



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
République Algérienne Démocratique et Populaire
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique

جامعة محمد البشير الإبراهيمي برج بو عريريج

Université Mohammed El Bachir El Ibrahim B.B.A

كلية علوم الطبيعة والحياة وعلوم الأرض والكون

Faculté des Sciences de la Nature et de la Vie et des Sciences de la Terre et de l'Univers

قسم العلوم البيولوجية

Département des Sciences Biologiques



مذكرة

مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات شهادة ماستر

الميدان علوم الطبيعة والحياة

الموضوع

مؤسسة ناشئة: تطوير معدات التحليل المحمولة لمراقبة الجودة

من اعداد الطالبتين:

فالح أمال تخصص: نوعية المنتجات والأمن الغذائي

بشان رحمة تخصص: علم السموم

المناقشة في: 2023/07/06 أمام اللجنة:

الرئيس: صيد نسيم	أستاذ محاضر -ب-	جامعة محمد البشير الإبراهيمي برج بو عريريج
المؤطر الرئيسي: بوبلوطة طاهر	أستاذ محاضر -أ-	جامعة محمد البشير الإبراهيمي برج بو عريريج
مساعد مؤطر: بن قطاف أحمد	أستاذ محاضر -أ-	جامعة محمد البشير الإبراهيمي برج بو عريريج
مساعد مؤطر: مخوخ نصر الدين	مهندس دولة في المخابر	جامعة محمد البشير الإبراهيمي برج بو عريريج
مناقش: مزدور هشام	أستاذ محاضر -ب-	جامعة محمد البشير الإبراهيمي برج بو عريريج
مناقش و ممثل عن حاضنة الأعمال: بونقاب عادل	أستاذ محاضر -أ-	جامعة محمد البشير الإبراهيمي برج بو عريريج

الموسم الجامعي: 2023/2022

دليل مشروع

لنيل شهادة مؤسسة ناشئة في إطار القرار الوزاري 1275

Mini-LAB



Mini-LAB

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الشكر والعرفان

نشكر الله تعالى على منحنا القوة والشجاعة والإرادة
والصبر للقيام بهذا العمل وعلى توجيهنا نحو نور البحث عن
المعرفة والعلم.

نود أن نعرب عن إمتناننا العميق للسيد عميد كلية العلوم الطبيعية
والحياة وعلوم الأرض والكون طاهر بوبلوطة لمنحنا ثقته في إنجاز مشروعنا
وأیضا لإشرافه وإدارته لهذا العمل بصرامة علمية كبيرة، وكل من الدكتور
أحمد بن قطاف والدكتور نصر الدين مخوخ لمساهمتهما ومساعدتهما في
الإشراف وإعطائنا فرص لتطوير ذواتنا على الصعيد العلمي والشخصي. لكل
طاقم الإشراف، جل عبارات التقدير والامتنان والثقة التي قدمت لنا.

نود أن نعبر عن تقديرنا ولأعضاء هيئة اللجنة العلمية لمناقشة المذكرة
بداية من رئيس اللجنة الدكتور صيد نسيم الذي دعمنا في كل خطوة سرناها
نحو تحقيق هدفنا، بإضافة للممتحن مزدور هشام بدوره هو الآخر قدم لنا رؤية
جديدة للمشروع، والدكتور بونقاب عادل كان ممثلا عن حاضنة الأعمال لبرج
بوعريج نشكرهم جزيل الشكر لقبولهم تقييم عملنا.

كما نود أن نشكر كل من ساهم في إنجاز هذا المشروع بطريقة مباشرة أو
غير مباشرة. دون نسيان شكر كل القائمين في الكلية من طاقم إداري وموظفين
ومسؤولي المخابر، الذين كانوا جزءا من رحلتنا طيلة الخمس سنوات الفارطة.

لكم أسمى جمل التقدير والاحترام



{ولقد مننا عليك مرة أخرى}

لم تكن الرحلة قصيرة، ولا ينبغي لها أن تكون، لم يكن الحلم قريبا، ولا الطريق كان مخوفا بالتسهيلات لكنني فعلتها. بفضلكم أنتم دكاترتي بداية بك يا قدوتي بوبلوطة طاهر لي كل الفخر والشرف لتأطيرك لي، ومن عظيم الأمور كنت يا أستاذي بن قطاف أحمد جزء من مشروعني، أما مخوخ نصر الدين كنت وستظل أحد قامات مساهمة في المشروع، لا أنسى أستاذي الذي رافقني من سنتي الأولى في الجامعة صيد نسيم لكم كل عبارات التقدير والاحترام شكرا على كل معلومة وعلى كل نصيحة قدمتموها لي.

أهدي تخرجي أولا لي ولنفسي التي جاهدت من أجل الوصول إلى هذه المرحلة

إلى من كلله الله بالهيبة والوقار إلى من علمني العطاء بدون إنتظار إلى من أحمل اسمه بكل افتخار... يامن كنت سندنا لي ولا زلت، الحمد لله الذي مد في عمرك لأكون أول خريجة لك وترى ثمار التي حان قطافها بعد طول إنتظار (والدي العزيز فالح علي حفظك الله ورعاك).

إلى ملاكي في الحياة قرة عيني وأعز ما أملك... غاليتي... التي سهرت وكانت معي في كل حالاتي وظروفي وضغوطاتي، يكفي أن تعرفي أن لكي إبنة تنتظر فرصة واحدة لتقدم لك الروح والقلب والعين هدية لما قدمته... لظالما عاهدتك بالنجاح ها أنا ذا اليوم أتممت وعدي وعهدي وأهديه لك (أمي الغالية بن قارة محمد نفيسة حفظك الله ورعاك).

إلى اللاتي أمسكن بيدي حين توقفت الحياة عن مد يدها لي أخواتي (أميرة، إيمان، وآخر العنقود أمنية).

إلى من رزقت بهم سندنا وملاذي الأول والأخير أخي ووحيد روحي (رابح).

إلى كل عائلتي من أحوال وأعمام وخالات وعمات واولادهم دون استثناء (مريم، زينة، فاطمة، ياسمين، وهيبه،

نور، رؤية، سلسبيل... القائمة طويلة)

إلى من شاركتني هذا العمل لك ألف عبارات الحب والتحية لك يا ريحانة قلبي رحمة بشان.

إلى أكسجين حياتي عززي سندس أية تختفي الكلمات عند ذكر إسمك يا عطر جنتي في الأرض.

إلى كل أحباب القلب ووتين الروح: سميرة، أمنية، نور الهدى، رنا، مروة، سمية...

إلى كل من علموني وكل من قابلتهم يوما في طريق الحياة... شكرا لصنعكم نسخة أفضل مني.

أمال فالح



إهداء

في سطورِ هذا الإهداء، أجدُ نفسي أمام واجبِ الشُّكرِ والامتنانِ لكلِّ من ساهمَ في إرشادي وتوجيهي على مدارِ فترةِ رحلتي التعليميّة. إذ أتوجّهُ بأخلصِ التّحايا، للذين لطالما بدّلوا جهوداً جبّارةً في رِفدِ عقلي بالمعرفةِ وتوسّعِ آفاقِ فكري. أبدأُ بتقديمِ الشُّكرِ والتقديرِ لأفاضلِ أساتذتي المؤطّرين، للعميدِ الفاضلِ بوبلوطه طاهر، الأستاذِ المخلصِ نصر الدين مخوخ، وإلى الأستاذِ الرفيعِ بن قطاف أحمد دون أن أنسى الأستاذَ الرائعَ مزدور هشام، هؤلاء الذين أبدعوا في قيادتهم الرشيدة وتوجيههم السّديد، ولم يدخروا جهداً في تحفيزي ودعمي للتفوقِ والتميّز.

ولا يمكنُ لي أن أنسى دورَ الأهلِ الكرامِ في مسيرتي العلميّة، فهم الداعمون الأوّلون الذين أعانوني في كلّ حالٍ وقَدّموا لي العزاءَ والدعمَ في كلّ تحدٍّ. وبالأخصّ، أتقدّمُ بالشُّكرِ الجزيلِ لأمي الحنونة نُهلة وأبي الغالي الطيب، اللذين لم يدخرا جهداً في توفيرِ أفضلِ الظروفِ لراحتي وترسيخِ قيمِ الإخلاصِ والاجتهادِ في نفسي.

أريدُ أيضاً أن أُعربَ عن امتناني العميقِ لأحبّائي الأخويّين الأعزّاء عبد المهيمن وعبد الغفور، اللذين شاركوا معي الأفراحَ والأحزانَ، وأظهروا لي الدعمَ والتشجيعَ في كلّ مرحلةٍ من مراحلِ حياتي الأكاديميّة.

وكان للأصدقاءِ الأوفياءِ دورٌ كبيرٌ في رحلتي العلميّة، ولا يمكنُني إلا أن أشكّرهم على كلّ لحظةٍ قضّوها معي وعلى كلّ دعمٍ وتشجيعٍ قدّموه لي. وبخاصّة، أريدُ أن أُعبرَ عن امتناني العميقِ لشيما، صديقةِ العُمر، ولدنيا، رفيقةِ الروح، مروة، زميلةِ الدراسة، وكذلك أمال، رفيقةِ الدرب.

فليكن هذا الإهداءُ شاهداً على شُكري وامتناني العميقِ لكلِّ من ساندني ووقفَ بجانبني في هذه الرحلةِ العلميّة، وليكنَ بمثابةِ تقديري العاليِ لتضحياتهم وجهودهم الكبيرة.

وفي النهاية، أسألُ الله أن يجزيهم خيرَ الجزاءِ، وأن ينيرَ دروبهم ويحقّقَ لهم النجاحَ والسّعادةَ في كلّ ما يُسعدُهُم.

الهدف من هذا العمل وبالأخص من إبتكار هذا الجهاز هو حل للمشاكل التي يعايشها مراقبي جودة الغذاء، وذلك من نقص في معدات التحليل أو مشاق وصعوبة في إستخدامها وهذا إن وجدت، حيث إقترحنا كحل لهذه المشاكل إبتكار جهاز صغير ومحمول، يقوم بقياس بعض المعايير الغذائية بشكل تقريبي وكذلك بإمكانه الكشف عن وجود تراكيز صغيرة جدا من الملوثات الممنوع تواجدها بتاتا في مكونات المواد الغذائية، وبهذا نكون قد أضفنا إلى حقيبة مراقب الجودة جهازا يسهل عليه عمله، يختصر عليه الوقت المستغرق في عملية التحليل، يساعده في إتخاذ القرار بشكل اسرع، يقدم له تجربة فريدة وسهلة مقارنة بالأجهزة الحالية أو بعمليات التحليل التقليدية. يعتبر هذا الأبتكار الأول من نوعه نظرا لحجمه الصغير والقيمة الكبيرة التي يقدمها، مما سيفتح آفاقا ورؤية جديدة في التقنيات المستخدمة لدى قطاع مراقبة الجودة الغذائية.

Abstract

The aim of this work, especially the innovation of this device, is to solve the problems experienced by food quality monitors, This is due to a lack of analytical equipment or difficulty in using it. As a solution to these problems, we have proposed the creation of a small, portable device, which measures some nutritional standards almost as well as it can detect very small concentrations of pollutants that are totally prohibited in food ingredients. Thus, we have added to the quality monitor's portfolio a device that is easy to use. It reduces the time taken in the analysis process, helps him to make a decision faster, which offers him a unique and easy experience compared to existing devices or traditional analyses. This innovation is the first of its kind due to its small size and the great value it offers, which will open up new horizons and vision in the techniques used by the food quality control sector.

Résumé

Le but de ce travail, en particulier l'innovation de ce dispositif, est de résoudre les problèmes rencontrés par les contrôleurs de qualité alimentaire, Cela est dû à un manque d'équipement analytique ou de de difficulté à l'utiliser. Comme solution à ces problèmes, nous avons proposé la création d'un petit appareil portable, qui mesure certaines normes nutritionnelles presque aussi bien qu'il peut détecter de très faibles concentrations de polluants qui sont totalement interdits dans les ingrédients alimentaires. Ainsi, nous avons ajouté au portefeuille du contrôleur de qualité un dispositif qui est facile à faire. Il réduit le temps pris dans le processus d'analyse, l'aide à prendre une décision plus rapidement, qui lui offre une expérience unique et facile par rapport aux dispositifs existants ou des analyses traditionnelles. Cette innovation est la première du genre en raison de sa petite taille et de la grande valeur qu'elle offre, ce qui ouvrira de nouveaux horizons et une nouvelle vision dans les techniques utilisées par le secteur du contrôle de la qualité des aliments.

قائمة الأشكال

الصفحة	العنوان	رقم
14	الهيكل التنظيمي للمشروع	صورة 01
17	تصنيف المشروع من حيث الابتكار	صورة 02
19	الزبائن المستهدفين	صورة 03
23	الزبائن المحتملين	صورة 04
25	خريطة المنافسين المباشرين	صورة 05
27	خريطة المنافسين غير المباشرين	صورة 06
33	خطة إنتاج الجهاز	صورة 07
47	رسم تخطيطي للشكل الخارجي للجهاز	صورة 08
48	رسم تخطيطي لأجزاء الجهاز والبيانات	صورة 09

قائمة الجداول

الصفحة	العنوان	رقم
16	مخطط جانتي للمشروع Mini-LAB	جدول 01
26	نقاط قوة و ضعف المنافسين المباشرين	جدول 02
26	الفرص و تهديدات للمنافسين المباشرين	جدول 03
28	نقاط قوة و ضعف المنافسين غير المباشرين	جدول 04
29	الفرص و تهديدات المنافسين غير مباشرين	جدول 05
36	مناصب المشروع للفرع اللوجستي	جدول 06
37	مناصب المشروع للفرع التصنيع	جدول 07
43	تفاصيل رقم الأعمال للمنتجين A و B	جدول 08
44	مجموع التكاليف و المبيعات المنتجين مع هامش الربح	جدول 09
44	تفاصيل رقم الأعمال للمنتجين A و B	جدول 10
44	مجموع التكاليف و المبيعات المنتجين مع هامش الخسارة	جدول 11
45	إجمالي المبيعات و الأعباء خلال سنة الأولى	جدول 12
45	الإيرادات و النفقات المتوقعة خلال السنة الأولى حسب كل شهر لنشاط المشروع	جدول 13
46	حسابات الناتج المتوقع بعد خمس سنوات 2029	جدول 14

فهرس المحتويات

شكرو عرفان

الإهداء

ملخص

قائمة الأشكال

قائمة الجداول

12.....	1المحور الأول: تقديم المشروع.....
12.....	1.1 فكرة المشروع.....
12.....	2.1 القيم المقترحة.....
13.....	3.1 فريق العمل.....
14.....	4.1 أهداف المشروع.....
15.....	5.1 جدول زمني لتحقيق المشروع.....
17.....	2 المحور الثاني: الجوانب الإبتكارية.....
17.....	1.2 طبيعة الإبتكارات.....
17.....	2.2 مجالات الابتكارات.....
19.....	3 المحور الثالث: التحليل الاستراتيجي للسوق.....
19.....	1.3 عرض القطاع السوقي.....
25.....	2.3 قياس شدة المنافسة.....
30.....	3.3 الإستراتيجية التسويقية.....
33.....	4 المحور الرابع: خطة الإنتاج والتنظيم.....
33.....	1.4 عملية الإنتاج.....
33.....	2.4 التمويل.....
36.....	3.4 اليد العاملة.....

38.....	4.4 الشراكات الرئيسية.....
42.....	5 المحور الخامس: الخطة المالية.....
42.....	1.5 التكاليف والأعباء.....
43.....	2.5 رقم الأعمال.....
45.....	3.5 جداول حسابات النتائج.....
45.....	4.5 خطة الخزينة.....
47.....	6 المحور السادس: النموذج الأولي التجريبي.....
49.....	الملحقات.....

1 المحور الأول: تقديم المشروع

1.1 فكرة المشروع

مجال النشاط: الصناعة (صناعة أجهزة الكشف والاختبار والكواشف).

بدأت الفكرة إنطلاقاً من التجربة التي عايشناها أثناء فترة إجراء تربص ميداني تم في مصلحة المراقبة الغذائية بمديرية التجارة وتربص آخر بمفتشية الطب البيطري بمديرية المصالح الفلاحية، حيث واجهنا بعض المشاكل التقنية أثناء عملية المراقبة، وكان أهم هذه المشاكل هو عدم توفر بعض الأجهزة الخاصة بقياس بعض المعايير الغذائية أو الكشف عن المواد الممنوع تواجدها في الغذاء (كمثال على ذلك المعادن الثقيلة). من هنا راودتنا فكرة ابتكار جهاز صغيرة ومحمولة وسهلة الاستخدام تقوم بقياس هذه المعايير، وتقدم نتائج فورية مسهلة بذلك عمل مراقبي الجودة.

ولتعزيز فكرة المشروع قمنا بإجراء إستبيان¹ تضمن مجموعة من الأسئلة حول الصعوبات التي تواجه سلامة الغذاء على أرض الواقع بولاية برج بوعريج، شمل مجموعة من المستجوبين في مصالح المراقبة الغذائية بمديرية التجارة و ترقية الصادرات ومفتشية الطب البيطري بمديرية المصالح الفلاحية، بالإضافة إلى مكاتب حفظ الصحة والنظافة على مستوى بعض البلديات والدوائر بالولاية، توصلنا من خلال هذا الإستبيان إلى وجود حاجة ماسة إلى أجهزة خاصة تقوم بالكشف والاختبار بسهولة وتقدم نتائج فورية تساعد على إتخاذ القرار من طرف مصالح الرقابة بسرعة.

يهدف مشروعنا هذا إلى صنع وإنتاج أجهزة الكشف والاختبار محمولة خاصة بالكشف عن تراكيز بعض المعادن الثقيلة وبعض مضادات الأكسدة والكشف عليها في المواد الغذائية، تتسم بالفعالية وسرعة الحصول على النتائج وسهولة الإستعمال.

سيتم إنجاز المشروع من خلال التعاقد مع شركات محلية خاصة بإنتاج هيكل الجهاز ومكوناته الميكانيكية والعبوات الزجاجية الخاصة باحتواء الكواشف، بينما سوف نقوم بإنتاج الكواشف الخاصة بالجهاز بالإعتماد على تركيبة خاصة من المواد الكيميائية. في البداية سوف نقوم بإنجاز المشروع بالإعتماد على فريق يتكون من صاحبي الفكرة ويمكن مع تقدم مراحل إنجاز المشروع الإستعانة بكفاءات إدارية ومهنية مختصة في المجال.

سيتم إنجاز المشروع في ورشة مهياة بلوازم المخبر أين سيتم صنع الكواشف وتخزينها، بالإضافة إلى تخزين الأجهزة المصنعة، ستكون هذه الورشة في منطقة بعيدة عن النشاط العمراني بولاية برج بوعريج.

2.1 القيم المقترحة

يسعى مشروعنا إلى تقديم مجموعة واسعة ومتنوعة من القيم والمنافع والخدمات للعملاء، يمكن ذكرها في العناصر

التالية:

- تقديم منتج جديد في السوق المحلي والوطني يتمثل في جهاز كشف وإختبار محمول؛
- تقديم جهاز كشف وإختبار ذو أداء عالي وسريع يتوافق مع حاجة العملاء إلى ربح الوقت؛

¹ انظر الملحق رقم 1

- تقديم جهاز كشف واختبار مصمم وفقا لرغبات وتطلعات العملاء²؛
- يقوم الجهاز بالكشف والإختبار في الميدان دون الحاجة الى نقل عينات إلى مخابر الهبيئات المختصة؛
- تقليص وقت الفحص من أيام إلى ساعات أو بضع دقائق؛
- القيام بالكشف عن التراكيز الصغيرة جدا في المنتجات بفعالية؛
- تقليص مخاطر تلف أو فساد العينات نظرا لحساسية المواد الخاضعة للكشف (المواد الغذائية)؛
- تقليص تكاليف الفحص والإختبار والتكاليف الناتجة عن تلف وفساد المنتجات نتيجة إنتظار نتائج الكشف؛
- تقديم منتج بأسعار تنافسية؛
- الجهاز لا يحتاج إلى كفاءة عالية من أجل قراءة النتائج (عامل مهني في سلسلة الإنتاج مثلا).

3.1 فريق العمل

يتكون فريق المشروع من الطالبتين صاحبتى فكرة المشروع:

الطالبة أمال فالح³ ، طالبة ماستر 2 تخصص نوعية المنتجات والأمن الغذائي، ومتحصلة على شهادة ليسانس تخصص الغذاء والتغذية وعلم الأمراض، مشاركة في العديد من الدورات التكوينية والمسابقات العلمية، حاصلة على شهادة في إدارة المشاريع والمرتبة الخامسة في المسابقة الدولية لجائزة نوبل للطالب سنة 2020، وعضو تنظيم في العديد من التظاهرات العلمية بكلية علوم الطبيعة والحياة بجامعة محمد البشير الإبراهيمي، مشاركة في عدد من التبرصات الميدانية بمصالح الرقابة على مستوى مديرية التجارة و ترقية الصادرات ومفتشية الطب البيطري على مستوى مديرية المصالح الفلاحية.

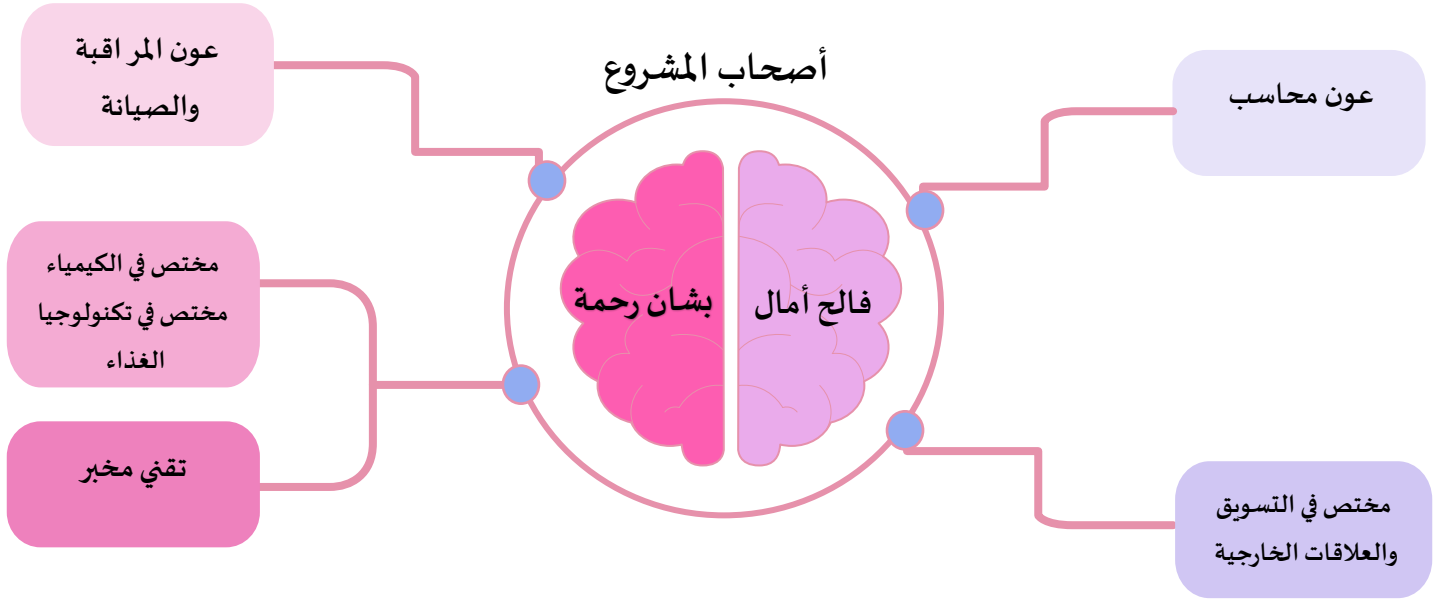
الطالبة رحمة بشان⁴ ، طالبة ماستر 2 تخصص علم السموم، متحصلة على شهادة ليسانس في علم السموم، حاصلة على شهادة في إدارة المشاريع، وعضو تنظيم في العديد من التظاهرات العلمية بكلية علوم الطبيعة والحياة بجامعة محمد البشير الإبراهيمي.

بالإضافة إلى الطالبتين صاحبتى المشروع سيتم تدعيم فريق المشروع بمختص في الكيمياء وتكنولوجيا الغذاء، وتقني في المخبر وعون محاسب ومسؤول تسويق وعلاقات خارجية. كما هو موضح في الصورة 01.

² انظر الملحق رقم 2

³ أنظر الملحق رقم 3

⁴ أنظر الملحق رقم 4



الصورة 01: الهيكل التنظيمي للمشروع من إعداد الطالبتين.

تم اعتماد هذا الهيكل التنظيمي البسيط والمرن لأنه يساعد على إتخاذ القرارات المعقدة والبسيطة وحل التغيرات الطارئة على بيئة العمل، ويساهم في تطوير المهارات والقدرة على الإبداع ويسمح بفرص أكبر للنمو والتطور، إضافة إلى ذلك فإن هذا الهيكل التنظيمي يسمح بتبادل المعلومات والآراء والأفكار بصورة مباشرة وفورية ويتيح الفرصة لجميع أعضاء فريق المشروع للمشاركة في صنع القرار وتطوير المشروع، كذلك سيساهم هذا النمط من الهيكل التنظيمي بخلق روح المشروع وتنميتها وتكريس ثقافة الولاء والانتماء للمشروع.

