التخصص	فريق المشروع
كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير	تسيير عمومي	الطالب: عامر توفيق

## شكر وتقدير

نشكر جميع من ساعدنا في إعداد هذه المذكرة، ونخص بالشكر إدارة الجامعة، وكذا حاضنة الأعمال بجامعة البشير الإبراهيمي لولاية برج بوعرييج ومسؤولي وأساتذة كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير على دعمهم وتوجيهاتهم، وخاصة المشرفة البروفيسور: مهديد فاطمة الزهراء.

مع خالص التقدير

فريق مؤسسة البيان

الطالب عامر توفيق

## فهرس المحتويات

الصفحة	العنوان
2	شكر وعرافان
3	قائمة المحتويات
4	قائمة الجداول
5	قائمة الأشكال
6	مقدمة عامة
9	الجزء النظري: سياسة تسيير النفايات المنزلية في ظل القانون الجزائري
9	المحور الأول: ماهية النفايات المنزلية وأنواعها.
10	المحور الثاني: طرق جمع النفايات ومعالجتها
11	المحور الثالث: آليات تسيير النفايات المنزلية حسب المشرع الجزائري.
13	الجزء التطبيقي: مشروع مؤسسة النظافة والنفايات المنزلية
13	المحور الأول: تقديم المشروع
16	المحور الثاني: الجوانب الإبتكارية
20	المحور الثالث: التحليل الاستراتيجي للسوق
22	المحور الرابع: خطة الإنتاج والتنظيم
22	المحور الخامس: الخطة المالية
33	المحور السادس: النموذج الأولي التجريبي
34	الخاتمة
35	قائمة المصادر والمراجع
36	الملاحق

### قائمة الجداول

رقم الجدول	عنوان الجدول	الصفحة
01	التجهيزات المكتبية	22
02	المعدات والادوات	23
03	الخدمات الضرورية للمشروع	24
04	هيكل العمال	24
05	قيمة الاستثمار	28
06	التكاليف التشغيلية	28
07	اقساط الاهتلاك	29
08	الميزانية الافتتاحية للمشروع	29
09	صبيغ تمويل المشروع	30
10	اهتلاك القرض	30
11	رقم الأعمال السنوي المتوقع لمؤسسة BN (chiffre d'affaires annuel ) مليون دج/سنوات الأولى	31

### قائمة الأشكال

الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
14	انواع النفايات	01
17	تلقي الاخطارات	02
19	جهاز استشعار لاسلكي لمستوى التعبئة مزود بالموجات فوق الصوتية BNFLEX	03
19	عمل جهاز الاستشعار	04
20	استشعار درجات الحرارة	05
26	مراحل عمل المشروع للنفايات القابلة للتدوير	06
27	مراحل عمل المشروع للنفايات غير قابلة للتدوير	07

## مقدمة عامة:

يعد الحفاظ على النظافة العامة مسؤولية جماعية تقع على عاتق الجميع، أفرادا ومجتمعات وحكومات ومؤسسات مهمة، لما لها من أثر مباشر على صحة الإنسان والبيئة. وتعاني العديد من مدن ولايات الجزائر من مشكلة تراكم النفايات، خاصةً المنزلية منها، مما يُشكل خطرًا على الصحة العامة ويؤثر سلبًا على المظهر الحضاري للمدينة.

ونظرًا لزيادة كمية النفايات المنزلية بشكلٍ مطّرد، وازدياد صعوبة التخلّص منها بطرقٍ آمنة وصحيحة، برزت الحاجة إلى شركات متخصصة في جمع النفايات المنزلية وإزالتها بشكلٍ علميٍّ وبيئيٍّ سليم، وكذا الاهتمام بإعادة تثمينها وفقا لمبادئ التنمية المستدامة وهذا للحفاظ على المحيط وأيضا الحفاظ على الموارد الطبيعية. وبذلك تتحول النفايات من مصدر للتلوث إلى مصدر لمواد أولية وحافز لإنشاء مؤسسات مصغرة منتجة وعلى هذا الأساس أصدرت الدولة عدة قوانين ومراسيم تنفيذية نذكر منها القانون رقم 01-19 المؤرخ في 27 رمضان 1422 الموافق لـ 12 ديسمبر 2001 المتعلق بتسيير النفايات ومراقبتها وطرق إزالتها. لتشجيع مدنها إلى التوجه نحو تدوير النفايات.

ومن هذا المنطلق تأتي فكرة إنشاء المؤسسة الناشئة "البيبان برج بوعريبرج" للنظافة و جمع النفايات المنزلية كحلّ مبتكر لهذه المشكلة، حيث تهدف إلى تقديم خدمات تنظيف عالية الجودة لمختلف بلديات الولاية والشركات و المؤسسات الصحية وكذا الفنادق والسوبر ماركت بسعر مناسب وتنافسي، وبطرق تقنية تعتمد على التكنولوجيا و الذكاء الاصطناعي مع التركيز على حماية البيئة من خلال إعادة تدوير النفايات واستخدام الطرق الصديقة للبيئة في عمليات التنظيف.

### 1- الإشكالية:

تعد مشكلة تراكم النفايات المنزلية من أهمّ التحديات البيئية التي تواجهها العديد من الدول، بما في ذلك الجزائر ونتيجة لازدياد الوعي البيئي وتطبيق سياسات حماية البيئة، فأصبحت قضية البيئة والمحافظة عليها وموضوع تسيير ومعالجة النفايات الحضرية الصلبة في السنوات الأخيرة من أولويات اهتمامات المدن لارتباطها بزيادة عدد السكان وبحياتهم اليومية من جهة أخرى نظرا للعلاقة التي تربطهما بالتنمية المستدامة، وإن موضوع النفايات لا يقتصر على حماية البيئة فقط بل يتعدى الأمر إلى تحقيق المردودية الاقتصادية والرفاهية الاجتماعية. مما أدى لتزايد الطلب على خدمات جمع النفايات المنزلية الفعالة وخاصة بولاية برج بوعريبرج. وهذا ما جعلنا نطرح مجموعة من التساؤلات ونذكر منها:

- ما هي القيمة المضافة التي تقدمها مؤسسة النظافة والنفايات المنزلية في ولاية برج بوعريبرج، وما الخدمات التي تقدمها لتلبية احتياجات المجتمع المحلي والمساهمة في حماية البيئة؟
- تندرج تحت الاشكالية مجموعة من التساؤلات الفرعية:
- كيف يمكن للمؤسسة الناشئة تحقيق الربح من خلال جمع النفايات المنزلية؟
- ما هي الخدمات التي ستقدمها المؤسسة الناشئة في مجال النظافة؟
- كيف يمكن لمؤسستنا الناشئة المساهمة في حماية بيئة الولاية وتعزيز مبادئ التنمية المستدامة؟
- ما هي التحديات التي ستواجهها مؤسستنا الناشئة، وما هي الفرص المتاحة لها؟

## 2- فرضيات الدراسة:

نسعى من خلال المذكرة إلى اختبار الفرضيات التالية:

الفرضية الأولى: إنشاء مؤسسة ناشئة "البيان برج بوغريج" للنظافة وجمع النفايات المنزلية سيساهم في تحسين مستوى النظافة العامة في مدينة برج بوغريج.  
الفرضية الثانية: ستقدم المؤسسة خدمات تنظيف عالية الجودة للمنازل والشركات بسعر مناسب.  
الفرضية الثالثة: ستساهم المؤسسة في حماية البيئة من خلال إعادة تدوير النفايات واستخدام الطرق الصديقة للبيئة في عمليات التنظيف.

## 3- أهداف الدراسة: تهدف هذه المذكرة إلى تحقيق الأهداف التالية:

- دراسة جدوى إنشاء مؤسسة ناشئة "البيان برج بوغريج" للنظافة وجمع النفايات المنزلية.
- وضع خطة عمل شاملة للمؤسسة، تتضمن خطة التسويق والمالية والتشغيلية.
- دراسة القيمة المقترحة للمؤسسة بما يخدم بيئة الولاية.
- تحليل المخاطر التي تواجه المؤسسة واقتراح استراتيجيات للتغلب عليها.

## 4- هيكل الدراسة:

تم تقسيم المذكرة إلى شقين، نظري وتطبيقي

\*الجزء النظري: سياسة تسيير النفايات المنزلية في ظل القانون الجزائري.

\*الجزء التطبيقي: التصميم المقترح ويضم:

تقديم عرض موجز لخدمات المؤسسة الناشئة.

تحديد استراتيجيات التسويق والخدمات.

عرض جوانب ابتكارية في أداء الخدمات.

تقديم خطة التمويل.

تحليل جدوى المشروع من الناحية المالية.

تقييم المخاطر والتحديات.

## 5- أسباب اختيار إنشاء مؤسسة متخصصة في جمع النفايات المنزلية

- الحاجة المتزايدة: تعاني الجزائر من مشكلة تراكم النفايات المنزلية، خاصة في المدن الكبرى، بما فيها ولاية برج بوغريج حيث تقدر كمية النفايات المنزلية المنتجة سنوياً بـ 12 مليون طن، بينما لا تتجاوز نسبة النفايات المعاد تدويرها 1% فقط، ويقدم إنشاء مؤسسة متخصصة في جمع ورفع النفايات المنزلية حلاً فعالاً لهذه المشكلة، من خلال توفير خدمات جمع النفايات بشكل منظم وفعال، مما يساهم في الحفاظ على البيئة.
- فرص اقتصادية: يعد قطاع النفايات في الجزائر سوقاً ضخماً ذا إمكانات اقتصادية كبيرة، حيث تقدر قيمة هذا السوق بـ 1 مليار دولار سنوياً، ويمكن لمؤسسة متخصصة في جمع ورفع النفايات المنزلية تحقيق أرباح جيدة من خلال تقديم خدماتها للمنازل والشركات والبلديات.
- دعم الحكومة: تولي الحكومة الجزائرية اهتماماً كبيراً لمعالجة مشكلة النفايات، حيث أطلقت العديد من المبادرات والبرامج لدعم هذا القطاع، ويُمكننا الاستفادة من هذه المبادرات والبرامج للحصول على الدعم والتسهيلات.



