

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية وزارة التعليم العالي والبحث العلمي



جامعة محمد البشير الابراهيمي -برج بوعريريج-كلية العلوم الاجتماعية والإنسانية -قسم علوم الإجتماعية-تخصص علم الإجتماع التنظيم والعمل

دور إقتصاد المعرفة في تطوير المؤسسات الناشئة (دراسة ميدانية على عينة من رؤساء المؤسسات الناشئة)

مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات نيل شهادة الماستر في تخصص علم الاجتماع تنظيم وعمل

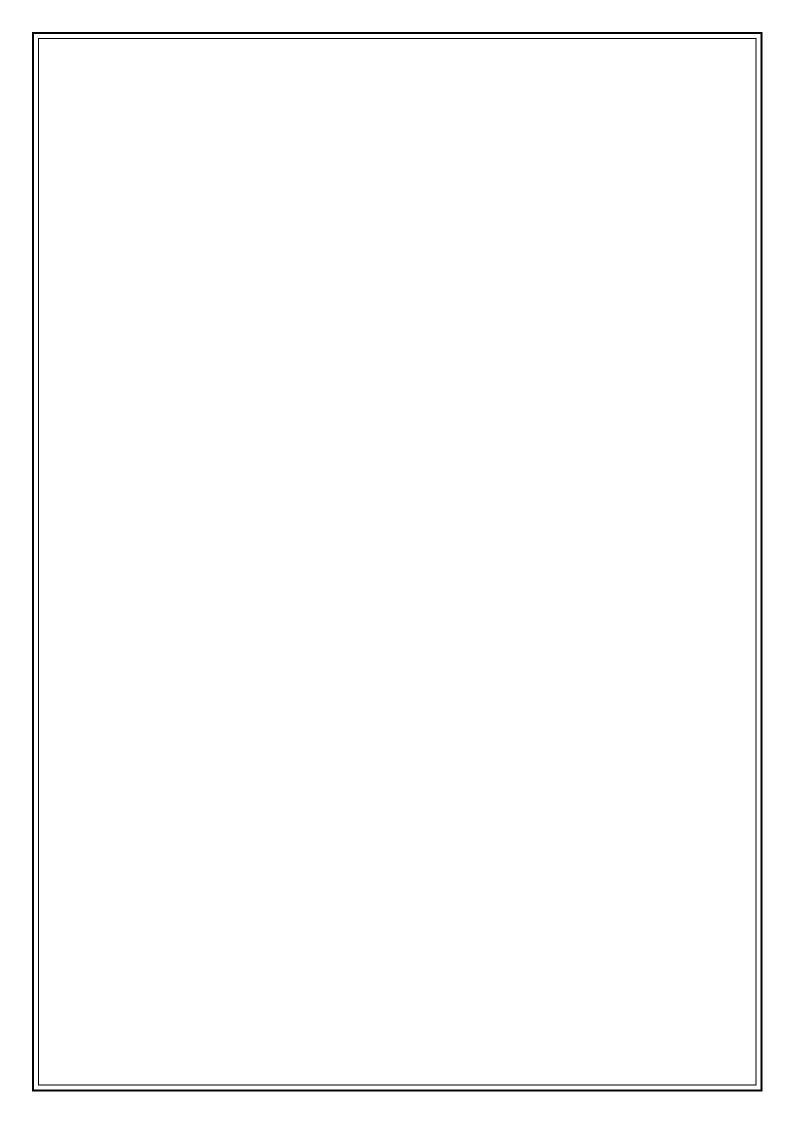
إشراف الدكتورة:

إعداد الطالب:

خباش فتيحة

بلقاسمى عبد الحفيظ

الموسم الجامعي: 2024/2023





الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية وزارة التعليم العالي والبحث العلمي



جامعة محمد البشير الابراهيمي -برج بوعريريج-كلية العلوم الاجتماعية والإنسانية -قسم علوم الإجتماعية-تخصص علم الإجتماع التنظيم والعمل

دور إقتصاد المعرفة في تطوير المؤسسات الناشئة (دراسة ميدانية على عينة من رؤساء المؤسسات الناشئة)

مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات نيل شهادة الماستر في تخصص علم الاجتماع تنظيم وعمل

إشراف الدكتورة:

إعداد الطالب:

خباش فتيحة

بلقاسمي عبد الحفيظ

الموسم الجامعي: 2024/2023







إهداء وتقدير

لعلها خطوات نجاح متأخرة ومتثاقلة ,ولكن تأكدو يا سادتي أنه لا شيء يعلو على طلب الوالدين، ولفرحتمها سأسخر كل شيء لأجل تحقيق ذلك،عند تسجيلي أول مرة في الجامعة أخذني والدي وكافح من أجل أن يؤمن لي حقوق التسجيل والعرق يتصبب منه.

"نعم تركت الجامعة في اول عام لي فيها وعيناه وامي تقولان لماذا لماذا...."

الحمد لله الذي أنعم علي ان أتم دراستي من أجلي ومن أجلهما

كل كل الفضل لهما بعد الله تعالى

أستاذتي خباش فتيحة لك كل الفضل في إعانتي في مذكرتي, أحسن الله إليك.

عمتي التي لم تتركني في حاجة وكانت عونا لي في كل وقت، أخواتي، سهيلة حنونة البيت ومعينتي في دراستي، إبتسام التي منحتني فرصة الرجوع إلى الجامعة ، صورية مترجمتي للغة الإنجليزية التي ساعدتني في امتحاناتي وأبنائها أدومة وحمودي وزوجها داود إلى سليمة وسليم يوسف ومريم إخوتي

إخوتي عبد الكريم وبلال ونصر الدين الذين هم دائما سندي في الحياة ،

إلى تلك الروح التي رافقتي وأعانتني على الصمود إلى خالي يوسف مترجمي للغة الفرنسية

إلى كل زملائي في الدراسة من الإبتدائية إلى الجامعة

إلى كل أصدقائي

الى خالاتي وعماتي وأعمامي ولكل من يريد لنا الخير بارك الله فيكم جميعا

ملخص الدراسة:

رأينا من خلال عنوان مذكرتنا الدور المحوري الذي يلعبه إقتصاد المعرفة في المؤسسات الناشئة, وقد تعرفنا على المتغيرات ومؤشرات الأساسية لكل من الإشكالية و الفرضيات. حيث تطرفنا الى أهمية الإبتكار والدور الفعال في التسويق وكذا وسائله والرفع من الإيرادات الخاصة بالمؤسسة والضرورة الهامة له لزايدة الإستثمارات وكذا دمجه فيها كما عمل التعليم على تكيف المؤسسات الناشئة مع التغيرات الجديدة والأهمية لدور الجامعة والتعليم المقولاتي والتدريب ،كما استخلصنا نتائج الهامة لتكنولوجيا المعلومات والإتصال في ترابط أجزاء المؤسسة والرفع من كفائتها وتوسعها وتحسين أدائها كما تطرقنا إلى الرقمنة الحديثة في الجزائر الذي كانت لها تجربة هامة في تطوير المؤسسات الناشئة ومرافقتها ومنه يمكن القول أن لإقتصاد الملعرفة دور هام جدا في المؤسسات الناشئة

فقد تحققت الفرضية الأولى بمساهمة الإبتكار في تطوير آلية السوق للمؤسسات الناشئة من خلال التطوير والإبتكار ورفع قيمة المؤسسة الناشئة والمساهمة في استمراريتها ,كما تحققت الفرضية الثانية أن التعليم يساهم في الزيادة في انتاجية المؤسسات الناشئة من خلال التعليم وجودته والتدريب وايضا التعليم المقاولاتي التي دائما تخلق الفروق في التنافسية في ظل الإنتشار الواسع للمؤسسات الناشئة ,أخيرا تحققت الفرضية الثالثة بساهمة تكتولوجيا المعلومات الإتصال في زيادة نموالمؤسسات الناشئة وأيضا من خلال التكنولوجيا الحديثة والإبتكار لمواكبة التحولات السريعة من برمجيات، ومنه توصنا الى النتائج التالية

-الإبتكار يساهم في تطوير آلية التسويق للمؤسسات الناشئة

-التعليم يساهم في زيادة الإنتاجية للمؤسسات الناشئة

-تساهم تكنولوجيا المعلومات والإتصال في زيادة نمو المؤسسات الناشئة

كلمات مفتاحية: اقتصاد المعرفة, الرقمنة, تكنولوجيا المعلومات والإتصال, المؤسسات الناشئة, التعليم

Summary of the study:

Through the title of our thesis, we have observed the central role that the knowledge economy plays in startups. We have identified the key variables and indicators for both the problem and the hypotheses. We addressed the importance of innovation and its effective role in marketing, including its methods and increasing the institution's revenues. Additionally, we emphasized its essential role in increasing investments and integrating it within the institution. Education has also adapted startups to new changes, highlighting the crucial roles of universities, Phenomenological education, and training. We have extracted significant results from information technology and communication in enhancing the connectivity, efficiency, expansion, and performance of various parts of the institution. We discussed modern digitalization in Algeria, which has greatly contributed to developing startups and accompanying them. Thus, it can be said that the knowledge economy plays a very important role in startups.

The first hypothesis was confirmed through innovation's contribution to developing market mechanisms for startups, improving innovation and enhancing the startup's value and continuity. The second hypothesis was also confirmed that education contributes to increasing the productivity of startups through its quality, training, and Phenomenological education, which always create differences in competitiveness amid the widespread presence of startups. Lastly, the third hypothesis was confirmed through information technology and communication technology's contribution to increasing the growth of startups, keeping pace with rapid transformations through software innovations. Consequently, we arrived at the following conclusions:

Innovation contributes to developing marketing mechanisms for startups.

Education enhances the productivity of startups.

Information technology and communication technology contribute to the growth of startups.