4.1 أهداف المشروع

تحديد أهداف المشروع هو من أهم الخطوات في رحلة تنفيذ أي مشروع سواء كان صغيراً أو كبيراً، فهي تساعد في توجيه الجهود وتحديد الإتجاه الصحيح لتحقيق النجاح.

يهدف مشروعنا الحالي إلى عدد من الأهداف الرئيسية التي تنعكس على نجاحه وتأثيره الإيجابي على المجتمع والفريق المنفذ، أحد الأهداف المرجوة من المشروع هو تلبية إحتياجات العملاء وتحقيق رضاهم التام من خلال تقديم منتجنا، وهذا يتطلب فهماً عميقاً لإحتياجات العملاء وتوقعاتهم، عن طريق تطوير حلول مبتكرة لخلق رؤية جديدة في ميدان مراقبة الجودة الغذائية.

إضافة إلى ذلك يهدف المشروع إلى تحقيق ربحية مستدامة ونجاح تجاري للفريق المنفذ، يتطلب هذا وضع إستراتيجيات مالية فعالة وإدارة محكمة، ما يضمن تحقيق تنافس وتواجد قوي ومستدام على المستوى السوقي.

كما يهدف المشروع إلى تعزيز الإبتكار والتقدم في مجال مراقبة الجودة من خلال تطويرنا لتقنيات وأدوات جديدة ما نعتبره أحد أولوياتنا، هذا ما يساهم في تحسين وتطوير الممارسات الحالية وتوفير حلول جديدة للتحديات القائمة.

- يمكننا عرض أهم أهداف مشروعنا الأولية في النقاط الموالية:
- ضمان جودة المنتجات الغذائية بشكل أسهل؛
 - إختصار الوقت المستغرق في تحليل المنتجات الغذائية؛
 - تجنب تضرر العينات وبالتالي توفير تكاليف وأعباء كبيرة؛
 - توفير الجهد والوقت والمصاريف التي تستهلكها التحاليل التقليدية؛
 - التقليل من المنتجات غير المطابقة للمعايير؛
 - الحصول على نتائج فورية؛
 - تجنب خسارة المنتجات الغذائية المستوردة؛
 - حماية المستهلك وتسهيل عملية قمع الغش.

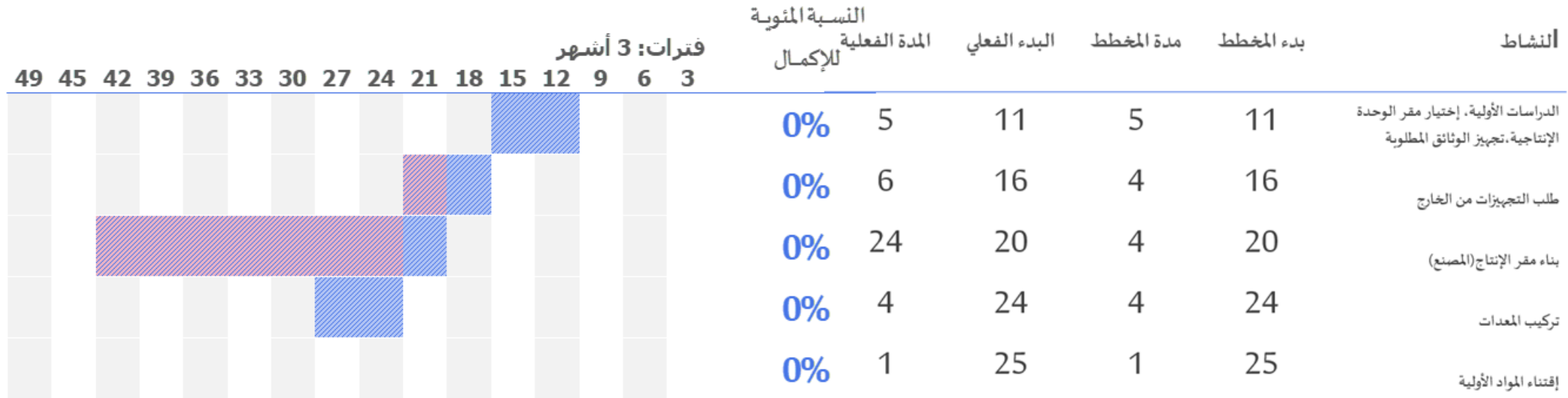
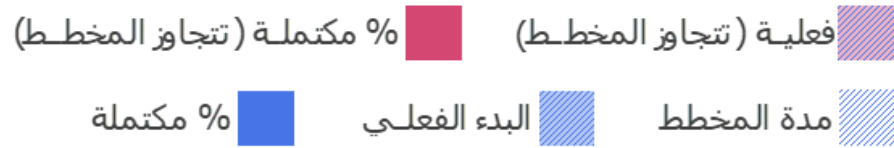
5.1 جدول زمني لتحقيق المشروع

الجدول الزمني الموالي يلخص مخططنا كأصحاب للمشروع و كيفية سيرورته مستقبلا

الجدول 01: مخطط جاننت للمشروع Mini-LAB

مخَطَّط المشروع

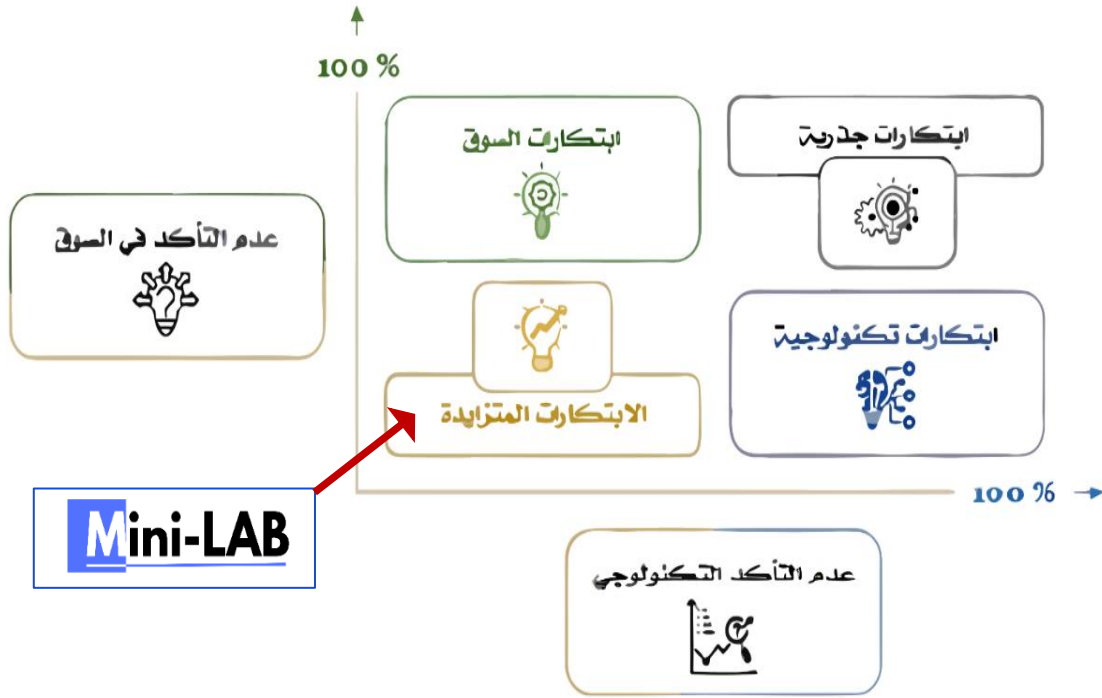
مخطط جاننت للمشروع Mini-LAB



2 المحور الثاني: الجوانب الابتكارية

1.2 طبيعة الابتكارات

يمكن تصنيف مشروعنا من ناحية نوع الابتكار كما توضحه الصورة 02:



الصورة 02: تصنيف مشروع من حيث الابتكار من إعداد الطالبتين.

باعتبار أن مشروعنا لا يعنى بالابتكارات التكنولوجية، وكذا نظرا لوجود عدد معتبر من المنافسين في السوق، فإنه يمكننا تصنيف هذا المشروع في خانة الابتكارات المتزايدة.

2.2 مجالات الابتكارات

تتمثل الجوانب الابتكارية في مشروعنا فيما يلي:

- تقنية التحليل المتقدمة: هي تقنية فريدة ومبتكرة لتحليل العناصر الغذائية بطريقة سريعة ودقيقة في الغذاء، تتمثل في جهاز كشف واختبار قادر على تحليل العناصر الغذائية والملوثات المحتملة.
- الإستخدام المحمول: تصميم محمول وسهل الإستخدام، يتيح للمستخدمين والمحترفين في صناعة الغذاء إستعماله بسهولة وفي أي مكان، حجم صغير وواجهة مستخدم بسيطة بحيث يتمكن العملاء من تنفيذ الإختبارات الغذائية بسهولة دون الحاجة إلى معدات معقدة.

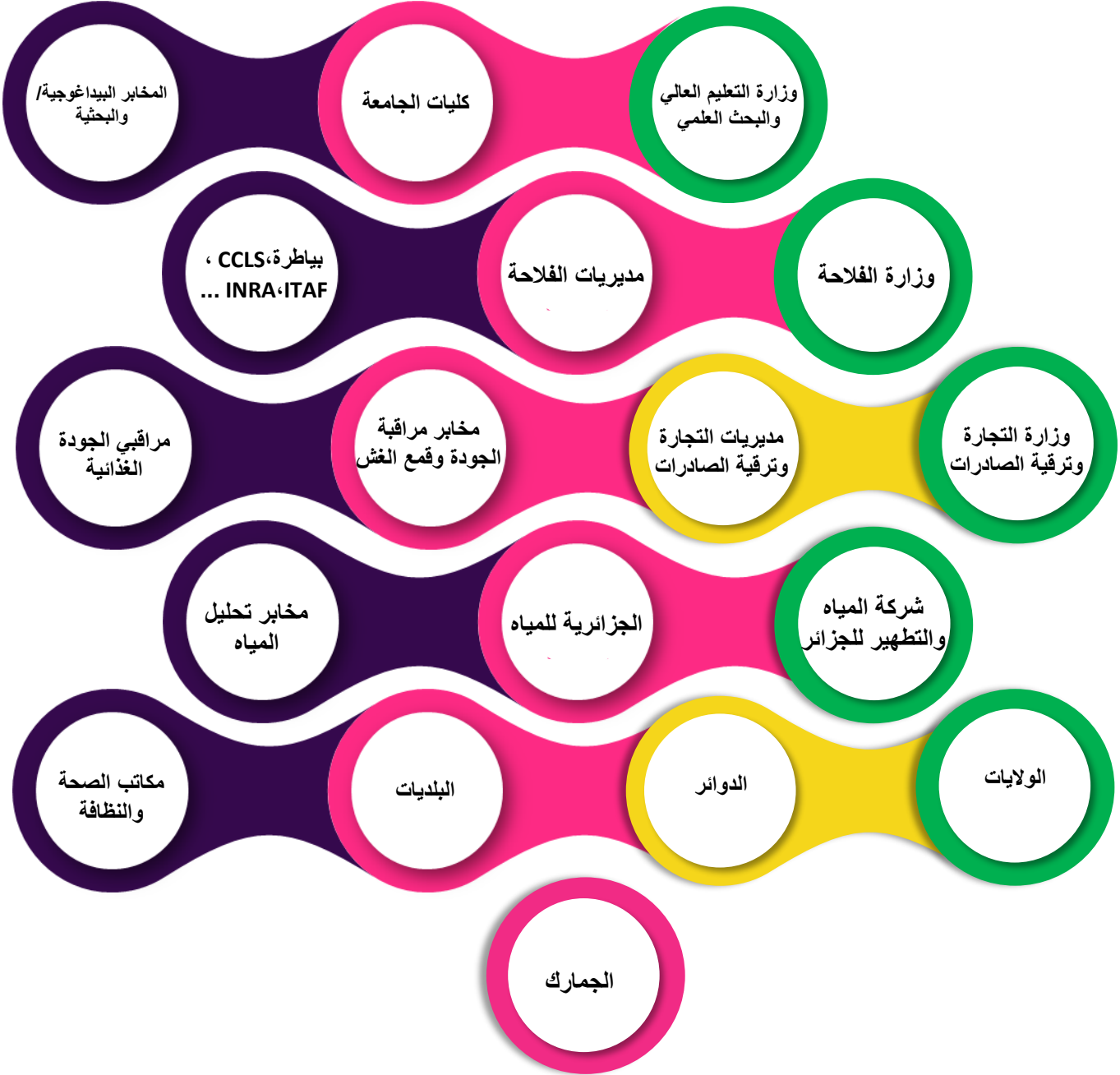
- السرعة والفعالية: إجراء تحليل بشكل سريع وفعال، ما يوفر حلاً للمشاكل التي تواجهها الصناعة الغذائية في مجال مراقبة نوعية المنتجات والأمن الغذائي، يساعد جهازنا في تقليل الجهد والوقت والتكلفة التي تتطلبها عمليات التحليل التقليدية، مما يعزز الكفاءة والإنتاجية.
- التكلفة المنخفضة: جهازنا يوفر نتائج تقريبية بتكلفة أقل من الأجهزة التحليلية الدقيقة الأخرى، وهذه ميزة تنافسية كبيرة بإعتبار أن الصناعة الغذائية تهتم بتحسين الكفاءة وتقليل التكاليف، ما يجعل جهازنا الخيار الأنسب للشركات التي تبحث عن حلول مراقبة غذائية إقتصادية.
- التوجيه والإرشاد: بدلاً من توفير نتائج تحليلية دقيقة، يقدم جهازنا توجيهها وإرشاداً للمستخدمين بشأن النتائج التقريبية التي يتم الحصول عليها.

3 المحور الثالث: التحليل الاستراتيجي للسوق

1.3 عرض القطاع السوقى

1.1.3 السوق المستهدف

نسعى إلى تقديم أجهزة فحص فورية للقطاعات التي تختص بمراقبة الجودة الغذائية والمتمثلة في الصورة 03:



الصورة 03: الزبائن المستهدفون من إعداد الطالبتين.

تم إختيار هذه الشرائح كسوق مستهدف نظرا لإحتياجهم الدائم والدوري للقيام بالتحاليل الرقابية ومواجهتهم لبعض النقائص والمشاكل التي يمكن حلها عن طريق إستغلال جهازنا تسهيلا لمهامه الدورية.

1.1.1.3 مبررات إختيار السوق المستهدف

1.1.1.1.3 المخابر البيداغوجية والبحثية

يساهم جهاز التحليل المحمول والفوري في تحسين الكفاءة والفاعلية في العمل البيداغوجي، ويعتبر أداة قيمة للمخابر البيداغوجية.

- التشخيص السريع: يمكن إستخدام جهاز التحليل المحمول والفوري للكشف السريع عن المركبات الكيميائية أو التلوث البيئي وغيرها من المتغيرات المهمة، هذا يسمح بإجراء التشخيص المبكر وإستغلال الوقت في البحث العلمي وإبداعات أخرى؛
- العمل الميداني: يعتبر جهاز التحليل المحمول والفوري مفيداً للعمل الميداني حيث يمكن لإستخدامه في مختلف البيئات والمواقع، يمكن للمخابر البيداغوجية والباحثين الجامعيين القيام بالتجارب والتحليلات في الميدان وتحليل النتائج على الفور؛
- التعلم التفاعلي: يساهم جهاز التحليل المحمول والفوري في تعزيز التعلم التفاعلي والتطبيق العملي للمفاهيم النظرية، يمكن للباحثين إستخدام الجهاز لإجراء تجارب وتحليل النتائج مباشرة، مما يعزز فه مؤسسات ذات مهم للموضوعات العلمية ويزيد من إهتمامهم وتحفيزهم.

2.1.1.1.3 طابع فلاحي (بباطرة، معاهد، تعاونيات وغرف فلاحية...)

- يساهم جهازنا للتحليل الفوري والمحمول في تحسين عملية مراقبة الجودة وقمع الغش.
- التشخيص السريع: يمكن لجهاز تحليل محمول وفوري توفير تحليل سريع ودقيق للعينات المأخوذة في الميدان، مما يساعد في تشخيص المشاكل بسرعة وإتخاذ الإجراءات اللازمة على الفور؛
 - السلامة الغذائية: تعتبر الجودة والسلامة الغذائية أمراً حاسماً في قطاع الزراعة، يمكن لجهاز التحليل المحمول أن يقدم معلومات عن محتوى المواد الغذائية والملوثات المحتملة في المحاصيل أو المنتجات الحيوانية، مما يمكن المؤسسات من إتخاذ التدابير اللازمة لضمان سلامة المنتجات الغذائية التي تقدمها؛
 - الرصد البيئي: يمكن إستخدام الجهاز لتحليل الملوثات في المياه الجوفية أو التربة والتي قد تؤثر على التنوع البيولوجي؛
 - توفير الوقت والتكاليف: بدلاً من إرسال العينات إلى المختبر وإنتظار النتائج، يمكن للجهاز المحمول توفير نتائج فورية في الموقع، يعني ذلك توفير الوقت والجهد المرتبط بإرسال العينات والإنتظار، ويمكن أن يقلل أيضاً من تكاليف التحليل المختبري.

3.1.1.1.3 مراقبي الجودة الغذائية

يساهم إستخدام جهاز تحليل محمول وفوري في تحسين مراقبة الجودة الغذائية وتعزيز سلامة المستهلكين، ويعطي مراقبي الجودة قدرة أكبر على التحقق من الإمتثال للمعايير والتشريعات الغذائية.

- الكفاءة والفعالية: يتيح لهم الجهاز التحليل المحمول إجراء فحوصات وإختبارات على الأطعمة والمشروبات في موقع العمل مباشرة، بدلاً من أخذ عينات وإرسالها إلى المختبر وانتظار النتائج، هذا يساعد على توفير الوقت والجهد، ويمكنهم من إتخاذ قرارات سريعة وفعالة؛
- الكشف عن التلوث الغذائي: يمكن للجهاز التحليل المحمول إكتشاف وتحديد وجود الملوثات الغذائية بسرعة، مثل المواد الكيميائية الضارة، هذا يساعد في حماية صحة المستهلكين والحفاظ على سلامة الغذاء؛
- مراقبة جودة المنتجات الغذائية: يمكن إستخدام الجهاز لإختبار جودة المنتجات الغذائية المختلفة، مثل التحقق من التركيبة الغذائية والتوافق مع المعايير الغذائية المحددة، هذا يساعد في ضمان أن المنتجات تلبى معايير الجودة المطلوبة قبل أن يتم توزيعها إلى الأسواق؛
- مكافحة التزوير: يعاني قطاع الغذاء من تزايد حالات التزوير وتزييف المنتجات، يمكن إستخدام الجهاز للتحقق من صحة المكونات والعناصر الموجودة في المنتجات الغذائية، ومقارنتها مع المعايير المحددة، هذا يساعد في الكشف عن المنتجات المغشوشة وضمان نزاهة سلسلة التوريد الغذائي.

4.1.1.1.3 مخابر تحليل المياه

- يمكن أن يكون لجهاز تحليل المياه المحمول والفوري دور مهم في تحليل ومراقبة جودة المياه، ويساهم في الحفاظ على سلامة البيئة وصحة السكان بشكل فعال.
- التحليل الفوري: قد تكون هناك حاجة لمعرفة نتائج التحليل بشكل سريع لإتخاذ إجراءات فورية، في بعض الحالات، مثل كشف الملوثات الخطرة أو التحقق من جودة المياه للشرب، قد يكون من الضروري الحصول على نتائج التحليل على الفور لتقييم الوضع وإتخاذ الإجراءات المناسبة؛
- السهولة والسرعة: الجهاز المحمول يمكن حمله وإستخدامه في الميدان بسهولة، ويعطي النتائج في وقت قصير، هذا يسهل على فرق التحليل الميداني الوصول إلى مواقع مختلفة، مثل المناطق النائية أو المناطق ذات الإحتياجات العاجلة؛
- الإستجابة السريعة للطوارئ: في حالات الكوارث الطبيعية أو الحوادث البيئية، مثل تسرب المواد الكيميائية الخطرة إلى المياه، يمكن للجهاز المحمول تحليل المياه في الوقت الحقيقي، مما يسمح للفرق بالتعامل مع الطوارئ بشكل فوري وإتخاذ الإجراءات اللازمة لحماية البيئة وصحة السكان؛
- تكلفة أقل: بدلاً من إرسال العينات إلى المختبرات الرئيسية وانتظار نتائج التحليل لفترة طويلة، يمكن للجهاز المحمول تقديم تحليل سريع وتوفير تكاليف الإرسال والتحليل في المختبرات البعيدة.

5.1.1.1.3 مكاتب الصحة والنظافة

- يعتبر جهاز التحليل المحمول والفوري أداة قوية لمكاتب الصحة والنظافة الجزائرية، حيث يمكنها استخدامه للكشف المبكر عن المشاكل الصحية والتلوث واتخاذ التدابير اللازمة على الفور.
- سرعة الاستجابة: يعمل جهاز التحليل المحمول والفوري على توفير نتائج سريعة وفورية، وهذا يساعد في تقليل الوقت اللازم للحصول على التحاليل والنتائج وبالتالي، يتيح هذا الجهاز سرعة الاستجابة والتعامل السريع مع أي مشاكل صحية أو مشاكل نظافة قد تحدث؛
 - الكفاءة والدقة: جهاز التحليل المحمول والفوري يوفر قدرة عالية على تحليل العينات وكشف الملوثات بدقة عالية، وبالتالي، يمكن لمكاتب الصحة والنظافة الاعتماد على هذه التحاليل السريعة والدقيقة في اتخاذ القرارات اللازمة للتصدي لأي تهديد صحي أو تلوث؛
 - التنقل والمرونة: يعد جهاز التحليل المحمول والفوري محمولاً وسهل الاستخدام، مما يتيح للفرق التنقل بسهولة وتنفيذ التحاليل في موقع الحدث أو الموقع المشتبه به، هذا يسهل رصد ومتابعة حالات التلوث في الوقت الفعلي؛
 - الوقاية والسلامة: باستخدام جهاز التحليل المحمول والفوري، يمكن إتخاذ إجراءات وقائية فورية لمنع انتشار الأمراض أو تفشي التلوث، يمكن تحديد المناطق المصابة وعزلها على الفور، وتطبيق الإجراءات الوقائية المناسبة لحماية الجمهور والحفاظ على السلامة العامة.

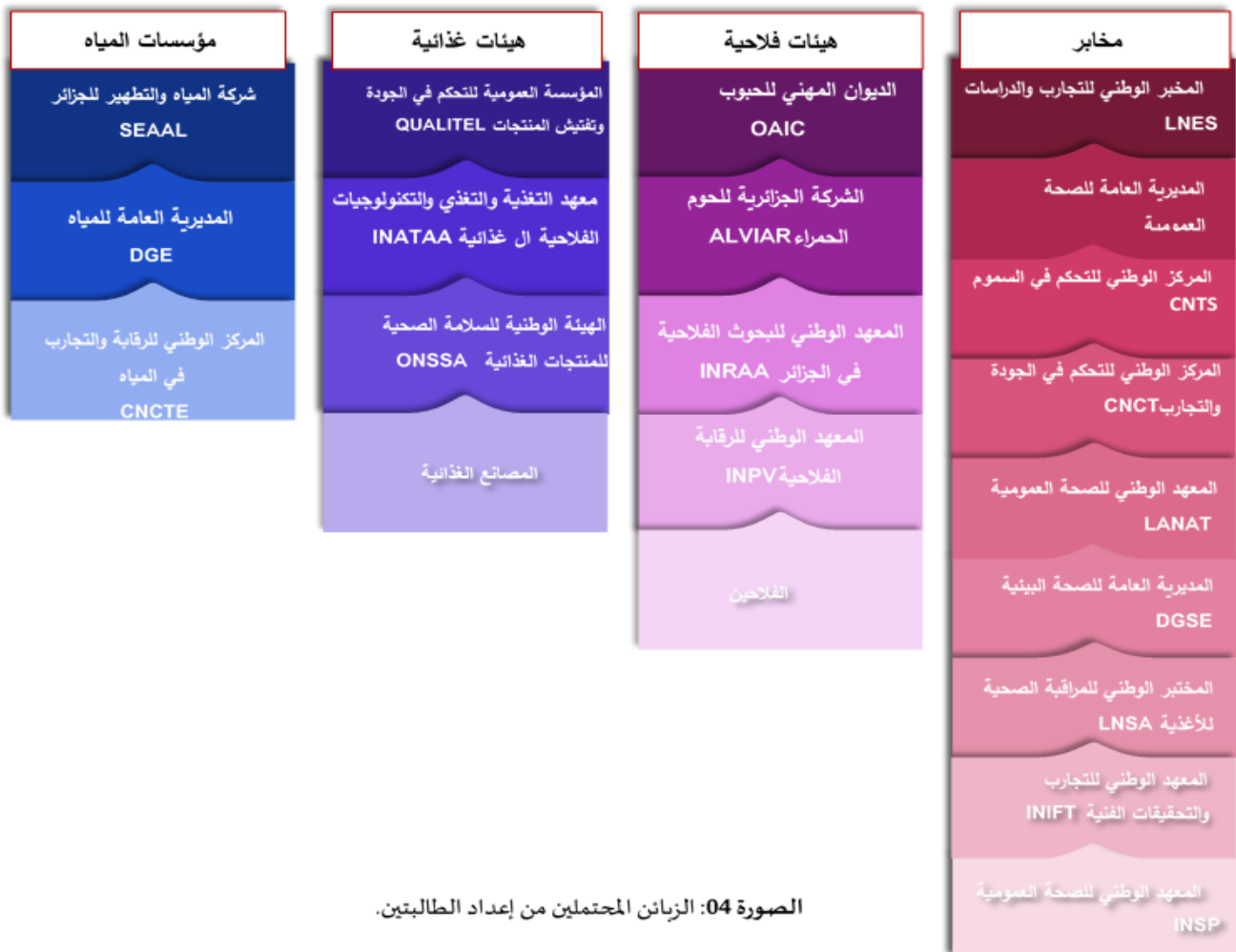
6.1.1.1.3 الجمارك

- من أهم الأجهزة في مراقبة المنتجات الغذائية هي الجمارك حيث يعتبر جهازنا الحل المناسب والمساعد للأعوان الجمركية في أداء مهامهم حيث يوفر لهم العديد من المزايا.
- التحقق السريع من المواد المشبوهة: يمكن استخدام جهاز التحليل المحمول للكشف عن المواد المشبوهة أو المحظورة في البضائع التي يتم إستيرادها أو تصديرها. يمكن أن يشمل ذلك المواد المخدرة، أو المواد الكيميائية الخطرة، أو المواد المحظورة لأسباب أمنية.
 - تسريع إجراءات التفتيش: يمكن أن يقلل جهاز التحليل المحمول من الحاجة إلى إرسال العينات إلى المختبرات الخارجية للتحليل، وبالتالي يقلل من الوقت المستغرق في إجراءات التفتيش والكشف عن المخالفات.
 - زيادة الكفاءة والفعالية: يمكن لجهاز التحليل المحمول أن يزيد من كفاءة العمليات الجمركية ويعزز فعالية عمل الجمارك. حيث يمكن أن يتم تحليل العينات فوراً واتخاذ الإجراءات المناسبة بسرعة، مما يساعد على تحسين تدفق المرور الجمركي وتقليل التأخيرات.