- المساهمة في تحقيق ابعاد التنمية المستدامة:

يُمكن لمؤسسة متخصصة في جمع ورفع النفايات المنزلية المساهمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة من خلال:

- الحفاظ على البيئة: من خلال تقليل كمية النفايات المُرسلة إلى المكبات، وتشجيع إعادة التدوير.
- تحسين الصحة العامة: من خلال الحدّ من انتشار الأمراض المُعدية التي تنجم عن تراكم النفايات.
- خلق فرص عمل: من خلال توفير فرص عمل جديدة للشباب.
- تعزيز الاقتصاد: من خلال تحويل النفايات إلى مواد قابلة للاستخدام.

## الجزء النظري: سياسة تسيير النفايات المنزلية في ظل القانون الجزائري

تعتبر الآفات البيئية من أهم المشاكل التي أصبحت تهدد مستقبل الأجيال الحاضرة والمستقبلية حيث أدى النمو الاقتصادي العالمي في الفترات الماضية إلى تفاقم المشاكل البيئية ويرجع سبب ذلك إلى سياسات تنموية غلبت البعد الاقتصادي والسياسي على حساب البعد البيئي، مما أفرز وضعية بيئية متأزمة ترتبت عنها عواقب جسيمة على نحو يهدد الأجيال الحاضرة والمستقبلية. وعليه فإن العالم بحاجة ماسة إلى تنمية مستدامة، بحيث يمكن تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وتحقيق التوازن بين قدرة البيئة على العطاء وقدرتها على التحمل على نحو يضمن استمراره للأجيال الحاضرة والقادمة.

لذلك سعت الجزائر على غرار باقي الدول إلى دراسة مختلف الوسائل والأدوات والتقنيات الكفيلة التي تضمن التقليل من آثار السلبية على البيئة وخاصة تلك التي تنتجها النفايات المنزلية وغيرها.

### المحور الاول: ماهية النفايات المنزلية وأنواعها

إن الحياة العصرية تنتج حجما كبيرا من النفايات من مصادر مختلفة، وتشكل مصدر قلق في حالة تراكمها بشكل يشوه المنظر العام وجمالية المدن والأرياف، وفيما يلي تعريف للنفايات المنزلية وأنواعها:  
أولا-تعريف النفايات المنزلية :

عرف القانون رقم 01-19 المتعلق بتسيير النفايات ومراقبتها وإزالتها، النفايات المنزلية على أنها كل النفايات الناتجة عن النشاطات المنزلية والنفايات المماثلة الناجمة عن النشاطات الصناعية والتجارية والحرفية وغيرها، والتي بفعل طبيعتها ومكوناتها تشبه النفايات المنزلية<sup>1</sup>.

### ثانيا-أنواع النفايات المنزلية :

من بين أخطر النفايات المنزلية وأكثرها تأثيرا على الصحة العمومية وعلى البيئة نذكر:

- 1- النفايات الصلبة: وتسمى نفايات صلبة حضرية وهي كل مادة غير صالحة للاستعمال أو غير مرغوب فيها، ناتجة عن عملية استعمال أو إنتاج أو تصريف وتوجه إلى أوساط مستقبلة بعد المعالجة كالزجاج، الألومونيوم، البلاستيك، المعادن<sup>2</sup>.
- 2- النفايات السائلة: وهي المياه الناتجة عن استعمال المنازل، النفايات العكرة بغير لون فهي تحوي مواد عضوية لبقايا طعام أو مواد كيميائية، كالصابون والمنظفات وتشمل مياه المطبخ والغسيل، وغيرها.
- 3- النفايات الصلبة: تتمثل في أية مادة لا يمكن استعمالها اقتصاديا ولا يمكن استردادها ولا يمكن إعادة استخدامها في وقت ومكان ما، وعليه فيتم التخلص من هذه النفايات فيأخذ العناصر الثلاثة للبيئة وهي الهواء أو الماء أو التراب،

(1)-المادة رقم(03-02)من القانون 01/19 المؤرخ في 12/12/2001 المتعلق بتسيير النفايات ومراقبتها وإزالتها.

(2)-القانون 01/19 المؤرخ في 12/12/2001 المتعلق بتسيير النفايات ومراقبتها وإزالتها.

وينشأ عن هذا التصرف إضرار بالكائنات الحية، وفي مقدمتها الإنسان أو إضراراً بالبيئة<sup>1</sup>

4- النفايات الضخمة: كل النفايات الناتجة عن النشاطات المنزلية والتي بفعل ضخامة حجمها لا يمكن جمعها مع النفايات المنزلية وما شابهها.

5- النفايات الخاصة: كل النفايات الناتجة عن النشاطات الصناعية والزراعية والعلاجية والخدمات وكل النشاطات الصناعية والزراعية والعلاجية والخدمات وكل النشاطات الأخرى والتي بفعل طبيعتها ومكونات المواد التي تحتويها لا يمكن جمعها ونقلها ومعالجتها بنفس الشروط مع النفايات المنزلية وما شابهها والنفايات الهامدة.

6- النفايات الخاصة الخطرة: كل النفايات الخاصة التي بفعل مكوناتها وخاصة المواد السامة التي تحتويها يحتمل أن تضر بالصحة العمومية والبيئة.

7- نفايات النشاطات العلاجية: كل النفايات الناتجة عن نشاطات الفحص والمتابعة والعلاج الوقائي أو العلاجي في مجال الطب البشري والبيطري.

8- النفايات الهامدة: كل النفايات الناتجة لا سيما عن استغلال المحاجر والمناجم وعن أشغال الهدم والبناء أو الترميم والتي لا يطرأ عليها أي تغيير فيزيائي أو كيميائي أو بيولوجي عند إلقاءها في المفارغ والتي لم تلوث بمواد خطيرة أو بعناصر أخرى تسبب أضراراً يحتمل أن تضر بالصحة العمومية والبيئة<sup>2</sup>.

#### المحور الثاني: طرق جمع النفايات ومعالجتها

إن الجمع هو عملية تهدف إلى التخلص من النفايات المنزلية وتشمل المراحل التالية:<sup>3</sup>

1- الردم أو الطمر الصحي: يعد الردم من أشهر الطرق المتبعة للتخلص من النفايات الصلبة، ويجب أن يتميز مواقع الردم الصحي بمواصفات هندسية خاصة، حيث تعتمد على رص النفايات الصلبة لإستيعاب أكبر كمية ولتقليل النفاذية وتغطية النفايات بطبقة طينية عازلة وغير نافذة. كما يجب اختيار موقع الطمر بعد دراسة جيولوجية لكل المواقع البديلة بحيث تضمن عدم الإضرار بالبيئة عن طريق تسرب السوائل الناتجة من تحلل النفايات للمياه الجوفية.

2- الحرق: وتعد هذه الطريقة من أكثر الطرق انتشاراً على مستوى العالم في السنوات الماضية، وتتم إما بواسطة محارق ذات تقنية عالية أو مجرد الحرق المفتوح في المساحات، وهذه الطريقة تستخدم لقلّة المساحات المتاحة للطمر الصحي.

(1)-عبدلي نزار، دراسة آليات تسيير النفايات المنزلية في الجزائر، مجلة البحث القانوني، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة 20 أوت 1955، سكيكدة، 2016، ص5

(2)- المرجع نفسه، ص6-ص7.

(3)- محمد بن إبراهيم الدغيري، النفايات الصلبة تعريفها أنواعها وطرق علاجها، الجمعية الجغرافية السعودية، سلسلة3، المملكة العربية السعودية، 2012، ص7.

3- إعادة تدوير النفايات : وهي إعادة تصنيع النفايات بعد جمعها وفرزها للاستفادة من بعض مكوناتها في أغراض مختلفة.

4- التحلل العضوي: وهو تحويل النفايات العضوية الصلبة إلى أسمدة عضوية تمثل مادة محسنة لخواص التربة الزراعية عن طريق التخمير العضوي أو التحلل الحيوي وإعادة المواد إلى دورتها الطبيعية.

### المحور الثالث: آليات تسيير النفايات المنزلية حسب المشرع الجزائري

حسب التشريع الجزائري هناك عدة آليات لتسيير النفايات المنزلية نلخصها فيما يلي:

أولاً-مبدأ تقليص إنتاج النفايات المنزلية إلى أقل حد ممكن: إن التقليل أو القضاء على مشكلة النفايات، لا بد له من توفر مجموعة كبيرة من الآليات سواء المؤسساتية أو القانونية التي يمكن أن تستعمل في التحكم في هذه المشكلة البيئية.

ثانياً-مبدأ تنظيم عمليات تسيير النفايات المنزلية: إستعمال وسائل وطرق تقنية ووسائل متطورة في عملية جمع ورفع ونقل النفايات المنزلية.

ثالثاً-مبدأ الاستغلال الأمثل للنفايات المنزلية: من خلال تجميع النفايات المنزلية وخلق الثروة<sup>1</sup>.