Keywords: knowledge economy, digitalization, information technology and communication, startups, education

	شکر و عرفان
	الإهداء
	ملخص
	فهرس المحتويات
	فهرس الجداول
لدراسة	الفصل الأول: موضوع ا
01	اولا: مقدمة.
02	ثانيا: الإشكالية
04	ثالثا: الفرضيات
04	رابعا: أهمية الدراسة.
04	خامسا: أهداف الدراسة.
05	سادسا: تحديد المفاهيم
09	سابعا: الدراسات السابقة.
17	ثامنا: المقاربة النظرية.
ي والتطبيقي	الفصل الثاني: الإطار المنهج
19	أولا: مجالات الدراسة.
19	ثانيا: منهج الدراسة.
19	ثالثًا: أدوات جمع البيانات
20	رابعا: عينة الدراسة.
40	خامسا: عرض وتحليل وتفسير نتائج الدراسة
57	سادسا: مناقشة نتائج الدر اسة.
59	الاستنتاج العام
59	خاتمة
60	تاسعا: قائمة المصادر والمراجع
62	عاشرا: الملاحق

الصفحة	العنوان الجدول	الجدول رقم
21	يوضح السن	01
22	يوضح الجنس	02
23	يوضح المستوي التعليمي	03
24	يوضح الحالة الإجتماعية	04
25	يوضح الدخل الشهري	05
26	يوضح الطرق المستخدمة لترويج المنتجات	06
27	يوضح مساهمة الإبتكار في تطوير الوسائل	07
28	يوضح مساهمة الإبتكار في زيادة الايرادات	80
29	يوضح زيادة التكلفة	09
30	التحديات التي تواجه المؤسسة في الإبتكار	10
31	الإبتكار يساعد في اختصار المدة الزمنية لوصول المنتجات	11
32	الابتكار يزيد الإستثمار ومنه زيادة راس المال	12
33	الابتكار أداة فعالة	13
34	ضرورة دمج الإبتكار	14
35	مساهمة خلق القيمة لصول الى عملاء جدد	15
36	التعليم يساعد المؤسسة الناشئة مع التغيرات السريعة	16
37	الدورات التدريبية تساهم في زياجة الفعالية	17
38	المستوى التعليمي يؤثر على الإنتاجية	18
39	فعالية الجامعة في تكوين الموارد البشرية	19
40	التعليم يخلق التنافسية	20
41	تكيف الموارد البشرية مع المؤسسات الناشئة	21
42	الفرق بين نظم التعليم يؤثر على التنافسية بين المؤسسات	22
43	التعليم المقولاتي يستحدث مؤسسات ناشئة انتاجية	23
44	التعليم المقولاتي ضروري للمؤسسات الناشئة	24
45	التدريب يساعد على الإبداع	25
46	فعالية الاتصال في ترابط اجزاء المؤسسة	26
47	التكنولوجيا تساهم في رفع كفاءات المؤسسة	27
48	التطور في التكنولوجيا يؤثر في توسع المؤسسة	28
49	الوسائل المستخدمة في المؤسسات الناشئة	29
50	تساعد تكنولوجيا المعلومات في اتخاذ القرارت السريعة	30
51	توجه الدولة نحو الرقمنة	31
52	الرقمنة تساعد المؤسسة الناشئة	32
53	تساعد البرمجيات مواكبة التغيرات السريعة	33
54	التعامل الجيد مع التكنولوجيا المعلومات يرفع من قيمة المؤسسة	34
55	وسائل تكنولوجيا المعلومات والإتصال في المؤسسات الناشئة	35
56	استعمال الذكاء الإصطناعي في المؤسسات الناشئة	36

أولا: مقدمــة:

سنضع بين أيديكم موضوع دراستنا والذي يتمثل في دور إقتصاد المعرفة في المؤسسات الناشئة لنقوم بكشف العلاقة بينهما وكذا لمحاولة الإطلاع على مختلف التغيرات الجديدة وكذا الإطلاع على مدى استعمال المؤسسات الناشئة لمؤشرات إقتصاد المعرفة، حيث قسمنا هذا البحث الميداني إلى فصلين وفق طريقة ايمراد IMRAD حيث تطرقنا في الفصل الأول إلى تقديم أولي للإشكالية ثم طرحها مع أهم فرضيات الدراسة هنا يضع القاريء نفسه أمام اشكالية الدراسة التي يجب إظهار حلول لها ومن شأن هذه الحلول أن تتيح له فهم جوانب الموضوع.

ثم تطرقنا لأهمية الدراسة وأهدافها وكذا أسباب اختيار الموضوع وأيضا إلى أهم المصطلحات والمفردات التي حاولنا بشكل موجز التعريف بها لتفادي اي غموض يمكن ان يلحق بالبحث من طرف القاريء أو حتى الباحث و المبحوث بصفة خاصة وبعدها وجب علينا وضع الدراسات السابقة وتحليلها كأول دراسة ميدانية لإظهار مدى انتشار الموضوع كما أنها تنير لنا الطريق لتفادي الوقوع في التكرار او السرقات العلمية وتركز لدينا على المفاهيم وتعطينا النظرة الصحيحة للدراسة و ايضا تساعدنا على التحليل المباشر للظواهر حسب رأي الباحث الآخر وذلك لإختلاف وجهات النظر لموضوع الدراسة .

وفي الفصل الثاني قمنا بوضع الجداول وتفريغها وتحليل وتفسير نتائجها للتأكد من فرضيات الدراسة ووضع حلول للإشكالية والتساؤلات ومن خلال مناقشة النتائج نضع التفسير من خلال إجابات المبحوثين والنظرية العلمية المفسرة ومن خلال الدراسات السابقة والتحليل الشامل للمبحوثين

وأخيرا مناقشة النتائج في ظل الفرضيات وتأكيد صحتها في ضوء النتائج المتحصل عليها

ثانيا: الإشكالية:

منذ الاستقلال أصبح على عاتق الدولة النهوظ بالإقتصاد الوطني حيث انتهج خلالها مختلف أنواع النماذج الإقتصادية العالمية ، من التسيير الاشتراكي ومرحلة المؤسسات والرأسمالية وحتى المزج بينهما لوضع البلاد في جادة الطريق، حسب الإحصائيات فإن كل مرحلة نجحت على اخرى في جانب من الجوانب التي تعتمد عليها ولكن يبق الإعتماد الأساسي على قطاع المحروقات ، هذا يعني أن أي أزمة في قطاع المحروقات تمس بشكل مباشر الإقتصاد الوطني على غرار أزمة 1986، 1997، 2008و أخيرا 2015 لهذا تواجه الدول المصدرة للبترول تحديات ومشاكل تواجه الإقتصاد الوطني.1 تحركت الجهات الوصية خلال الفترات السابقة لطرح حلول التكيف ودون الوقوع في أزمات اقتصادية مماثلة وركزت الدولة في الوقت الحالي على حلول سريعة وفي نفس الوقت ذات فعالية كبيرة لمواجهة الأزمات الاقتصادية العالمية وهذا على المستوى الخارجي ،أما في ما يخص المحلي فمواجهة الأعداد الهائلة البطالة والتي تمثل أكبر خطر قادرأن يواجه أي دولة كان المطلب الرئيسي.

ركزت الدولة على ركائز أساسية يمكن ذكر منها المؤسسات الناشئة وهذا من الأمرين اللذين سنركز عليهما في مذكرتنا، حيث إعتمدت الجزائر كغيرها من دول العالم عليها كوسيلة فعالة وأحد الحلول الإقتصادية ومن تعريفها أنها سريعة النشأة والنمو كما أن مهمتها تطوير الخدمات والمنتجات وهذا ما يحتاجه الإقتصاد خاصة بطيء النمو منها . ولكن المؤسسات الناشئة في الجزائر واجهت الكثير من المشاكل والتي وصلت بها الى الفشل والخسارة الأمر الذي أدى إلى عزوف الشباب عنها لأنها بالأساس تعتمد على المخاطرة والاحتمالات وبعض المشاكل الأخرى .

الإقتصاد الحديث والمعاصر يواكب التغيرات الجديدة كما يعالج المشاكل التي تقع لمختلف المؤسسات الاقتصادية ولعل إقتصاد المعرفة من أهمها وأحدثها والاكثر استعمالا حاليا رافق هاذا الإقتصاد كل أنواع المؤسسات ومن أهمها المؤسسات الناشئة والتي هي أكثر عرضة للفشل كما ذكرنا سابقا وهذا من الأمرين الذي سنراهما في مذكرتنا من خلال أهم خصائصه ومؤشراته والتي تنتهجها المؤسسات الناشئة .

سنحاول من خلال مذكرتنا مرافقة المؤسسسات الناشئة والوقوف على اعتمادها على إقصاد المعرفة وما مدى مساهمة هذا الأخير في تطوير المؤسسات الناشئة والتخفيف من المخاطر المواجهة لها كما تقوم على تصحيح بعض المشاكل المتعلقة بها لزيادة فعاليتها للحيلولة دون وقوعها في الفشل كما أن نجاح المؤسسات الناشئة يساعد على تشجيع وخلق مؤسسات ناشئة جديدة بمختلف تخصصاتها .

¹⁻مجلة الحقوق والعلوم الإنسانية-در اسات اقتصادية-28 أز مات النفط واتجاهات السياسة المالية في الجز ائر ،ضالع دليلة،ص193

تعد الجزائر من أهم الاقتصادات العالمية والواعدة وفي نمو متسارع حيث اتخذت الدولة الجزائرية العديد من الحلول الاستراتيجية للبعد عن الاقتصاد الريعي وذلك لما يوجد من التنوع الاقتصادي وقد توجهت نحو الاقتصاد المعرفي للوقوف على مجمل الأطر الكبيرة للسياسة الاقتصادية للبلاد وجعله أساس الثروة، حيث وضع صندوق النقد الدولي الجزائر في المرتبة الثالثة، ضمن أهم اقتصادات أفريقيا، برسم عام 2024، بعد جنوب إفريقيا ومصر، متجاوزة نيجيريا التي جاءت هذه المرة بالمرتبة الرابعة. وقدر الصندوق الدولي الناتج الداخلي الخام الجزائري هذا العام بنحو 86.78 مليار دولار، متوقعًا نسبة نمو بحوالي 3.8% خلال 2024 ،ومن الجدير بالذكر أن الجزائر احتلت المركز 113 في مؤشر الابتكار متراجعة بعد تسجيلها في 2019 في الرتبة 119. 1

ركزت الدولة الجزائرية على مخرجات الجامعات والمعاهد الوطنية وكذا مراكز التكوين المهني والتمهين في الموارد البشرية القادرة على مواكبة التغيرات السريعة والقادرة على الاعتماد بطريقة صحيحة دون الخطأ على سير المؤسسات الناشئة والتي يمكن إعتماد اقتصاد المعرفة عليها التسيير الممتاز لها والدراسة الاستراتيجية المحيطة بالمؤسسات الناشئة واقتصاد المعرفة لتكوين طبقة قادرة على مواجهة المشاكل المحيطة بالمؤسسات الناشئة للحيلولة دون فشلها مما يمكن أن يكون عبئ جديد على عاتق إقتصاد الدولة والتي تتحول من حلول استراتيجية الى مشاكل أخرى .منذ استحداث وزارة اقتصاد المعرفة والمؤسسات الناشئة تم خلق ما يفوق 700 مؤسسة إلى غاية نوفمبر 2021 حيث تلقت اللجنة الوطنية المكلفة بمنح علامة "مؤسسة ناشئة" للمؤسسات الجزائرية منذ مطلع 2021 حوالي 3516 طلبا على المستوى الوطني منها 751 تحصلت على العلامة فكانت المؤسسات الناشئة أهم المحاور التي اعتمدت عليها الجزائر للمساهمة في تنويع الاقتصاد واعتماد المعرفة في تسييرها وقد كشف الوزير لسنة 2024 عن 10 حاضنات أعمال جديدة و 1000 شركة مبتكرة.2