- حماية الصحة العامة والبيئة: يمكن إستخدام جهاز التحليل المحمول لفحص الأغذية والمنتجات الزراعية للتأكد من سلامتها والتحقق من مطابقتها للمعايير الصحية والبيئية. وبالتالي، يساهم في حماية صحة المستهلكين والحيوانات والنباتات المحلية.
- مكافحة التزوير والتهريب: يمكن إستخدام جهاز التحليل المحمول للكشف عن التزوير والمنتجات المقلدة والتهريب البضائع غير المصرح بها. يساعد هذا في حماية الملكية الفكرية والسوق المحلية من التجارة غير القانونية.

2.1.3 السوق المحتمل

فيما يلي صورة 04 توضح بعض الهيئات التي قد تكون سوقا محتملا لمشروعنا.



الصورة 04: الزبائن المحتملين من إعداد الطالبتين.

1.2.1.3 مبررات إختيار السوق المحتمل

إن توفر جهاز تحليل تقريبي لعناصر غذائية وملوثات محمول وفوري يعزز قدرات المخابر في مجال التحليل والمراقبة ويساهم في تحسين الخدمات المقدمة وتوفير نتائج دقيقة وسريعة للمستخدمين، ما يجعلهم زبائن محتملين لعدة أسباب:

- السرعة والكفاءة: يوفر الجهاز التحليل التقريبي الفوري نتائج سريعة وفورية، مما يساعد على تحليل العينات بشكل أسرع وأكثر كفاءة. هذا يساعد المخابر على الحصول على النتائج بشكل أسرع وتقديم الخدمات بفاعلية أكبر؛
- النقل المحمول: يعتبر جهاز التحليل المحمول مناسباً للمخابر التي تحتاج إلى نتائج فورية أثناء التنقل، مثل المخابر الميدانية أو المخابر التي تعمل في الظروف القاسية. يمكن نقل الجهاز بسهولة إلى الموقع المطلوب واستخدامه هناك دون الحاجة إلى نقل العينات إلى المخبر؛
- التحليل التقريبي: يعني التحليل التقريبي أن الجهاز يستخدم تقنيات سريعة لتحديد التركيب الكيميائي العام للعيينة بدقة معينة. هذا يمكن المخابر من تقديم معلومات أولية عن المكونات الغذائية والملوثات المحتملة في العينات دون الحاجة إلى التحليل الدقيق الذي قد يستغرق وقتاً طويلاً؛
- مراقبة الجودة والسلامة الغذائية: يعد تحليل العناصر الغذائية والملوثات مهماً لمراقبة الجودة والسلامة الغذائية. يمكن للمخابر الجزائرية استخدام جهاز التحليل المحمول لفحص العينات الغذائية في الموقع وتحديد ما إذا كانت تحتوي على ملوثات خطيرة أو تفي بالمعايير الغذائية المحددة؛
- الإحتياجات البيئية والإقتصادية: يمكن لجهاز التحليل المحمول أن يكون بديلاً أكثر إقتصادية وصديقة للبيئة للتحليل التقليدي الذي يتطلب إعدادات معملية كبيرة واستهلاكاً كبيراً من المواد الكيميائية.

3.1.3 إمكانية إبرام عقود مع بعض الزبائن المهمين

نقلا عن مجلة المنتدى للدراسات والأبحاث الإقتصادية، فقد جاء في نص المادة 87 من المرسوم 247/15 والذي يتحدث عن تنظيم الصفقات العمومية وتفويضات المرفق العام توضيح أنه في حالة إستطاعة مؤسسة مصغرة (كما هي معرفة في التشريع والتنظيم المعمول بهما) أن تلبي بعض إحتياجات المصالح المتعاقدة فإن هذه الأخيرة ملزمة بتخصيص هذه الخدمات حصرياً للمؤسسات المصغرة ما عدا الحالات الإستثنائية المبررة قانوناً ومع مراعاة هذا المرسوم الذي يلزم المصلحة المتعاقدة أن تتعامل معها، مما تبرر الإستثناء المذكور سابقاً في التقرير التقديمي لمشروع الصفقة على حسب الحالة.

قام المشرع بتحديد الحاجات سابقة الذكر في حدود 20% على الأكثر من الإحتياجات العامة، وبذلك تكون محل دفتر شروط منفصل أو حصة من دفتر شروط مخصص، كما وجب على المصالح المتعاقدة بإشترط على المؤسسة المصغرة المنشأة حديثاً والعاجزة عن تقديم حصيللة السنة الأولى من وجودها، فتصبح فقط ملزمة على تقديم وثيقة من البنك أو البيئة المالية مبررة فيها وضعيتها المالية. كما أنها غير ملزمة بالمؤهلات المهنية المماثلة للصفقة المعنية بل تأخذ بعين الاعتبار تلك المثبتة بالشهادات.

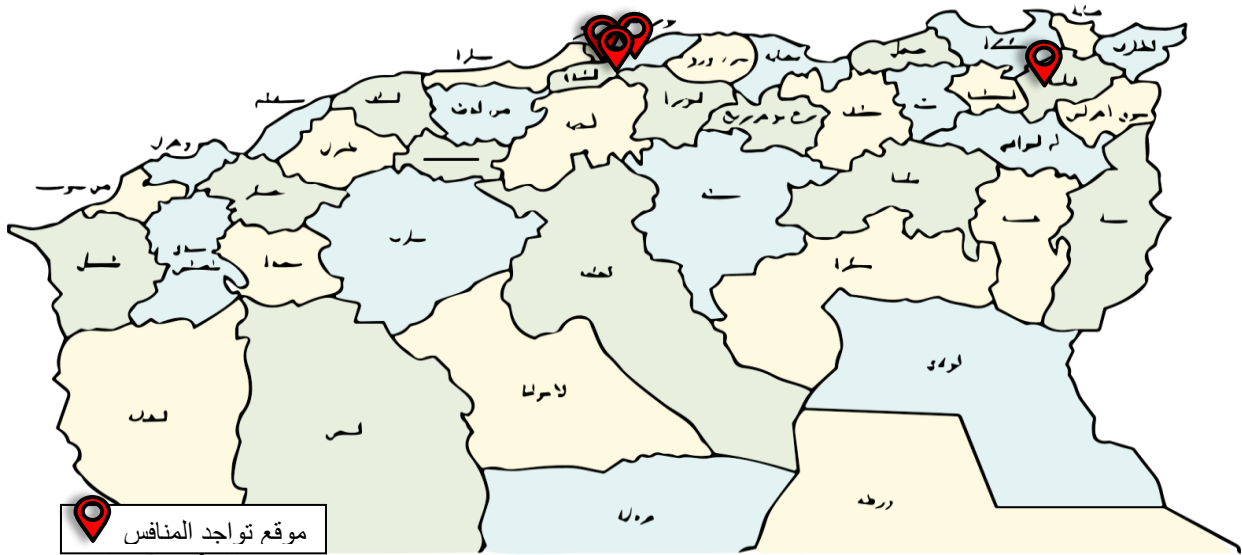
ومن خلال هذا المرسوم نفهم أهمية إشراك المؤسسات المصغرة بعيدا عن المنافسة المشروطة والذي هو أحد مبادئ الصفقات العمومية وهذا لدعم هذه المؤسسات رغم عدم جاهزيتها للمنافسة، وذلك عن طريق عدم اشتراط المؤهلات المهنية الذي قد يكون معيار أساسي في إختيار صفقات مماثلة، بدلا من ذلك نكتفي بالشهادة المعنية⁵.

إن هذا القرار جاء لتعزيز موقفنا في السوق وزيادة احتمالية إیرامنا لعقود مهمة مع المصالح المتعاقدة رغم كوننا مؤسسة ناشئة، ويلخص علينا أعباء القلق بشأن المداخل في أول سنة من الإنشاء وكذا المنافسة في السوق، هذا ما يجعلنا مؤهلين للنهوض بمشروعنا وتحقيق أرباح معتبرة بعد فترة قصيرة من بداية الإنتاج.

2.3 قياس شدة المنافسة

1.2.3 المنافسون المباشرون

الشركات المستوردة للمواد الكيميائية⁶ والتي سنعتبر منها في الصورة 5 تعتبر كمنافس مباشر لنا، حيث أنها توفر وتستورد المواد الكيميائية التي يمكن استعمالها في البروتوكولات التحليلية التقليدية التي تستعمل للكشف عن نفس المعايير التي يكشف عنها جهازنا.



الصورة 05: خريطة المنافسين المباشرين من إعداد الطالبتين

تُعد الشركات المستوردة للمواد الكيميائية منافسًا مباشرًا لجهازنا. فهذه الشركات توفر مجموعة واسعة من المواد الكيميائية المتنوعة التي يمكن إستخدامها في مختلف الصناعات والتطبيقات، مثل الصناعة الصيدلانية والزراعة والإلكترونيات والبتروكيماويات وغيرها.

⁵ يعقوبي فتيحة، مجلة المنتدى للدراسات والأبحاث الاقتصادية، المجلد 06/ العدد: 01 (2022) ص 7

⁶ أنظر الملحق 6

مع ذلك، يجب أن نذكر أن جهازنا للكشف والإختبار التقريبي والمحمول له مزاياه الخاصة. فهو يوفر سهولة الإستخدام والنقل، حيث يمكن للمستخدمين القيام بالإختبارات في أي مكان وفي أي وقت. بالإضافة إلى ذلك، يتميز الجهاز بالقدرة على توفير نتائج سريعة وفورية، مما يمكن المستخدمين من إتخاذ قرارات فورية ومهمة بناءً على النتائج.

ولذلك، يمكن القول إن الشركات المستوردة للمواد الكيميائية تُعد منافسًا مباشرًا لجهاز الكشف والإختبار التقريبي والمحمول. توفر هذه الشركات مجموعة واسعة من المواد الكيميائية ذات الجودة العالية والخدمات المتعلقة بها. ومع ذلك، فإن الجهاز يحتفظ بالمزايا التي تجعله إختيارًا جيدًا للمستخدمين الذين يحتاجون إلى كشف سريع ومحمول عن المواد الكيميائية في العديد من الصناعات والتطبيقات.

1.1.2.3 نقاط القوة ونقاط الضعف

بالنسبة لجهازنا فإن المنافسين المباشرين لنا لديهم نقاط قوة ونقاط ضعف يمكننا ان نلخصها في الجدول

02 التالي:

الجدول 02: نقاط قوة وضعف المنافسين المباشرين

نقاط القوة	نقاط الضعف
مجموعة واسعة من المواد الكيميائية: توفير مجموعة شاملة ومتنوعة من المواد الكيميائية التي يمكن استخدامها في مختلف الصناعات والتطبيقات.	التكلفة: قد تكون المواد الكيميائية المستوردة مكلفة نسبيًا، حيث تتطلب تكاليف الشحن والجمارك والضرائب الإضافية.
خبرة ودعم فني: تتمتع الشركات المستوردة غالبًا بخبرة واسعة في صناعة المواد الكيميائية وتوزيعها.	الوقت المستغرق: قد يأخذ استعمال المواد الكيميائية في عمليات التحليل التقليدية وقتًا أطول بكثير مما يستغرقه جهازنا،

2.1.2.3 الفرص والتهديدات

الفرص والتهديدات بالنسبة لمشروعنا ممثلة في الجدول 03 التالي:

الجدول 03: الفرص والتهديدات للمنافسين المباشرين

الفرص	التهديدات
التعاون مع مشروعنا لتوفير الجهاز بكمية كبيرة وتصديره إلى الخارج.	تواجد أجهزة تحليل تقريبية ومحمول بالخارج واستيرادها للجزائر بواسطة هذه الشركات.

3.1.2.3 شدة المنافسة

باعتبار أن مشروعنا مشروع فتي أو في بداية إنشائه إلا أننا نرى كأصحاب الفكرة منافسة شديدة

على مستوى السوق ويمكننا تلخيصها في النقاط الموالية:

- العروض المتاحة: جهازنا للكشف والإختبار يقدم تقنية فريدة وفعالة لتحليل المواد الغذائية، ومع ذلك فإن الشركات المستوردة توفر مجموعة واسعة من المواد الكيميائية المستوردة ذات الجودة العالية، فقد يشير ذلك إلى منافسة قوية.
 - السعر والتكلفة: التنافس فيما يتعلق بالتكلفة يمكن أن يكون عاملاً مهماً. إذ أن جهازنا للكشف والإختبار يقدم تكلفة أقل للعملاء، فقد يكون لديه ميزة تنافسية.
 - التكنولوجيا والابتكار: يمكن للابتكارات التكنولوجية أن تلعب دوراً هاماً في تعزيز المنافسة. فلجهازنا تقنيات جديدة وتحسينات مستمرة، فقد يكون لديه تفوق تقني على الشركات المستوردة.
 - الخدمة والدعم: القدرة على تقديم دعم فني وخدمة عملاء ممتازة يمكن أن يكون لها تأثير إيجابي على المنافسة. إذا كان جهازنا يوفر دعماً فعالاً و متميزاً للعملاء، فقد يكون لديه ميزة تنافسية في هذا الجانب.
 - العلاقات التجارية: قد يكون للشركات المستوردة علاقات تجارية قوية مع العملاء المحليين وشبكة توزيع واسعة، وهذه النقطة قد تعزز التنافسية بيننا.
- التحليل: يمكن وصف شدة المنافسة مع هذه الشركات انها متوسطة إلى قوية نظرا لبعض النقائص ونقاط التفوق من كلا الطرفين، وهذا ما يحتم علينا اتخاذ استراتيجيات أفضل لرفع سقف المنافسة.

2.2.3 المنافسون غير المباشرين

المنافسون غير المباشرين لجهازنا هم المخابر الخاصة في قطاع سطيف التي حصلت على رخصة من التابعة للمركز الجزائري لمراقبة النوعية وال رزم CACQE⁷ ممثلين في الصورة 06. يمكن وصف هؤلاء المنافسين بأنهم يشكلون تحدياً غير مباشر لجهازنا، وعلينا أن نأخذهم بعين الإعتبار في إستراتيجيتنا التنافسية.



الصورة 06: خريطة المنافسين غير المباشرين في قطاع سطيف من إعداد الطالبتين.

تنشط بعض المخابر الخاصة في قطاع سطيف التي حصلت على رخصة من التابعة للمركز الجزائري لمراقبة النوعية والرزم CACQE في الجزائر كمنافسين غير مباشرين لجهازنا، تتمتع هذه المخابر بمكانة قانونية وتقنية قوية في سوق قطاع سطيف، حيث تقدم خدمات مماثلة للشركات والمنتجين في تحليل وإختبار العناصر الغذائية وكشف الملوثات في المنتجات الغذائية.

تتميز هذه المخابر بخبرتها وتخصصها في قطاع سطيف، وتحظى بثقة العملاء المحليين. قد يكون لديهم قدرات تحليل متقدمة وموارد تقنية تسمح لهم بتقديم خدمات دقيقة وموثوقة في قمع الغش وضمان جودة المنتجات الغذائية. بالإضافة إلى ذلك، قد يكون لديهم شبكة قوية من العملاء والشركاء المحليين في قطاع سطيف. على الرغم من أنهم يعتبرون منافسين غير مباشرين، إلا أنه يجب مراقبتهم وتحليل إستراتيجياتهم وعوامل تفوقهم المحتملة. يوجد التفصيل حول نقاط قوتهم وضعفهم في الجدول 04 لتوضيح شدة منافستهم مع مشروعنا.

1.2.2.3 نقاط القوة ونقاط الضعف

بالنسبة لمشروعنا من ناحية نقاط قوة وضعف المنافسين غير المباشرين فهي موضحة في الجدول التالي:

الجدول 04: نقاط قوة ونقاط الضعف للمنافسين غير المباشرين بعد تحليل السوق من إعداد الطالبتين.

نقاط القوة	نقاط الضعف
<p>الخبرة والتخصص:</p> <p>تتمتع هذه المخابر بخبرة وتخصص في قطاع سطيف، مما يعني أنهم قد إكتسبوا معرفة عميقة بالصناعة والمتطلبات القانونية والتقنية المحلية.</p>	<p>التركيز المحدود:</p> <p>قد يكون لدى المخابر الخاصة في قطاع سطيف تركيز محدود على المنطقة المحلية، مما يعني أنهم قد لا يكونون متاحين للشركات والمنتجين في مناطق أخرى خارج سطيف.</p>
<p>القدرات التحليلية:</p> <p>قد يكون لدى المخابر الخاصة في قطاع سطيف قدرات تحليل متقدمة وموارد تقنية قوية لإختبار وتحليل العناصر الغذائية وكشف الملوثات في المنتجات الغذائية.</p>	<p>القدرة على التوسع:</p> <p>قد يكون لديهم قدرات وموارد محدودة للتوسع وتلبية الطلب المتزايد على خدمات جودة المنتجات في المديرية الأخرى.</p>
<p>الثقة والسمعة:</p> <p>قد يكون لهؤلاء المنافسين سمعة جيدة وثقة عالية من العملاء المحليين في قطاع سطيف. يمكن أن تكون لديهم شبكة عملاء مستقرة وعلاقات تجارية موثوقة.</p>	<p>التواجد الجغرافي:</p> <p>قد يكون موقع المخابر الخاصة في قطاع سطيف بعيداً عن بعض المديرية الأخرى، مما يجعل الوصول إليها أمراً أكثر صعوبة بالمقارنة مع جهازنا المحمول.</p>

2.2.2.3 الفرص والتهديدات

بالنسبة لمشروعنا من ناحية الفرص والتهديدات بالنسبة للسوق المحتمل يتم توضيحها في الجدول 05:

الجدول 05: الفرص والتهديدات المنافسين غير المباشرين بعد تحليل السوق من إعداد الطالبتين.

الفرص	التهديدات
طلب متزايد على خدماتنا لتوفير الجهاز لهذه المخابر.	المنافسة المباشرة من جهاز إختبار وتحليل تقريبي محمول.
القدرة على تطوير صفقات عمل وشراكة مع هذه المخابر.	وجود منافسين آخرين في السوق.
القدرة على التعاون لتعزيز الإبتكار وتحديث التقنيات.	توافر مخابر أخرى حاصلة على رخصة من وزارة التجارة وترقية الصادرات.

3.2.2.3 شدة المنافسة

باعتبار أن مشروعنا مشروع فني أو في بداية إنشائه إلا أننا نرى له كأصحاب الفكرة منافسة شديدة على مستوى السوق ويمكننا تلخيصها في النقاط الموالية:

- الدقة: المخابر التحليلية الخاصة غالبًا ما توفر معدات عالية الجودة وأساليب تحليل متقدمة، مما يمنحها مزايا في الدقة. أما بالنسبة للجهاز المحمول فليديه القدرة على توفير نتائج تقريبية ما يجعل المخابر منافسًا قويًا لنا؛
- مجال التطبيق: قد يكون للجهاز تخصصات ومجالات تطبيق محددة، حيث يمكنها تقديم تحليلات تخص بعض وأهم العناصر الغذائية والملوثات، أما بالنسبة للمخابر فقد تملك مجالات تخصص أوسع ما يجعلها كذلك كمنافس قوي لنا؛
- قدرة التوسع والتعديل: قد يكون للمخابر التحليلية الخاصة القدرة على تعديل وتطوير أساليب التحليل واستخدام تقنيات حديثة لمواكبة التطورات العلمية. يمكن أن يكون لجهاز التحليل المحمول قدرات تحديث محدودة؛
- التكلفة: قد يكون للمخابر التحليلية الخاصة تكاليف عمليات الصيانة والتشغيل الأعلى، وتحتاج إلى مساحة وموارد إضافية. يمكن أن يكون لجهاز التحليل المحمول تكاليف أقل ويكون أكثر فعالية من حيث التكلفة ما يكسبنا الأفضلية في هذه النقطة؛
- إمكانية النقل: جهازنا يختص بميزة صغر الحجم ما يجعل نقله أسهل على المستخدمين يخفف عليهم أعباء التنقل، على عكس المخابر فيجب أن تنقل العينات إلى مقرها ما يضاعف في وقت التحليل وقد يؤدي إلى تضرر العينة أثناء ذلك. ومن هذه الناحية فجهازنا هو أفضل حل يختاره العميل؛

- النتائج الفورية: إن إستعمال جهازنا في الوقت والمكان الفعليين دون الإضطرار إلى تجهيز وعمل البروتوكولات التقليدية للتحليل قد يختصر أشواطاً كبيرة من الوقت في حين أن بعض العينات تحتاج تحليل فوري ومستعجل، وهذه ميزة كبيرة نضيفها إلى جهازنا.
- التحليل: بناءً على المعايير المذكورة والتحليل المقدم، يمكن وصف شدة المنافسة بين جهازنا وهذه المخابر بأنها معتدلة. هناك عدة عوامل تشير إلى وجود منافسة بحكم وجود نقاط ضعف من كل الطرفين قد يقوم بحلها الطرف المعاكس.

3.3 الإستراتيجية التسويقية

يتطلب تحديد إستراتيجية التسويق فهماً عميقاً للسوق المستهدفة. فالإستراتيجية التسويقية تعتمد على الفهم الشامل للسوق والعملاء، وتتطلب التحليل المستمر والتكيف مع التغيرات في البيئة التسويقية. إذ يتعين على الشركات أن تكون مبدعة ومبتكرة في إستراتيجياتها التسويقية للتفوق في سوق تنافسي ومتغير. من ضمن الإستراتيجيات التسويقية الذي يعتمد مشروعهنا يتضمن أربع أعمدة أساسية أو أربع إستراتيجيات أساسية تتلخص في النقاط الأربعة التالية: المنتج، السعر، التوزيع والترويج.

1.3.3 المنتج

إستعد لتجربة ثورية، نقدم لك جهازاً مبتكراً يجمع بين البساطة والراحة الفائقة. فقد طورنا جهازاً صغير الحجم وسهل الإستخدام يسمح لك بكشف عن العناصر المتواجدة في المنتجات الغذائية (مضادات الأكسدة، المعادن الثقيلة...) كل ذلك بنفسك وبسرعة عالية وفي ثوانٍ معدودة. لن تحتاج بعد الآن للإنتظار لأيام للحصول على نتائج التحليل، فجهازنا يتيح لك الراحة والسرعة في الكشف في أي وقت وعلى أرض الواقع، فله القدرة على إكتشاف مجموعة متنوعة من الملوثات، جهاز كشف وإختبار ذو أداء عالي وسريع يتوافق مع حاجة العملاء إلى ربح الوقت، وهو جهاز كشف وإختبار يقوم بالكشف عن التراكيز الصغيرة جداً في المنتجات بفعالية. أيضاً له ميزة سهولة وبسيطة الإستخدام وملامح وقابل للنقل والإستعمال في جميع الأماكن، فيقلص بهذا مخاطر تلف أو فساد العينات نظراً لحساسية المواد الخاضعة للكشف (المواد الغذائية)، بإستخدام جهاز إختبار سريع، يمكن تقليل الهدر الغذائي بسبب الكشف المبكر عن المواد الملوثة أو الفاسدة.