وحرصاً على التسيير الحسن للنفايات المنزلية سن المشرع الجزائري عدة قوانين ومراسيم تحكم وتنظم

مجال التعامل معها – النفايات المنزلية-من مرحلة إنتاجها إلى التخلص منها، نجد من بين تلك القوانين ما يلي:

- القانون 83-03 المتعلق بحماية البيئة.
- القانون 03-10 المتعلقة بحماية البيئة في إطار التنمية المستدامة.
- القانون 01-19 المتعلق بتسيير النفايات المنزلية و مراقبتها وإزالتها.
- القانون 09-08 المتعلق بالبلدية: طرق حفظ الصحة والمحافظة على النظافة العمومية.
- القانون 11-10 المتعلق بالبلدية.
- القانون 12-07 المتعلق بالولاية.
- قانون المالية 02-21 لسنة 2021.
- المرسوم رقم 84-378 المحدد لشروط التنظيف وجمع النفايات الصلبة الحضرية ومعالجتها.
- المرسوم التنفيذي 02-372 المتعلق بنفايات التنظيف.
- المرسوم التنفيذي 62-175 المتعلق بالوكالة الوطنية للنفايات.
- المرسوم التنفيذي 04-409 المتعلق بكيفية نقل النفايات الخطرة.
- وغيرها من القوانين والمراسيم المتعلقة بالنفايات المنزلية.

(1) خدير أحمد، الخدمة العمومية البلدية في مجال تسيير النفايات في الجزائر-دراسة في ضوء القانون 01-19 المتعلق بتسيير النفايات ومراقبتها

وطرق إزالتها، مجلة الاقتصاد وإدارة الأعمال، جامعة أدرار. مجلد 02 عدد 06، 2018، ص 24-26

ومن أجل تجسيد أهداف حماية البيئة من مشكلة النفايات وتراكمها، كان لزاما على السلطات العمومية إيجاد هيئات إدارية ومؤسسية تتولى مهمة تسيير النفايات المنزلية وتنظيمها، مع السعي لتكييف تلك الهيئات و المؤسسات مع الوضع الراهن والتقدم الحاصل والمتعلق بهذه العملية، من خلال استحداث تقنيات حديثة في مجال معالجة النفايات وضرورة تميمها، وخلق مصادر أخرى للثروة، وكذا تطوير وسائل وتقنيات الردم التقني، واستحداث طرق واليات تعتمد على الذكاء الاصطناعي في عملية تسيير النفايات المنزلية وكذا تدويرها. فمن بين هذه الهيئات نجد :

- وزارة البيئة
  - المديرية الولائية للبيئية
  - المديرية الفرعية للتكنولوجيات النظيفة و تميم النفايات والمنتجات الفرعية.
  - الوكالة الوطنية للنفايات.
  - المعهد الوطني للتكوينات البيئية.
  - مختلف بلديات الوطن.
  - المؤسسات الولائية لتسيير مراكز الردم التقني
  - ..... وغيرها من المؤسسات الناشطة في مجال النظافة وحماية البيئة.
- ومن أجل النهوض وتطوير قطاع تسيير النفايات المنزلية تسعى السياسة الجديدة للدولة لتشجيع وترقية الاستثمار في هذا المجال، خاصة عن طريق الدعم المادي والمعنوي.

## الجزء التطبيقي: مشروع مؤسسة النظافة والنفايات المنزلية

نجد اليوم الدعم و الاهتمام الكبير من طرف السلطات العمومية، يتجسد في إنشاءها لمؤسسات تسهر على تحقيق ذلك الدعم، كوزارة اقتصاد المعرفة و المؤسسات الناشئة و المؤسسات المصغرة، وكذا الوكالة الوطنية لدعم وتطوير المقاولاتية،.....،وتلك المساعي الرامية إلى ترسيخ وتنمية الفكر المقاولاتي لدى الطلاب بالمحيط الجامعي ، هو من شجعنا على السعي لإنشاء مؤسسة تنشط في مجال النظافة وجمع النفايات المنزلية ،تعتمد على طرق ووسائل تكنولوجية مرتبطة بالذكاء الاصطناعي مساهمة منا للمساعدة على رقمنة قطاع جمع النفايات المنزلة وإدماج التكنولوجيا الحديثة والثورة المعلوماتية وAnteاج سبل تطوير آليات تدوير النفايات، من خلال تلك الرقمنة لتنظيم الاقتصاد الدائري، وتحقيق التنمية المستدامة البيئية.

### المحور الأول: تقديم المشروع

#### مؤسسة النظافة وجمع النفايات المنزلية البيبان (BIBAN NETTOYAGE)

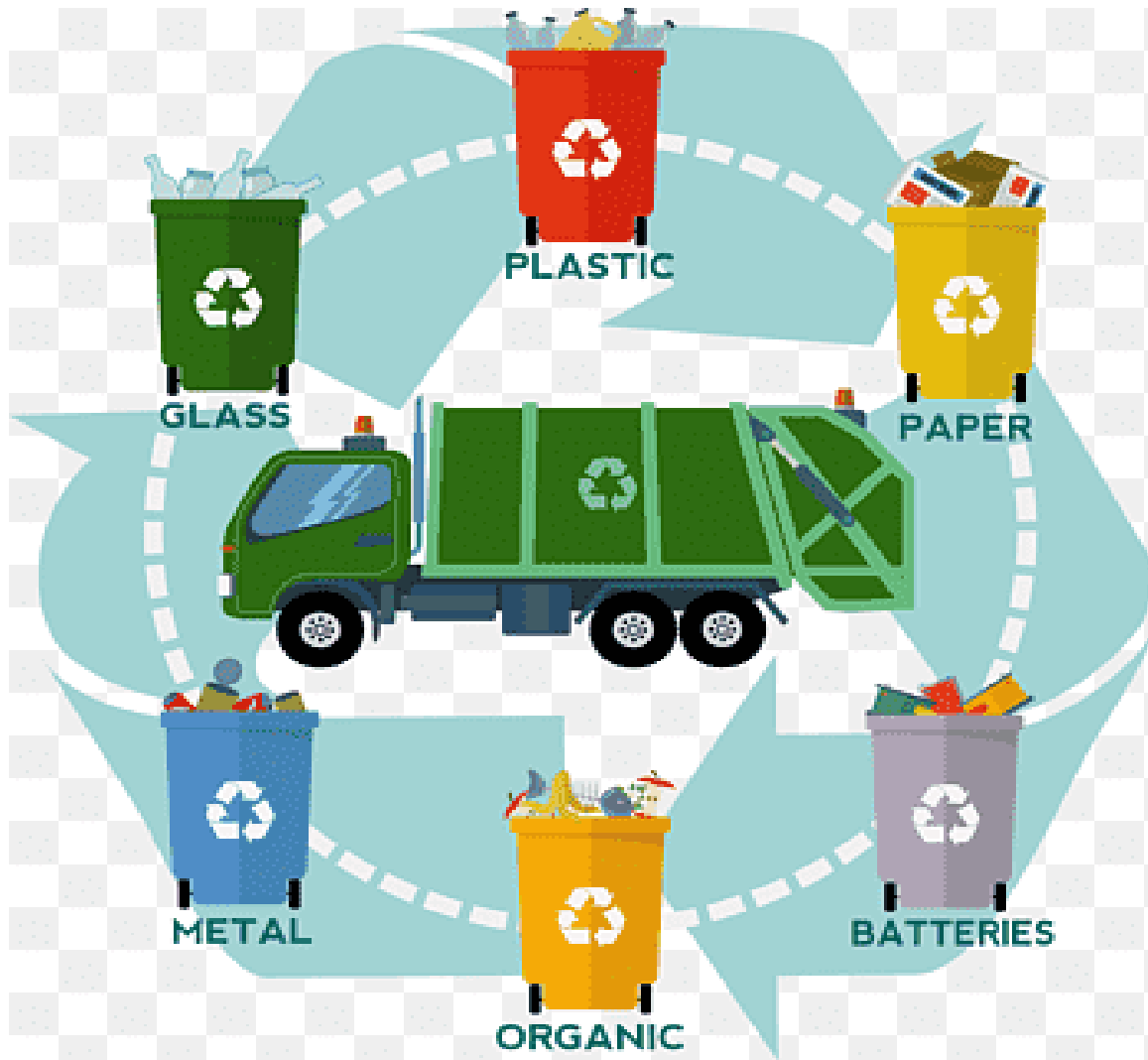
#### أولاً-فكرة المشروع (الحل المقترح).

- يتمثل نشاط مؤسسة النظافة وجمع النفايات المنزلية البيبان BIBAN NETTOYAGE في تقديم خدمات خاصة بتنظيف شوارع وأرصفة المدن بالبلديات وكذا رفع القمامة المنزلية، ونقلها إلى مراكز الردم التقني، مع تنظيم العملية، وإمكانية ترميم لبعض النفايات القابلة للتدوير.
- الفكرة بدأت من خلال ملاحظتنا للمشاكل التي تعاني منها مختلف بلديات الولاية، من تراكم للنفايات وعدم القدرة على تغطية مختلف شوارع مدنها، جراء النمو السكاني المتزايد، والتوسع العمراني الكبير.
- ومن كل هذا سنقوم بتأسيس مؤسسة تعطي الإضافة على المستوى المحلي، من خلال تخصصها في مجال جمع ورفع النفايات المنزلية و نقلها إلى مراكز الردم التقني، باستعمال معدات وأدوات حديثة وعمال مختصين ومكونين في مجال نظافة المدن، وكذا إعطاء حلول تنظيمية للعملية، بالاعتماد على أحدث التكنولوجيات في هذا المجال.
- تم اختيار موقع لمؤسستنا في بلدية العناصر، طريق بومرقد ولاية برج بوعريج وذلك :
  - قرب المكان من مركز الردم التقني للنفايات ببومرقد.
  - قرب المؤسسة من بلدية البرج(السوق الكبير المستهدف).
  - وجود مساحة لتوسيع المشروع مستقبلا وخاصة رسكلة وتدوير النفايات.
- تقرب المؤسسة من الجامعة للتمكن من إجراء اتفاقيات والمشاركة في الأيام والندوات التحسيسية والتكوينية في مجال النظافة و ترميم النفايات المنزلية.