إن الوقوف على مجمل المشاكل التي عرفناها والتي واجهت المؤسسسات الناشئة وبعض الحلول المدرجة لحل تلك المشاكل والتي ظهرت من خلال المشاكل المالية وكذا نقص الخبرات والمعرفة للموارد البشرية وضعف الابتكار والتطور الاقتصادي والبنى التحتية حيث اتخذت الدولة اقتصاد المعرفة للوقوف على مجمل المعوقات كما ذكرنا سابقا ولكن يجب الوقوف أيضا على أنه يمكن لإقتصاد المعرفة المساهمة بمرافقة المؤسسات الناشئة وهذا ما يقودنا الى طرح الاشكالية التالية:

^{1.} https://www.imf.org/ar/Home/مندوق النقد الدولي ,الجزائر 2023,اطلع عليه 2024/05/21

 ^{2024/05/21} اطلع عليه 2024/05/21 الشروق اونلين ,هذا عدد الشركات الناشئة ,2024/03/26 اطلع عليه 2024/05/21

ما مدى فعالية اقتصاد المعرفة في تطوير المؤسسات الناشئة؟

وللتفصيل أكثر يحب طرح التساؤلات الفرعية التالية:

- ما مدى فعالية الإبتكار في تطوير آلية التسويق المؤسسات الناشئة ؟
 - ما مدى فعالية التعليم في زيادة إنتاجية المؤسسات الناشئة ؟
- ما مدى تأثير تكنولوجيا المعلومات والإتصال على زيادة نمو المؤسسات الناشئة؟

وللإجابة على هذه التساؤلات نضع الفرضيات التالية:

ثالثًا: الفرضيات:

الابتكار يزيد في تطوير آلية التسويق المؤسسات الناشئة.

التعليم يساهم في الزيادة في إنتاجية المؤسسات الناشئة

تؤثر تكنولوجيا المعلومات والإتصال على زيادة نمو المؤسسات الناشئة

رابعا: أهمية الدراسة:

تبرز أهمية الدراسة بادئ الأمربأنها تندرج في تخصصي الدراسي في مجال التنظيم والعمل كما تهدف إلى إظهار أهمية إقتصاد المعرفة في سير المؤسسات الناشئة، و يجب الإعتماد عليه بصفة كبيرة لأنه يساهم في الإحاطة الشاملة بالمؤسسات الناشئة. وكذا الوقوف على مدى إعتماد هذه المؤسسات على إقتصاد المعرفة في حل المشاكل والعراقيل.

وموضوع المؤسسات الناشئة وإقتصاد المعرفة من أهم المواضيع الحالية في العالم الاقتصادي بمجمله وجب الإطلاع عليه والخوض فيه وإستخلاص النتائج والتوصيات الهامة التي تساعد المؤسسات الناشئة حديثة النشأة، وكذا الحرص على الإبتكار والتطوير والتكنولوجيا الحديثة لمواجهة التغيرات السريعة في الإقتصاد العالمي حيث تظهر من خلال المعرفة الجديدة والمتغيرة بصفة دائمة، و يجب المرافقة من طرف الدولة للمؤسسات الناشئة من خلال إقتصاد المعرفة.

خامسا: أهداف الدر اسة :

- ✓ معرفة دور اقتصاد المعرفة في تطوير المؤسسات الناشئة.
 - ✓ معرفة مدى مساهمة الإبتكار في المؤسسات الناشئة.

- ✓ معرفة دور التعليم في المؤسسات الناشئة.
- ✓ تأثير تكنولوجيا المعلومات والإتصال في المؤسسات الناشئة.

سادسا: المفاهيم والمصطلحات:

1- تعريف اقتصاد المعرفة: عرف فيرتز ماكلوب اقتصاد المعرفة أو "الاقتصاد الجديد" على أنه الاقتصاد المبني على المعرفة والذي تفوق فيه أعداد العمالة في القطاعات المنتجة للمعرفة أعداد العمالة في باقي القطاعات الاقتصادية الاخرى.ويرى النمساوي فيرتز ماكلوب أن "الاقتصاد الجديد هو الاقتصاد المبني على المعرفة والذي تفوق فيه أعداد العمالة في القطاعات المنتجة للمعرفة أعداد العمالة في باقى القطاعات الاقتصادية الاخرى ، 1

ويعرف أيضا اقتصاد المعرفة على أنه" :االقتصاد الذي تحقق فيه المعرفة الجزء األعظم من القيمة المضافة، بمعنى أن المعرفة تشكل موردا أساسيا في العملية اإلنتاجية كما في التسويق، وأن النمو يزداد بازدياد هذا المكون القائم على تقنية المعلومات والاتصالات باعتبارها قاعدة انطالق هذا الاقتصاد. 2

2- تعريف المؤسسات الناشئة: هي شركة حديثة النشأة تقوم على الابتكار أمامها احتمالات كثيرة للنمو والازدهار بسرعة، وتهدف إلى تطوير منتج أو خدمة فريدة وتقديمها إلى السوق. وتركز الشركات الناشئة على نماذج الأعمال المبتكرة والقابلة للتطوير مع إمكانية النمو السريع. وتعد المؤسسات الناشئة أحد ركائز التنمية الاقتصادية والاجتماعية لمساهمتها في امتصاص البطالة وتحقيق القيمة المضافة وزيادة الطاقة الانتاجية ودعم سياسة التشغيل وتحقيق الرفاهية وعليه فالمؤسسة الناشئة هي مجموع الموارد البشرية والمالية والمادية التي ترصد لاجل ترقية فكرة ابداعية قد تكون جديدة أو موجودة في أسواق خارج نطاقها الذي تستهدفه عادة ما يكون تمويلها من متعاملين اقتصاديين كالبنوك والمؤسسات الرائدة والهيئات الحكومية الداعمة. 4

^{1.} اللجنة االقتصادية واالجتماعية لغربي آسيا، تعزيز قطاع تكنولوجيا المعلومات واالتصاالت لمواجهة تحديات اقتصاد المعرفة، األمم المتحدة، نيويورك، 2011. ص 8

كنيدة زليخة، بقدوم محمد، االندماج في اقتصاد المعرفة: بين متطلبات ومؤشرات القياس، مجلة اقتصاديات المال والعمال، العدد السادس جوان، 2018 ص5

^{3.} بن عياد جليلة ، مجلة علمية دولية سداسية محكمة صادر ة عن مخبر السيادة والعولمة – جامعة يحي ى فارس بالمدية) الجزائر المجلد 8 ، العدد 01، جامعة محمد بوقرة بومرداس ، 20-10-2020

 ^{4.} هشام بروال وجهاد خلوط التعليم المقاولاتي وحتمية الابتكار في المؤسسات الناشئة، مجلة علوم الاقتصاد والتسبير والتجارة ، المجلد 20 العدد 3،
 2017، ص21.

3- تعريف الاقتصاد

3-أ- لغة: القَصدَ: الوسط بين الطرفين، والقَصدُ: إتيان الشيء، والقَصد: في الشيء خلاف الإفراط، وهو ما بين الإسراف والتقتير، والقصد في المعيشة أن لا يسرف ولا يُقتّر.

"يُقال: فُلان مقتصدٌ في النفقة .[1]" ومنها قول الله تعالى : ﴿ وَاقْصِدْ فِي مَشْدِكَ ﴾]لقمان: 19.[

3-ب- إصطلاحا: أن الاقتصاد هو علم اجتماعي موضوعه الإنسان يهدف إلى دراسة العلاقة بين الحاجات المتعددة والموارد المحدودة، بغرض تحقيق أكبر قدر ممكن من إشباع الحاجات عن طريق الاستخدام الكفء أو الأمثل للموارد المتاحة مع العمل على إنمائها بأقصى طاقة ممكنة.1

3-ج- إجرائيا: يعنى الإقتصاد تنظيم وإدارة الأموال والمنتجات والمبيعات في قطاعات المؤسسات.

4- تعريف المعرفة:

4-أ- لغة: جمع معارف، والمصدر الميمي من عرَف، فالمعرفة إدراك الشيء على ما هو عليه، ويُقال حدث هذا بمعرفته أي: بعلمه واطلاعه، والمعرفة حصيلة التعلم عبر العصور، ويُقال نظرية المعرفة أي: البحث في المشكلات القائمة على العلاقة بين الشخص والموضوع أو بين العارف والمعروف، هي من العُرف مضاد النكر، والعرفان مضاد للجهل، كما وردت المعرفة والعرفان بمعنى العلم بالأمر والسكون له.2

4-ب- إصطلاحا: المعرفة عبارة عن معلومات موجهة ومختبرة تخدم موضوعا معينا، تمت معالجتها وإثباتها وتعميمها وترقيتها، بحيث نحصل من تراكمية هذه المعلومات و خصوصيتها على معرفة متخصصة في موضوع معين . 3

4-ج- إجرائيا: هي الطرق والوسائل التي يستخدمها الفرد والمجتمع للوصول إلى المعرفة وتطبيقها في مواقف مختلفة .

^{1.} محاضرات في مادة: مدخل إلى علم الاقتصاد السنة أولى جذع مشترك: العلوم الاجتماعية ،جامعة تلمسان

^{2.} فريق المعاني، "معنى "معرفة""، المعاني، اطّلع عليه بتاريخ 2024/03/14.

^{3.} إيمان فاضل السامرائي، هيثم على الزغبي، نظم المعلومات الإدارية، دار صفاء، عمان-الأردن- 2004 ص.24

5- تعريف التعليم:

5-أ- لغة: في اللغة، هو من الفعل عَلم، وعَلمه الشيء تعليماً فتعلم، ومنه قوله تعالى: (وَعَلَمَ آدَمَ الْأَسْمَاءَ كُلَّهَا ثُمَّ عَرَضَهُمْ عَلَى الْمَلائِكَةِ فَقَالَ أَنبِئُونِي بِأَسْمَاءِ هَؤُلَاءِ إِن كُنتُمْ صَادِقِينَ) [البقرة: 31].

5-ب-إصطلاحا: هو عبارة عن العملية المنظّمة التي تمارس بهدف نقل المعارف والمعلومات إلى الطلاب الذين يكونون بحاجة إلى هذه المعارف في حياتهم العملية مستقبلا.1

5-ج-إجرائيا: هو مجموع الأنشطة والوسائل التي تستخدم في تنفيذ البرامج والخطط التعليمية.