2.3.3 السعر

تحديد السعر يعتبر عنصراً مهماً في إستراتيجية التسويق، حيث يؤثر على تحقيق الأهداف المالية والتسويقية للشركة، نحن نهدف إلى تحقيق التوازن بين تحقيق الربح وتلبية إحتياجات وتوقعات العملاء، ونعتمد على عدة عوامل مثل تكلفة الإنتاج، القيمة المضافة، العرض والطلب، وإستراتيجيات المنافسة في السوق. يمكننا القول بأن منتجنا يقدم لكم أقل تكلفة مقارنة بالأجهزة الأخرى، وذلك بإعتبار أن معظم الأجهزة مستوردة من الخارج وذلك ما يكلف الدولة ميزانية كبرى أي يعني نحن يمكننا التخفيف التكلفة عن الدولة ويمكننا أيضاً

أن نكون مصدر دخل للعملة الصعبة مما يعني إنتعاش الإقتصاد المحلي بصفة خاصة والعالمي بصفة عامة. أي يمكننا نحن كمشروع خفض الكثير من التكاليف أبرزها النقل وحقوق الجمركة وما إلى ذلك من معاملات.

3.3.3 التوزيع

السياسة التسويقية للتوزيع هي الإستراتيجية التي تحدد كيفية توزيع المنتجات أو الخدمات للوصول إلى العملاء المستهدفين. تهدف سياسة التوزيع إلى ضمان توفير المنتجات في الأماكن المناسبة وفي الوقت المناسب، بحيث يتمكن العملاء من الوصول إليها بسهولة وراحة.

- التوزيع المباشر: يتم توزيع المنتج مباشرة من الشركة المصنعة إلى العملاء بدون وجود وسيط. يمكن أن يتضمن ذلك فروع الشركة الخاصة، المواقع الإلكترونية للتجارة الإلكترونية، أو المبيعات عبر الهاتف.
- التوزيع غير المباشر: يشمل استخدام وسطاء أو تجار لتوزيع المنتج إلى العملاء. يمكن أن يتضمن هذا النوع من التوزيع التجار التجزئة، وموزعي الجملة، وكلاء التوزيع.
- التوزيع المتعدد القنوات: يتم استخدام مجموعة متنوعة من القنوات لتوزيع المنتجات، مثل المتاجر التجزئة الفعلية، والتجارة الإلكترونية، والمبيعات عبر الهاتف. يهدف هذا النوع من التوزيع إلى تلبية احتياجات العملاء وتحقيق رغباتهم بطرق متعددة.
- التوزيع الحصري: يتم تعيين وكلاء أو موزعين محددين لتوزيع المنتجات في مناطق محددة أو قنوات محددة. يستخدم هذا النوع من التوزيع للتحكم في التوزيع والحفاظ على سمعة المنتج.

4.3.3 الترويج

تهدف إلى تعزيز وتسويق المنتج بطرق مبتكرة وفعالة لجذب العملاء وزيادة الوعي بالمنتج وزيادة المبيعات. تشمل هذه الإستراتيجية مجموعة متنوعة من الأدوات والتقنيات للتواصل مع الجمهور المستهدف وتحفيزه على الشراء.

- الإعلانات: يتم استخدام الإعلانات المطبوعة والإعلانات التلفزيونية والإعلانات عبر الإنترنت لنشر معلومات عن جهاز الكشف والإختبار وطريقة استخدامه وكيفية الحصول على النتائج؛
- العروض الترويجية: تشمل الهدايا المجانية والعروض التخفيضية والحزم الترويجية. يتم استخدام هذه العروض لتشجيع العملاء على الشراء وتعزيز قيمة المنتج وجاذبيته؛
- العلاقات العامة: يتم بناء علاقات إعلامية قوية لزيادة الوعي بالمنتج وتعزيز صورته. يشمل ذلك التواصل مع وسائل الإعلام، وتنظيم المؤتمرات والفعاليات الصحفية، والمشاركة في المعارض والمؤتمرات الصناعية؛
- التسويق عبر وسائل الإعلام الإجتماعية: يستخدم الترويج لجهازنا عبر وسائل التواصل الإجتماعي لبناء وتعزيز العلاقة مع الجمهور المستهدف، والتفاعل معهم ونشر محتوى جذاب حول جهازنا؛
- العروض التجريبية: يمكن أن ينتهج مشروعنا هذه الإستراتيجية حيث سيتم توفير فرص للعملاء لتجربة المنتج قبل الشراء. يمكن ذلك عن طريق تقديم عينات مجانية أو إقامة فعاليات تجريبية للمنتج؛

- **الشراكات والتعاونيات:** يمكننا أن ننتج هذه الطريقة أين سيتم التعاون مع شركاء آخرين للترويج للمنتج الملموس، مثل الشركات المصنعة لمنتجات مكملة أو متكاملة، وذلك لتعزيز القيمة المضافة للعملاء وزيادة الوعي بالمنتج في السوق؛
- **التعليم والتدريب:** يمكن توفير برامج تعليمية وتدريبية للعملاء لمساعدتهم في فهم المنتج وكيفية استخدامه بشكل صحيح. يمكن تنظيم ورش عمل أو تقديم مواد تعليمية مثل الفيديوهات التعليمية أو الدروس عبر الإنترنت؛
- **الشهادات والتوصيات:** يمكن الحصول على شهادات وتوصيات من عملاء سابقين أو خبراء في المجال يؤكدون جودة المنتج وفائدته. يمكن استخدام هذه الشهادات والتوصيات في المواد التسويقية وعروض المبيعات لتعزيز الثقة والإهتمام بالمنتج؛
- **العروض الخاصة:** يمكن تقديم عروض خاصة وحصرية للعملاء المحتملين لتشجيعهم على الشراء. يمكن أن تشمل هذه العروض تخفيضات سعرية، وهدايا إضافية، أو خدمات مجانية.

4 المحور الرابع: خطة الإنتاج والتنظيم

1.4 عملية الإنتاج

من المهم أن يتم تنفيذ خطة الإنتاج بواسطة فريق في ماهر ومجهز بالمعرفة والمهارات اللازمة، كما ينبغي أيضاً إتباع الإرشادات والمعايير القياسية المعمول بها في صناعة الأجهزة التحليلية والأمن الغذائي لضمان جودة المنتج النهائي، وفيما يلي أهم الخطوات التي نعزم إتباعها للوصول إلى المنتج النهائي موضحة في الصورة 07:



الصورة 07: خطة إنتاج جهاز من إعداد الطالبتين

2.4 التمويين

1.1.4 سياسة الشراء

عندما يكون المشروع مؤسسة ناشئة، فإن سياسة الشراء من الموردين يمكن أن تكون أكثر تحدياً وتعقيداً بسبب قيود الموارد والميزانية المحدودة. فيما يلي بعض السياسات التي يمكن أن تكون مفيدة لمشروع مؤسسة ناشئة:

- تحليل الإحتياجات والأولويات: مشروعنا قائم على سياسة تحليل إحتياجاته وتحديد الأولويات فيما يتعلق بالمواد والمكونات المطلوبة. حيث الفريق التنفيذي يقوم بتحديد العناصر الأساسية التي يتعين الإستثمار فيها في المرحلة الأولى وتحديد الإحتياجات الملحة للموردين؛
- بناء شبكة موردين موثوق بها: ينبغي على مشروعنا بناء علاقات مع موردين موثوق بهم وموثوقين. فيمكن البدء بالبحث عن موردين صغار ومتوسطين الحجم الذين يمكنهم تلبية إحتياجات المشروع وتقديم منتجات ذات جودة عالية بأسعار تنافسية؛

- **المفاوضة والتفاوض:** فريق الإدارة اللوجستية للمشروع يكون قادرًا على التفاوض بشكل فعال مع الموردين للحصول على شروط وأسعار ملائمة. يمكن أن يكون التفاوض على الحد الأدنى لكميات الطلب أو شروط الدفع أو التسليم؛
- **التعاون مع الموردين:** يمكن للمشروع أن يستفيد من تعاون مستدام مع الموردين، مثل إقامة شراكات إستراتيجية طويلة الأجل أو تبادل المعلومات والخبرات. يمكن أن يؤدي التعاون المثمر إلى تحسين جودة المنتجات وتوفير فرص جديدة للإبتكار والتطوير؛
- **مراقبة الأداء:** إدارة المشروع مسؤولة عن مراقبة أداء الموردين بانتظام للتأكد من إستمرارية جودة المنتجات والخدمات المشتراة. فيمكن إستخدام مؤشرات الأداء الرئيسية لتقييم أداء الموردين وإتخاذ إجراءات تحسينية عند الحاجة؛
- **التكيف والتحسين المستمر:** إحدى السياسات المنتهجة في مشروعنا هي القدرة على التكيف مع التغيرات في سوق الموردين والإحتياجات المتغيرة للمشروع. ينبغي أن تكون السياسة مرنة ومستعدة للتحسين المستمر؛
- **تنوع قاعدة الموردين:** يمكن للمشروع أن يستفيد من تنوع قاعدة الموردين لتقليل المخاطر وضمان التوفر المستمر للمواد والمكونات المطلوبة، فيمكن إختيار موردين من مصادر مختلفة ومناطق جغرافية متعددة لتحقيق التنوع والإعتمادية، ويكون مفتوحًا للإبتكار والبحث عن موردين جدد يمكنهم تقديم منتجات أو خدمات جديدة ومبتكرة. يمكن أن تساهم هذه الإبتكارات في تحسين عمليات المشروع وتقديم منافسة أفضل في السوق؛
- **التحكم في التكاليف:** تهدف سياسة الشراء إلى التحكم في التكاليف والحصول على أفضل قيمة ممكنة للمال المستثمر في المواد والمكونات. يمكن إستخدام تقنيات المقارنة بين الموردين والمفاوضة الفعالة للحصول على أسعار تنافسية وتحقيق توفير في التكاليف.

2.1.4 الموردون

- يعتبر الموردون إحدى الحلقات الأساسية في عملية الصناعة وإنتاج جهازنا، يمكن أن نصنف الموردين بالنسبة لمشروعنا فيما يلي:
- **موردي المعدات الأساسية:** يجب الحصول على معدات وأجهزة أساسية لتحضير وتخزين وإختبار المحاليل الكيميائية. قد تشمل هذه المعدات الأوعية والوعاء التفاعلي والأجهزة المختلفة للتحليل الكيميائي؛
 - **موردي الزجاجيات والعبوات:** قد نحتاج إلى زجاجات وعبوات مختلفة لتخزين المحاليل الكيميائية. يجب أن تكون هذه الزجاجيات ذات جودة عالية ومصنوعة من مواد مقاومة للتفاعل الكيميائي؛
 - **موردي الأجزاء الميكانيكية:** يمكن أن يحتوي جهاز الفحص والكشف والإختبار على أجزاء ميكانيكية مثل الهياكل والصمامات...، يمكن الحصول على هذه الأجزاء من شركات تصنيع المعدات الميكانيكية أو موردي القطع الميكانيكية؛

- موردي المواد الكيميائية: يشمل ذلك تأمين المحاليل الكيميائية والمواد الكيميائية الأساسية التي نحتاج إليها في الجهاز لإختبار وتحليل المنتجات الغذائية؛
- موردي المعدات والأجهزة: يشمل ذلك موردي أجهزة المخابر والأدوات اللازمة لتشغيل الجهاز وإجراء الاختبارات والتحليلات اللازمة؛
- موردي الملحقات والإستهلاكات: يشمل ذلك موردي الملحقات والإستهلاكات اللازمة لتشغيل الجهاز والقيام بالاختبارات والتحليلات، مثل أنابيب الإختبار وأكواب القياس والفلاتر والأغشية وغيرها؛
- موردي قطع الغيار: في حالة وجود أجهزة معقدة، قد نحتاج إلى التعاون مع موردي قطع الغيار لتأمين الأجزاء البديلة والمكونات اللازمة لصيانة وإصلاح الجهاز؛
- موردي الشهادات والمعايرة: قد نحتاج إلى التعاون مع موردي الشهادات والمعايرة للحصول على الإعتمادات والشهادات المطلوبة للجهاز الخاص بك، وكذلك لتأكيد أن الجهاز يلتزم بالمعايير والمواصفات الصحية والقانونية المعمول بها؛
- موردي البحوث والإستشارات: في حالة الحاجة إلى البحوث العلمية أو الإستشارات التقنية لتطوير الجهاز وتحسين أدائه، قد نحتاج إلى التعاون مع موردين يقدمون خدمات البحث والإستشارات في مجال تحليل المنتجات الغذائية؛
- موردي الصناعة والتصنيع: نعتمد تصنيع الجهاز بالتعاون مع مصنع، نحتاج إلى التعاون مع موردي الصناعة والتصنيع لتوفير المكونات والتجميع والتصنيع بحسب المواصفات المطلوبة.

3.1.4 سياسة الدفع ووقت الإستلام

كل مشروع وله سياساته في الدفع والإستلام أو بالأحرى إستراتيجياته في التسير.

1.3.1.4 سياسة الدفع

بالنسبة لمشروعنا سيتم الإعتماد على العديد من السياسات الموضحة في النقاط الموالية:

- الدفع المسبق: يتطلب من العملاء دفع المبلغ كاملاً قبل توصيل المنتج؛
- الدفع عند التسليم: يسمح للعملاء بدفع المبلغ عند إستلام المنتج؛
- الدفع بالتقسيط: يتيح للعملاء تقسيط المبلغ على فترة زمنية محددة.

2.3.1.4 وقت الإستلام

بالنسبة لمشروعنا سيتم الإعتماد على العديد من السياسات موضحة في النقاط الموالية:

- التوصيل الفوري: توفر الشركة خدمة توصيل سريعة للعملاء، ويتم تسليم المنتجات في غضون فترة زمنية قصيرة (عادةً بضع ساعات إلى يوم واحد)؛

- التوصيل القياسي: يستغرق التوصيل وقتاً أطول (عادةً بين يومين إلى أسبوع) في حالة ما إن كان موقع العميل بعيد عن مقر الشركة أو في حالة طلبية كبيرة تتطلب أيام لإكمالها؛
- توصيل مجدول: يتم تحديد وقت التوصيل مسبقاً بناءً على الإتفاق بين شركتنا والعميل.

3.4 اليد العاملة

1.3.4 الفرع اللوجستي

فريق العمل يتكون من عدة مناصب ملخصة في الجدول الآتي:

الجدول 06: المناصب المشروع لفرع اللوجستي من إعداد الطالبتين.

المهام	المنصب
<ul style="list-style-type: none"> - إدارة سلسلة التوريد. - تخطيط الإنتاج. - إدارة المخزون. - التعامل مع الموردين. - إدارة الشحن والتوزيع. - إدارة المسائل الجمركية والتفتيش وما يتعلق بها. - مراقبة الأداء وتحليل البيانات. - التخطيط اللوجستي. - ضمان جودة المنتجات. - إدارة العقود والشحنات. - تقييم الموردين. - إدارة التكاليف والميزانية. - تحسين العمليات اللوجستية. 	مسؤول اللوجستية (فالح امال)
<ul style="list-style-type: none"> - إدارة السجلات المالية. - مراقبة الميزانية والتقارير المالية. - التعامل مع الضرائب والإلتزامات أخرى. - تحليل البيانات المالية. - متابعة المصروفات والإيرادات. - المساعدة في إعداد التقارير الإدارية. 	عون محاسب

مختص في التسويق والعلاقات الخارجية	<ul style="list-style-type: none"> - وضع إستراتيجية التسويق. - تطوير المواد التسويقية. - إدارة العلاقات العامة. - تسويق عبر وسائل الإعلام الإجتماعية. - التعاون مع العملاء والموردين. - تنظيم الفعاليات والمعارض التجارية. - إنشاء شراكات إستراتيجية. - قياس الأداء وتقييم نتائج إستراتيجية التسويق.
------------------------------------	--

2.3.4 فرع التصنيع

الفريق العمل يتكون من عدة مناصب ملخصة في الجدول الآتي:
الجدول 07: المناصب المشروع لفرع التصنيع من إعداد الطالبتين.

المهام	المنصب
يسهر على القيام بالأعمال الإدارية المتعلقة بإدارة المخبر والتنسيق بين أعضائه وكذا السير الحسن لعمليات التحليل والتصنيع وتزويد المخبر بالمعدات والمواد اللازمة، يضمن سير العمل بشكل فعال وتحقيق الأهداف المحددة للمخبر.	مسؤول فرع التصنيع (بشان رحمة)
يسهر على سير العمل في المختبر بشكل صحيح وفقا للمعايير والإجراءات المحددة، يعملون على توجيه الموظفين وتنظيم كميات والجدول الزمني للتحاليل ولتصنيع الكواشف والتحقق من الوسائل والمعدات والمواد اللازمة لسير عملية التصنيع.	مشرف المخبر
هم الخبراء في تنفيذ التحاليل الكيميائية وتحليل النتائج وصناعة الكواشف المطلوبة بإستخدام المعدات والأجهزة اللازمة وضمان جودة المنتج، وكذا الإتصال بـمشرف المخبر لطلب الموارد اللازمة.	الكيميائيون/ المحللون
مسؤول عن مراقبة مدى سلامة التجهيزات والمعدات وإصلاحها، وكذا مراقبة مدى تطبيق شروط النظافة والسلامة الخاصة بالمخبر والموظفين.	عون المراقبة والصيانة

4.4 الشراكات الرئيسية

سنشير هنا إلى الشراكات الرئيسية⁸ التي يود مشروعنا التعامل معها مستقبلاً كما هي موضحة في النقاط الموالية:

1.4.4 الجامعات

- العمل مع الجامعات يتطلب التفاهم والتعاون المستمر بين الطرفين، وأنه يمكن أن يستغرق وقتاً وجهداً لتطوير الشراكات الناجحة، وفيما يلي خطوات لتأسيس شراكة مع الجامعات:
- التعاون الأكاديمي: حيث سنقوم بتوجيه إهتمامنا للبحث عن الجامعات التي تتخصص في مجالات علوم الأغذية، وتكنولوجيا الغذاء، والعلوم البيولوجية، حيث تتوفر فيها الخبرة والخبراء المتخصصين في هذه المجالات؛
 - إنشاء إتصالات: عن طريق بناء شبكة إتصالات مع الجامعات، من خلال حضور المؤتمرات والندوات وورش العمل ذات الصلة. كما سنقوم بالتواصل مع الأساتذة والباحثين المهتمين بمجال جهازنا وتقديم نبذة عن فكرتنا ورؤيتنا المستقبلية؛
 - عرض الفرصة: عند تواجد جامعة مهتمة بفكرتنا، سنقوم بعرض الفرصة بشكل واضح ومفصل. سنشرح المشكلة التي نرغب في حلها وأهمية الجهاز الذي نقوم بتطويره في حل هذه المشكلة؛
 - إقتراح التعاون: سنقدم إقتراحاً للتعاون الذي يستفيد منه الطرفان. يمكن أن يتضمن ذلك توقيع إتفاقية تعاون بحثي بين الشركة والجامعة لتحقيق أهداف مشتركة؛
 - العمل المشترك: عن طريق دراسة خطة العمل المشتركة بين الشركة والجامعة، حيث يمكن أن يشتمل ذلك على تبادل المعرفة والخبرات والتقنيات، وإجراء التجارب والإختبارات المشتركة؛
 - تبادل النتائج والتعاون المستقبلي: بمجرد الإنتهاء من المشروع المشترك، سنقدم نتائج البحث والإختبارات المتعلقة بجهازنا والتي تم تطويرها بمشاركة الجامعة. قد يتمكن الطرفان من الإستفادة من هذه النتائج وإستمرار التعاون في المستقبل.

2.4.4 المؤسسات الإقتصادية (مصانع غذائية)

- يتطلب إقامة شراكة ناجحة مع المصانع الغذائية توافقاً وإستعداداً من الجانبين للتعاون والتواصل بشكل مستمر، قد نحتاج أيضاً إلى تقديم دعم فني وتدريب لفرق المصانع الغذائية لضمان إستخدام صحيح وفعال لجهازنا في عملياتهم.
- البحث وتحليل السوق: سنقوم بتحديد المصانع الغذائية المحتملة التي يمكن أن تكون مهتمة بمنتجاتنا. مع تحديد الشركات التي قد تواجه تحديات في إختبار العناصر الغذائية وكشف الملوثات؛

⁸ أنظر الملحق 7

- إبتكار المنتج والتسويق: جهازنا يقدم فوائد فريدة وقيمة مضافة لمصانع الأغذية وخاصة للقيام بالتحليلات اثناء سلسلة التصنيع. مع ذلك قد نحتاج إلى تطوير جهازنا لتلبية إحتياجات الشركات المستهدفة والمطابقة للمعايير الغذائية والقوانين المحلية والدولية. قد يتطلب ذلك التعاون مع خبراء في مجال الغذاء والسلامة الغذائية؛
- التواصل والترويج: سنقوم بالتواصل المباشر مع مصانع الأغذية المحتملة وتقديم عروض ترويجية ومواد تسويقية تشرح فوائد وقدرات جهازنا في إختبار العناصر الغذائية وكشف الملوثات. قد يكون من المفيد أن نعقد عروضاً توضيحية للشركات المهتمة لنعرض لهم قدرات جهازنا ونوضح قيمته المضافة؛
- البحث عن فرص الشراكة: عن طريق مناقشة فرص الشراكة مع المصانع الغذائية المهتمة. يمكن أن تشمل هذه الشراكة تعاوناً في البحث والتطوير لتحسين وتطوير المنتجات، أو تقديم خدمات إختبار لمنتجاتهم الغذائية باستخدام جهازنا؛
- التفاوض والتوقيع: بعد وجود إهتمام من جانب مصانع الأغذية، يمكن أن ندخل في مرحلة المفاوضات ووضع الإتفاقيات والشروط التجارية والقانونية اللازمة. ينبغي أن تتضمن هذه الإتفاقيات التعاون المشترك وحماية المعلومات التجارية وتوزيع المنتج وأي شروط أخرى مهمة.

3.4.4 الإدارات العمومية (مفتشي مراقبة الجودة، الجمارك...)

أغلب الهيئات المسؤولة عن مراقبة الجودة الغذائية هي عبارة عن مؤسسات عمومية يمكن تلخيص أهمها في النقاط التالية:

1.3.4.4 مفتشي المراقبة

- يمكن أن تساهم المؤسسات العمومية (مفتشي مراقبة الجودة) كشركاء أساسيين في مشروعنا لصنع جهاز كشف وإختبار للعناصر الغذائية والملوثات. يمكن أن تتفاوض مع المؤسسات المحلية المعنية لتحديد التفاصيل والإحتياجات الخاصة للمشروع وضمان التوافق مع اللوائح والقوانين المحلية المعمول بها.
- تطوير جهاز كشف وإختبار: يمكن تعزيز التعاون مع مفتشي المراقبة من خلال تطوير جهاز كشف وإختبار متقدم يساعدهم في مراقبة العناصر الغذائية والملوثات بشكل أكثر فعالية. يمكن للجهاز أن يكون قادراً على تحديد تراكيز المكونات الغذائية والملوثات المحتملة؛
 - تبادل المعرفة والتدريب: مشاركة المعرفة والخبرات التقنية الخاصة بمشروعنا مع مفتشي مراقبة الجودة، وذلك لتعزيز قدراتهم في مجال رصد وتقييم العناصر الغذائية والملوثات. يمكن أن تشمل هذه المعرفة تقنيات التحليل وأساليب التفتيش الفعالة، يمكن توفير الدعم والتعاون المباشر لمفتشي المراقبة من خلال تقديم التدريب والتوجيه في إستخدام وصيانة الجهاز الخاص بنا. يمكن

تقديم المساعدة في تحليل البيانات وفهم النتائج للتأكد من قدرة المفتشين على استخدام الجهاز بفعالية وفهمه بشكل صحيح؛

- تطوير معايير وإرشادات مشتركة: نقوم بالتعاون مع مفتشي مراقبة الجودة في تطوير معايير وإرشادات مشتركة لإختبار العناصر الغذائية والملوثات. يهدف ذلك إلى ضمان التوحيد والإتساق في أساليب الإختبار والكشف وتقديم توجيهات محددة للمفتشين بشأن الإجراءات والمخاطر المتعلقة بالجودة الغذائية كما يمكننا الإستفادة من خبرة مفتشي المراقبة الجودة في مجال تنفيذ المعايير الصحية والغذائية، وإستخدام هذه الخبرة لتحسين العمليات والبروتوكولات الخاصة بالمشروع.

2.3.4.4 مكاتب الصحة

- يمكن أن تساهم مكاتب الصحة كشريك أساسي في مشروع لصنع جهاز كشف وإختبار للعناصر الغذائية والملوثات.
- جهاز كشف وإختبار للغذاء: يمكن تطوير جهاز كشف وإختبار يسهل عمليات فحص الأغذية وتقييم سلامتها. يمكن للجهاز أن يحدد ويقيس تركيزات العناصر الغذائية والملوثات المحتملة، مما يساعد في التحقق من الإمتثال للمعايير الصحية والغذائية؛
- تبادل المعلومات والبيانات: يمكن إقامة نظام إلكتروني يسمح بتبادل المعلومات والبيانات ذات الصلة بين مكاتب الصحة والمشروع. يتيح هذا التبادل السريع والفعال للمعلومات والبيانات ذات الصلة بالعناصر الغذائية والملوثات، مما يساهم في تحسين رصد ومراقبة سلامة الغذاء؛
- تقديم المساعدة في تحليل العينات: يمكن أن يكون للمشروع دور هام في توفير تقنيات وأدوات تحليل لمكاتب الصحة لتحليل العينات الغذائية. يمكن أن تتضمن هذه التقنيات تحليل العناصر الغذائية، والكشف عن الملوثات الكيميائية، والكشف عن المواد المحظورة أو المضافات الغذائية غير القانونية. يمكن أيضاً توفير الخبرة والتدريب لفريق مكاتب الصحة حول إستخدام الأجهزة والتقنيات الخاصة بنا، بما في ذلك تفسير البيانات والنتائج المستخرجة من الاختبارات؛
- تطوير البرامج الوقائية والمشاركة في تقييم المخاطر: يمكن للمشروع المساهمة في تطوير برامج وسياسات وقائية مشتركة مع مكاتب الصحة للحفاظ على سلامة الغذاء والحد من الملوثات. يمكن أن تشمل هذه البرامج المراجعة الدورية للمعايير والتوجيهات، وتحليل المخاطر، وإعداد خطط العمل للتعامل مع التحديات الصحية المحتملة؛
- الإلتزام بالمعايير والتشريعات الصحية: يجب أن يكون مشروع ملتزماً بالمعايير والتشريعات الصحية المعمول بها حسب التشريع الجزائري أو حسب التشريع الدولي في حالة عدم وجود نص قانوني في التشريع المحلي. يمكن لفريق اللوجستي أن يتعاون ويتشاور مع مكاتب الصحة لضمان التوافق التام مع المتطلبات القانونية والتنظيمية المتعلقة بسلامة الغذاء ومراقبته.