### ثانيا-القيم المقترحة:

- المساهمة في تحقيق التنمية المستدامة على مستوى البعد البيئي.
- إعطاء الإضافة في القضاء على المشاكل والمخاطر الناتجة عن نقص النظافة ووجود الأوساخ.
- تقديم خدمات متميزة وبأسعار تنافسية ، ومنه المساهمة في الرشادة المالية وخفض التكاليف خاصة بالنسبة البلديات التي لديها موارد مالية ضعيفة.
- نشر الوعي والثقافة البيئية في أوساط المواطنين.
- تنظيم عملية رفع وجمع النفايات من خلال اقتراح مخطط وبرنامج مدروس خاص بهذه العملية، مما يؤدي إلى فرض سلوك حضاري للمواطنين من خلال حسن استعمال حاويات ذكية محددة لنوع القمامة تعتمد على الذكاء الاصطناعي من خلال تزويدها بجهاز استشعاري لحجم امتلاء ها لتفادي الرمي العشوائي، والحفاظ على جمال المدن، وكذا تحويلها إلى مركز الردم التقني.

الشكل رقم1: انواع النفايات



## شعار المؤسسة: « معا من أجل مدينة نظيفة ».

وفيما يلي تفسير لشعار المؤسسة:

- إشراك المواطنين في عملية تثمين المواد القابلة للتدوير لأجل التقليل من حجم النفايات التي يتم إخلاءها نحو مراكز الردم التقني.

- المساهمة في التحول الرقمي الذي تنادي به السلطات العليا للبلاد في جميع القطاعات.

### ثالثا- فريق العمل:

يتكون فريق العمل مما يلي:

- صاحب المشروع: الطالب عامر توفيق

- المستوى الدراسي: سنة ثانية ماستر تخصص: تسيير عمومي

قمت بعدة دورات تكوينية في مجال النظافة وتدوير النفايات.

- خبرة مهنية في مجال التنظيف.

-عضو منظمة وطنية ناشطة في المجال البيئي.

### رابعا- أهداف المشروع:

إن الهدف الأسمى و الأول من إنشاء مؤسستنا: مؤسسة النظافة وجمع النفايات المنزلية BN ، هو التميز و الريادة

في تقديم خدمات ذات جودة عالية و تنافسية باستغلال الذكاء الاصطناعي في عملية جمع النفايات التي تعتبر محطة

أساسية في حلقة إدارة النفايات وخاصة خلال السنوات الأولى.

-الحصول على صفقات و عقود متعلقة بالنظافة وجمع النفايات المنزلة مع عدة بلديات على مستوى ولاية برج بوعرييج.

### خامسا- جدول زمني لتحقيق المشروع:

السنوات	تحديد الفكرة ودراستها	البحث في المجال والسوق المستهدف	تأمين التمويل للمؤسسة	تجسيد المخطط الخدماتي للمؤسسة	تكوين فريق عمل قوي ومختص	إنشاء إستراتيجية تسويقية فعالة للمؤسسة
2022						
2023						
2024						
2025						



## المحور الثاني: الجوانب الابتكارية

تتمثل الجوانب الابتكارية في مشروعنا هذا كونه:

- أول مؤسسة خاصة في مجال النظافة ورفع النفايات المنزلية على مستوى ولاية برج بوعرييج ستعتمد وتقترح أنظمة تكنولوجية تركز على الذكاء الاصطناعي، وبرامج وتطبيقات تنظيمية لخدماتها المقدمة.
- تسعى مؤسستنا من خلال حاويات القمامة الذكية المزودة بأجهزة حساسة لرصد مستويات امتلائها بشكل مباشر ومنه استغلال البيانات المتحصل عليها لتحسين مسار الجمع حسب نوعية النفايات لتثمين النفايات وخلق الثروة، وكذا لضمان مجهود وتكلفة أقل.
- تواصل لاسلكياً مع منصة تحليل البيانات.
- ترسل الحاوية معلومات في الوقت الحقيقي لمنصة رصد وتحليل البيانات biban nettoyage من خلال نقل البيانات لاسلكياً باستخدام شبكات 4G/3G/G2، ويتيح البرنامج لعملائنا تحسين عمليات جمع النفايات عن طريق اتخاذ القرارات المبينة على البيانات.
- استهداف فئة جديدة من منتجي النفايات بشتى أنواعها (المؤسسات والفنادق والمطاعم، والشركات الصناعية و التجارية).



## تحسين النظافة:

في المناطق ذات الكثافة السكانية العالية، غالباً ما يؤدي التوليد السريع للنفايات إلى طفق صناديق النفايات وتشويه جمالية الشوارع، لذلك حلنا يمكن موظفي جمع النفايات لقراءة مستويات التعبئة في الوقت المناسب، وتلقي الإخطارات بطفح النفايات.

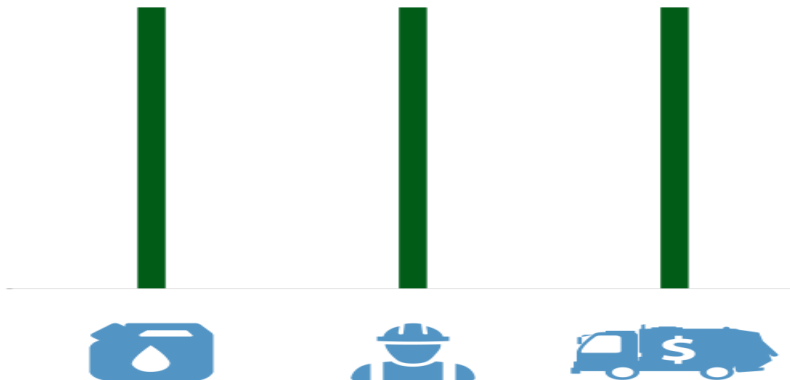
الشكل رقم2: تلقي الاخطارات



المصدر: <https://www.ecubelabs.com/ar>

## -خفض التكاليف:

حلولنا الذكية اللوجستية للنفايات تقلل من تكرار جمع المخلفات بشكل كبير، مما يمكننا من توفير الوقود، والعمالة، وتكاليف صيانة شاحنات و الآلات، وإجمالاً يمكن الحل من تقليل التكاليف التشغيلية بنسبة تصل إلى 80%.



### -التوجيه الديناميكي:

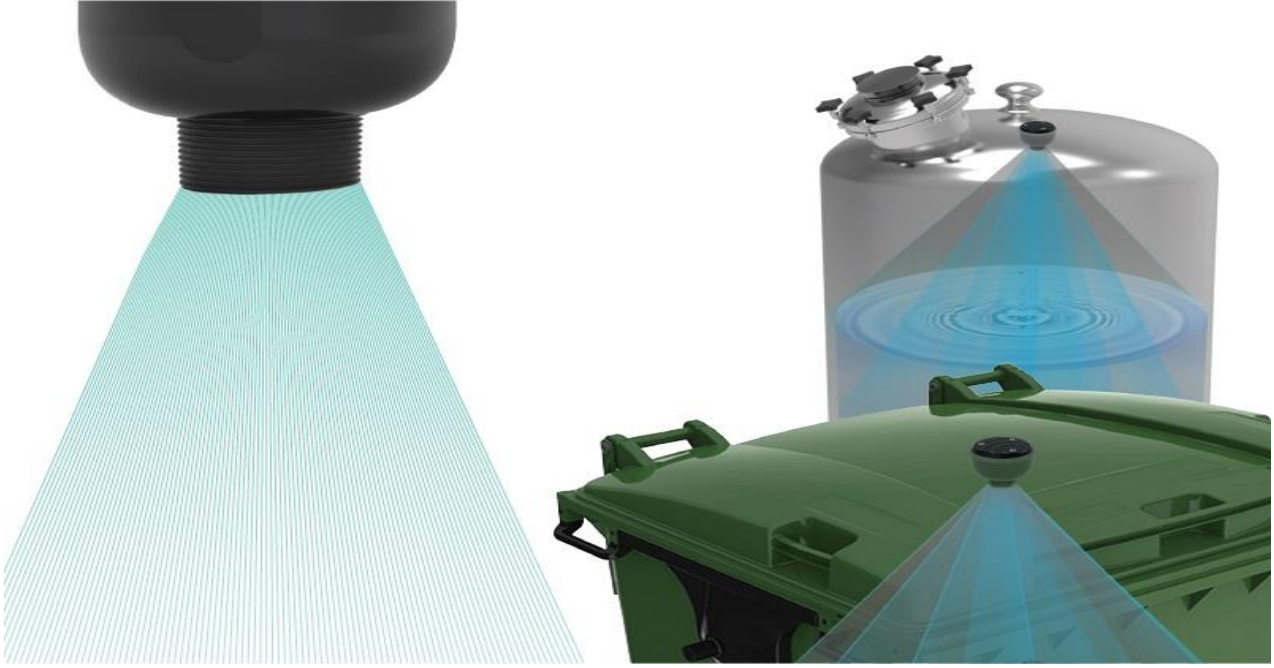
يعطي النظام الحل المثالي لطرق جمع النفايات والجداول الزمنية على أساس الوقت الحقيقي والبيانات التاريخية، كما يقدم تحليلات تنبؤية لتمكين من اتخاذ القرار قبل الموعد المحدد، ويقدم أيضاً الاستشارات المتعلقة بمخصصات صندوق المهملات.

### -خفض ثاني أكسيد الكربون

يعتبر جمع القمامة مسألة ثقيلة ملوثة للغاية، لذا يوفر لكم حلنا الوسيلة لتقليل الشاحنات على الطريق لوقت أقل، وهو ما يعني الحد من انبعاث الغازات المسببة للاحتباس الحراري، والحد من تلوث الضوضاء، والتقليل من حركية الطريق.