6- تعريف الابتكار:

6-أ-لغة: قدرة الفرد على إيجاد أفكار، أو أساليب، أو مفاهيم جديدة، وتنفيذها بأسلوب جديد غير مألوف لدى الأفراد الآخرين، على أن تتناسب مع موقف معين ..2

6-ب-إصطلاحا: هو عملية خلق قيمة من خلال تطبيق حلول لمشاكل ذات معنى. 3

6-ج-إجرائيا: هو مجموع الأنشطة والأساليب التي تستخدم في تنظيم وتنفيذ وتقييم ونشر الأفكار والحلول الجديدة.

7- تعريف التكتولوجيا:

7-أ-لغة: التكنولوجيا هي كلمة يونانية الأصل، تتألّف من مقطعين، وهما: "تكنو"، التي تعني فن، أو حرفة، أو أداء، أمّا المقطع الثاني فهو "لوجيا"، أي دراسة، أو علم، وبذلك فإنّ كلمة تكنولوجيا تعني علم المقدرة على الأداء، أو التطبيق.4

- 1. https://shorturl.at/jwyC،مفهوم التعليم لغة واصطلاحاً، رامي، 16جوان 2021، اطلع عليه 15 مارس 2024
 - 2. . https://www.nawa3em.com. 2 ماقدي ،2021،اطلع عليه 2024/03/15
- 3. لسان العرب ،ابن منظور، محمد بن مكرم الإفريقي المصري، (ت 71هـ/ 1291م)، ، بيروت، دار صادر، [1- 15]، 3، باب الدال، فصل القاف، 353.
 - 4. https://innoopedia.blogspot.com/2015/09/technology.html. حمزة المعزيزي،2015/09/04/4 عليه 2024/03/16

7-ب-إصطلاحا: عملية شاملة تقوم بتطبيق العلوم والمعارف بشكل منظّم في ميادين عدّة؛ لتحقيق أغراضٍ ذات قيمة عمليّة للمجتمع.1 وهي الاستخدام الأمثل للمعرفة العلميّة، وتطبيقاتها، وتطويعها لخدمة الإنسان ورفاهيّته.2

7-ج-إجرائيا: التقنيات المتطورة التي تستخدم في تحويل البيانات بمختلف أشكالها إلى معلومات بمختلف أنواعها و تشمل كافة أنواع الأجهزة والبرامج المستخدمة في تجهيز وتخزين واسترجاع المعلومات. 3

8-تعريف المخاطرة

8-أ-لغة: (مخاطَرة): اسم مخاطَرة: مصدر خاطَر مُخاطَرة. اسم مصدر خاطر به مما قد ينجم عنه مكروه أو ضرر، عمل لا تَروّي فيه، التصرف الذي قد يؤدي إلى الضرر. 4

8-ب-إصطلاحا: ظاهرة أو حالة معنوية أو نفسية تلازم الشخص عند اتخاذ القرارات أثناء حياته اليومية، وما يترتب عليها من ظهور حالات الشك أو الخوف أو عدم التأكد من نتائج تلك القرارات التي يتخذها هذا الشخص بالنسبة لموضوع معين.5

8-ج-إجرائيا: هو التعامل مع المخاطر بطرق مختلفة مثل تجنبها أو تقبلها أو التخفيف منها ،كما يمكن استخدام أدوات مختلفة لتحليل وتقسيم وتقبيم المخاطر واستعمال خطة إدارة المخاطر.

1. فضيل دليو، التكنولوجيا الجديدة للإعلام والاتصال، المفهوم الاستعمالات-الأفاق، دار الثقافة، المملكة الأردنية الهاشمية، عمان، 2010 ص. 20

http://gafsa.jeun.fr/t7927-topic. .2

3. مجلة العلوم البيئية ،استخدام تكنولوجيا المعلومات بيئة العمل ،دراسة ميدانية، مصطفى إبراهيم عوض ، رضوى محمد مختار عبد الوهاب ،ياسر محمد عبد اللطيف -محمد يسري حسن عثمان ،معهد الدراسات والبحوث البيئة ،ديسمبر 2018، جامعة عين شمس، 218

- 4. https://www.almaany.com/معنى المخاطرة ،بنصرف 2024/03/16
- 5. سامي عفيفي حاتم، التأمين الدولي، الدار المصرية اللبنانية، الطبعة الأولى، 1982 ص24.

سابعا: الدراسات السابقة:

1/الدراسات الجزائرية

1-أ-الدراسة الأولى:

مقالة في المجلة الجزائرية للأبحاث والدراسات، التوجه نحو اقتصاد المعرفة وإنشاء المؤسسات الناشئة في الجزائر، نريمان بن عبد الرحمن، بتاريخ 2023/04/30، المجلد 06، العدد 02، افريل (2023)/609، مركز البحث والإقتصاد المطبق من أجل تنمية الجزائر (الجزائر).

إشكالية الدراسة:

إن الإتجاه الحديث للإقتصاد هو إقتصاد المعرفة من خلال الرقمنة والتكنولوجيا الحديثة حيث ظهرت أهمية المعرفة في الإقتصاد ، يعتبر إقتصاد المعرفة من أهم وأسرع الإقتصادات الحديثة من خلال الإستثمار في الموارد البشرية والتكنولوجية ، وظهرت مساعي الحكومة للتحول نحو هذا الإقتصاد من خلال إنشاء المجلس الأعلى للإبتكار وحاضنات الأعمال لدعم المؤسسات الناشئة وهنا طرحت هذه الدراسة الإشكالية التالية

ما مدى التوجه نحو إقتصاد المعرفة وإنشاء المؤسسات الناشئة في الجزائر؟

فرضيات الدراسة:

قدمت هذه الدراسة الفرضيات التالية:

- هناك توجه كبير نحو إقتصاد المعرفة وإنشاء المؤسسات الناشئة في الجزائر في السنوات الأخيرة

-برزت العديد من المؤسسات الناشئة الناجحة في الجزائر، تعتبر شركة "يسير" من بين أهم المؤسسات الناشئة الرائدة في الجزائر.

رغم المجهودات المبذولة لتطوير القطاع إلا أن الجزائر لازالت تتذيل الترتيب فيما يخص النظام البيئي للمؤسسات الناشئة مقارنة بدول منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا.

منهج الدراسة:

استعملت هذه الدراسة للإحاطة بجميع جوانب الإشكالية من خلال المنهج الوصفي التحليلي، وأيضا تحليل ومعالجة الإحصائيات والتقارير والمنشورات الصادرة عن الهيئات الدولية وأيضا عرض أهمية وأهداف موضوع الدراسة.

نتائج الدراسة:

رغم الجهود المبذولة من قبل الدولة الجزائرية لتطوير إقتصاد المعرفة وإنشاء المؤسسات الناشئة إلا أن ترتيب الجزائر مازال متدنيا في ترتيب مؤشر المعرفة الدولي العالمي لسنة 2021، حيث إحتلت الرتبة

111من بين 154 دولة، أما بالنسبة للنظام البيئي الداعم للمؤسسات الناشئة إحتلت الجزائر المرتبة 15 مقارنة بدول الشرق الأوسط و شمال إفريقيا ويبقى هذا الترتيب ضعيف مقارنة بالإمكانيات و الأهمية الإقتصادية للدولة الجزائرية ، في حين هناك بعض المتغيرات الإيجابية حيث شهد قطاع المؤسسات الناشئة منذ استحداث الوزارة إنشاء ما يفوق 700 مؤسسة ناشئة إلى غاية نوفمبر 2021 حيث تلقت اللجنة الوطنية المكلفة بمنح علامة "مؤسسة ناشئة" للمؤسسات الجزائرية منذ مطلع 2021 حوالي من خلال النطور في عدد المؤسسات الناشئة، فمن أجل تعزيز التوجه نحو قطاع إقتصاد المعرفة و تطوير المؤسسات الناشئة يجب وضع إستراتيجية واضحة متكاملة بين كل من قطاع البحث العلمي و الإبتكار و التطور التكنلوجي و الحكومة من أجل تطوير و دعم الإقتصاد الحديث القائم على المعرفة و الإبتكار و النطور التكنلوجي و الحكومة من أجل تطوير و دعم الإقتصاد الحديث القائم على المعرفة و والتوصيل التي تعتبر الشركة الناشئة الرائدة في الجزائر التي استطاعت أن تحتل المرتبة الـ16 من بين و والتوصيل التي تعتبر الشركة الناشئة الرائدة في الجزائر التي استطاعت أن تحتل المرتبة الـ16 من بين جوان 2021 كما جمعت الشركة من حيث التمويل 43.25 مليون دولار، تتيح (Yassir)لخدمات النقل النقل التشاركي والتوصيل حسب الطلب، لأكثر من 3 ملايين مستخدم في 25 مدينة بأنحاء الجزائر وكندا وفرنسا والمغرب وتونس.

توظيف وتعقيب:

وضحت هذه الدراسة وتطرقت بشكل مفصل على إقتصاد المعرفة في مفهومه وأهميته في العديد من الجوانب والتي ساعدتنا في الإضافة الجيدة في مفهوم إقتصاد المعرفة ،كما قدمت لنا العديد من الإحصائيات الهامة للمؤسسات الناشئة داخل الجزائر وخارجها وما مدى توجه الإقتصاد الجزائري إلى إقتصاد المعرفة والمؤسسسات الناشئة .

أهملت الدراسة العديد من المؤسسات الناشئة والناجحة في الجزائر وبأفكار جزائرية واختصرنا الحديث على شركة يسير التي تعتبر إن صح القول أنها بنفس فكرة شركة "اوبر" الأمريكية فكان من الواجب دراسة المؤسسات الجزائرية ،كما أنها لم تظهر الوجه الحقيقي التي تبذله الحكومة لإنجاح هذا النوع من الإقتصاد الحديث وما مدى مرافقة الحكومة لجميع المؤسسات الناشئة.

1-ب-الدراسة الثانية:

مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات نيل شهادة ماستر أكاديمي في ميدان: العلوم الإقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، تطبيقات إقتصاد المعرفة في المؤسسات الناشئة -دراسة ميدانية- الطالبتين: عزيزة بن حبيرش- نجاة قرادي 2022/2021 غرداية الجزائر

- أ. **إشكالية الدراسة** :تتمحور إشكالية الدراسة على الشكل الموالي :ما مدى توجه المؤسسات الناشئة في الجزائر نحو تطبيقات إقتصاد المعرفة؟
 - ب الإشكاليات الفرعية التالية:
 - :ما مدى وجود استراتيجية لدى المؤسسات الناشئة للنهوض باقتصاد المعرفة.
 - ما هو الدور الذي يجب أن تتخذه الدولة لتطوير اقتصاد المعرفة، وما مدى فعاليته.
 - ج. فرضيات الدراسة:
 - إلى أي مدى يمكن للمؤسسات الناشئة بولاية غرداية الإستجابة لمتطلبات اقتصاد المعرفة.
 - د. الفرضيات:

-نجاح اقتصاد المعرفة يعتمد على نجاح المؤسسات الناشئة وهذه الأخيرة مرتبطة بفعالية ودعم الحكومة والإهتمام والدعم الكبير للمؤسسات الناشئة.