3.3.4.4 الجمارك

- يتعدد دور الجمارك في حماية الأغذية وضمان سلامتها، والتعاون المستمر معها يعزز فعالية المشروع ويساهم في تحقيق هدف من صنع جهاز كشف واختبار للعناصر الغذائية والملوثات.
- جهاز كشف واختبار للتفتيش: يمكن تطوير جهاز كشف واختبار يساعد في عمليات التفتيش عن الملوثات في الواردات والصادرات الغذائية. يمكن للجهاز أن يكشف بسرعة عن الملوثات ويحدد مدى إمتثال السلع الغذائية للمعايير الصحية والغذائية المطبقة. مع إمكانية المشروع أن يعمل بشكل وثيق مع جهاز الجمارك لتطوير وتحسين تقنيات الكشف والاختبار، وتوفير التدريب والدعم اللازم لعناصر الجمارك لإستخدام الجهاز بفعالية؛
 - تطوير إجراءات وبروتوكولات مشتركة: يمكن توحيد الإجراءات والبروتوكولات للتفتيش والفحص الغذائي بين جهاز الجمارك ومشروعنا. يسمح لنا بتحديد الخطوات والإجراءات الموحدة للتحقق من سلامة الأغذية والكشف عن الملوثات وتوفير إطار قانوني وتنظيمي مشترك للتعاون والتنسيق بين الجهتين. ويمكن أيضاً توفير التوجيه والمساعدة في تفسير البيانات والنتائج التي تم جمعها بإستخدام الجهاز لمساعدة جهاز الجمارك في إتخاذ قرارات دقيقة وفعالة؛
 - التعاون في مكافحة التزوير والتزييف: يعد جهاز الجمارك شريكاً مهماً في مكافحة التزوير والتزييف في صناعة الأغذية. يملك مشروعنا القدرة على أن يعمل بالتعاون مع جهاز الجمارك لتطوير تقنيات الكشف عن التزوير والتزييف في المنتجات الغذائية؛
 - توفير المعلومات والتحليل الإستخباراتي: يمكن للمشروع توفير المعلومات والتحليل الإستخباراتي المتعلق بالتهديدات الغذائية والملوثات المحتملة لجهاز الجمارك.

5 المحور الخامس: الخطة المالية

1.5 التكاليف والأعباء

1.1.5 التكاليف

يمكن تحديد التكاليف والأعباء المرتبطة بمشروعنا في العناصر التالية:

- تكاليف إيجار المقر (مخبر مجهز) الموجود في منطقة كراء بعيدة عن النشاط السكاني (التكلفة اقل مما لو كانت في المدينة) والذي يجب أن يحقق الشروط التالية المذكورة في المرسوم التنفيذي رقم 14-153 المتعلق بشروط فتح مخبر:
 - مخرج النجدة؛
 - المياه الجارية والمراحيض والمنضخات؛
 - تخزين المواد، ولاسيما منها المواد الخطيرة؛
 - تجهيزات حماية المستخدمين ولاسيما أقنعة التنفس ونظارات الأمن وقفازات ومآزر وعلب الصيدلة؛
 - مطفآت الحريق ومواضعها وحفظها في حالة جيدة للإستعمال؛
 - الفوهات المستعملة ومواضعها؛
 - معالجة النفايات الخطيرة وإتلافها؛
 - الأعوان المكلفون بالمراقبة والأمن عند الإقتضاء.
- تكاليف تجهيزات المخبر:
 - الطاولات والأرفف؛
 - خزانات حفظ المحاليل الكيميائية والزجاجات والأجهزة؛
 - خزانة الأبخرة (غرفة الغازات)؛
 - وسائل العرض؛
 - أجهزة القياس والتحليل (مقياس الطيف الضوئي، مقياس الحرارة، مقياس الحموضة...)
 - معدات الإختبار والتحليل:
 - مجموعة من الوعاءات والمقاييس والأكواب لقياس وتحضير المحاليل (زجاجيات مخبرية)؛
 - مجموعة من الأجهزة والملحقات اللازمة للتحضير وتجفيف العينات؛
 - مجموعة من الأجهزة اللازمة للتحكم في درجة الحرارة والضغط، مثل المجمدات والثلاجات والفرن الحراري؛
 - مجموعة من الأجهزة اللازمة للتحريك والمنج، مثل المغازل والأقماع والمغناطيسيات؛
 - مجموعة من المواد الكيميائية والمحاليل القياسية للمقارنة والإختبار.
 - الأدوات والمستلزمات الأخرى:
 - مجموعة من الأدوات اليدوية مثل الأقلام والمقصات والملاقيط للتعامل مع العينات والمواد؛

■ مجموعة من العدد والملحقات اللازمة للتنظيف والصيانة والسلامة مثل القفازات والنظارات الواقية وأجهزة الإطفاء.

- نفقات التشغيل (أجور العمال، نفقات تصليح، الغاز والكهرباء...)

2.1.5 طرق الحصول على التمويل

- المساهمة الشخصية لأصحاب المشروع؛
- قرض استثمار من طرف وكالة ANADE
- الشراكة مع الشركة المصنعة لهيكل الجهاز.

2.5 رقم الأعمال

مشروعنا يعنى ببيع منتجين هما:

- المنتج A: وهو عبارة عن هيكل الجهاز؛
- المنتج B: وهو عبارة عن الكبسولات المملوءة بالكواشف.

1.2.5 النظرة التفاضلية

باعتبار اننا ننتج كمية معتبرة من المنتجين وجميعها تباع للعملاء، فإن كمية المبيعات والإنتاج في السنوات الخمس الأولى ممثل في الجداول التالية:

الجدول 08: تفاصيل رقم الأعمال للمنتجين A وB.

DETAIL CHIFFRE D'AFFAIRE

Mini-LAB

Produit A destiné Client	N	REALISATION			PREVISION		
		N+1	N+2	N+3	N+4	N+5	
Quantité produit A		1000	1200	1400	1600	1800	2000
Prix HT produit A		200	250	250	250	250	250
Ventes produit A		1000	1200	1400	1600	1800	2000
CHIFFRE D'AFFAIRES GLOBAL		200000	300000	350000	400000	450000	500000

Produit A destiné Client	N	REALISATION			PREVISION		
		N+1	N+2	N+3	N+4	N+5	
Quantité produit B		260000	300000	350000	370000	400000	420000
Prix HT produit B		100	100	100	100	100	100
Ventes produit B		260000	300000	350000	370000	400000	420000
CHIFFRE D'AFFAIRES GLOBAL		26000000	30000000	35000000	37000000	40000000	42000000

الجدول 09 : مجموع التكاليف والمبيعات المنتجين مع هامش الربح.

	المبيعات	التكاليف	الربح
المنتج A	4000000	150000	3850000
المنتج B	26000000	13000000	13000000
المجموع	30000000	13150000	16850000

2.2.5 النظرة التشارؤية

باعتبار أننا قمنا بإنتاج كمية أقل من المنتجين ولم نقم ببيع كامل الكمية، فإن كمية المبيعات والإنتاج في السنوات الخمس الأولى ممثل في الجداول التالية:

الجدول 10: تفاصيل رقم الأعمال للمنتجين A وB.

DETAIL CHIFFRE D'AFFAIRE

Mini-LAB

Produit A destiné Client	REALISATION			PREVISION		
	N	N+1	N+2	N+3	N+4	N+5
Quantité produit A	700	800	900	1000	1100	1200
Prix HT produit A	200	250	250	250	250	250
Ventes produit A	500	600	700	800	900	1000
CHIFFRE D'AFFAIRES GLOBAL	100000	150000	175000	200000	225000	250000

Produit A destiné Client	REALISATION			PREVISION		
	N	N+1	N+2	N+3	N+4	N+5
Quantité produit B	200000	210000	220000	230000	240000	250000
Prix HT produit B	100	100	100	100	100	100
Ventes produit B	100000	105000	110000	115000	200000	125000
CHIFFRE D'AFFAIRES GLOBAL	10000000	10500000	11000000	11500000	12000000	12500000

الجدول 11: مجموع التكاليف والمبيعات المنتجين مع هامش الخسارة.

	المبيعات	التكاليف	الخسارة
المنتج A	100000	105000	-5000
المنتج B	10000000	10000000	0
المجموع	10100000	10105000	-5000

3.5 جداول حسابات النتائج

الجداول الموالية هي حسابات متوقعة لنشاط المشروع في السنوات المقبلة.

الجدول 12: إجمالي المبيعات والأعباء خلال السنة.

COMPTÉ DE RÉSULTAT - CHARGES D'EXPLOITATION

2024

Mini-LAB

Charges d'exploitation	JANV	FÉVR	MARS	AVR	MAI	JUIN	JUIL	AOÛT	SEPT	OCT	NOV	DÉC	Exercice à ce jour
Traitements et salaires	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	150000	1800000
Amortissement	5000	5000	5000	5000	5000	5000	5000	5000	5000	5000	5000	5000	60000
Location (laboratoire équipé)	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	100000	1200000
Fouritures de bureau	5000	5000	5000	5000	5000	5000	5000	5000	5000	5000	5000	5000	60000
Charges	5000	5000	5000	5000	5000	5000	5000	5000	5000	5000	5000	5000	60000
Téléphone	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	24000
Assurance	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Déplacements	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	120000
Maintenance	7000	7000	7000	7000	7000	7000	7000	7000	7000	7000	7000	7000	84000
Publicité	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
électricité et gaz	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	10000	120000
eau	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	1500	18000
équipement de laboratoire	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total des charges d'exploitation	295500	295500	295500	295500	295500	295500	295500	295500	295500	295500	295500	295500	3546000

4.5 خطة الخزينة

خطة الخزينة التي سينتهيها مشروعنا هي كالتالي في السنوات المقبلة موضحة في الجداول الموالية.

الجدول 13: الإيرادات والنفقات المتوقعة خلال السنة الأولى حسب كل شهر لنشاط المشروع.

2024

COMPTÉ DE RÉSULTAT - CHIFFRE D'AFFAIRES

Mini-LAB

Chiffre d'affaires	JANV	FÉVR	MARS	AVR	MAI	JUIN	JUIL	AOÛT	SEPT	OCT	NOV	DÉC	Exercice à ce jour
Ventes	2183332	2183332	2183332	2183332	2183332	2183332	2183332	2183332	2183332	2183332	2183332	2183332	26199984
Ventes nettes	2183332	2183332	2183332	2183332	2183332	2183332	2183332	2183332	2183332	2183332	2183332	2183332	26199984
Coût des produits vendus	1095833	1095833	1095833	1095833	1095833	1095833	1095833	1095833	1095833	1095833	1095833	1095833	13149996
Marge brute	1087499	1087499	1087499	1087499	1087499	1087499	1087499	1087499	1087499	1087499	1087499	1087499	13049988

2024

COMPTÉ DE RÉSULTAT

Mini-LAB

REVENU NET

9503988



	JANV	FÉVR	MARS	AVR	MAI	JUIN	JUIL	AOÛT	SEPT	OCT	NOV	DÉC	Exercice à ce jour
Bénéfice d'exploitation	791999	791999	791999	791999	791999	791999	791999	791999	791999	791999	791999	791999	9503988
Revenu d'intérêts (charge)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bénéfice avant impôts	791999	791999	791999	791999	791999	791999	791999	791999	791999	791999	791999	791999	9503988
Charge d'impôts	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Revenu net	791999	791999	791999	791999	791999	791999	791999	791999	791999	791999	791999	791999	9503988

الجدول 14: حسابات النتائج المتوقع بعد خمس سنوات (2029).

2029

COMPTE DE RÉSULTAT - CHIFFRE D'AFFAIRES

Mini-LAB

Chiffre d'affaires	JANV	FÉVR	MARS	AVR	MAI	JUIN	JUIL	AOÛT	SEPT	OCT	NOV	DÉC	Exercice à ce jour
Ventes	3866666	3866666	3866666	3866666	3866666	3866666	3866666	3866666	3866666	3866666	3866666	3866666	46399992
Ventes nettes	3866666	3866667	3866668	3866669	3866670	3866671	3866672	3866673	3866674	3866675	3866676	3866677	46399992
Coût des produits vendus	1941666	1941666	1941666	1941666	1941666	1941666	1941666	1941666	1941666	1941666	1941666	1941666	23299992
Marge brute	1925000	1925001	1925002	1925003	1925004	1925005	1925006	1925007	1925008	1925009	1925010	1925011	23100000

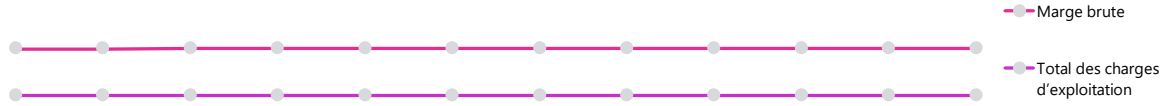
2029

COMPTE DE RÉSULTAT

Mini-LAB

REVENU NET

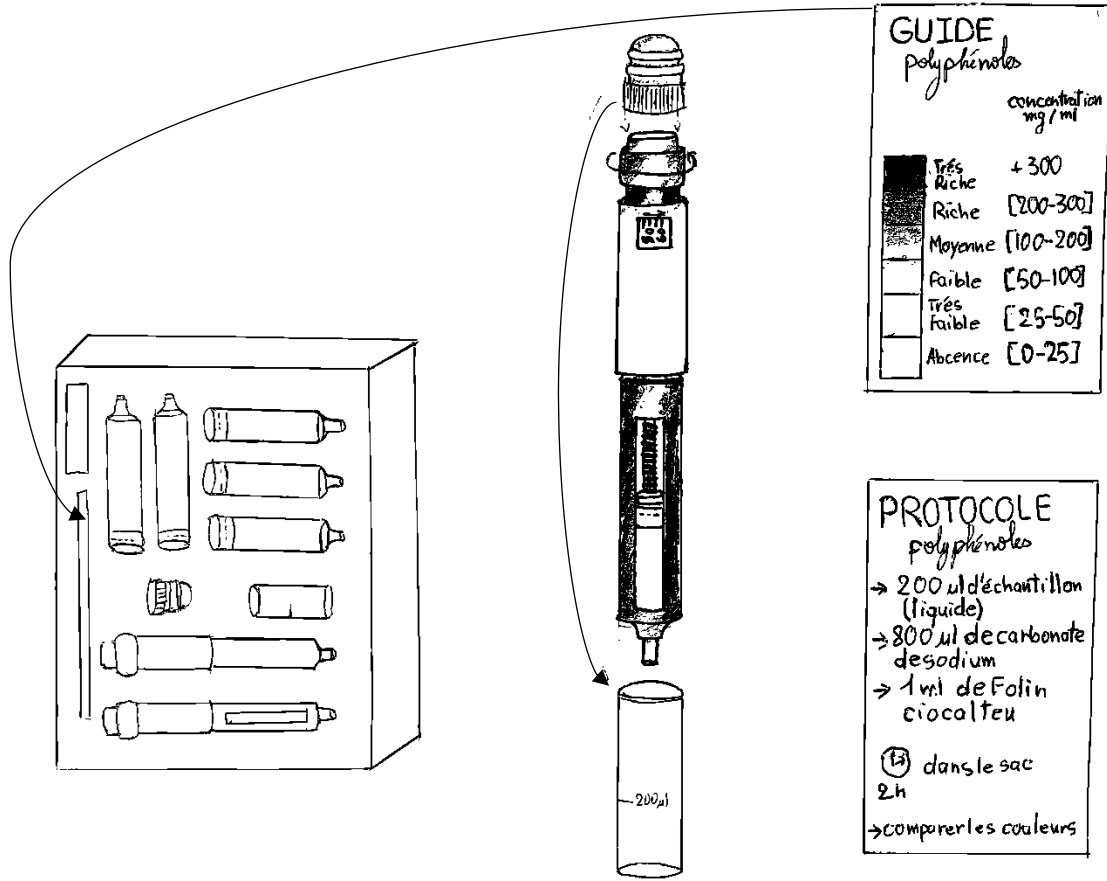
19554066



	JANV	FÉVR	MARS	AVR	MAI	JUIN	JUIL	AOÛT	SEPT	OCT	NOV	DÉC	Exercice à ce jour
Bénéfice d'exploitation	1629500	1629501	1629502	1629503	1629504	1629505	1629506	1629507	1629508	1629509	1629510	1629511	19554000
Revenu d'intérêts (charge)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bénéfice avant impôts	1629500	1629501	1629502	1629503	1629504	1629505	1629506	1629507	1629508	1629509	1629510	1629511	19554066
Charge d'impôts	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Revenu net	1629500	1629501	1629502	1629503	1629504	1629505	1629506	1629507	1629508	1629509	1629510	1629511	19554066

6 المحور السادس: النموذج الأولي التجريبي

بالنسبة للنموذج الأولي للمشروع فقد تم نمذجته برسم تخطيطي يوضح شكله الخارجي وأيضاً أجزاءه كما هو موضح في الصور وأيضاً يحتوي جهازنا على دليل الإستخدام⁹، حيث يحتوي على بروتوكولات التجارب التي قمنا بها على مستوى المخبر و نتائجها، أين تم تلخيص النتائج في قيد أو دليل إستعمال بسيط.

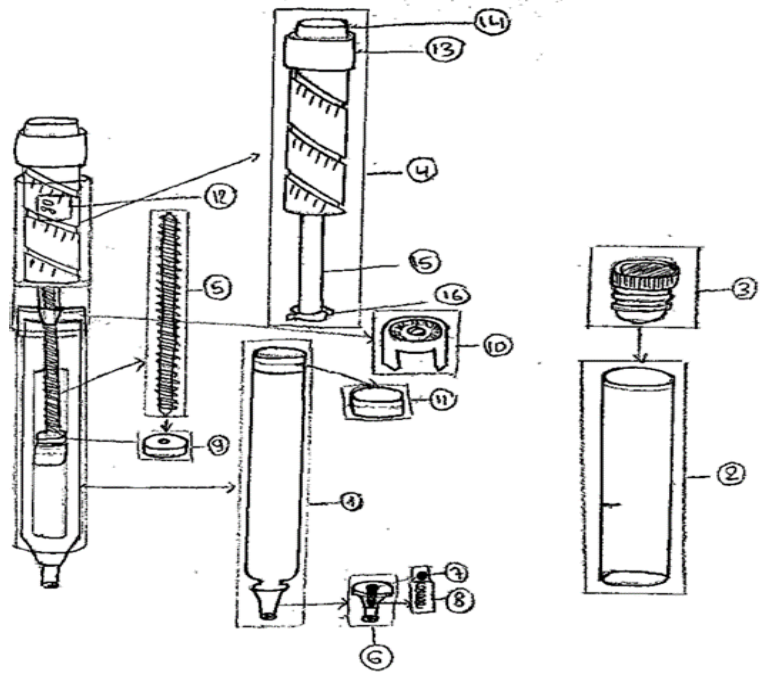


الصورة 08: رسم تخطيطي للشكل الخارجي للجهاز.

أجزاء الجهاز وتركيبته الداخلية وألية عمله موضحة فب الرسم التخطيطي في الصورة 09.

⁹ أنظر الملحق رقم 08

- 1- Cartouche remplie par le ré-actif
- 2- Capuchon (tube, zone de réaction)
- 3- Tête de tube
- 4- Bague de dosage
- 5- Flèche indicatrice de dose
- 6- Vanne
- 7- Bulle de ressort
- 8- Ressort
- 9- Protecteur de piston
- 10- Porte cartouche
- 11- Piston
- 12- Sélecteur de piston
- 13- Limiteur de dose
- 14- Bouton d'injection
- 15- Tige de bague de dosage



الصورة 09: رسم تخطيطي لأجزاء الجهاز والبيانات

الملاحقات



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة محمد البشير الابراهيمي برج بوعريريج
كلية العلوم الطبيعية والحياة وعلوم الأرض والكون



استبيان حول الصعوبات التي تواجه مراقبة الجودة الغذائية على ارض الواقع بولاية برج بوعريريج

بغرض تسهيل الحصول على المعلومات حول الوسائل المستعملة لعملية مراقبة الجودة
الغذائية لدى مصالحكم نرجو منكم التقدم بالإجابة على الاستبيان التالي الذي يصب في
اعداد مذكرة تخرج لسنة ثانية ماستر:

نشكركم على حسن تعاونكم

الأستاذ المشرف:

ببولوطة طاهر

الطالبتان:

- فالح امال
- بشأن رحمة

الموسم الدراسي: 2022-2023



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة محمد البشير الابراهيمي برج بو عريريج
كلية العلوم الطبيعية والحياة وعلوم الأرض والكون



بغرض التسهيل للحصول على المعلومات حول الوسائل المستعملة لعملية مراقبة الجودة الغذائية لدى مصالحكم، وذلك في إطار اعداد مذكرة تخرج السنة الثانية ماستر سنجري الاستبيان التالي:

الرقم	السؤال	غير موافق	حيادي	موافق
01	تتوفر لدي الوسائل اللازمة لتحليل مواد الغذائية			
02	ممكن إضافة وسائل أخرى لتسهيل عملية مراقبة الجودة الغذائية			
03	تحتاج الأساليب والتقنيات والوسائل الحالية المستخدمة في تحليل المواد الغذائية الى تطوير			
04	احتاج الى تعاون مع شركاء اخرين وجهات مختصة لتسهيل أساليب عمليات التحليل			
05	تحسين أساليب وتقنيات مراقبة الجودة الغذائية يساهم في تحسين جودة المواد الغذائية وسلامة المستهلك			
06	واجه صعوبة في الحصول على المعلومات الكافية حول المنتجات والمواد الخام			
07	واجه صعوبة في الحصول على المعايير القياسية اللازمة لمراقبة الجودة الغذائية			
08	اعاني من صعوبة في التأكد من تطبيق الإجراءات الوقائية والتحكم في المخاطر الغذائية			
09	اجد صعوبة في مراقبة الجودة الغذائية			

🚩 حسب خبرتك في مجال المراقبة، ما تقييمك لتجربتك في هذا المجال:

○ راضي

○ حيادي

○ غير راضي

🚩 هناك عوامل أخرى تؤثر على قدرتي في تنفيذ مهامي بشكل فعال:

□ عدم وجود معدات الاختبار الكافية

□ نقص الدورات التكوينية في المجال

□ صعوبة في استخدام الوسائل المتاحة حاليا

□ صعوبة في حمل ونقل واستخدام الوسائل التحليلية الحالية

□ اقتراحات أخرى:

.....

.....

.....

.....

.....



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة محمد البشير الإبراهيمي برج بوعريرج
كلية العلوم الطبيعية والحياة وعلوم الأرض والكون



الملحق 02: تحليل الإستبيان حول الصعوبات التي تواجه مراقبة الجودة الغذائية على أرض الواقع بولاية برج بوعريرج

الأستاذ المشرف:

ببولوطة طاهر

الطالبتان:

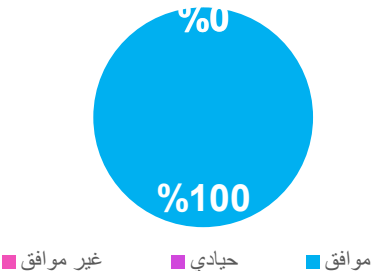
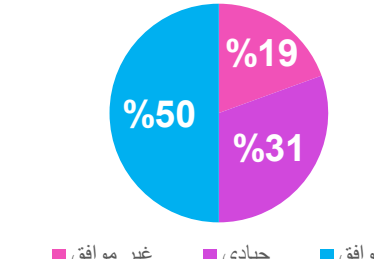
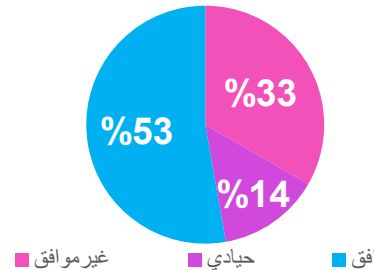
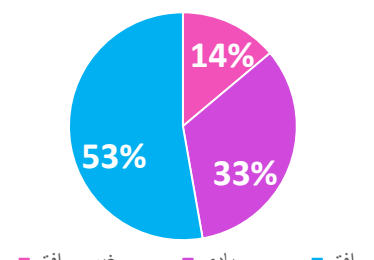
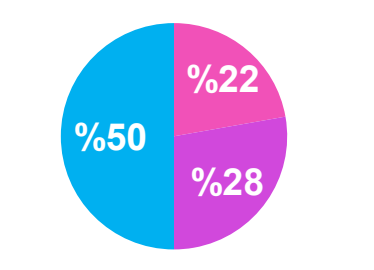
- فالح امال
- بشان رحمة

بعد إرسال الإستبيان وتعاون مصالح مراقبة الجودة الغذائية على مستوى ولاية برج بوعريرج، تم إفادتنا بالمعلومات ووجهات نظر الأعوان في كل من مديرية التجارة و ترقية الصادرات ومديرية المصالح الفلاحية ومكاتب حفظ الصحة البلدية هنا تم تحليل المعلومات وتفصيلها حسب ما يرى الأعوان التي بلغت نسبة مشاركتهم 52.28 %.