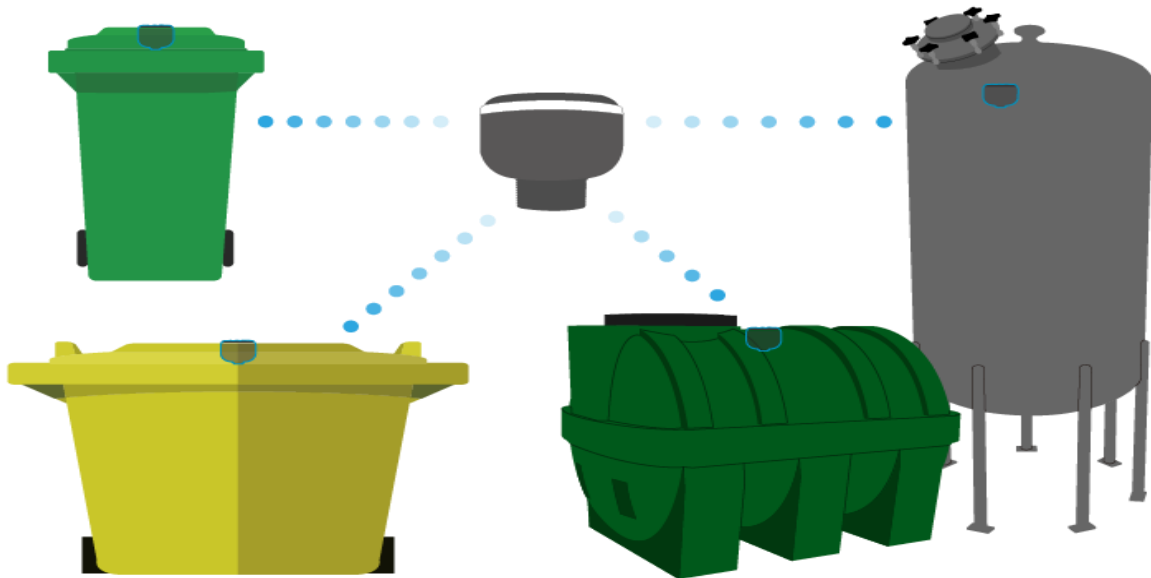
الشكل رقم 3: جهاز استشعار لاسلكي لمستوى التعبئة مزود بالموجات فوق الصوتية BNFLEX



[المصدر: https://www.ecubelabs.com/ar](https://www.ecubelabs.com/ar)

يمكن تركيب جهاز الاستشعار لمستوى التعبئة بأي نوع من السلالات، أو الحاويات، أو الخزانات، فإذا كانت الحاوية مصنوعة من البلاستيك، يمكن تثبيت الجهاز بواسطة الشد، وبالنسبة للحاويات المعدنية، يمكن تثبيت بغطاء الحاوية باستخدام سندات.

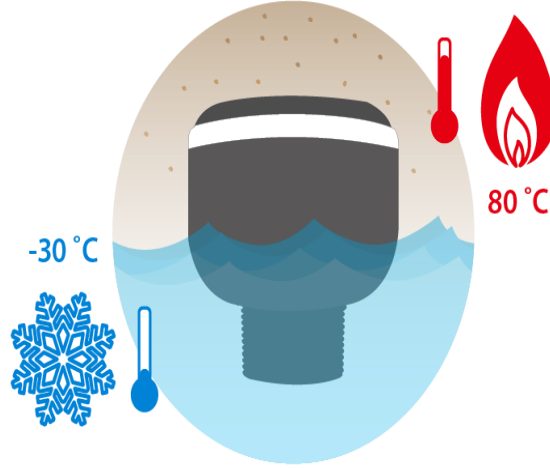
الشكل رقم 4: عمل جهاز الاستشعار



[المصدر: https://www.ecubelabs.com/ar](https://www.ecubelabs.com/ar)

- تستشعر المواد الصلبة والسائلة على السواء
- تتواصل لاسلكياً بمنصة تحليل البيانات.
- يتم صناعتها لتحمل وللبيئات القاسية.

الشكل رقم 5: استشعار درجات الحرارة



المصدر: <https://www.ecubelabs.com/ar>

المحور الثالث: التحليل الاستراتيجي للسوق.

## 1- عرض القطاع السوقي:

السوق المحتمل: يتمثل في مجموعة المؤسسات (المؤسسات التجارية و الفنادق والمطاعم و الأسواق والمباني الإدارية وكذا المدارس والمستشفيات و السجون)، تتكون مخلفاتها من الأوراق و الكرتون و المواد البلاستيكية والأخشاب والمعادن بالإضافة إلى النفايات الخاصة والخطرة.

- الشركات الصناعية و الإنتاجية المتواجدة في مختلف المناطق الصناعية بالولاية.

السوق المستهدف: يتمثل في مختلف بلديات الولاية، المخول لها قانونا إدارة وتنظيم وكذا تنفيذ عمليات النظافة وجمع النفايات المنزلية، والتي أصبحت اليوم عاجزة على تغطية جميع شوارع مدنها ، وخاصة تلك التي تشهد توسعا جغرافيا، ونموا ديموغرافيا كبيرين.

## 2- قياس شدة المنافسة:

إن أهم المنافسين الموجودين في سوق تقديم خدمات النظافة و جمع النفايات المنزلية على مستوى ولاية برج بوعرييج: هي المؤسسة العمومية لتسيير مراكز الردم التقني EPWGcet. هي مؤسسة عمومية تنشط في مجال النظافة منذ سنة 2007.

## 1-2 نقاط قوة المنافس:

- لها خبرة كبيرة في مجال النظافة وجمع النفايات المنزلية وكذا تميمها.
- مجهزة بمعدات وشاحنات نقل للنفايات.

## 2-2 نقاط ضعف المنافس:

- لا تملك مؤسسة EPWGcet على عمال مكونين في مجال النظافة والتهيئة العمرانية.
- تعتمد المؤسسة على نظام تقليدي في تعاملها لجمع النفايات المنزلية.
- يركز عملها على جمع النفايات المنزلية وكذا مادة الكرتون فقط.

## 3- الإستراتيجية التسويقية لخدمات المؤسسة:

إن تسيير النفايات بشتى أنواعها ومراقبتها في إطار التنمية المستدامة يركز على عدة مبادئ، تتضمن الوقاية والتقليص من إنتاج وضرر النفايات، وكذا تميمها بإعادة استعمالها، أو رسكلتها وبيعها للمؤسسات التي تعتبر مادة أولية لمنتجاتها.

ومنه فمؤسستنا ستعتمد في تسويق خدماتها وعرضها على تطبيق إلكتروني، نصف فيه طرق تدخلنا في عمليات النظافة ومخطط لتسيير النفايات يتماشى مع مخطط السنوي بلدي خاصة بهذه العملية حسب القانون رقم 01-19 المتعلق بتسيير النفايات ومراقبتها وإزالتها.

- إن مؤسستنا ستقترح أسعار تنافسية ترضي المؤسسات والمصالح المتعاقد معها، للمساهمة في الرشادة المالية على المستوى المحلي، وكذا تمكين المؤسسات والشركات الصغيرة. من الحصول على خدماتنا وبجودة عالية.
- المشاركة في التظاهرات الوطنية والمحلية، لعرض خدمات المؤسسة والتعريف بها. وكذا الاحتكاك بمختلف الفاعلين في المجال، لأخذ المشورة والمقترحات ودراستها وتحليلها.
- إنشاء موقع إلكتروني خاص بالمؤسسة وفتح صفحات خاصة بها عبر مواقع التواصل الاجتماعي بأنواعها.
- الترويج من خلال الاتصال الإعلامي على منصة راديو البيان.
- الترويج عن طريق توزيع عرض الخدمات (PROPOSITION DES SERVICES) على بلديات الولاية وكذا المؤسسات والشركات الصناعية.
- تسجيل مؤسستنا على الأرضية الرقمية – بورصة النفايات الصناعية – التي أطلقتها وطورتها الوكالة الوطنية للنفايات للتمكن من التواصل مع المؤسسات الصناعية المنتجة للنفايات.

## المحور الرابع: خطة تقديم الخدمات والتنظيم

في هذا المحور نحاول التطرق لطريقة تنظيم المشروع

### 1-متطلبات المشروع:

#### 1-1 موقع المشروع:

من خلال دراستنا لموقع المشروع توصلنا إلى موقع استراتيجي تكلفته: 7 ملايين سنتيم شهريا والكراء لمدة عام قابل للتجديد كما يتماشى وأهداف المشروع نظرا ل:

- أقل تكلفة من وسط المدينة.
- يتماشى ومتطلبات المشروع.
- قريب للبلديات المجاورة، ومراكز الردم التقني للولاية.