- -تلعب الدولة دورا هام في دعم وتطوير اقتصاد المعرفة.
- توجد لدى المؤسسات الناشئة استر اتيجية محددة من أجل النهوض باقتصاد المعرفة.
 - تتوفر المؤسسات الناشئة بولاية غرداية على جميع متطلبات اقتصاد المعرفة.

منهج الدراسة: المنهج الوصفي التحليلي

جمع المعلومات استعملت مجموعة من الأدوات منها :المقابلة الشخصية والملاحظة.

نتائج الدراسة:

النتائج النظرية:

اقتصاد المعرفة يقوم على استثمار العديد من المؤشرات التي تحقق معا نجاح المؤسسات الإقتصادية من أهمها مواكبة التطورات التكنولوجية واستغلال تكنولوجيا االعالم والاتصال ومستوى التعليم وغيرها من المؤشرات.

- لاتزال الجزائر متأخرة جدا في مجال اقتصاد المعرفة سواء على الصعيد العالمي أو العربي على الرغم من بعض التحسن في ترتيبها.
- المؤسسات الناشئة هي مؤسسات تتميز بسرعة النمو والتطور وليست مؤسسات حديثة النشأة وعلى الرغم من أن أغلب المؤسسات الناشئة تكون صغيرة أو متوسطة إلا أن المؤسسات الصغيرة والمتوسطة تختلف أيضا عن المؤسسات الناشئة.
 - قامت الدولة بسن العديد من المراسيم لتشجيع ودعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والمؤسسات الناشئة واستحداث وزارة لدعم هذه المؤسسات لكن أغلب هذه القوانين لاتزال غير فعالة بسبب عدم تلاؤمها مع سوق العمل بالجزائر

النتائج التطبيقية:

- -إن المؤسسات الناشئة أبدت اهتماما كبيرا بالكفاءات المهنية وتحاول توظيف الموارد البشرية واستغلال الإمكانات والقدرات والمواهب التي يتمتعون بها، فيما يخدم تطور المؤسسة وتعزيز ميزاتها التنافسية في السوق الجزائرية.
 - -العمال داخل المؤسسات على استعداد لتنمية الجانب المعرفي لديهم و هو من مؤشرات تطبيق اقتصاد المعرفة وذلك من خلال اللقاءات أو الدورات التكوينية والتدريبية التي تقوم بإطلاقها.
 - -أبدت المؤسسات الناشئة اهتماما بقطاع البحث والتطوير ودعم الإبتكار ، وخاصة من قبل المسيرين والمدراء وذلك لوعيهم بدورها الفعال في نجاح المؤسسات الناشئة كما تقوم باستغلال جميع العمال خاصة ذوي الكفاءات في الإستفادة من الإقتراحات والتحسينات المقدمة من طرفهم.

توجد العديد من العوائق التي تواجهها المؤسسات الناشئة في تبنيها لاقتصاد المعرفة وإن من أهم تلك المعيقات هي الذهنيات التي قد تميز بعض الموظفين وصعوبة امتلاك التكنولوجيا بسبب أسعارها المرتفعة.

تعتمد المؤسسات الناشئة على طريقة تمويل ذاتية عبر دفع مصاريفها من مدخرات المؤسسين الشركاء أو عن طريق عقد شراكات مع مؤسسات اقتصادية .

- يعتبر اكتساب واستغلال تكنولوجيات الإعلام والاتصال من أهم العوامل التي تدعم نجاح المؤسسات وذلك لتأثير ها بالغ الأهمية ، وعبر مختلف الأنشطة التي تقوم بها المؤسسة.

هناك صعوبة في التعامل مع الإدارات الجزائرية بصفة خاصة، سواء بسبب الإجراءات أو مع نقص تجربة الرقمنة و ضغف الإعتماد على تكنولوجيات الإعلام في الإجراءات والممارسة، وتحاول إدارات المؤسسات الناشئة التأقلم مع العصرنة.

-مفهوم وتقييم إقتصاد المعرفة بالجزائر لازال غير معروف لدى الكثير من المؤسسات والمسيرين، وإن كانت هناك ممارسات تحدث إلا أنها تتم بطريقة عفوية، حيث من المهم التعريف به وتقديم نماذج عملية لمؤسسات وشركات تتبنى هذا النهج ومحاولة إسقاطه وتجسيده في بعض المؤسسات الجزائرية مع مراعاة السياق الثقافي والاجتماعي.

تعقيب وتوظيف

تطرقت الدراسة السابقة إلى تطبيقات إقتصاد المعرفة في المؤسسات الناشئة ومدى مساهمتها فيه وساعدتنا هذه الدراسة في تحديد العلاقة بين إقتصاد المعرفة والمؤسسات الناشئة، كما ساعدتنا في تحديد بعض المفاهيم والمصطلحات، كما تطرقت الدراسة في مساهمة الدولة في تطوير إقتصاد المعرفة.

أغفلت هذه الدراسة دور اقتصاد المعرفة في المؤسسات الناشئة ومدى إعتماد هذه المؤسسات على القتصاد المعرفة ,وأيضا لم تتطرق هذه الدراسة إلى البنى التحتية لاقتصاد المعرفة وخاصة في الجزائر بعد التحسينات الجديدة. والمدخلات الحديثة للمؤسسات الناشئة و إقتصاد المعرفة التي تساعدهما للتكيف مع التغيرات الحديثة.

1-ج-الدراسة الثالثة:

ملتقى الدولي: الإتجاهات الحديثة للتجارة الدولية وتحديات التنمية المستدامة نحو رؤى مستقبلية واعدة للدول النامية

- دور إقتصاد المعرفة في نمو الشركات الصغيرة والمتوسطة02 ـ 03 ديسمبر 2019 -سعد قديري-طالب سنة ثانية دكتوراه سالم أحمد - طالب سنة ثانية دكتوراه- عياشي عبد الله-أستاذ ومحاضر – الجزائر

الإشكالية الرئيسية:

ما هو الدور الذي يلعبه إقتصاد المعرفة من أجل زيادة النمو في الشركات الصغيرة والمتوسطة ؟

إشكاليات فرعية

ما طبيعة العلاقة بين مؤسسات التعليم العالى والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة؟

هل يساعد الإبتكار والتطوير في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة على التحسُن والزيادة في سلسلة القيمة للمنتجات؟

هل يساهم تحديث البّنى التحتية للمعلومات في زيادة الفعالية والقدرة التنافسية للمؤسسات الصغّيرة والمتوسطة؟

منهج الدراسة: المنهج الوصفى التحليلي حدر اسة نظرية

النتائج ومناقشتها

يعتبر بناء إقتصاد قائم على المعرفة عملية صعبة وتنطوي على تغيرات جذرية طويلة المدى، وتعتمد التحولات التي ينبغي على بلد معين تحقيقها في المقام الأول على المستوى الذي تحققه التنمية الإقتصادية ، حيث من الصعب أن يتم بناء إقتصاد قائم على المعرفة في جميع البلدان، ما لم تتوفر فيه مجموعة من الشروط والركائز الضرورية لقيام ذلك الإقتصاد، ومن خلال هذه الدراسة والتي حاولنا أن نبحث من خلالها عن علاقة إقتصاد المعرفة بنمو الشركات الصغيرة والمتوسطة،

دعم نمو الشركات الصغيرة والمتوسطة القائمة على المعرفة من خلال تحفيزات مالية وبشرية من شأنه أن يدعم عجلة التنمية في البلاد؟

الاستثمار في العلوم والتكنولوجيا وقاعدة التعليم، وتشجيع الابتكار بدلاً من المخاوف التقليدية حول الأعباء التنظيمية والمالية المرافقة لتلك العمليات.

هناك ثغرات كبيرة في إحصائيت الشركات الصغيرة والمتوسطة، خاصة فيما يتعلق بالشركات ذات النمو المرتفع.

لا يزال نقل المعرفة من الجامعات ومراكز البحوث نحو قطاع العمال وبشكل خاص نحو قطاع الشركات الصغيرة والمتوسطة متواضعا الى حد كبير .

التوظيف والتعقيب

في هذه الدراسة ركزت على أهمية إقتصاد المعرفة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة والتي ساعدتنا في تحديد الكيفيات والطرق التي يعتمد عليها إقتصاد المعرفة في ذلك النوع من المؤسسات كذا المرونة التي يتعامل معها في التغير في الشكل العام للممؤسسة.

ولكن اعتمدت هذه الدراسة على المقارنة بين المؤسسات داخل وخارج الوطن والتطرق إلى السلبيات دون الرجوع إلى الواقع المعاش في الإقتصاد الحالي, كما ركزت على جانب واحد وهي المؤسسات المتوسطة والصغيرة وأيضا لم تركز الدراسة على أهم جانب وهو الجانب البشري للنهوض باقتصاد المعرفة والمؤسسات بصفة عامة حيث ركزت على الجانب المادى .

2/الدراسات العربية

2-أ-الدراسة الأولى

اتجاهات اقتصاد المعرفة في البلدان العربية إعداد طالب الدكتوراه محمد أنس أبو الشامات مقال بمجلة جامعة دمشق للعلوم الإقتصادية والقانونية، المجلد ،28 العدد الأول، كلية الاقتصاد، جامعة دمشق.

إشكالية:

يوفر التقدم التقني الهائل الذي تحقَّقَ على المستويات كلّها تشكيلة غير مسبوقة من المنتجات والخدمات المعرفية الناتجة عن الاقتصاد المعرفي التي يعبر مدى توافرها عن المستوى التنموي الذي حققته الدول، وهو ما جعل مجموعة من الدول العربية تتبوأ مستويات عالية من التنمية البشرية تمكنها من الانتقال باقتصادياتها إلى الاقتصاد الجديد. فهل استطاعت الدول العربية تحقيق ذلك ؟

الفرضيات

يمكن الاعتماد في البحث على الفرضيات الأتية:

1 - إن اقتصاد المعرفة هو نمط اقتصادي جديد يختلف عن الأنماط الاقتصادية الأخرى .

2 - إن التحول من اقتصاد ريعي يعتمد على الزراعة والخدمات في الدول العربية إلى اقتصاد يعتمد

على القيمة المضافة قائم على المعرفة أمر ممكن .

منهج البحث: يعتمد البحث على المنهج الوصفي والمنهج الاستقرائي.

نتائج البحث:

أ – إن اقتصاد المعرفة هو نمط اقتصادي جديد متطور عن الاقتصاد الذي يعتمد على المعلومات، حيث تُشكل المعرفة حجر الأساس فيه والعنصر الأهم من عناصر الإنتاج.