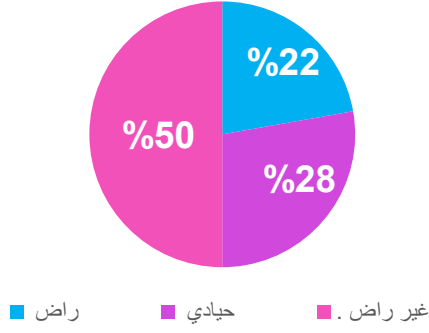
الموسم الدراسي: 2022-2023

إجابات الإستبيان تم تلخيصها في الجدول الموالي كنسب مئوية.

النسبة المئوية	السؤال
<p>موافق 45% حيادي 8% غير موافق 47%</p>	تتوفر لدي الوسائل اللازمة لتحليل مواد الغذائية
<p>موافق 92% حيادي 5% غير موافق 3%</p>	يمكن إضافة وسائل أخرى لتسهيل عملية مراقبة الجودة الغذائية
<p>موافق 89% حيادي 5% غير موافق 6%</p>	تحتاج الأساليب والتقنيات والوسائل الحالية المستخدمة في تحليل المواد الغذائية الى تطوير
<p>موافق 89% حيادي 8% غير موافق 3%</p>	احتاج الى تعاون مع شركاء اخرين وجهات مختصة لتسهيل أساليب عمليات التحليل

 <p>100% موافق 0% غير موافق 0% حيادي</p>	<p>تحسين أساليب وتقنيات مراقبة الجودة الغذائية يساهم في تحسين جودة المواد الغذائية وسلامة المستهلك</p>
 <p>50% موافق 31% حيادي 19% غير موافق</p>	<p>اواجه صعوبة في الحصول على المعلومات الكافية حول المنتجات والمواد الخام</p>
 <p>53% موافق 33% حيادي 14% غير موافق</p>	<p>اواجه صعوبة في الحصول على المعايير القياسية اللازمة لمراقبة الجودة الغذائية</p>
 <p>53% موافق 33% حيادي 14% غير موافق</p>	<p>اعاني من صعوبة في التأكد من تطبيق الإجراءات الوقائية والتحكم في المخاطر الغذائية</p>
 <p>50% موافق 28% حيادي 22% غير موافق</p>	<p>اجد صعوبة في مراقبة الجودة الغذائية</p>

حسب خبرتك في مجال المراقبة، ما تقييمك لتجربتك في هذا المجال



أما بالنسبة للأسئلة المباشرة فتم تلخيصها في النص التالي:

أجرينا استبيان على مستوى ولاية برج بوعرييج تحت عنوان إستبيان حول الصعوبات التي تواجه مراقبة الجودة الغذائية على أرض الواقع بولاية برج بوعرييج. تم إرسال الإستبيان إلى كل من مكاتب حفظ الصحة البلدي، ومديرية التجارة وترقية الصادرات ومديرية المصالح الفلاحية. أجمع جل المراقبين على نقص المخابر والمعدات اللازمة من أجهزة والكشف والتحليل السريع بإضافة إلى الندرة التحليل، حيث تمت الإجابة من طرف أعوان المراقبة باستخدامهم أجهزة قديمة، غير مواكبة لتطور التكنولوجيا مع عدم إستعمال الأبحاث الحديثة. بالإضافة إلى غلاء معظم المواد الكاشفة المستوردة وهذا ما يساهم في إستنزاف خزينة الدولة بالعملة الصعبة. كما إشتكى البعض من عدم تخصيص المستلزمات لكل قطاع حسب إحتياجاته وصلاحياته في المراقبة، وإرتأى البعض لفكرة تعدد إستخدام الأجهزة التي بحوزتهم في العديد من المعايير والتحليل. كما يعتقدون أنها ليست سهلة الإستخدام، ذلك لعدم تلقيهم لدورات تكوينية لتكسيهم خبرات حول إستخدام الأجهزة.

FALAH Amel



Date of Birth:	08/07/2000 in Bordj Zemmoura –BBA – Algeria
Marital Status:	Single
Phone:	+213 / 06 75 49 98 42
E-mail:	Falahamel23@gmail.com
Nationality:	Algerians

Education

DEGREE	EDUCATIONAL SETTING
MSc Degree in Alimentary Science (Option: Quality Of Product and Alimentary Security)2023	University Mohammed Al Bachir Al Ibrahimi Al Anneser-BBA-Algeria
BS Degree in Alimentary Science 2021	University Mohammed Al Bachir Al Ibrahimi Al Anneser-BBA-Algeria
Baccalaureate (Option: Science) 2018	School Omar Abi Hafss El Zammouri –Bordj Zemmoura-BBA- Alegria

Work Experience


Date	Place
15 December 2021 -15 January 2022	- abattoir of red meat Bordj Bou Arridj
2020	- Baby sitter University Mohammed Al Bachir Al Ibrahimi Al Anneser-BBA-Algeria
2020	- Kindergarten march University Mohammed Al Bachir Al Ibrahimi Al Anneser-BBA-Algeria
2020	- Project management University Mohammed Al Bachir Al Ibrahimi Al Anneser-BBA-Algeria

Trainings

Date	Formation
December 2020	Hult prize leading a generation to change the world University Of Mohammed Al Bachir Al Ibrahimi Al Anneser-

September 2020	BBA-Algeria The event of master course how to create a successful company profile
2019	Key solution box ISO 9001-2000 USEM CLUB
August 2020	- Workshop in HACCP USEM CLUB
August 2022	- Knowledge summit 2022 - Protecting humanity and the planet in the pandemic Mohammed bin rachis al maktoum knowledge foundation gladly
2020	- Green entrepreneurship University Of Mohammed Al Bachir Al Ibrahim Al Anneser-Bba-Algeria
2020	- Programmation basique
May 2022	- Innovation idea for youngers - INAP and University Of Mohammed Al Bachir Al Ibrahim Al Anneser-Bba-Algeria and Incubator of project
May 2022	- Scientific day “sciences and knowledge” Faculty Of Natural Science and Life And Earth Science And Of Universe of University Of Mohammed Al Bachir Al Ibrahim Al Anneser-Bba-Algeria
July 2022	- State salon for creativity and innovations Forum elite and national competencies
August 2022	- “Basics of digital marketing” AlqadasBiz for business & Marketing Solutions (online course)
Octobre 2022	- Student representative of University Mohammed el Bachir al Ibrahim in the east coordinating committee for innovation in Mohammed bodied University M’sila
May 2023	- Workshops : <ul style="list-style-type: none"> ▪ Preparing the technical card for the project ▪ Register on the digital platform “startup.dz” ▪ Preparing the prototypes ▪ Business model preparation “BMC” ▪ Patent registration ▪ Project localization
May 2023	- Scientific day “ The First International Hybrid Conference On Artificial Intelligence Applied In Agriculture “
May 2023	- Formation on” job search technique” University of Mohammed Al Bachir Al Ibrahim Al Anneser-BBA-Algeria

Projects

Date	Project
2019-(processing...)	<ul style="list-style-type: none"> • buy Healthy Leader, CEO development
2022-(processing...)	<ul style="list-style-type: none"> • Mini-LAB Leader; development, innovator, CEO <div style="text-align: right;"></div>

Skills/Languages

Skills and competencies

- ✓ Flexibility, adaptability, initiative, self-direction, productivity, and accountability, metacognition. Readiness to learn and to adapt fast.
- ✓ Ability to solve complex problems by using scientific rules and methods.
- ✓ Leadership, organizational and communication skills.
- ✓ Ability to handle multiple tasks and work under pressure.

Languages

Arabic: Good level (read, written, spoken)

English: level B1

French: Good level (read, written, spoken)



BECHANE RAHMA



TIXTER, BORDJ BOU ARRIRIDJ, 34022



0795424113



rahma.bechane04@gmail.com

RESUME

Personne motivée et axée sur les buts, avec un esprit d'entreprise fort et une passion pour le démarrage d'une entreprise prospère. Possède d'excellentes compétences en leadership pour inspirer et motiver les équipes, ainsi que la capacité d'analyser des situations complexes et de trouver des solutions créatives. Communicateur efficace avec une gestion du temps exceptionnelle et une adaptabilité dans des environnements d'affaires dynamiques.

COMPETENCES

- **Leadership** : Inspirer et motiver les équipes, déléguer les tâches et favoriser un environnement de travail collaboratif.
- **Résolution de problèmes** : Analyser des situations complexes, cerner les défis et trouver des solutions créatives.
- **Gestion du temps** : Prioriser les tâches, respecter les délais et gérer plusieurs projets simultanément.
- **Adaptabilité** : Souplesse et ouverture au changement dans un environnement d'affaires dynamique.

ÉDUCATION

Octobre 2021 – En cours

Master en Science | biologie

Université Mohamed El Bachir El Ibrahimi, Bordj Bou Arreridj, 34
[licence], [2021], diplômé en toxicologie

[Diplôme d'études secondaires, [2018], [Kial Arres] Diplômé

ACCOMPLISSEMENTS

- Journée formative des techniques de recherche d'emploi : participation active à un atelier axé sur l'amélioration des compétences en recherche d'emploi.
- Concours de jeunes détenteurs d'idées créatives : participation à un concours mettant en valeur des idées et des innovations créatives.
- Organisation de Journées Scientifiques "Science et Connaissances" : Contribution à l'organisation de journées scientifiques à l'Université Mohammed Al-Bachir Ibrahimi

CERTIFICATIONS

- Certificat de formation en gestion de projet : programme de certification en gestion de projet achevé.
- Certificat d'enseignement Formation et gestion de la crèche des enfants : Certification obtenue dans l'enseignement et la gestion de la crèche des enfants.
- Certificat Teach English Now! Foundation Principles, Arizona State University : Complété un programme de certificat axé sur les principes fondamentaux de l'enseignement de l'anglais

LANGUES

ARABE : première langue

Français

B1



intermédiaire

Anglais

B2



intermédiaire supérieur

آليات دعم وتعزيز الشراكة بين المؤسسات الناشئة والجماعات الإقليمية

Mechanisms to support and enhance partnership between start-ups and territorial community

يعقوبي فتيحة

¹مخبر الأنظمة المالية والمصرفية والسياسات الاقتصادية الكلية في ظل التحولات العالمية، جامعة حسيبة بن بوعلی شلف، الجزائر،

f.yagoubi@univ-chlef.dz

تاريخ القبول: 2021/11/01

تاريخ الاستلام: 2021/09/05

الملخص:

في ظل التوجه السياسي الحكومي في الفترة الأخيرة، والذي يولي إهتمام كبير لإنشاء تنمية محلية مستدامة، من خلال تقديم الدعم للمؤسسات الناشئة، وقد يتوسع هذا الاهتمام إلى وضع آليات تسمح بدعم وتعزيز الشراكة بين الجماعات الإقليمية والمؤسسات الناشئة، مع ضرورة إستحداث نصوص ناضمة كآليات تطبيق الشراكة بين القطاع العام والخاص وكيفية تطبيقها، ومراقبتها في ظل إنعدام نصوص تشريعية تنظم إنشاء مؤسسات عمومية وخاصة إقتصادية تسمح بالشراكة بين القطاع العام المحلي والخاص.

الكلمات المفتاحية: مؤسسات ناشئة، الشراكة، آليات التطبيق، الجماعات الإقليمية. إستحداث نصوص.

تصنيف JEL: H42

Abstract:

In light of the government's recent political orientation to create sustainable local development by providing support to start-up. Territorial community should move towards private partnership and support and Establish mechanisms to enhance partnership between Territorial community and start-up. With the need to introduce integrate texts such as mechanisms for the application of public-private partnership and how to apply it. And to monitor it especially that there are no legislative provisions regulating the establishment of public and private economic institutions that allow partnership between the publiclocal and private sector.

Key Words : start-up. partnership. mechanisms of application Territorial community. Create texts.

JEL Classification: H42

1. مقدمة:

يتزايد عدد البلدان التي تهتم بالمؤسسات الناشئة، خاصة في الآونة الأخيرة، حيث تلعب هذه المؤسسات دورا هاما في إقتصاديات الدول، ومن بين هذه الدول الجزائر، حيث عكفت مؤخرا وزارة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والمؤسسات الناشئة، وإقتصاد المعرفة على إحداث إطار قانوني وتنظيمي ووظيفي للشركات الناشئة، من خلال وضع خارطة طريق لدعم وتمويل هذا النوع من المؤسسات وتمكينها من لعب دور هام في الإقتصاد الوطني.

مرّ الإقتصاد الجزائري بعدة مراحل، من إنشاء المؤسسات العمومية الاقتصادية، ثم خصصتها، إلى التوجه السياسي الحكومي الأخير، ولا مركزية القرار، لإنشاء تنمية محلية مستدامة، من خلال تقديم الدعم للمؤسسات الناشئة، أوجب على الجماعات الإقليمية التوجه نحو شراكة الخواص ودعم إنشاء هذه المؤسسات، ووضع آليات تسمح أولا بإنشاء المؤسسات الناشئة، وثانيا من تعزيز الشراكة بين الجماعات الإقليمية ومختلف هذه المؤسسات هنا تأتي الإشكالية المطروحة ما هي آليات دعم وتعزيز الشراكة بين الجماعات الإقليمية والمؤسسات الناشئة؟

وللإجابة على الإشكالية المطروحة يجب الإجابة على الأسئلة التالية:

- ما هي آليات دعم المؤسسات الناشئة المنصوص عليها بالنصوص التنظيمية للجماعات الإقليمية، والتي قد يتم تفويض تسييرها أو صيانتها إلى أحد المتعاملين الإقتصاديين؟
 - ما حدود الشراكة بين الجماعات الإقليمية والقطاع الخاص؟
 - كيف يتم إنشاء المؤسسات العمومية للجماعات الإقليمية ذات الطابع الصناعي والتجاري؟
 - ما مدى نجاعة الإجراءات وطرق الإبرام المطبقة ضمن قانون الصفقات العمومية وتفويض المرفق العام في دعم وتعزيز الشراكة بين الجماعات الإقليمية والمتعامل الإقتصادي الخاص؟
- أهمية البحث: تأتي أهمية الدراسة من خلال تبيان إمكانية الشراكة وخلق مؤسسات ناشئة بالجماعات الإقليمية بالآليات المطروحة ضمن النصوص القانونية، بالإستجابة لمتغيرات البيئة الاقتصادية، وما تملكه هذه المؤسسات من حداثة تكنولوجية وصناعية في أبعديات التسيير.
- المنهجية البحث: تمت الدراسة لهذا الموضوع بشكل أكاديمي نقدي، لتوضيح مختلف المفاهيم ذات العلاقة بموضوع البحث.

2. خصوصية المؤسسات العمومية الاقتصادية:

من خلال قراءة النصوص التنظيمية والتشريعية يتضح أن عملية الخصخصة جاءت تدريجيا، وتوسع مجال الخصخصة ليضم كافة القطاعات الاقتصادية بدون إستثناء وإعتماد كافة أشكال الخصخصة.

1.2 النص المتعلق بخصخصة المؤسسات العمومية:

بدأت الإصلاحات في الإطار القانون كآلية تحديد الملكية الخاصة للدولة والجماعات المحلية بصدور الأمر رقم 95-22 المتعلق بخصخصة المؤسسات العمومية الاقتصادية، وموقف السلطة بمنح الإستقلالية، كما جاء بالمادة 03 من القانون التوجيهي للمؤسسات العمومية الاقتصادية من إدخال المؤسسات العمومية الاقتصادية في إطار

عملية التنمية، والوسيلة المفضلة لإنتاج المنتوجات وتراكم رأس المال، (القانون 88-01، 1988) هذا القانون وضع الأسس الخاصة بتنظيم وتسيير ومراقبة الأموال العمومية التي تملكها الدولة في شكل أسهم أو أصول منقولة أخرى تمثل رأس مال الشركات التجارية العمومية، كما جاء به أيضا أن المؤسسة العمومية الاقتصادية، أضحت مؤسسة خاضعة للقانون العام يمكن التنازل عن ذمتها المالية ويخضع إنشائها وتسييرها وتنظيمها للأشكال الخاصة بشركات رؤوس الأموال طبقا للقانون التجاري هذا ما أدى إلى تعقيد النظام القانوني المتعلق بالخصوصية نتيجة تداخل صلاحيات وتعدد الأطراف المتدخلة في العملية، يضاف إلى ذلك الطابع البيروقراطي وعدم حوكمة التسيير الذي يميز إجراءات الخصوصية والشروط المعجزة التي فرضت على المستثمرين، فكل ماسبق شكل عراقيل كبيرة في وجه إنطلاق عملية الخصوصية وأبدت محدودية هذا النظام القانوني (بن نعمون، صفحة 165)

2.2 النص المنظم للمؤسسات العمومية الاقتصادية وتسييرها وخصوصيتها

بناء على ما سبق تم صدور نص جديد ينظم سياسة الخصوصية وتسيير المؤسسات العمومية الأمر 01-04 المؤرخ في 20 أوت 2001 المتضمن تنظيم المؤسسات العمومية الاقتصادية وتسييرها وخصوصيتها، وأهم ما نص عليه الأمر هو توسع مجال الخصوصية ليضم كافة القطاعات الاقتصادية بدون إستثناء وإعتماد كافة أشكال الخصوصية، بالإضافة إلى نصوص قانونية أخرى تنظم الخصوصية والشراكة مع المستثمر الأجنبي، حيث أصدر الأمر رقم 01-09 المؤرخ في جويلية 2009 المتعلق بقانون المالية التكميلي لسنة 2009، ونص على أنه لا يمكن إنجاز الإستثمارات الأجنبية إلا بشراكة تمثل فيها المساهمة الوطنية المقيمة نسبة 51% على الأقل من رأس المال الاجتماعي، أي تم إلغاء الخصوصية الكلية للمستثمرين الأجانب، في المقابل تفضيل التنازل للمستثمرين الجزائريين المقيمين، كما أحاطت المستثمر الأجنبي بقيود إضافية في مجال الخصوصية بمنح الدولة وكذا المؤسسات العمومية الاقتصادية حق الشفعة عند التنازل عن الحصص المساهمين الأجانب أو لفائدة المساهمين الأجانب وهي إجراءات كانت سببا في تراجع وتيرة الخصوصية في الجزائر، بل توقفها. (بن نعمون، صفحة 166)

وصولاً إلى الإجراءات الأخيرة مع صدور قانون المالية التكميلي لسنة 2020 المؤرخ في 04 جويلية 2020 يتضمنه مواد ستسمح بإرساء منظمة إستثمارية واضحة المعالم، تمكن المستثمرين الجادين من خلق إنتاج حقيقي حيث أقر القانون وخاصة المادة 49 منه إلغاء قاعدة توزيع رأس المال 49/51 بالمئة، بإستثناء أنشطة شراء وبيع المنتجات وتلك التي تكتسي طابعا إستراتيجيا، وإلغاء حق الشفعة لدى التنازل عن الأسهم أو الحصص الاجتماعية المنجزة من طرف أجانب أو لصالحهم، إلى جانب إلغاء إلزامية تمويل الإستثمارات الأجنبية باللجوء إلى التمويلات المحلية. (قانون 20-07، 2020)

3. إنشاء المؤسسات العمومية المحلية (المقولة المحلية)

تحدد شروط إنشاء المؤسسات العمومية المحلية وتنظيمها وسيرها، بموجب مراسيم وتكون هذه المؤسسات تتمتع بالشخصية المعنوية والإستقلال المالي

1.3 النص المتعلق بتحديد شروط إنشاء المؤسسة العمومية المحلية وتنظيمها وسيورها:

جاء بالمادة الأولى من المرسوم 200-83 المؤرخ في 19 مارس 1983 الذي يحدد شروط إنشاء المؤسسة العمومية المحلية وتنظيمها وسيورها، والذي نص على إمكانية أن تقوم كل من: الولايات والبلديات أو الإشتراك بين ولايتين أو أكثر، أو الإشتراك بين ولاية واحدة أو عدة ولايات وبلدية واحدة أو عدة بلديات، وفي نطاق تسيير مصالحها العمومية، بإنشاء مؤسسات تتمتع بالشخصية المعنوية والإستقلال المالي. (المرسوم 200-83، 1983)

2.3 النص الذي يحدد شروط إنشاء المقاولات العمومية المحلية وتنظيمها وسيورها:

عرف المشرع الجزائري المقاولات العمومية المحلية بالمادة الأولى من المرسوم 201-83 المؤرخ في 19 مارس 1983 الذي يحدد شروط إنشاء المقاولات العمومية المحلية وتنظيمها وسيورها كالآتي: "تساهم المقاولات العمومية المحلية في إنجاز مخطط التنمية الاقتصادية للولاية أو لبلدية واحدة أو عدة بلديات وذلك بإنتاج معدات و/أو خدمات" (المرسوم 201-83، 1983) ويمكن إنشاؤها في مستوى الولاية، البلدية بالإشتراك بين بلديتين أو عدة بلديات، ولم يأتي بالنص عن الشراكة بين الجماعات الإقليمية والخواص.

من القراءة النصية للمرسومين السابقين 200-83 و201-83 يتضح أن المشرع الجزائري فصل بين المؤسسة العمومية المحلية سواء كانت ذات طابع إداري أو ذات طابع تجاري وصناعي وإشارة إلى هذه الأخيرة بأنها مؤسسة إقتصادية محلية، ثم بين من خلال طبيعة نشاط المؤسسة الاقتصادية المحلية بأنها مقاولات إقتصادية محلية حيث أكد بالمادة 20 من المرسوم 200-83 أن تفتح السنة المالية للمؤسسة ذات الطابع الاقتصادي في أول جانفي وتقف في 31 ديسمبر من كل سنة، وهذا جاء بالمادة 19 من المرسوم 201-83 محددًا السنة المالية للمقاولات المحلية ابتداء من أول جانفي إلى 31 ديسمبر، وأيضا تمسك المحاسبة على الشكل التجاري طبقا للمخطط الوطني للمحاسبة بالنسبة للمؤسسة الاقتصادية المحلية، وأكد المشرع على ما سبق بالمادة 22 من المرسوم 201-83 تحدد الأرباح الصافية للمقاولات المحلية طبقا للأمر رقم 35-75 المؤرخ في 29 أبريل 1975 والمتضمن المخطط الوطني للمحاسبة، غير أن المشرع المغربي وفق مدلول المادة 19 من الأمر القانوني 09-90 الصادر بتاريخ 04 أبريل 1990 المنظم لقانون المؤسسات العمومية والشركات ذات رأس المال العمومي وتحديد علاقتها بالدولة، إعتبر المقاولات العمومية مؤسسات عمومية ذات الطابع الصناعي والتجاري وشركات ذات رأس مال عمومي المنصوص عليه بنفس النص. (الأمر 09-90، 1990)، مما سبق فرض على مشرع الجزائري إعادة صياغة قوانين جديدة تحدد مفهوم هذه المؤسسات والقانون الأساسي لها.

3.3 كيفية إنشاء مؤسسة للجماعات الإقليمية ذات الطابع الصناعي والتجاري (المقاولات المحلية):

يحدد مجال الإختصاص الإقليمي للمؤسسة عن طريق إختيار أنسب إطار لتحقيق الأهداف المرسومة للمرفق العام الذي تتولى تسييرها، وينبغي أن يهدف هذا الإطار إلى الإستخدام المحكم والأمثل للوسائل المسخرة وضمن أجود أنواع الخدمات الممكنة للمستعملين، ومراعاة لتوجه الحكومة على إنشاء ودعم المؤسسات الناشئة فيمكن تطبيق وتأسيس هذه التوجهات من خلال الجماعات الإقليمية أشار المشرع الجزائري إلى كيفية إنشاء وتسيير هذه المؤسسات من خلال نص المرسوم 201-83 الذي يحدد شروط إنشاء المقاولات العمومية المحلية وتنظيمها وسيورها.

1.3.3 الإنشاء والمقر والتسمية:

يكون إنشاء المقاولات العمومية المحلية حسب المادة 04 نتيجة مداوالت المجلس الشعبي المعني ومصادقة السلطة الوصية على ذلك ويستند هذا الإنشاء على دراسة تقنية وإقتصادية تبرز جدوى المشروع المقرر، (المرسوم 201-83، 1983)، غير أن المشرع الجزائري لم يسند هذه الدراسة التقنية والإقتصادية إلى جهة معينة.

كما يجب أن يبين قرار المصادقة على المداولة، فضلا على الكيفيات التي ينص عليها القانون المعمول به بالنسبة لكل مقاول، التسمية والمقر، الإختصاص الإقليمي، طبيعة النشاط ومداه والأهداف المرسومة، الممتلكات الأصلية، السلطة الوصية.