#### 2-1 تجهيزات المؤسسة:

يتطلب المشروع تجهيزات مكتبية (منتوج محلي) تخص الإدارة بالإضافة إلى معدات والعتاد(صنع محلي)، الخاص بخدمات التنظيف، جمع ونقل النفايات كما هو موضح في الجدولين الآتيين :

#### الجدول 1: التجهيزات المكتبية

المبلغ (دج)	العدد	التجهيزات المكتبية
72000.00	03	مكاتب
20000.00	03	كراسي
60000.00	03	خزانات
220000.00	03	أجهزة إعلام آلي
60000.00	03	طابعة
90000.00	1	هاتف وفاكس
000.00.522 دج		المجموع

عنوان المشروع : مؤسسة النظافة وجمع النفايات المنزلية

المصدر: من اعداد الطالب



الجدول 2: المعدات والادوات

المبلغ (دج)	العدد	المعدات والعتاد
6000000.00	01	شاحنة ضاغطة
70000.00	10	العربة اليدوية Brouette
2500000.00	1	جرار بصهرج ماء
20000.00	15	مجرفة يدوية+ بالي
4000.00	05	مناشر خشبية
35000.00	01	منشار كهربائي
32000.00	08	بذلة عمال نظافة
24000.00	08	أحذية خاصة
3000.00	48	قفازات
8.688.000.00 دج		المجموع

المصدر: من اعداد الطالب



الجدول3: الخدمات الضرورية للمشروع

المبلغ (دج)	تعيين الخدمة اللازمة
840000.00	الكراء
60000.00	الكهرباء والغاز
50000.00	الماء
20000.00	الهاتف والانترنت
500000.00	تهيئة الموقع
1.470.000.00 دج	المجموع

المصدر: من اعداد الطالب

4-1-الاحتياجات الضرورية للمشروع من الموارد البشرية(اليد العاملة)

الجدول رقم4: هيكل العمال

الضمان الاجتماعي السنوي	الأجر الشهري الخام	المؤهلات	العدد	المنصب
-	-	ماستر تسيير عمومي	01	المسير
32400.00	30000.00	ماستر علوم قانونية وإدارية	01	مكلف بالإدارة والمالية
27000.00	25000.00	ليسانس إعلام الي	01	مكلف بالإعلام الالي والبرمجيات
24840.00	23000.00	رخصة سياقة	02	سائق
22680.00	21000.00	مستوي متوسط	03	عامل نظافة
21600.00	20000.00	تكوين مهني	02	حارس
128520.00 دج	119000.00 دج	-	10	المجموع

المصدر: من اعداد الطالب

## 2- الشركات الرئيسية:

- إن مشروعنا هذا ولتحقيق نجاحه وتجسيده على أرض الواقع يتطلب تضافر جهود هيئات ومؤسسات وموردين لتقديم الإضافة من خلال الدعم والتوجيه ومن أهم تلك الهيئات والمؤسسات المهمة:
- حاضنة الأعمال لجامعة محمد البشير الإبراهيمي: من خلال الدعم والتكوين.
  - دار المقاولاتية بجامعة محمد البشير الإبراهيمي بـ برج بوعريـرج.
  - مديرية التشغيل لولاية برج بوعريـرج.
  - الوكالة الوطنية لدعم وترقية المقاولاتية ANADE BBA.
  - الوكالة الوطنية للنفايات: التأطير والتكوين خاصة في مجال تـثـمـين النـفـاـيـات.
  - مديرية البيئة لولاية برج بوعريـرج.
  - مديرية التطهير لولاية برج بوعريـرج.
  - بلديات الولاية: كونها المكلفة بعملية إدارة وتنظيم وتنفيذ نظافة وجمع ورفع النفايات المنزلية.

## 3-العملية التنظيمية لتقديم الخدمات:

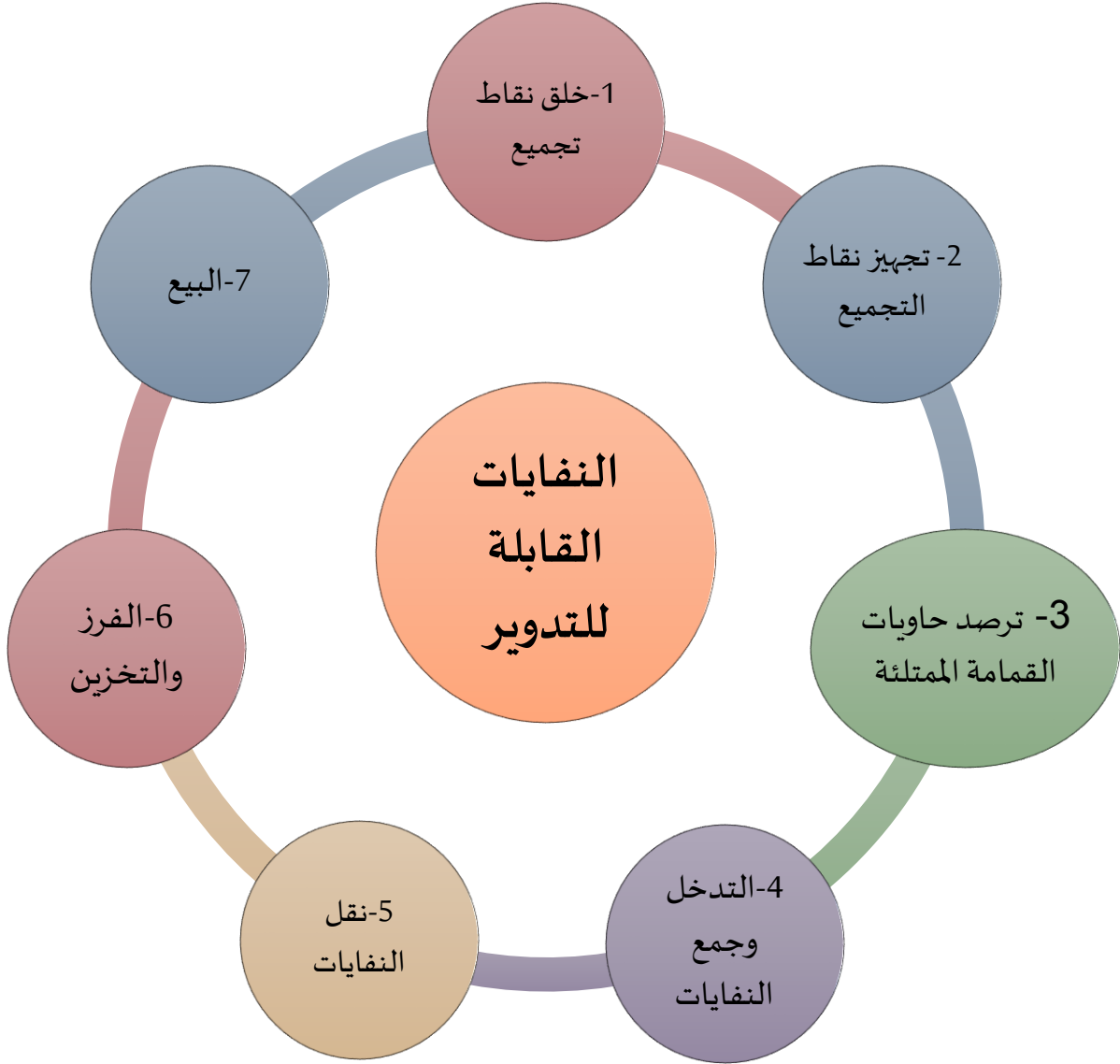
### \* تنظيف أرصفة وحواف الطريق: balayage des voies et trottoirs

من خلال تجنيد عمال نظافة، موزعين على الأماكن المراد تنظيفها بمعدات وتجهيزات مخصصة لهذا الغرض، وكذا أحذية وألبسة خاصة. مع إمكانية غسل الشوارع ورشها بالماء للقضاء على الترسبات والأتربة خاصة عند تعرض الشوارع للفيضانات.

### \* جمع النفايات ونقلها: collecte et transports des déchets ménagers et assimilés

تقوم هذه العملية باستخدام شاحنة خاصة (شاحنة ضاغطة) حديثة، تجمع بواسطتها النفايات المنزلية وتنقل إلى مركز الفرز للمؤسسة بالنسبة: للكرتون والبلاستيك والحديد وغيرها من النفايات القابلة للتدوير كما يلي:

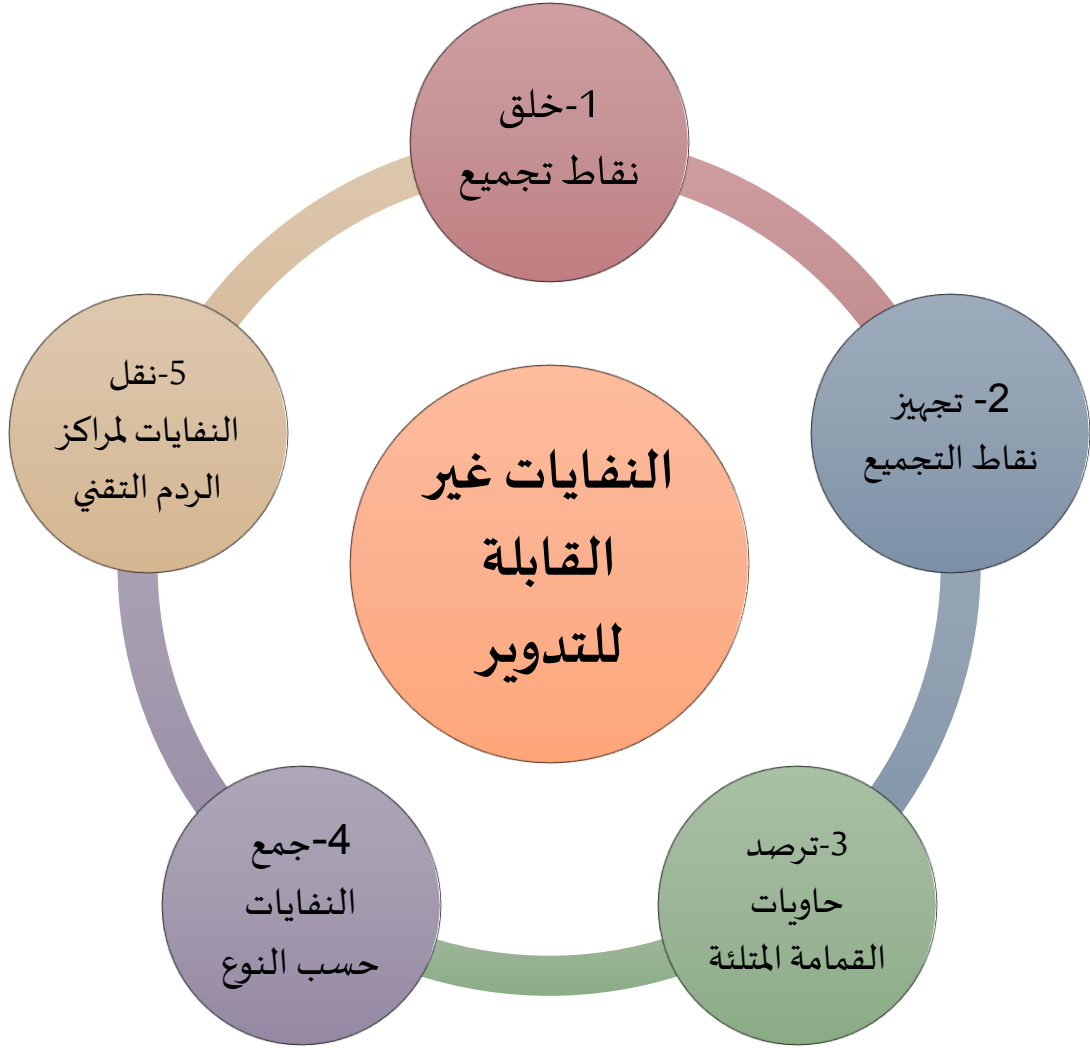
الشكل رقم6: مراحل عمل المشروع للنفايات القابلة للتدوير