ب — بدأت الدول المتقدمة بتوجيه الاقتصاد فيها نحو الاعتماد على المعرفة منذ أربعة عقود من الزمن، أما الدول النامية الصاعدة فقد جاء توجهها إليه منذ ربع قرن، وذلك من خلال خطط استراتيجية وطنية ذات أهداف زمنية محددة.

ج - بدأت الدول العربية بإعداد الخطط الجدية للتوجه نحو اقتصاد المعرفة منذ عشر سنوات مع انتشار استخدام المنتجات المعرفية فيها انتشاراً واسعاً .

د - بلغت نسبة الباحثين العاملين في مجال البحث والتطوير لكل مليون نسمة في بعض الدول العربية مستوى أعلى من نسبة العاملين في بعض الدول النامية الصاعدة .

ه - مع أن بعض الدول العربية قد حققت مستويات تنمية بشرية أعلى من بعض الدول النامية الصاعدة إلا أنه لا يمكن عد النشاط الاقتصادي فيها يعتمد على المعرفة.

و - تمتلك البلدان العربية الموارد الكافية للتوجه نحو اقتصاد المعرفة فيما إذا استطاعت توجيه جزء من الموارد التي تُستَخدم في مشاريع الأبنية الشاهقة والسياحة والترفيه والرياضة من أجل ذلك.

التوظيف والتعقيب

ركزت هذه الدراسة على إقتصاد المعرفة وما مدى اعتماد الدول العربية عليه في ظل التطورات العالمية وكذا ركزت على توجه الإقتصاد العام لسوريا بصفة خاصة والعالم العربي بصفة عامة ومدى اعتمادها على الاقتصاد الربعي والاعتماد على توجه وحيد في التصدير (النفط). وقد اعتمدنا في هذه الدراسة على حقيقة توجه الدول العربية ومنها الجزائر على اقتصاد المعرفة في تطوير المؤسسات.

أهملت الدراسة العديد من الجوانب منها التكنولوجيا الحديثة المحتكرة من البلدان المتقدمة وكذا الجوانب السياسية التي تتحكم في التوجه الاقتصادي لبلدان العالم الثالث إن صح القول . كما لم تتطرق الى الآليات التي يعتمد عليها اقتصاد المعرفة في الاقتصاد العام والبعيد عن المؤسسات التقليدية في التسيير .

2-ب-الدراسة الثانية

دراسة فاطمة عطية، أثر الاقتصاد المعرفي في تحسين كفاءة الأداء لرأس المال البشرى دراسة قياسية على الاقتصاد السعودي خلال الفترة 2007 -2018،مقال بمجلة الكلية كلية العلوم الاقتصاد والعلوم السياسية ،المجلد 22،العدد 2،كلية التجارة جامعة طنطا ،القاهرة.

- إشكالية الدراسة:

جاءت هذه الدراسة على اعتماد المملكة العربية السعودية على الإقتصاد المنحصر على النفط وقد اعتمدت المملكة على التحولات والانفتاح على الإقتصاد المعرفي والذي يساعد على التنوع الاقتصادي وذلك لكسر هيمنة التصدير للمحروقات على المشهد الاقتصادي ،وبعد التطور الاقتصادي الذي انعش التوجه نحو الاقتصاد المعرفي لتطوير الكفاءات البشرية من خريجي الجامعات والمتطلبات الراهنة للعصر من خلال الابتكار والبحث والتطوير.

- فرضية الدراسة:

تماشيا مع أهداف البحث في دراسة الدور المتوقع للاقتصاد المعرفى على كفاءة أداء الموارد البشرية في المملكة حيث ان الموارد البشرية تعتبر من أهم الأدوات التي تمتلكها المملكة ولم تستغل على أكمل وجه وأن المملكة لديها موارد أخرى لم تستغل بعد ويجب ان تجذب إليها رأس المال البشرى وقد يكون هذا وسيلة لمواجهة التدني في كفاءة الكثير من الموارد الاقتصادية المرتبطة بالعنصر البشرى يفرض البحث ان هناك

علاقة إيجابية بين الاقتصاد المعرفي وأداء رأس المال البشري في المملكة العربية السعودية حيث أدى الاهتمام باقتصاد المعرفة وتنوع مجالات التدريب والتوسع بالمعرفة الى تحسين أداء الموارد البشرية.

- منهج الدراسة:

اعتمدت الدراسة على المنهج الاستقرائي الاستنباطي في جمع الأراء والمعلومات والحقائق والمفاهيم المتعلقة بمحاور الدراسة وذلك بالرجوع إلى عدد من الدراسات السابقة والمصادر والأبحاث ذات العلاقة للإستفادة منها مما أشارت حول موضوع الاقتصاد المعرفي ورأس المال البشري وركائز التحول نحومجتمع المعرفة والتركيز على الجهود السعودية المبذولة لذلك التحول، ودور الاقتصاد المعرفي في تحسين أداء المورد البشري السعودي، كما تم الاعتماد على منهج قياسي لدراسة الحالة من خلال تتبع

التقارير السنوية للمملكة المقدمة من هيئة الإحصاء والبنك الدولي وتفسير النتائج وتحليلها لمعرفة مدى تأثير الاقتصاد المعرفي على أداء رأس المال البشري.

- نتائج الدراسة

- من خلال هذا البحث واجه الباحث صعوبة الحصول على معلومات من الجهات الرسمية واعتذار هيئة الإحصاء عند مراسلتهم لعدم توفر بعض المعلومات مثل الانفاق على البحث والتطوير في المملكة خلال سنوات الدراسة ومؤشرات الاقتصاد المعرفي وغيرها، مما يوضح انخفاض جهود الجهات الرسمية في توفير البيانات الحقيقة في المملكة ومساعدة الباحثين على الوصول إليها وهذا لايتناسب مع التحول الوطنى لاقتصاد المعرفة.
 - توصل البحث إلى أن الاقتصاد المعرفي هونمط إقتصادي جديد يعتمد على المعلومات حيث تشكل المعرفة في رأس المال البشري الأساس فيه والعنصر الأهم من عناصر الإنتاج.
- أن معدل خلق المعرفة ونشرها يتزايد بشكل ملحوظ ويرجع سبب ذلك الى التقدم السريع في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والتي ساعدت في الحصول على المعرفة والتقدم السريع في البحث والتطوير وتوليد المعارف والتكنولوجيا الجديدة.
 - انخفاض مساهمة الاقتصاد المعرفي من الناتج المحلي هو 6 في سنة 2018 وهي نسبة قليلة للتحول إلى الاقتصاد المعرفي وبالرغم من الإمكانيات المالية التي تحظى بها المملكة
- حقق مؤشر الاقتصاد المعرفي في المملكة 5.96% و هو يدل على تدني مكانة المملكة العربية السعودية فيما يتعلق بمؤشر الرقم القياسي لاقتصاد المعرفة يعود إلى انخفاض المستوى في المؤشرات الفرعية المكونة لهذا المؤشر مثل مؤشر الابتكار وتقنية المعلومات والإتصالات وانخفاض مؤشر التعليم التقنى والتدريب المهنى.
 - من أهم خصائص رأس المال البشري أنه غير ملموس وصعوبة تقديره، كما يمثل رأس المال البشري أحد عوامل الإنتاج المهمة التي تدعم المركز التنافسي للمؤسسات الاقتصادية كما أن رأس المال البشري ذوتكلفة مرتفعة في المدى القصير.
 - يوجد ارتباط إيجابي بين الاقتصاد المعرفي وتحسين أداء رأس المال البشري لأن رأس المال البشري ماهو إلا تراكم المعارف من خلال التعليم والتدريب والبحث والتطوير والخبرة.
 - مؤشر رأس المال البشري بلغ 58% في 2018 وفي المرتبة 73 عالمياً حيث يعتبر المؤشر جيد ولكن تطمح المملكة في رفع مرتبة المملكة في هذا المؤشر.
 - مساهمة الاقتصاد المعرفي المستمر على تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في رفع وتحسين رأس المال البشري لتحفيز الاقتصادات المحلية والوطنية.

التعقيب والتوظيف:

ركزت الدراسة على مشكلة الإعتماد على الاقتصاد المنحصر على المحروقات وكذا إعتماد الإقتصاد الحديث على إقتصاد المعرفي وأهميتة في تأهيل اليد العاملة من الموارد البشرية وأيضا ربطت التطور والابتكار في أهم أولويات المملكة في انتهاجها لاقتصاد العصر الحديث ومواجهة التحديات وكذا درست مدى ضعف التكنولوجيا والرؤية المستقبلية للخروج بحلول ناجعة.

أهملت الدراسة المرافقة اللازمة للمؤسسات الناشئة وكذا أصحاب المشاريع وإلزامية المرافقة والتتبع لتفادي خسارة المشروع وكذا التمويل الذي يرهق كاهل المملكة ،كما لم تعمل على دراسة المشاريع والأفكار الجديدة التي يمكن تحديثها أو حتى تكييفها مع متطلبات المملكة

ثامنا: المقاربة النظرية:

1-نظرية النظم

بعد فشل معظم النظريات الكلاسيكية وخاصة في مواكبة التطورات الحاصلة ،وكمحاولة لسد الفراغات التي تركتها تلك النظريات وخاصة البيئة الخارجية تأسست مدرسة النظم (1960-1980) بفضل أعمال Bertalanffy Von Ludwing (1972-1901) التي تمحورت على تطبيقات تظرية النظم على أهمية تطوير الشكل المتكامل وكذا التغيرات المرافقة لها من (السرعة، التغيرات، التكنولوجيات.). ووضع قواعدها العالمان "كاتر " و كاهن" عام 1966

حسب هذه المدرسة يعبر النظام عن مجموعة مترابطة من العناصر التي تعمل ككل متكامل، حيث تتشكل المنظمة باعتبارها نظاماً من أربعة عناصر: المدخلات (الموارد البشرية والمادية)، عمليات التحويل (العمليات التكنولوجية والإدارية)، المخرجات (المنتجات أو الخدمات)، التغذية العكسية (ردود الفعل من البيئة).1

يعرف النظام بشكل عام أنه مجموعة من الاشياء المرتابطة بعلاقات وعلى خصائص. ومن مميزات هذه النظرية، ان مدخل التنظيم هذا يمكن تطبيقه على الأنظمة المغلقة والمفتوحة، عندما تريد الادارة تطوير عمل حديثة لمنظمة معينة، غير أنه يعتبر أسلوب التحليل وفقا للأنظمة المفتوحة الأكثر انتشار ا.2

- 2- مفهوم النظام المفتوح: هو النظام الذي له علاقة ارتباطية بينه وبين البيئة المحيطة به، حيث يكون بينهما تأثير متبادل ،حيث يجب الأخذ بعين الاعتبار الأهمية القسوى للبيئة الخارجية
- 3- مفهوم محيط العمل: هومجموعة العلاقات الرسمية وغير الرسمية والعلاقات الاجتماعية والعوامل التقنية ونمط القيادة والأمن ونمط الاتصال وهو الكل المرتبط بجملة العناصر والعوامل الخاصة بالبيئة الداخلية للعمل.
- 4- مفهوم محيط المنظمة: هي مجموعة الاتساق المحيطة والمؤثرة بمحيط المنظمة وتتمثل في متغيرات البيئة الخارجية التي يستمد منها التنظيم عناصر حركته منها كما ذكرنا سابقا الموارد البشرية، المواد الخام، الزبائن، المتعاملين، المنافسين، الجهات الحكومية، التكنولوجيا، غيرها.