يصادق على المداوالت الخاصة بإنشاء مقاولات ولائية، طبقا لأحكام قانون الولاية وزير الداخلية والوزير أو الوزراء المعنيين بقرار وزاري مشترك، وتتم المصادقة على المداوالت الخاصة بإنشاء مقاولات بلدية، طبقا لأحكام قانون البلدية بقرار من الوالي، يصادق الوالي الذي تتبعه البلدية الموجودة بها مقر المقاولات على الإنشاء النهائي لمقاولات إقتصادية عمومية بالإشتراك بين البلديات المجاورة لولايات مختلفة بناء على قرارات المصادقة على مداوالت كل بلدية معينة.

2.3.3 شروط التنظيم والتسيير:

يسند تسيير المقاولات العمومية المحلية حسب المادة 17 إلى مدير يكوّن تحت سلطة مجلس للإشراف والمراقبة يتولى المدير إدارة المقاولات ويمثلها في كل أعمال الحياة المدنية، ويمارس السلطة السلمية على العمال، ويوظف من بين الأعوان التابعين للقطاع العمومي له عامان من الأقدمية على الأقل، ويتكون مجلس الإشراف والمراقبة حسب الحالة. (المرسوم 201-83، 1983)

الجدول 1: أعضاء مجلس الإشراف والمراقبة

المقاولات المشتركة بين البلديات	المقاولات البلدية	المقاولات الولائية
<ul style="list-style-type: none"> ▪ رئيس المجلس الشعبي البلدي للبلدية التي يوجد فيها مقر المقاولات، رئيسا؛ ▪ ممثلان عن كل مجلس شعبي بلدي للبلديات المشتركة؛ ▪ ممثلان ينتخبهما العمال؛ ▪ مدير المقاولات؛ ▪ عند الإقتضاء، مدير المجلس التنفيذي للولاية يعينه الوالي. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ رئيس المجلس الشعبي البلدي أو ممثله نائب رئيس مندوب، رئيسا؛ ▪ ثلاثة أعضاء من المجلس الشعبي البلدي؛ ▪ ممثلان ينتخبهما العمال؛ ▪ مدير المقاولات؛ ▪ عند الإقتضاء مدير المجلس التنفيذي للولاية يعينه الوالي. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ الوالي أو ممثله، مدير المجلس التنفيذي للولاية المعني مباشرة، رئيسا؛ ▪ ثلاثة أعضاء من المجلس الشعبي الولائي؛ ▪ ثلاثة أعضاء من المجلس التنفيذي الولائي؛ ▪ معينين مباشرة بنشاط المقاولات أو ممثلهم؛ ▪ ممثلان ينتخبهما العمال؛ ▪ مدير المقاولات.

المصدر: من إعداد الباحثة إعمادات على المرسوم 201-83

4. الصفقات العمومية:

تقوم الهيئة العمومية بتعاقد مع متعاملين إقتصاديين، ومن هنا إعتد الكثير من الفقهاء القانونيين في تحديد نوعية العقد إما صفقة أو إتفاقية تفويض المرفق العام بمعيار المقابل المالي أو معيار الإستغلال، ويكون المتعامل الإقتصادي من بين أحد القطاعين العام أو الخاص.

1.4 الصفقات العمومية والمتعامل الإقتصادي الخاص

أكد مجلس الدولة الفرنسي في أحد قراراته حيث قضى بأن العقد يعد صفقة عمومية لكون أن عائدات المتعامل الإقتصادي غير متصلة بنتائج الإستغلال من جهة وأنه لم يتحمل سوى مخاطر محدودة من جهة أخرى كما إعتقد جانب آخر من الفقه الفرنسي أن معيار موضوع العقد بوصف الصفقة العمومية عقد وسيلة تستهدف تأمين خدمات القيام بأشغال تدخل في إحتياجات المرفق العام، (فوناس، 2018، صفحة 49)، أي أن مقابل إنجاز أشغال أو إقتناء لوازم أو دراسات أو خدمات، تقوم الهيئة العمومية بتعاقد مع متعاملين إقتصاديين، ومن هنا إعتد الكثير من الفقهاء القانونيين في تحديد نوعية العقد إما صفقة أو إتفاقية تفويض المرفق العام بمعيار المقابل المالي أو معيار الإستغلال، ويكون المتعامل الإقتصادي من بين أحد القطاعين العام أو الخاص ولضمان الشراكة مع الخواص يجب أن تراعى في الصفقات العمومية مبادئ حرية الوصول للطلبات العمومية وشفافية الإجراءات والمساواة في معاملة المرشحين والمتعاملين الإقتصاديين سواء كانوا من القطاع العام أو الخاص، ضمن إحترام أحكام المرسوم 247/15 بالإضافة إلى الإتصال وتبادل المعلومات بالطريقة الإلكترونية، غير أن وإلى يومنا هذا لم يتم تفعيل إستحداث وإستخدام البوابة الإلكترونية للصفقات العمومية المنصوص على تأسيسها بالمادة 203 من نفس المرسوم، والتي تسير من طرف الوزارة المكلفة بالمالية والوزارة المكلفة بتكنولوجيات الإعلام والإتصال، كل فيما يخصه، هذا ما ينعكس على حجم شفافية الإجراء والإعلان عن الصفقات العمومية، وبالتالي إمكانية وصول القطاع الخاص من الشراكة الفعلية والكلية بجميع الميادين الاقتصادية والإجتماعية، ومن أجل تأسيس بنية تحتية في جميع القطاعات وخلق تنمية مستدامة، لما يقدمه القطاع الخاص من خدمة وإدراج تكنولوجيات المتجددة مع خلق رقابة فعلية في ظل بيئة إقتصادية شفافة،

أساسها تقديم ميزة تنافسية، وتم إستثناء بعض الحالات التي تلجأ المصلحة المتعاقدة فيها للتعامل مع القطاع العام، بإعتماد طريقة إبرام التراضي البسيط، والتي تكون عند منح نص تشريعي أو تنظيمي مؤسسة ذات طابع صناعي أو تجاري حقا حصريا للقيام بمهمة الخدمة العمومية، أو عندما تنجز هذه المؤسسة كل نشاطها من الهيئات والإدارات العمومية والمؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري طبق لما نصت عليه المادة 49(المرسوم الرئاسي 15-247، 2015) وهي الحالة الوحيدة بطريقة الإبرام هذه، التي ألزمت المصلحة المتعاقدة التعامل مع القطاع العام غير الخاص، ونص المادة 51 باللجوء للقطاع العام غير الخاص بإجراء التراضي بعد الإستشارة وهي حالة صفقات الأشغال التابعة مباشرة للمؤسسات العمومية السيادية في الدولة،(المرسوم الرئاسي 15-247، 2015) أما باقي إجراءات الإبرام تكون ضمن إحترام الشفافية وحرية الوصول للطلبات.

2.4 تخصيص الصفقات العمومية للمؤسسات المصغرة:

في إطار دعم المؤسسات المصغرة جاء بنص المادة 87 من المرسوم 247/15 المتعلق بتنظيم الصفقات العمومية وتفويضات المرفق العام موضحا أنه في حالة إمكانية تلبية بعض حاجات المصالح المتعاقدة من قبل المؤسسات المصغرة كما هي معرفة في تشريع والتنظيم المعمول بهما، فإنه يجب على المصالح المتعاقدة إلا في الحالات الإستثنائية المبررة قانونا تخصيص هذه الخدمات لها حصريا مع مراعاة أحكام هذا المرسوم. (المرسوم الرئاسي 15-247، 2015) بالإضافة إلى إلزام المصلحة المتعاقدة التعامل مع هذه المؤسسات، وتبرر الإستثناء المذكور سابقا، حسب الحالة، في التقرير التقديمي لمشروع الصفقة، كما حدد المشرع الحاجات المذكورة أعلاه في حدود (20%) عشرين في مئة على الأكثر من الطلب العام، حسب الحالة وتكون محل دفتر شروط منفصل أو حصة من دفتر شروط محصص، أيضا أوجب على المصلحة المتعاقدة أن لا تشترط على المؤسسات المصغرة المنشأة حديثا التي لا يمكنها تقديم حصيلة السنة الأولى من وجودها، تقديم فقط وثيقة من البنك أو من الهيئة المالية المعنية تبرر وضعيتها المالية، كما لا تشترط عليها المؤهلات المهنية المماثلة للصفقة المعنية، بل تأخذ بعين الإعتبار تلك المثبتة بالشهادات(المرسوم الرئاسي 15-247، 2015)ومن خلال هذه الفقرة يتضح أن المشرع له غاية إشراك هذه المؤسسات المصغرة بعيدا عن المنافسة المشروطة والتي تعتبر جزء أساسي من مبادئ الصفقات العمومية وجاء الإستثناء بغية دعم هذه المؤسسات مع عدم جاهزيتها للمنافسة، وذلك في ظل عدم إشتراط المؤهلات المهنية التي قد تكون معيار موضوع إختيار لصفقات مماثلة، والإكتفاء بالشهادة المهنية.

3.4 إجراءات وطرق إبرام الصفقات العمومية

فصل المشرع الجزائري كيفية إبرام الصفقات العمومية من خلال أبواب وأقسام بالنص المنظم لقانون الصفقات العمومية، مراعيًا في ذلك المبادئ العامة للصفقات العمومية والتي تضمن شفافية في تطبيق الإجراءات والمساواة بين المتعاملين الإقتصاديين المرشحين، مع ضمان حرية الوصول إلى الطلب العمومي، غير أن المشرع ترك بعض الحرية للمصلحة المتعاقدة بإختيار الإجراء المناسب والضامن لتلبية حاجاتها، حيث أن المشرع أشار إلى أنه تحدد قائمة المشاريع التي تكون خاضعة لبعض الإجراءات كطلب العروض المحدود، والمسابقة بموجب مقرر من مسؤول المصلحة المتعاقدة بعد أخذ رأي لجنة الصفقات المختصة، كما ألزم المصلحة المتعاقدة بتحديد وإشتراط قدرات الدنيا، وأكد على أنها تكون متناسبة مع طبيعة وتعقيد وأهمية المشروع، وهنا تبقى النجاعة في تطبيق الإجراء مبنية على أساس كفاءات والقدرات المهنية لدى المصالح المتعاقدة خاصة منها الجماعات الإقليمية.

5.آلية تفويض المرفق العام

يقصد بتفويض المرفق العام، تحويل بعض المهام غير السيادية التابعة للسلطات العمومية، لمدة محددة إلى المفوض له، وسوف يتم الإشارة إلى النصوص الدالة على ذلك

1.5 تفويض المرفق العام

عرف المشرع تفويض المرفق العام بأنه "يمكن للشخص المعنوي الخاضع للقانون العام المسؤول عن مرفق عام، أن يقوم بتفويض تسييره إلى المفوض له، وذلك ما لم يوجد حكم تشريعي مخالف، كما يتم التكفل بأجر المفوض له، بصفة أساسية من إستغلال المرفق العام".

وتقوم السلطة المفوضة التي تتصرف لحساب الشخص المعنوي الخاضع للقانون العام بتفويض تسيير المرفق العام بموجب إتفاقية، وبهذه الصفة يمكن للسلطة المفوضة أن تعهد إلى المفوض له إنجاز منشآت أو إقتناء ممتلكات ضرورية لسير عمل المرفق العام"، (بوكبية، ب ت، صفحة 559) ويقصد بتفويض المرفق العام، في مفهوم المادة 02 من المرسوم التنفيذي 199/18، "تحويل بعض المهام غير السيادية التابعة للسلطات العمومية، لمدة محددة إلى المفوض له المذكور في المادة 4 بهدف الصالح العام" (المرسوم التنفيذي 199-18، 2018) والمفوض له بمضمون المادة 4 كما يلي: "يمكن للجماعات الإقليمية والمؤسسات العمومية ذات الطابع الإداري التابعة لها والمسؤولة عن مرفق عام، التي تدعى السلطة المفوضة، أن تفوض تسيير المرفق العام إلى شخص معنوي عام أو خاص، خاضع للقانون الجزائري، يدعى المفوض له بموجب إتفاقية تفويض". (المرسوم التنفيذي 199-18، 2018)

2.5 أساليب (أشكال) تفويض المرفق العام

جاءت أساليب التفويض للمرفق العام لإشراك القطاع الخاص في عملية إدارة وإستغلال المرافق العامة وذلك من أجل الفعالية والزيادة في مردوديتها بضمان الحفاظ على خصوصية الخدمة العمومية، وحسب المادة 49 من المرسوم التنفيذي 199/18 المتعلق بتفويض المرفق العام يكون شكل تفويض المرفق العام حسب مستوى الخطر الذي يتحمله المفوض له مع مستوى رقابة السلطة المفوضة بالإضافة إلى مدى تعقيد المرفق العام، (المرسوم التنفيذي 199-18، 2018) كما يتحدد مستوى الخطر الذي يتحمله المفوض له وفقا لنسبة مشاركته في تمويل المرفق العام طبقا لنص المادة 50، (المرسوم التنفيذي 199-18، 2018) وحددت أساليب تفويض المرفق العام بأربعة أشكال إمتياز، الإيجار، الوكالة المحفزة، التسيير.

1.2.5 إمتياز La concession

بين المشرع الجزائري إمتياز الأملاك العامة بأنه عقد يبرم بين طرفين الجماعة العمومية صاحب الملك وشخص آخر معنوي أو طبيعي صاحب الإمتياز، وهذا ما جاءت به المادة 64 من القانون رقم 30/90 المتعلق بالأملاك الوطنية الذي ينص على مايلي: "يشكل منح إمتياز الأملاك الوطنية المنصوص عليها في هذا القانون والأحكام التشريعية المعمول بها العقد الذي تقوم بموجبه الجماعة العمومية صاحب الملك المسماة بالسلطة صاحبة حق الإمتياز بمنح شخص آخر معنوي أو طبيعي يسمى صاحب الإمتياز، إستغلال ملحق الملك العمومي الطبيعي " (قانون رقم 30-90 المعدل والمتمم بموجب القانون رقم 08-14، 1990)، ويتمثل موضوع إمتياز

الأمالك العمومية في إستغلال مرفق الملك العمومي الطبيعي، أما موضوع الإمتياز في تقنية التفويض هو تسيير مرفق عام وإستغلاله وإنجاز المنشآت الضرورية لتسييره وكذا التجهيزات اللازمة لإستغلاله فصاحب الإمتياز لا يقتصر دوره على التسيير فقط بل يقوم بإنشاء المرفق في حد ذاته ثم تسييره وإستغلاله لتحصيل ما أنفقه في إنجاز، أي يتحمل صاحب الإمتياز كل الإستثمارات المبدئية المتعلقة بالمرفق العام كما بإمكان صاحب إمتياز إستغلال الأمالك العامة وفقا لهذا القانون أن يقوم بتمويل أو إنشاء أو إستغلال منشأة عمومية والغرض خدمة عمومية،(فوناس، 2018، صفحة 58)، وحسب المادة 210 من المرسوم 247/15 المتعلق بتنظيم الصفقات العمومية وتفويض المرفق العام "الإمتياز أن تعهد السلطة المفوضة للمفوض له إنجاز منشآت أو إقتناء ممتلكات ضرورية لإقامة المرفق العام ثم إستغلاله وإما تعهد له فقط بإستغلال المرفق العام، ويستغل المفوض له المرفق العام بإسمه وعلى مسؤوليته بمراقبة السلطة المفوضة ويتقاضى عن ذلك أتاوى من مستخدمي المرفق العام ويقوم المفوض له بتمويل الإنجاز وإقتناء الممتلكات وإستغلال المرفق العام على حسابه"،(المرسوم الرئاسي 15-247، 2015) أما الإمتياز بمفهوم المادة 53 من المرسوم التنفيذي 199/18: "شكل تعهد من خلاله السلطة المفوضة للمفوض له إما إنجاز منشآت أو إقتناء ممتلكات ضرورية لإقامة المرفق العام وإستغلاله، وإما تعهد له فقط إستغلال المرفق العام، بإسمه وعلى مسؤوليته، تحت رقابة جزئية من طرف السلطة المفوضة ويمول المفوض له الإنجاز وإقتناء الممتلكات وإستغلال المرفق العام بنفسه، بالمقابل يتقاضى عن ذلك أتاوى من مستعملي المرفق العام، أما المدة القصوى للإمتياز فلا تتجاوز ثلاثين (30) سنة".(المرسوم التنفيذي 18-199، 2018)

2.2.5 الإيجار L'affermage

من بين تعريف عقد إيجار المرفق العام أنه: "هو عقد بمقتضاه تفوض هيئة عمومية لمتعاقد آخر قد يكون عاما أو خاصا إستغلال مرفق عام مع إستبعاد قيام المستأجر بإستثمارات، ويدفع المقابل المالي عن طريق إتاوات يدفعها المرتفقون، وهي متعلقة بإستغلال المرفق"،(فوناس، 2018، صفحة 94)، وعرفت المادة 210 من المرسوم الرئاسي 247/15 الإيجار كما يلي: "تعهد السلطة المفوضة للمفوض له بإدارة المرفق العام وصيانته مقابل إتاوة سنوية يدفعها لها، كما يتصرف المفوض له حينئذ بإسمه وعلى مسؤوليته، وتقوم السلطة المفوضة بتمويل إقامة المرفق العام ويدفع أجر المفوض له من خلال تحصيل الأتاوى من مستعملي المرفق العام".(المرسوم الرئاسي 15-247، 2015) وعرف بالمادة 54 من المرسوم التنفيذي 199/18: "الشكل الذي تعهد السلطة المفوضة للمفوض له تسيير وصيانة المرفق العام مقابل إتاوة سنوية يدفعها لها، ويتصرف المفوض له لحسابه مع تحمل كل المخاطر (قد تعترض المفوض له مخاطر تجارية تتعلق بإيرادات الإستغلال وكذا مخاطر صناعية تتعلق بأعباء الإستغلال) والنفقات المرتبطة بتسيير المرفق العام، ويكون تحت رقابة جزئية من السلطة المفوضة، وتمول هذه الأخيرة بنفسها إقامة المرفق العام، ويتقاضى المفوض له أجرا من تحصيل الأتاوى من مستعملي المرفق العام تحدد مدة إتفاقية تفويض المرفق العام في شكل إيجار كحد أقصى، بخمس عشرة (15) سنة".(المرسوم التنفيذي 18-199، 2018)

3.2.5 الوكالة المحفزة Régieintéressée

يعرف بعقد الإدارة المباشرة -مشاطرة الإستغلال- كما يسميه بعض الفقهاء، و تسمية الوكالة المحفزة تجمع بين عنصرين وهما: الوكالة بأن يتولى المفوض له تسيير المرفق العام لحساب السلطة المفوضة وبإسمها دون تحمله لأي مخاطر مالية تنتج عن تسييره، و المحفزة أي تحفيز المفوض له وتشجيعه من أجل حصوله على أرباح نتيجة تسييره الأمثل للمرفق وهنا يظهر عنصر الإستغلال، ويتضح من هذه التقنية بأن درجة المخاطر بالنسبة للمفوض إليه قليلة جدا مقارنة بالأساليب السابقة للتفويض".(بدير ، 2017 ، صفحة 137)، وجاء بالمرسوم 247/15 أن:"الوكالة المحفزة هي تعهد السلطة المفوضة للمفوض له بتسيير أو تسيير وصيانة المرفق العام، والمفوض له يقوم إستغلال المرفق العام لحساب السلطة المفوضة التي تمول بنفسها إقامة المرفق العام وتحتفظ بإدارته، أما أجر المفوض له يدفع مباشرة من السلطة المفوضة بواسطة منحة تحدد بنسبة مئوية من رقم الأعمال، تضاف إليها منحة إنتاجية وحصصة من الأرباح، عند الإقتضاء، كما نص عليه المشرع، كما يتم تحديد التعريفات التي يدفعها مستعملوا المرفق العام، السلطة المفوضة بالإشتراك مع المفوض له، ويحصل المفوض له التعريفات لحساب السلطة المفوضة المعنية"،(المرسوم الرئاسي 15-247، 2015) وعرفت بالمادة 55 بالمرسوم التنفيذي 18/199 "الشكل الذي تعهد السلطة المفوضة للمفوض له تسيير المرفق العام أو تسييره وصيانته، مع مراعاة المخاطر التي تعترض المفوض له قد تكون تجارية تتعلق بإيرادات الإستغلال وكذا صناعية تتعلق بأعباء الإستغلال، والنفقات المرتبطة بتسيير المرفق العام، يستغل المفوض له المرفق العام لحساب السلطة المفوضة، التي تمول بنفسها المرفق العام وتحتفظ بإدارة ورقابته الكلية، ويدفع للمفوض له أجر مباشرة من السلطة المفوضة في شكل منحة تحدد نسبة مئوية من رقم الأعمال، تضاف إليها منحة الإنتاجية تحدد بالعقد، حصصة من الأرباح، وتكون المدة القصوى لاتفاقية تفويض المرفق العام في شكل الوكالة المحفزة بعشرة (10) سنوات." (المرسوم التنفيذي 18-199، 2018)

4.2.5 التسيير La gérance

عرف عقد التسيير بأنه عقد يعهد بمقتضاه شخص معنوي عام يتولى مرفقا عاما للغير يسيّر هذا المرفق لحساب الشخص المعنوي ذاته ويكون مقابل ذلك مبلغ مالي جزافي، يهدف ضمان التسيير العادي للمرفق العام(بدير ، 2017 ، صفحة 138) أما المرسوم الرئاسي 247/15 عرفه بالتالي:"تعهد السلطة المفوضة للمفوض له تسيير المرفق العام أو يكون التسيير والصيانة معا، ويستغل المفوض له المرفق العام لحساب السلطة المفوضة التي تمول بنفسها المرفق العام وتحتفظ بإدارته ويدفع أجر المفوض له مباشرة من السلطة المفوضة بواسطة منحة تحدد بنسبة مئوية من رقم الأعمال، كما تضاف إليها منحة إنتاجية أما التعريفات التي يدفعها مستعملوا المرفق العام فتحددها السلطة المفوضة، وتحتفظ بالأرباح وفي حالة العجز فإن السلطة المفوضة تعوض ذلك للمسير الذي يتقاضى أجرا جزافيا، ويقوم المفوض له بتحصيل التعريفات لحساب السلطة المفوضة المعنية"،(المرسوم الرئاسي 15-247، 2015)، أما التسيير ينص المادة 56 من المرسوم التنفيذي 18/199 فقد عرّف بأنه: "شكل تعهد السلطة المفوضة به للمفوض له تسيير المرفق العام أو تسييره وصيانته بدون أي خطر يتحمّله المفوض له، ويكون إستغلاله للمرفق العام لحساب السلطة المفوضة، التي تموله بنفسها وتحتفظ بإدارته ورقابته الكلية ويدفع للمفوض له أجر من السلطة المفوضة في شكل منحة تحدد نسبة مئوية من رقم الأعمال تضاف إليها منحة الإنتاجية وتكون التعريفات التي يدفعها مستعملوا المرفق العام محددة بدفتر الشروط

مسبقا من طرف السلطة المفوضة التي تحتفظ بالأرباح، وفي حالة العجز تعوض السلطة المفوضة المسير بأجر جزافي، ويتم تحصيل التعريفات من قبل المفوض له لحساب السلطة المفوضة المعينة، كما حددت مدة إتفاقية تفويض المرفق العام في شكل التسيير بعدم تجاوزها خمس (5) سنوات. (المرسوم التنفيذي 18-199، 2018)

الجدول 2: يوضح أشكال تفويض المرفق العام

الامتياز	الإيجار	الوكالة المحفزة	التسيير
موضوع التفويض	إنجاز منشآت أو إقتناء ممتلكات ضرورية لإقامة المرفق العام وإستغلاله. إستغلال المرفق العام.	تسيير المرفق العام. تسيير وصيانة المرفق العام.	
تمويل المرفق العام	المفوض له.	السلطة المفوضة.	
تحمل الخطر	المفوض له	السلطة المفوضة	
الخضوع للرقابة	رقابة جزئية لسلطة التفويض	رقابة كلية لسلطة التفويض	
أجر المفوض له	يتقاضى مقابل نقدي من تحصيل من مستعملي المرفق العام.	يدفع للمفوض له أجر مباشرة من السلطة المفوضة في شكل منحة تحدد بنسبة مئوية من رقم الأعمال + منحة الإنتاجية	
		عند الإقتضاء تضاف حصة من الأرباح.	في حالة العجز تعوض السلطة المسير بأجر جزافي.
تحديد التعريفة	لم تتم الإشارة إليه في النص.	تحدد من طرف السلطة المفوضة بالإشتراك مع المفوض له التعريفات التي يدفعها مستعملو المرفق العام.	تحدد من طرف السلطة المفوضة.
الهدف من التفويض	تقليل الضغط على الميزانية في أوقات ندرة الموارد المالية.	تسيير المرفق العام بكفاءة مهنية.	
أقصى مدة	30 سنة.	15 سنة.	10 سنوات. 5 سنوات.

				للتفويض
	تمدد المدة بموجب ملحق مرة واحدة لا تتعدى 2 سنة.	تمدد المدة بموجب ملحق مرة واحدة لا تتعدى 3 سنوات.	تمدد المدة بموجب ملحق مرة واحدة لا تتعدى 4 سنوات.	إعداد الملحق بطلب من السلطة المفوضة
	يمكن تمديد مدة إتفاقية تفويض المرفق العام لمدة سنة واحدة (1) زيادة على حالات التمديد المذكورة أعلاه بموجب ملحق وبطلب من السلطة المفوضة، على أساس تقرير معلل وذلك لحاجات إستمرارية المرفق العام.			