المصدر: من إعداد الطالب

وإلى مركز الردم التقني بالبلدية بالنسبة للنفايات الغير قابلة للتدوير، حيث يجب وضع مخطط عملي تنظيمي خاص بها وهذا بعد فرض برنامج زمني وسلوك لزمان إخراج ورمي النفايات المنزلية من طرف المواطنين في النفايات الذكية حسب نوع القمامة ويكون على النحو التالي

الشكل رقم 7: مراحل عمل المشروع للنفايات غير قابلة للتدوير



المصدر: من إعداد الطالب

كما سيتم وضع حيز التنفيذ برنامجا للتوعية و التحسيس و التربية البيئية، متزامنا مع عمليات التدخل

لجمع ورفع النفايات المنزلية بمختلف شوارع المدينة للبلديات المتعاقد معها.

\* نزع ونقل النفايات المعيقة والخضراء وكذا الصلبة: جمع جميع الأغصان اليابسة والمقطوعة والمكسورة التي تشوه منظر الأشجار أو المساحات الخضراء والأحوال العلقة بالأرصفة والحواف والمعيقة لحركة الأشخاص والمركبات، وكذا النفايات المنزلية ونقلها لمركز الردم التقني.

المحور الخامس: الخطة المالية PLAN FINANCIER

1-قيمة الاستثمار والميزانية الافتتاحية:

1-1: قيمة الاستثمار: تتحدد قيمة الاستثمار في الجدول التالي:

الجدول رقم 5: قيمة الاستثمار

التكلفة (دج)	الاستثمار
840000.00	مصاريف إعدادية
522000.00	تجهيزات المكاتب
8688000.00	عتاد ومعدات
400000.00	رأس المال العامل
10.450.000.00 دج	المجموع

المصدر: من اعداد الطالب

2-1 تكاليف التشغيل السنوية:

الجدول رقم 6: التكاليف التشغيلية

التكاليف (دج)	التعيين
300000.00	تكاليف العتاد والصيانة
1470000.00	تكاليف الخدمات اللازمة
1556520.00	تكاليف الأجور السنوية
70000.00	تكاليف الترويج والإشهار
3156520.00 دج	المجموع

المصدر: من اعداد الطالب

3-1: قيمة اهتلاك المعدات والعتاد:

الجدول رقم 7: اقساط الاهتلاك

التعيين	تكلفة الشراء	العمر الخدماتي	قسط الاهتلاك السنوي
تجهيزات المكتبية	522000.00	3 سنوات	174000.00
عتاد والآلات	00.7700000	10 سنوات	770000.00
المجموع			944.000.00 دج

4-1: الميزانية الافتتاحية:

الجدول رقم 8: الميزانية الافتتاحية للمشروع

الأصول	المبالغ	الخصوم	المبالغ
الاستثمارات:		رأس المال الخاص	101.700.00
مصاريف إعدادية	60000.00	ديون الاستثمار	
معدات والآلات	8 688 000.00	قرض البنكي	7.119.000.00
تجهيزات مكتبية	522000.00	قرض ANADE	2.949.300.00
تهيئة	500000.00		
المدينون:			
رأس المال العامل	400000.00		
الرصيد	00.10.170.000	الرصيد	00.10.170.000

المصدر: من اعداد الطالب

2- الهيكل التمويلي للمشروع:

1-2 صيغة التمويل الثلاثي للمشروع:

الجدول رقم9: صيغ تمويل المشروع

المبلغ	نسبة المساهمة	التعيين
101.700.00	%01	المساهمة الشخصية
7.119.000.00	%70	القرض البنكي
2.949.300.00	%29	قرض ANADE
10.170.000.00 دج	%100	المجموع

المصدر: من اعداد الطالب

2-2: اهتلاك القرض البنكي:

الجدول رقم10: اهتلاك القرض

السنة	قيمة القرض	قسط الاهتلاك	الرصيد المتبقي
N+3	7.119.000.00	1.423.800.00	5.695.200.00
N+4	7.119.000.00	1.423.800.00	4.271.400.00
N+5	7.119.000.00	1.423.800.00	2.847.600.00
N+6	7.119.000.00	1.423.800.00	1.423.800.00
N+7	7.119.000.00	1.423.800.00	0.00

المصدر: من اعداد الطالب

3- الإيرادات المتوقعة:

من خلال الدراسات والتحليل للسوق وتحديدنا للسوق المستهدف (بلدية برج بوعريج) بالقيام بإبرام صفقة جمع وتنظيف ونقل النفايات المنزلية ، نتوقع رقم أعمال السنوي خلال 5 سنوات الأولى على النحو التالي:  
الجدول (11): رقم الأعمال السنوي المتوقع لمؤسسة BN chiffre d'affaires annuel ( مليون دج)/سنوات الأولى

Produit A destiné Client	REALISATION			PREVISION				
	N -2	N -1	N	N+1	N+2	N+3	N+4	N+5
Quantité de Nettoyage des bordures et des trottoirs(km).....P/A	-	-	25000	25500	26010	26530	27061	27600
Quantité de Collecte et transport des déchets ménagers(ton).....P/B			60000	61200	62400	63000	64200	65500
Quantité de Enlèvement et transport des déchets ménagers solides et encombrants (tourner).....P/C			500	510	520	530	540	550
Prix HT produit A/ DA			1500.00	1500.00	1500.00	1500.00	1500.00	1500.00
Prix HT produit B/ DA			3000.00	3000.00	3000.00	3000.00	3000.00	3000.00
Prix HT produit C/ DA			1500.00	1500.00	1500.00	1500.00	1500.00	1500.00
Ventes produit A (million DA)	-	-	37.5	38.25	39	39.80	40.6	41.4
<u>Ventes produit B (million DA)</u>			180	183.6	187	191	195	199
<u>Ventes produit C (million DA)</u>			0.750	0.765	0.780	0.796	0.812	0.828
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES GLOBAL (million DA)</b>	-	-	218.250	222.600	226.780	231.596	236.400	241.228



تطور رقم أعمال المؤسسة المتوقع ل: سنوات الأولى

Evolution du chiffre d'affaires attendu de l'organisation pour : les premières années

Designation	N	N+1	N+2	N+3	N+4	N+5
Chiffre D'AF-FAIRES (million DA)	21 825 000.00	22 260 000.00	22 678 000.00	23 159 600.00	23 640 000.0 0	24 122 800.0 0
Taux de Evolution	%2	%2	%2	%2	%2	%2

حاوية نفايات مجهزة بجهاز استشعار للوزن وجهاز استشعار بالموجات فوق الصوتية



مسار الشاحنة نحو الحاويات الممتلئة والتي أرسلت إشعارا بامتلائها



## الخاتمة:

وفي الختام، نودّ التأكيد على أن مشروع "مؤسسة البيان" يمثل فرصة حقيقية لسد الفجوة في خدمات النظافة وجمع النفايات المنزلية في ولاية برج بوعريج، خاصة في ظل النمو السكاني المتزايد وتزايد الوعي البيئي لدى المواطنين، كما أن "مؤسسة البيان" ستساهم بشكلٍ فعّالٍ في تحسين البيئة العامة في الولاية، وستوفّر خدماتٍ ممتازةً للمواطنين بأسعارٍ معقولة وبأعلى معايير الجودة والسلامة البيئية، كما أن المؤسسة ستخلق فرص عمل لشباب الولاية.

وإيماننا منا بقدرة "مؤسسة البيان" على النجاح وتحقيق أهدافها، فهذه المذكرة تتضمن خطة عمل مُفصلة قابلة للتطبيق، بالإضافة إلى دراسة جدوى الاقتصادية تظهر جدوى المشروع من الناحية المالية. كما لنا آفاق مستقبلية نأمل تحقيقها وتجسيدها، باستغلال الفرص المتاحة:

- **النمو السكاني:** من المتوقع أن ينمو عدد سكان الولاية بشكل مطرد في السنوات القادمة، مما سيؤدي إلى زيادة كمية النفايات المنزلية المتولدة.
- **التغيرات في سلوك المستهلك:** يزداد وعي المستهلكين بأهمية الاستدامة، مما قد يؤدي إلى زيادة الطلب على خدمات جمع النفايات المنزلية الصديقة للبيئة.
- **التقدم التكنولوجي:** يمكن أن تساعد التقنيات الجديدة، مثل إنترنت الأشياء والذكاء الاصطناعي، في تحسين كفاءة عمليات جمع النفايات.
- **الدعم الحكومي:** تدعم الحكومة الجزائرية بشكل متزايد الاستثمارات في مشاريع إدارة النفايات المستدامة، مما يسمح لنا بتوسيع مؤسستنا التوجه نحو التدوير الكلي الفعلي لجميع أنواع النفايات.