5- مكونات النظام المفتوح:

5-أ-المدخلات: وتتكون من :

5-أ-1-المدخلات المادية: رأس المال - الآلات - المعدات.

¹⁻ محاضرات في نظرية النظام، دكتور ح، شوقي ، ص11

محاضرات السنة الأولى ماستر علم الآجتماع التنظيم والعمل، د. ميلاط نضرة، 2020-2021 جامعة محمد البشير الابراهیمی ،برج بوعریریج

³⁻ اتوريريت، نور الدين بشري ،2015، دار النشر عامل الكتب الحديث، اربد، األردن.ص45

⁴⁻ محاضرات في نظريات التنظيم ،سنة اولى ماستر،د.مرباح مليكة،2023/2022، جامعة ابن خلدون، تيارت

- 5-أ-2-المدخلات البشرية: وهم الأفراد وما يرتبط بهم من قيم ورغبات واتجاهات وعلاقات إنسانية .
 - 5-أ-3-المدخلات المعنوية: وتشتمل على الأهداف والسياسات والمعلومات عن المجتمع وتكوينه والفرص المتاحة والقيود المفروضة.
 - 5-أ-4-المدخلات التكنولوجية: ويقصد بها أساليب الإنتاج والمعرفة الفنية المتاحة للتنظيم.
- 5-ب- العمليات أو النشاطات: وهي تتمثل بالعمليات التي تجري داخل المنظمة وتمثل سلوكها من أجل تحويل الموارد وتغيير شكلها وتقديمها في صورة مختلفة، ومن هذه الأعمال اتخاذ القرارات الاتصال، القيادة.
- 5-ج- المخرجات: وهي ماتقدمه المنظمة للبيئة الخارجية من سلع وخدمات أو إنتاج مقابل ثمن نقدي أو غيره من أشكال التعويض الاجتماعي .
- 5-د- البيئة: وتقف إلى جانب تلك المكونات تفاعل أجزاء النظام فيما بينها إلى جانب تفاعلها مع المحيط الخارجي " البيئة " إذ يلعب المجتمع أو مناخ المحيط دورا أساسيا في تحديد السلوك التنظيمي ، وتأثير هذا المناخ في توفير المدخلات التي يستخدمها التنظيم .
 - 5-ه- التغذية العكسية: ولكي يضمن التنظيم معرفة المدى الذي تتحقق فيه الأهداف والنتائج الخاصة بالأداء ومدى تناسب أنظمته الفرعية ومخرجاته مع احتياجاتها، لابد من وجود معلومات مرتدة تعينه على معرفة مدى تقبل البيئة لتلك المخرجات، وتسمى هذه العمليات بالتغذية العكسية.

مرجع سابق ،محاضرات د.مرباح مليكة

الفصل الثاني: الإطار المنهجي والتطبيقي

الجانب التطبيقي للبحث الميداني وتحليل النتائج الدراسة النهائية: أولا) مجالات الدراسة

1) الدراسة الاستطلاعية:

قمنا في بداية محاولتنا لضبط عنوان المذكرة وتحديد الأوجه الكاملة لتحديد إشكالية موضوعنا بزيارات متعدد إلى بعض رؤساء المؤسسات الناشئة وكذا أصحاب المشاريع الجديدة وخاصة في جامعة برج بوعريريج وبالتحديد حاضنة الأعمال والتي لاقينا خلالها بعض العراقيل المجهولة من طرف المكلفين بتسبيرها على عكس المدير المكلف الذي قام بمساعدتنا للتوجه الجيد نحو أصحاب المؤسسات الناشئة وأصحاب المشاريع الجديدة.

بعد مقابلات مع بعض رؤساء المشاريع تم ضبط المتغيرات وكذا المؤشرات الأساسية ووضع خطة صحيحة للرؤية الجيدة لإشكالية دراستنا .

2) الدراسة الأساسية:

2-أ- المجال الزمنى:

بداية الجانب الميداني كان من 23 ماي 2024 الى غاية 01 جوان 2024.

بداية الدراسة ككل من شهر 19 جانفي 2024 الى غاية 06 جوان 2024.

2-ب- المجال البشري:

رؤساء المؤسسات الناشئة على مستوى حاضنة الأعمال بجامعة محمد الإبراهيمي في ولاية برج بوعريريج .

ومنها ما تم ذكر مؤسسته ومنهم من تحفظ

-المكتبة الرقمية للخدمات الجامعية.

-اللبنة للتأهيل الزواجي.

-المؤسسة التعليمية الخاصة للأطفال الموهوبين.

-تطبيق "لحقني" لخدمات النقل.

2-ج- المجال المكاني:

جامعة برج بوعريريج ،حاضنة الأعمال

ثانيا) منهج الدراسة

منهج تحليل محتوى

تحليل محتوى: تحليل المحتوى في البحث العلمي هو أسلوب علمي يتبعه الباحث بالعديد من المجالات البحثية بهدف الوصف الكمي الدقيق والمُنظم لمحتوى المادة المُراد تحليلها لتلبية المتطلبات أو التساؤلات البحثية اللازمة لإثبات الفرضيات أو نفيها وفقًا للتصنيفات التي يُحددها الباحث، بهدف استخدام البيانات والمعلومات المُستمدة عبر هذا التحليل بوصف سلوك التواصل الصريح بين الأفراد دون محاولة تأويله أو تفسيره من أجل تحديد الخلفة السياسية أو الثقافية أو الفكرية أو الدينية. 1

ثالثا) عينة الدراسة:

هي الجزء المعبر عن الكل حيث يمتلك نفس خصائص مجتمع الدراسة وقد قمنا باختيار العينة العشوائية غير الإحتمالية حيث قمنا باختيار 7 مبحوثين على مستوى حاضنة الأعمال عن طريق كرة الثلج وهي تقنية أخذ العينات غير الإحتمالية التي يبدأ فيها الباحث بمجموعة صغيرة من الأفراد المعروفين ويوسع العينة عن طريق سؤال هؤلاء المشاركين الأوليين لتحديد الأخرين الذين يجب أن يشاركوا في الدراسة وهم رؤساء المؤسسات أو الشركاء فيها.2

رابعا) أدوات جمع البياتات

1- التقنية

1-أ-استمارة بالمقابلة: تعمل استمارة المقابلة على تمكين أفرادك من الذهاب إلى أبعد الحدود باستخدام نظام أساسي مرن مصمم ليلائم احتياجات المقابلة والتكيف مع تغير هذه الاحتياجات ، وبصفتك صاحب عمل ، فأنت تعلم أن وظيفتك الرئيسية في المقابلة هي طرح الأسئلة ، ومن هنا يعمل جدول الأعمال هذا كقالب لمسار المقابلة ، فهو يقسم كل جزء من عملية المقابلة إلى خطوات واضح. 3

وقد ساعدتنا هذه التقنية لتفادي أي غموض في الأسئلة وكذا تحديد بدقة كيفية الإجابة التي تساعدنا في الرؤية المحددة للدراسة دون الخروج عن الموضوع.

1-ب- تعريف الملاحظة: يجمع الباحثون والعلماء على أن الملاحظة كأداة تعتبر من أهم الأدوات الرئيسية التي تستخدم في البحث العلمي، ومصدرا أساسيا للحصول على البيانات والمعلومات اللازمة لموضوع الدراسة. وتعتمد أساسا على حواس الباحث، وقدرته الفائقة على ترجمة ما لاحظه وتلمسه من وقائع وأحداث إلى عبارات ذات معاني ودلالات. 4

¹⁻ https://www.sanadkk.com/کل ماترید معرفته حول تحلیل محتوی،مها جمال ،2021/02/18 اطلع علیه 1/2024/06/11

https://eferrit.com-^{2/}،ماهي تقنية كرة الثلج،اشلي كروسمان،اطلع عليه 2024/05/01

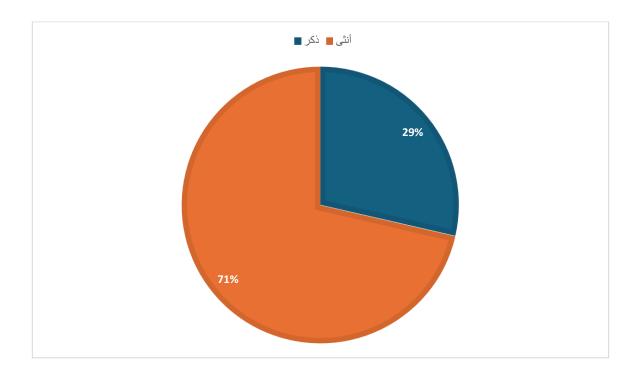
https://www.almrsal.com-3 ، خطوات نصميم استمارة مقابلة ،نور هان ناصر 2021/12/29 ،اطلع عليه 2024/06/11

https://www.asjp.cerist.dz/en-4 مجلة العلوم الإنسانية، منشورات جامعة منتوري قسنطينة، مسعود بيطام، عدد 1999/06/11 اطلع عليه 2024/06/11

1-ه-1- خصائص العينة: خامسا) عرض وتحليل وتفسير نتائج الدراسة

الجدول رقم (01): توزيع أفراد العينة حسب متغير الجنس

النسبة%	التكرار	الجنس	
28,6	2	ذكر	
71,4	5	أنثى	
100,0	7	المجموع	

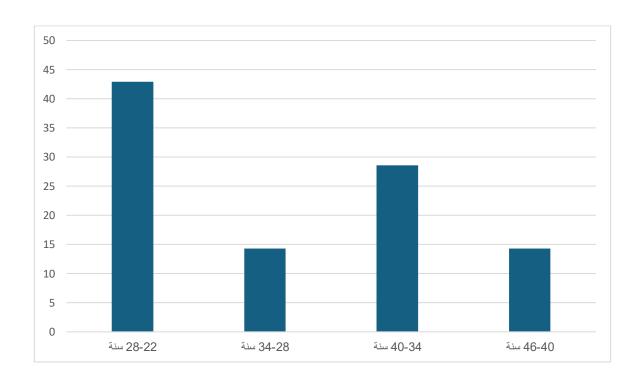


من خلال بيانات الجدول نلاحظ أن اكبرنسبة ب71,4% للإناث من خلال مجموع المبحوثين في حين أقل نسبة كانت للذكور بنسبة 28.6% ذكر .