المصدر: من إعداد الباحثة اعتمادا على المرسوم 199/18.

3.5 إجراءات إبرام إتفاقيات تفويض المرفق العام

حتى تكون الإجراءات ضمن مبادئ تفويضات المرفق العام والتي تبنى على أساس شفافية الإجراء، والمساواة بين المترشحين، والحرية في الوصول إلى الطلبات، بالإضافة إلى ضمان إستمرارية المرفق العام، وضرورة تكييف المرفق العام مع التطورات الاقتصادية والإجتماعية والتقنية والقانونية المحيطة به، نظمت الإجراءات التالية طبقا للمرسوم والتنفيذي 199/18 وعلى عكس طرق الإبرام المتعددة بالصفقات العمومية، تم وضع صغتين وهما الطلب على المنافسة وطنيا والتراضي في حالة الإستثناء، غير أنه أعطى صلاحيات أكبر لمشاركة الخواص حيث طبيعة آلية تفويض المرفق العام جاءت من أجل البحث وإيجاد بدائل لتمويل المرافق العامة، حيث أصبحت في الآونة الأخيرة الدولة عاجزة على الإستجابة لإنشاء وتسيير هذه المرافق، الأمر الذي أدى بها إلى البحث عن بدائل أخرى لتمويلها خارج الميزانية العمومية من خلال إشراك القطاع الخاص.

وفي حالة تقييم العروض المقدمة من المترشحين، فتكون السلطة المفوضة أمام حالتين إما الحصول على أكثر من عرض أو تعلن عن عدم جدوى الطلب على المنافسة وتكون في إحدى حالات التالية: إستلام عرض واحد، عدم إستلام أي عرض، عدم مطابقة أي عرض لدفتر الشروط، ويتبع هذا الإجراء بإعادة إعلان الطلب على المنافسة وفي حالة إستلام عرض واحد تواصل المصلحة المفوضة الإجراء، وفي حالة إعلان عن عدم جدوى للمرة الثانية فيكون التراضي بعد الإستشارة، في هذا الجانب رجع المشرع إلى إجراءات إبرام الصفقات العمومية، غير أنه لم يتقيد بنفس الإجراء في حالة إستلام عرض واحد التي تعتبر من حالات عدم جدوى الطلب على المنافسة، والتي لا تكون من حالات عدم الجدوى بإجراء إبرام الصفقات العمومية، وهذا بعد صدور مرسوم الرئاسي 247-15 المؤرخ في 16 سبتمبر 2015، المتعلق بتفويض الصفقات العمومية وتفويضات المرفق العام، الذي عدل وألغى التقيد بأحكام المرسوم الرئاسي 10-236 المؤرخ في 07 أكتوبر 2010 والمتضمن تنظيم الصفقات العمومية، المعدل والمتمم، حيث بهذا الأخير كانت تعتبر حالة من حالات عدم الجدوى.

أما حالات تقييم وإختيار المفوض له، فقد جاء المشرع بحالات تقييم غير التي اعتمدت بإجراءات إبرام الصفقات العمومية وهي كالاتي مرحلة بمرحلة:

- المرحلة الأولى: الإختيار الأولي للمترشحين على أساس ملفات الترشح (الجزء الأول لدفتر الشروط)؛
- المرحلة الثانية: تقوم السلطة المفوضة بدعوة المترشحين الذين تم انتقاءهم أثناء المرحلة الأولى إلى سحب دفتر العروض (الجزء الثاني لدفتر الشروط)؛

- المرحلة الثالثة: تدرس السلطة المفوضة العروض المقدمة من المترشحين المقبولين حسب سلم التنقيط المحدد في دفتر الشروط؛
 - المرحلة الرابعة: تدعوا المترشح أو المترشحين المقبولين والمؤهلين كتابيا كل على حدى من أجل المفاوضات. غير أن تطبيق أحكام المرسوم التنفيذي 18-199 المؤرخ في 02 أوت 2018 المتعلق بتفويض المرفق العام لم يتم تفعيلها ميدانيا إلى يومنا هذا، وقد يكون سبب تحاشي العمل بها لنقص تعليمات التوجيهية لكيفيات تطبيق هذا المرسوم.
6. الخاتمة:

في إطار ديناميكية الإستثمار العمومي والخاص ومن أجل ضمان تكامل أفضل بين القطاعين ينتظر من الشراكة بين هذين القطاعين العام والخاص، أن تلعب دورا هاما في تسريع وتيرة إنجاز برامج التنمية الاقتصادية والاجتماعية، من خلال تنفيذ مشاريع الإستثمارية الكفيلة بتعزيز تنافسية البلاد وإرساء توازن جهوي متجانس وتوفير خدمات ذات جودة للمواطنين ومقاولات، بتعزيز الدعم الكافي والمستمر للمؤسسات الناشئة والعمل في إستحداث آليات الدعم لها، ومن بين أهم توصيات ما يلي.

1.6 توصيات الدراسة:

- العمل على نشر وإعلان المعلومة، خاصة إجراءات وطرق الإبرام للعقود المبرمة بين الجماعات الإقليمية والمتعاملين الإقتصاديين، بإعداد برامج توعوية لمعرفة الإجراءات الإدارية والقانونية وأيام دراسية تجمع بين الطرفين، حيث نشر وشفافية المعلومة تؤدي إلى رقابة المتعامل والمصلحة المتعاقدة، أي رقابة فعلية للإجراءات من طرف المتعاملين الإقتصاديين أنفسهم.
- ضرورة إسناد المشرع الجزائري الدراسة التقنية والإقتصادية للمشروع المتعلق بإنشاء مقاولات محلية إلى جهة مؤهلة استنادا على المخطط الوطني للتنمية الاقتصادية وليس المحلي فقط.
- إعادة النظر في تحديد طرق النشر والإشهار من خلال ضبط نصوص المواد الخاصة بتحديد طرق الإشهار الملائم بالمرسوم 247/15 وضبط تواريخ هذه الجرائد خاصة النشرة الرسمية لصفقات المتعامل العمومي (ن.ر.ص.م.ع) (bomop) مع أول نشر في الجريدتين اليومييتين الوطنيتين موزعتين على المستوى الوطني المنصوص عليهما مما يسمح بشفافية الإجراء.
- ضرورة إستحداث نصوص ناضمة لآليات تطبيق الشراكة بين القطاع العام والخاص وكيفيات تطبيقها، ومراقبتها خاصة أنه لا يوجد نصوص تشريعية تنظم إنشاء مؤسسات عمومية وخاصة إقتصادية تسمح بالشراكة بين القطاع العام والخاص.
- ضرورة التفكير في نزع الصفة المادية للصفقات العمومية وكذا تفويضات المرفق العام أي الإعتماد بنسبة كبيرة على برامج الإعلام الآلي في إبرام ومتابعة تنفيذ الإجراءات حتى وإن تعلق الأمر بإرسال العروض إلكترونيا ويتم التقييم آليا عن طريق برنامج يتم إعداده سابقا، في حين أن دور مستخدمي الإدارة يكون في حالات تنظيم فقط وذلك لتسهيل العمل الإداري من جهة ومحاربة الفساد الإداري من جهة أخرى.
- الإسراع في إستكمال إجراءات تسجيل أملاك الجماعات الإقليمية، مما يسمح بإجراء تفويض مرافقها.
- تفعيل إستحداث واستخدام البوابة الإلكترونية للصفقات العمومية، المنصوص على تأسيسها بالمادة 203 من نفس المرسوم، والتي تسير من طرف الوزارة المكلفة بالمالية والوزارة المكلفة بتكنولوجيات الإعلام

والإتصال، كل فيما يخصه، هذا ماينعكس على حجم شفافية الإجراء والإعلان عن الصفقات العمومية، وبالتالي إمكانية القطاع الخاص من الشراكة الفعلية والكلية بجميع الميادين الاقتصادية والإجتماعية.

■ إصلاح الإدارة العمومية والاهتمام أكثر بالموارد البشري، بإدراج ضمن ميزانياتها مخصصات برامج تكوين وتأهيلي شكل تربص لفائدة أعوان الدولة التنفيذيين وخاصة رؤساء المجالس الشعبية والأمناء العاميين للبلديات.

7. قائمة المراجع:

- حسام بوكبية. (ب ت). تفويض المرفق العام مفهوم جديد ومستقل في إدارة المرافق العامة. مجلة الفكر، العدد 14، الصفحات 557-577.
- حمادو بن نعمون. (بلا تاريخ). تقييم برنامج خوصصة المؤسسات العمومية في الجزائر. مجلة الأصيل للبحوث الإقتصادية والإدارة، العدد 02، الصفحات 160-181.
- سهيلة فوناس. (2018). تفويض المرفق العام في القانون الجزائري (أطروحة دكتوراه). كلية الحقوق والعلوم السياسية تيزي وزو، الجزائر.
- يحي بدير. (06, 2017). الجوانب القانونية لآلية تفويض المرفق العام عاى ضوء أحكام المرسوم الرئاسي 247/15 المتعلق بتنظيم الصفقات العمومية وتفويضات المرفق العام. المجلة الجزائرية للحقوق والعلوم السياسية، الصفحات 141-131.
- الأمر 09-90. (04, 1990). المنظم لقانون المؤسسات العمومية والشركات ذات رأس المال العمومي وتحديد علاقتها بالدولة. المادة 19. المملكة المغربية.
- القانون 01-88. (12, 01, 1988). القانون التوجيهي للمؤسسات العمومية الإقتصادية. الجزائر.
- قانون رقم 30-90. (01, 09, 1990). المعدل والمتمم بموجب القانون رقم 08-14. المتعلق بالأملاك الوطنية. الجزائر.
- قانون 07-20. (04, 07, 2020). قانون المالية التكميلي لسنة 2020. الجزائر.
- المرسوم الرئاسي 15-247. (16, 09, 2015). المتضمن تنظيم الصفقات العمومية وتفويضات المرفق العام. الجزائر.
- المرسوم التنفيذي 18-199. (02, 08, 2018). المتعلق بتفويض المرفق العام. الجزائر.
- المرسوم 83-200. (19, 03, 1983). تحديد شروط إنشاء المؤسسة العمومية المحلية وتنظيمها وسيرها. الجزائر.
- المرسوم 83-201. (19, 03, 1983). المحدد لشروط إنشاء المقاولات العمومية المحلية وتنظيمها وسيرها. الجزائر.

الشركات المستوردة للمواد الكيميائية في الشرق الجزائري بعد دراسة للسوق

المنافسين المباشرين

الموقع	المجال	اسم الشركة
قالمة	قطاع الكيمياء، استيراد وتصدير.	EURL IMPORT EXPORT - BAHIA
الجزائر العاصمة	قطاع الكيمياء، استيراد وتصدير.	DIPROCHIM
الجزائر العاصمة	قطاع الكيمياء، استيراد وتصدير.	SARL MOSALI
الجزائر العاصمة	- قطاع كيمياء، استيراد وتصدير - قطاعات مواد خام لمستحضرات التجميل	GENERAL CHEM

نقلا عن الموقع الرسمي لوزارة التجارة وترقية الصادرات قائمة الهيئات والمخابر تجارب وتحليل
الجودة الحاصلة على رخصة وزارة التجارة وترقية الصادرات لقطاع سطيف

[/https://www.commerce.gov.dz](https://www.commerce.gov.dz)

ا. المنافسين غير المباشرين

1) قائمة مخابر تجارب وتحليل الجودة لولاية سطيف الحاصلة على رخصة
وزارة التجارة وترقية الصادرات

المختبر	عنوان المختبر	رقم الهاتف	البريد الإلكتروني	نوع التحاليل	عائلة المنتوجات
مختبر غرزولي هدى	حي الشيخ العيقة مج رقم 65 قسم 246 ترقية سباعي 19 مسكن 20 محل ع رقم 08 بلدية سطيف	036665506 0558046808 0553723473	labgharzouli@gmail.com	التحاليل الميكروبيولوجية والفيزيوكيميائية	المواد الزراعية والغذائية - مواد التجميل - التربة - المياه
مختبر قبايلي مريم	حي المستقبل قسم 256 مجموعة 71 سطيف	036821919 0550270793	uni_lab@yahoo.fr	التحاليل الميكروبيولوجية والفيزيوكيميائية	المواد الزراعية والغذائية - مواد التجميل - مواد التنظيف - التربة - المياه
مختبر الحياة	1006 مسكن عمارة ب2 رقم 05 سطيف	036525055 0554755783	laboelhayat@gmail.com	التحاليل الميكروبيولوجية والفيزيوكيميائية	المواد الغذائية - مواد التجميل - مواد الصيانة

المواد الزراعية و الغذائية - مواد التجميل و التنظيف البدني - مواد التنظيف - مواد الصيانة - المياه	التحاليل الميكروبيولوجية والفيزيوكيميائية	progresalimentriuslab@gmail.com	-36-28-0770 72	تجزئة الهضاب رقم 319 بلدية سطيف	مخبر التقدم الغذائي
المواد الزراعية و الغذائية - مواد التجميل - مواد الصيانة المنزلية - الأنسجة	التحاليل الميكروبيولوجية والفيزيوكيميائية	elkacqlab1998@yahoo.com	036660414 036660313 036660151 0550562078	تجزئة شادلي 378 قطعة حي لعراصة شارع 2 رقم 2 ب 126 سطيف	مخبر م.ذ.ش.و.م.م خرة
المواد الزراعية والغذائية - مواد تغذية الأنعام والدواجن - مواد التجميل - مواد التنظيف - التربة - البيئة	التحاليل الميكروبيولوجية والفيزيوكيميائية	laboratoirnoujdoud@yahoo.com	036478601 0555763561	شارع عبد العزیز خالد الحصاة رقم 04 بلدية العلمة - سطيف	مخبر بوكركر نجود
المواد الزراعية والغذائية - مواد التجميل - مواد الصيانة المنزلية - أقمشة - المياه	التحاليل الميكروبيولوجية والفيزيوكيميائية	laboratoire.digueche@hotmail.fr	0778885088 0560063285	حي ثابت بوزيد 02 شارع معيزة الطيب بلدية العلمة - سطيف	مخبر ديقاش لطيفة
المواد الزراعية و الغذائية - مواد التجميل - مواد الصيانة - المياه	التحاليل الميكروبيولوجية والفيزيوكيميائية	selmanilab@gmail.com	-50-23-0771 05	حي 800 مسكن ع 24 ج رقم 525 طابق الأرضي	مخبر سلماني

				بلدية العلمة- سطيف	
المواد الزراعية و الغذائية - مواد التجميل - المياه	التحاليل الفيزيائية الكيميائية والمكروبيولوجية	abati.lab022@gmail.com	036692189 0559647145	تجزئة 200 قطعة بازر سكرة - سطيف، ولاية سطيف	مخبر مراقبة النوعية والمطابقة مهداوي فاطمة الزهراء
المواد الغذائية و الفلاحية - مواد التجميل	التحاليل الفيزيائية الكيميائية والمكروبيولوجية	Amelghileslab@gmail.com	036761372 0540861453	حي بهلولي بلدية العلمة - سطيف	مخبر غيلاس
المواد الغذائية و الفلاحية - مواد التجميل و التنظيف البدني - مواد التنظيف - المياه - الأدوات المدرسية - مواد التلبس و الدهون - الملمعات والمواد الكاوية - النفائات الصلبة والسائلة - اللعب - مواد مكافحة الطفيليات الضارة ذات الاستعمال المنزلي - المواد الرذاذية -	التحاليل الفيزيائية الكيميائية والمكروبيولوجية	mordjanalab@gmail.com	036585338 0562244576 /	تجزئة السحانين بلدية عين ولمان - سطيف	مخبر م.ذ.ش.و.م.م مرجانة لاب



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة محمد البشير الابراهيمي برج بوعريريج
كلية العلوم الطبيعية والحياة وعلوم الأرض والكون



تغذية الأنعام - مواد التربية - أواني و أدوات المطبخ - المواد النسيجية					
---	--	--	--	--	--

(2) قائمة مخابر تجارب وتحليل الجودة لولاية بجاية الحاصلة على رخصة وزارة التجارة
وترقية الصادرات

عائلة المنتجات	نوع التحاليل	البريد الالكتروني	رقم الهاتف	عنوان المخبر	المخبر
المواد الزراعية و الغذائية - مواد التجميل - مواد التنظيف	التحاليل الفيزيوكيميائية والمكروبيولوجية	/	0771930433 0663358988	الموجود ب 94 نهج الشهداء الدار النصر بجاية	مخبر Santé plus
المواد الغذائية - مواد التجميل - مواد الصيانة المنزلية - المواد الغذائية للحيوانات	التحاليل الفيزيوكيميائية والمكروبيولوجية	prolabquality@gmail.com	/034167274 0551062010	المنطقة الصناعية الطرق الاربعة عمارة رقم 09 بجاية	مخبر بن يحيى
المواد الزراعية و الغذائية - مواد التجميل - مواد الصيانة	التحاليل الفيزيائية الكيميائية والمكروبيولوجية	contact@qualilab.dz	034088071 0661666669 0770600328	المكان المسمى البرج قرية سمينة بلدية بجاية	كالي لاب

التنظيف البدني					
المواد الزراعية والغذائية - مواد التجميل - مواد الصيانة المنزلية	التحاليل الفيزيائية الكيميائية والمكروبيولوجية	analaboratoire@yahoo.fr	044203453 044203601 044203801 0560279799	حي الموظفين - بلدية اقبو - بجاية	ANALAB
المواد الزراعية والغذائية - مواد التجميل - مواد الصيانة المنزلية - المياه	التحاليل الفيزيائية الكيميائية والمكروبيولوجية	snc-prevolab@gmail-com	034821465 0790320072 0661917914 0667834135	رقم 11 شارع مرخوف العزیز القصر بجاية	شركة تضامن دندون وشركائه PREVOLAB
المواد الزراعية الغذائية - مواد التجميل - مواد الصيانة - المياه	التحاليل الفيزيوكيميائية والمكروبيولوجية	fatmi.laboratoire@gmail-com	/034803733 0657178565	حي مركز التكوين المهمي اقبو بجاية	مخبر ماصوت حسينة

3) قائمة مخبرات تجارب وتحليل الجودة لولاية المسيلة الحاصلة على رخصة وزارة التجارة وترقية الصادرات

المختبر	عنوان المختبر	رقم الهاتف	البريد الإلكتروني	نوع التحاليل	عائلة المنتوجات
مختبر دومي بوبكر	محل 06/09/05/08 العمارة ب بتعاونية كحالي طابق أرضي يمين المسيلة - ولاية المسيلة	-56-0770 77-02	lab.cqa.doumi@gmail.com	التحاليل الفيزيوكيميائية والميكروبيولوجية	المواد الغذائية - مواد التجميل مواد - الصيانة - أثرية الزراعية - المياه
مختبر زغلاش فوزية يمينية "جودة لاب"	حي الشيخ الطاهر المسيلة - ولاية المسيلة	-36-035 13-05	eljaoudalab@yahoo.fr	التحاليل الفيزيوكيميائية والميكروبيولوجية	المواد الزراعية والغذائية - مواد التجميل مواد - التنظيف - الأقمشة
مختبر علي غفصي أحلام	طريق الجلفة رقم 564/08 محل 03 بوسعادة - مسيلة	-96-0656 60-43	labo.ali.ghafsi@gmail.com	التحاليل الفيزيوكيميائية والميكروبيولوجية	المواد الغذائية و الزراعية - مواد التجميل والتنظيف البدني - مواد التنظيف - المياه - التربة - النباتات - المواد الشبه صيدلانية الموجهة للعناية و



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة محمد البشير الابراهيمي برج بوعريريج
كلية العلوم الطبيعية والحياة وعلوم الأرض والكون



التنظيف البدني					
-------------------	--	--	--	--	--

4) قائمة مخبرات تجارب وتحليل الجودة لولاية برج بوعريريج الحاصلة على رخصة وزارة

التجارة وترقية الصادرات

عائلة المنتوجات	نوع التحاليل	البريد الالكتروني	رقم الهاتف	عنوان المخبر	المخبر
المواد الزراعية والغذائية - مواد التجميل - مواد الصيانة	التحاليل الفيزيوكيميائية والميكروبيولوجية	Labobioqualiteelsiha@gmail.com	0553274372 035698313	شارع أقطاع ب س رقم 51 بلدية برج بوعريريج	بيو كالي تي الصحة
مواد الزراعية والغذائية - مواد التجميل والتنظيف - البدني - مواد الصيانة المماثلة والتبييض	التحاليل الفيزيوكيميائية والميكروبيولوجية	babane.lab@gmail.com	0699496677 0674320606	قطاع ب س شارع ي رقم 31 بلدية برج بوعريريج	لابو بيو برج



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة محمد البشير الإبراهيمي برج بوعريش
كلية العلوم الطبيعية والحياة وعلوم الأرض والكون



المواد الزراعية والغذائية - مواد التجميل - مواد الصيانة المنزلية - المياه	التحاليل الفيزيوكيميائية والميكروبيولوجية	assiajob2@Outlook.fr	0561512640 0770952275	الطابق الاول تجزئة 324 قطعة قسم 31 مجموعة ملكية رقم 85 بلدية برج بوعريش	مخبر لعججات آسيا
---	---	--	--------------------------	--	------------------------

<p>الشراكات الأساسية </p> <p>بناء علاقة استراتيجية مع إمكانية توقيع عقود</p> <ul style="list-style-type: none"> - الجامعة (توريد المعلومات) - المؤسسات الاقتصادية (تصنيع هيكل الجهاز) - الإدارات العمومية (مفتشي مراقبة الجودة، الجمارك...) <p>مشاركة النتائج و تبادل الخبرات و التطوير...</p>	<p>الانشطة الأساسية </p> <ul style="list-style-type: none"> - التموين بالمواد الاولية. - تصميم منتج (جهاز فحص) حديث ومبتكر ومتلائم مع احتياجات العملاء - المستهدفين ومؤهلاتهم (تجهيزات واليات لصناعة هيكل الجهاز، كبسولات، والكواشف الكيميائية). - التركيب النهائي للمنتج - توزيع المنتج وتسويقه. - إدارة سلسلة التوريد. - توفير برامج تكوينية وخدمات تسهل استخدام الجهاز - التطوير الدائم والمستمر للجهاز والخدمات المرافقة بناء على-Feed back 	<p>القيم المقترحة </p> <p>تقديم جهاز اختبار فحص المعادن الثقيلة ومضادات الأوكسدة في المواد الغذائية.</p> <ul style="list-style-type: none"> - نتائج فورية وذات مصداقية. - تقليص وقت الفحص كأقصى تقدير ساعتين. - الكشف عن تراكيز صغيرة جدا داخل المنتجات. - تقليل تكاليف الفحص. - سهل الاستخدام. 	<p>العلاقة مع العملاء </p> <p>بناء علاقة ولاء متينة ودائمة مع العملاء، والمحافظة عليها بالتواصل المباشر والعميق. ذلك عن طريق:</p> <ul style="list-style-type: none"> - علاقة شخصية: تواصل مباشر - علاقة شخصية خاصة: التنقل الى العملاء الخاصين (وزارات، جامعات...) - والتواصل غير المباشر عن طريق: <ul style="list-style-type: none"> - وسطاء ووكلاء. - علاقة الية (Feed-back) 	<p>شرائح العملاء </p> <p>العملاء وجهة لشراء الجهاز:</p> <ul style="list-style-type: none"> - الإدارات العمومية (مفتشي مراقبة الجودة، الجمارك...) - المؤسسات الاقتصادية - الجامعات (مخابر بيداغوجية) - مخابر الفحص والتحليل العمومية والخاصة. - طلبة جامعيين.
	<p>الموارد الأساسية </p> <p>الموارد المالية: يتناسب مع احتياجات المشروع عن طريق هيئات الدعم والتمويل</p> <p>الموارد البشرية: مقسم الى قسمين: قسم لوجستي: مسؤول اللوجستية عون محاسب، مختص في التسويق والعلاقات الخارجية</p> <p>قسم التصنيع: مسؤول فرع التصنيع، مشرف المخبر، المحللون/الكيميائيون، عون المراقبة والصيانة.</p> <p>الموارد المادية: تجهيزات واليات التصنيع، المقر</p> <p>الموارد التكنولوجية: البرامج، شبكات...</p>		<p>القنوات </p> <p>مقر الشركة.</p> <p>نقاط بيع المشاركة في المعارض والصالونات والحملات التحسيسية.</p> <p>وسائل التواصل الافتراضية (مواقع الكترونية، مواقع التواصل الاجتماعي ووسائل الإعلام المسموعة ...).</p>	

هيكل التكاليف



- أجور العمال والموظفين
- تكاليف المواد الأولية
- تكاليف اقتناء أجهزة وآلات الإنتاج
- تكاليف انتاج الكواشف
- تكاليف تجهيز مقر المشروع (يمكن اللجوء ميدنيا إلى تأجير مقر مجهز)

مصادر الإيرادات



- مبيعات المنتج (الجهاز) للعملاء
- إيرادات تأجير رخصة استغلال المنتج إلى مؤسسات أخرى
- إيرادات الناتجة عن الخدمات المرافقة (حقوق تكوين مفتشي ومراقبي الجودة)
- صيانة الأضرار الملحقة بالجهاز
- الإعلانات والإشهارات على المنصة الخاصة بالشركة