## قائمة المصادر والمراجع:

### 1- التقارير والمجلات:

- مصطفى حوحو، نحو تفعيل دور المؤسسات الناشئة في تسيير النفايات – نماذج دولية و محلية مجلة أفاق علوم الإدارة والاقتصاد المجلد 07/العدد: 01، جامعة المسيلة، الجزائر.2023.
- تقرير حول حالة تسيير النفايات في الجزائر-الوكالة الوطنية للنفايات، وزارة البيئة، لسنة 2020.
- الدليل الوطني لتسيير النفايات النشاطات العلاجية-الوكالة الوطنية للنفايات، وزارة البيئة، طبعة 2019.
- عبدلي نزار، دراسة آليات تسيير النفايات المنزلية في الجزائر، مجلة البحث القانوني، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة 20 أوت 1955، سكيكدة، 2016.
- خدير أحمد، الخدمة العمومية البلدية في مجال تسيير النفايات في الجزائر-دراسة في ضوء القانون 01-19 المتعلق بتسيير النفايات ومراقبتها وطرق إزالتها، مجلة الاقتصاد وإدارة الأعمال، جامعة أدرار. مجلد 02 عدد 06، 2018.
- محمد بن ابراهيم الدغيري، النفايات الصلبة تعريفها انواعها وطرق علاجها، الجمعية الجغرافية السعودية، سلسلة 3، المملكة العربية السعودية، 2012.

### 2- قوانين ومراسيم تنفيذية:

- القانون رقم 01-19 المؤرخ في 27 رمضان 1422 الموافق لـ 12 ديسمبر 2001 المتعلق بتسيير النفايات ومراقبتها وطرق إزالتها.
- المرسوم التنفيذي رقم 07-205 المؤرخ في 15 جمادى الثاني عام 1428 الموافق لـ 30 يونيو لسنة 2007، المحدد لكيفيات وإجراءات إعداد المخطط البلدي لتسيير النفايات المنزلية وما شابهها، ونشره ومراجعته، ج.ر.ج، العدد 43 المؤرخ بتاريخ 01 يونيو 2007.
- قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة لسنة 2024.

الملاحق:

الملحق رقم 01: ميزانية المؤسسة الناشئة

BILANS DE STARTUP : ENTREPRISE BIBANE NETTOYAGE

ACTIF								
En DZD	REALISATION			PREVISION				
	N -2	N -1	N	N+1	N+2	N+3	N+4	N+5
Immobilisation Incorporelles	-	-	-	-	-	-	-	-
Immobilisation Corporelles	-	-		-	-	-	-	-
Terrain			60 000.00					
Bâtiment			500 000.00					
Autres Immobilisations Corporelles								
Immobilisations en concession								
Immobilisation en cours	-	-	9 210 000.00	-	-	-	-	-
Immobilisations Financières	-	-	-	-	-	-	-	-
Titres mis en équivalence								
Autres participations et créances rattachées								
Autres Titres immobilisés								
Prets et autres titres financiers non courants								
Impôts différés actif								
<b>ACTIF NON COURANT</b>	-	-	<b>9 770 000.00</b>	-	-	-	-	-
Stocks et encours	-	-	-	-	-	-	-	-
Créances et emplois assimilés	-	-	-	-	-	-	-	-
Clients								
Autres débiteurs								

عنوان المشروع : مؤسسة النظافة وجمع النفايات المنزلية

Impôts et assimilés								
Autres créances et emplois assimilés								
Disponibilités et assimilés	-	-		-	-	-	-	-
Placements et autres actifs financiers courants								
Trésorerie			400 000.00					
<b>ACTIF COURANT</b>	-	-	400 000.00	-	-	-	-	-
<b>TOTAL ACTIF</b>	-	-	10 170 000.00	-	-	-	-	-
<b>PASSIF</b>								
	<u>REALISATION</u>			<u>PREVISION</u>				
En milliers DZD	N -2	N -1	N	N+1	N+2	N+3	N+4	N+5
<u>CAPITAUX PROPRES</u>								
Capital émis			101 700.00					
Capital non appelé								
Ecart de réévaluation								
Primes et réserves- Réserves Consolidées								
Résultat net- RN part du groupe								
Autres capitaux propres- report à nouveau								
Part de la société consolidante (1)								
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	-	-	101 700.00	-	-	-	-	-
<u>PASSIFS NON-COURANTS</u>								
Emprunts et dettes financières								
Emprunts bancaire			7 119 000.00					
Emprunts ANADE			2 949 300.00					
impôt différé passif								
Autres dettes non courantes								
Provisions et produits constatés d'avance								

عنوان المشروع : مؤسسة النظافة وجمع النفايات المنزلية

<b>PASSIFS NON-COURANTS</b>	-	-	<b>10 068 300.00</b>	-	-	-	-	-
<b><u>PASSIFS COURANTS</u></b>								
Fournisseurs et comptes rattachés								
Impôts								
Autres dettes								
Trésorerie passif								
<b>PASSIFS COURANTS</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL PASSIF</b>	-	-	<b>10 170 000.00</b>	-	-	-	-	-
Verification de l'équilibre Actif/Passif	-	-	<b>0.00</b>	-	-	-	-	-

COMPTE DE RESULTAT PREVISIONNEL DE STARTUP : ENTREPRISE BIBANE NETTOYAGE

En million DZD	REALISATION			PREVISION				
	N -2	N -1	N	N+1	N+2	N+3	N+4	N+5
Chiffre d'affaires			218.250	222.600	226.780	231.596	236.400	241.228
Variation des stocks produits finis et en cours								
Production immobilisée								
Subvention d'exploitation								
services de l'exercice	-	-	218.250	222.600	226.780	231.596	236.400	241.228
Achats consommés								
Services Extérieurs et autres consommations			0.300	0.306	0.312	0.318	0.325	0.332
Consommation de l'exercice	-	-	-	-	-	-	-	-
Valeur ajoutée d'exploitation	-	-	217.950	222.294	226.468	231.278	236.075	240.896
Charges de personnel			0.12852	0.131090	0.133712	0.136386	0.139114	0.141896
Impôts et taxes et versement assimilés								
Excédent Brut d'Exploitation	-		217.821	222.163	226.334	231.141	235.936	240.754
Autres charges opérationnelles(assurance)			0.062	0.056	0.050	0.045	0.041	0.036
Dotations aux amortissements, Provisions			1.4238	1.4238	1.4238	1.4238	1.4238	1.4238



عنوان المشروع : مؤسسة النظافة وجمع النفايات المنزلية

<b>Résultat opérationnel</b>	-	-	216.335	220.683	224.860	229.672	234.471	239.294
Produits Financiers								
Charges financières								
<b>Résultat financier</b>	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Résultat Ordinaire avant impôt</b>	-	-	216.335	220.683	224.860	229.672	234.471	239.294
<b>Le flux de trésorerie net</b>			214.911	219.259	223.436	228.2482	233.047	237.870
<b>Flux de trésorerie actuel</b>			200.851	102.457	69.606	53.33	43.560	37.273
<b>Valeur actuelle nette</b>	-	-	496.907					

عنوان المشروع : مؤسسة النظافة وجمع النفايات المنزلية

الملحق رقم 04: نموذج العمل التجاري

 <p>الشرائح المستهدفة</p> <p>- بلديات الولاية - المؤسسات الصناعية - المؤسسات التجارية - المؤسسات الصحية العمومية والخاصة- الفنادق و المطاعم والمقاهي. - السوبر ماركت</p>	 <p>العلاقة مع العملاء</p> <p>- منصة تواصل - الخدمة الآلية</p> <p>- بلديات الولاية - المؤسسات الصناعية - المؤسسات التجارية - المؤسسات الصحية العمومية</p>	 <p>القيمة الأساسية</p> <p>مؤسستنا تسعى:</p> <p>- المساهمة في القضاء على تراكم النفايات. -تنظيم عملية جمع وإزالة النفايات ( الحاويات الذكية)- التقليل من مخاطر النفايات والوقاية منها. -التوجه نحو رقمنة نشاط جمع النفايات -تثمين النفايات المنزلية. -التوجه نحو التنمية المستدامة البيئة.</p>	 <p>المهام الأساسية</p> <p>- تنظيف شوارع المدن . - جمع النفايات المنزلية. - رفع النفايات المنزلية ونقلها إلى مراكز الردم التقني. - تنظيم عمليات الجمع والنقل.</p> <p>المصادر الأساسية</p> <p>1-الموارد المادية: - محل المؤسسة. - شاحنة ضاغطة وجرار بعربة. 2-الموارد البشرية: -إداريين و03 عمال نظافة إضافة لسائ قين وحارسين 3 -الموارد المالية: المساهمة الشخصية إضافة للمساهمة البنكية ومساهمة ANADE</p>	 <p>الشركاء الأساسيون</p> <p>-بلديات الولاية -الوكالة الوطنية للنفايات -مديرية البيئة -حاضنة الأعمال لجامعة محمد البشير الإبراهيمي. -الوكالة الوطنية لدعم وترقية المقاولاتية. -مؤسسة تسيير مراكز الردم التقني بالولاية. -كل المورددين المعنيين بتوريد عتاد المؤسسة.</p>
 <p>مصادر الدخل</p> <p>- عائدات عملية جمع ونقل النفايات المنزلية وكذا تنظيف الشوارع. - عائدات تأجير حاويات القمامة الذكية. - عائدات بيع النفايات القابلة للتدوير.</p>	 <p>القنوات</p> <p>منصة المؤسسة : BEBAN NETTOYAGE</p> <p>صفحات التواصل الاجتماعي منصة راديو البيان. المشاركة في التظاهرات والنشاطات البيئية</p>	 <p>هيكل التكاليف</p> <p>- مصارف كراء وتأهيل المحل. - مصاريف الوثائق الإدارية وتجهيزات المكتبية. - تكاليف شراء معدات وآلات النظافة. - تكاليف صنع الجهاز الاستشعاري</p>		