الإناث لهم القابلية العمل عكس الرجال بامكانهم العمل في أي مستوى وأيضا الإناث تعمل على الاستقلالية في العمل وهذا ما يفسر زيادة فئة الإناث عن الذكور.

النسبة%	التكرار	السن
42,9	3	22-28 سنة
14,3	1	34-28 سنة
28,6	2	40-34 سنة
14,3	1	46-40 سنة
100,0	7	المجموع

الجدول رقم (02): توزيع أفراد العينة حسب متغير السن

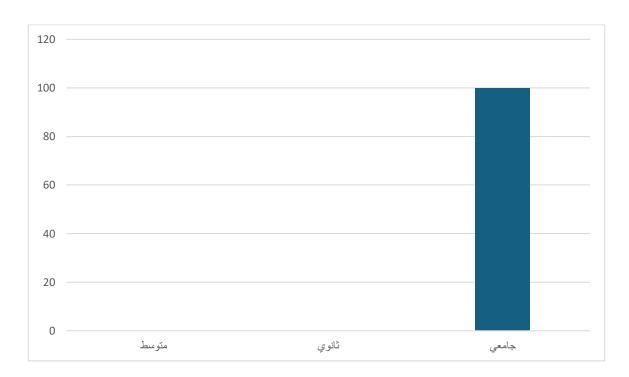


من خلال الجدول الموضح أعلاه نلاحظ أن أفراد العينة الذين يتراوح عمرهم ما بين 22 و28 سنة هم أكبر نسبة ب42.9% في حين تأتي نسبة 28.6 % للأفراد الذين عمرهم ما بين 34 و40سنة وأخيرا الأفراد الذين يتراوح عمرهم مابين 28 و34 وأيضا 40 و46 سنة بنسبة 14.3 %

بالطبع الفئة الشبابية لديهم دائما الطوح نحو تحقيق الربح المادي السريع في فترة قصيرة حيث يعتمدون على الطرق الحديثة في تسيير مؤسسات خاصة بهم .

الجدول رقم (03): توزيع أفراد العينة حسب متغير المستوى التعليمي

النسبة%	التكرار	المستوى التعليمي
100,0	7	جامعي

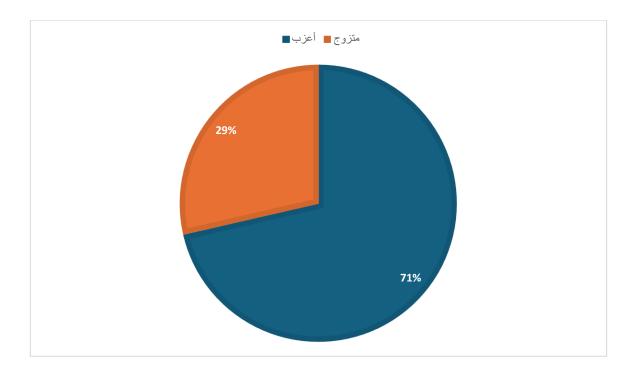


نلاحظ من خلال الجدول أن كل المبحوثين ذوي مستوى جامعي

التعليم الجامعي أصبح البوابة المفتوحة نحو عالم الشغل بالنسبة لهم لأن معظمهم يعانون من البطالة الأمر الذي ولد لهم أفكار جديدة لدخول عالم شغل خاص بهم

الجدول رقم (04): توزيع أفراد العينة حسب متغير الحالة الاجتماعية

النسبة%	التكرار	الحالة الاجتماعية
71,4	5	أعزب
28,6	2	متزوج
100,0	7	المجموع

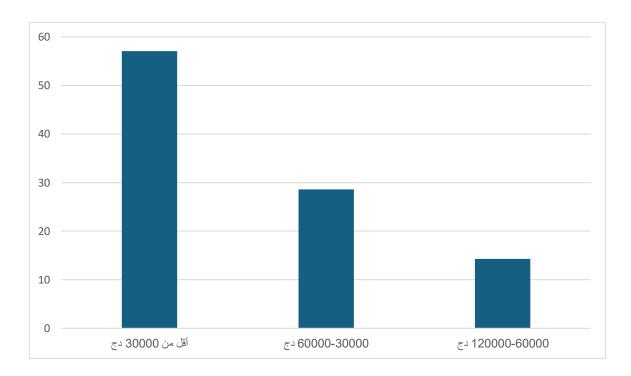


يبين الجدول الحالة الاجتماعية للمبوحثين حيث قدرت أكبر نسبة ب71.4 % للعزاب ثم بنسبة 28.6 % بالنسبة للمتزوجين .

لاحظنا أن أكبر فئة هي للعزاب لأن لديهم الوقت الكافي للتفكير وطرح مؤسساتهم للمناقشة على عكس المتزوجين لا يمكنهم ذلك لأنهم قليلا ما يكونون يملكون الوقت لها

الجدول رقم (05): توزيع أفراد العينة حسب متغير الدخل الشهري

النسبة%	التكرار	الدخل الشهري
57,1	4	اقل من 30000 دج
28,6	2	60000-30000 دج
14,3	1	120000-60000 دج
100,0	7	المجموع



سجلنا من خلال الجدول أكبر نسبة للمبحوثين الذين يتقاضون أقل من 30000دج بنسبة 57.1 % ثم ثانيا للذين يتقاضون من 30000 الى 60000 دج بنسبة 28.6 % ثم أخيرا بنسبة 14.3 % للأفراد الذين يتقاضون من 60000 الى 120000دج.

الدخل الشهري الضعيف للمبحوثين أصبح يولد لهمم نوعا من الإنفتاح نحو أعمال جديدة ذات طابع ربحي كبير من مؤسسات ناشئة مع توفير الفرص نحو الزيادة لمداخيلهم

تحليل ومناقشة نتائج جداول الفرضية الأولى: يساهم الإبتكار في تطوير آلية التسويق للمؤسسات الناشئة

الجدول رقم (06): يوضح الطرق المستخدمة لترويج للمنتجات

		فئة الموضوع :	الوحدات
		طرق التي تستخدمها شركتك	
النسبة%	التكرار	للترويج	
57,1	4	الأنترنت	1
28,6	2	اللوحات الإعلانية	2
14,3	1	أخرى(السمعة المهنية)	3
100,0	7	المجموع	

من خلال الجدول نلاحظ أن الانترنت حازت أكبر نسبة ب57.1 % من قبل المبحوثين في حين تليها اللوحات الإعلانية بنسبة 62.8% وأخيرا تم الإجابة بالسمعة المهنية ب34.3 % كإحدى وسائل الترويج للمنتجات.

ظهرت العديد من وسائل الترويج للمنتجات من خلال التغيرات السريعة ولقد أصبحت الأنترنت إحدى أهم تلك الوسائل للترويج والذي ظهر جليا من خلال إجابات المبحوثين في الاستمارات 1,2,3و ولقد أثبتت أهميتها الواسعة من خلال الربط الواسع لكافة أنحاء العالم والنقل السريع للمعلومات ،حيث يقضي حوالي 2.1 مليار متسوق سنويا .1

ولم تفقد اللوحات الإعلانية مهمتها في الترويج للمنتجات وهي قديمة قدم التاريخ من ملصقات ورسائل وفي الوقت الحاضر فهي تستعمل بطريقة فعالة خاصة في المدن الكبيرة وأيضا في الطرقات السريعة والسيارة والعادية.

السمعة المهنية مهمة جدا في الترويج للمنتجات ولكن بطيئة بشكل كبير لأن نقل المعلومة بشكل شخصي غير فعال وهذا ما ظهر في الجدول المبين أعلاه .

وقد ركزت نظرية النظم في جانب المدخلات المعنوية من خلال أساليب الإنتاج ومنها أيضا الطريقة المثلى لترويج للمنتجات حيث اعتمدت على المدخلات التكنولوجية والتي يجب أن تستعمل أي منظمة أو مؤسسة الوسيلة الأكثر فعالية للترويج للمنتج والذي يظهر في البيئة التي تتفاعل معها بشكل مباشر.

https://www.argaam.com/ar/article/articledetail/id/1343076-1-102020/01/24 التجارة الإلكتروينة،2020/01/24 اطلع عليه 2024/05/29

الجدول رقم (07): يوضح مساهمة الابتكار في تطوير الوسائل

		فئةالهدف:	الوحدات
النسبة%	التكر ار		الوحدات
14,3	1	ضعيف	1
85,7	6	ختر	2
100,0	7		المجموع

من خلال الجدول نلاحظ أن أكبر نسبة 85,7 %من المبحوثين يرون أن المساهمة الجيدة للإبتكار في التطوير لوسائل الترويج في حين النسبة الأقل كانت 14,3% للمبحوثين الذين يرون أنه ضعيف.

من خلال التغيرات السريعة التي نلاحظها في التطور والتي ساعدت الكثير من العملاء في الوصول لمنتجاتهم الى فئة المستهدفة من العملاء وقد أجاب أغلبية المبحوثين على أن الابتكار يساهم في تطوير الأليات ،وقد ذكرت الدراسة العربية الأولى"اتجاهات اقتصاد المعرفة في البلدان العربية" أن التطور الهائل الذي صاحب كل جوانب العملية الإقتصادية ومنها تطوير وسائل الترويج،وكذا غيرها من الوسائل الأخرى.

وضعت نظرية النظم في مسلماتها على المدخلات المادية من الآلات المستخدمة وكذا البيئة الخارجية والتي تحتم على الكيفية السريعة والفعالة لتسهيل المنتجات وصولها الى الهدف المنشود

الجدول رقم (08):يوضح تأثير الإبتكار في زيادة الإيردات

		فئة الهدف: مساهمة الابتكار في زيادة	الوحدات
النسبة%	التكرار	الإيرادات	
100,0	7	يساهم الإبتكار	01

من خلال الجدول نلاحظ أن الابتكار يساهم في زياة الإيرادات وذلك برأي 100% من مدراء المؤسسات الناشئة.

بالطبع إجابات المبحوثين كانت بنسبة تامة وهذا ما يعلل أن للابتكار دور في زيادة الإيرادات وأغلب المؤسسات الناشئة تعمل على الأسبقية في الابتكار ،من خلال الدراسات السابقة المذكورة وخاصة منها الجزائرية ،أن المؤسسات الناشئة تعتمد بشكل كبير على الابتكار والذي ينتج وجهين ،الأول الحصرية في المنتج والثاني السلالسة في تسويقه ومنه الرفع السريع من الإيرادات.

فمن خلال الدراسة الجزائرية الأولى أبدت المؤسسات الناشئة استعدادها للتوجه نحو الابتكار وبقطاع البحث والتطوير.

كما وضحت نظرية النظم كما سبق ذكره على الإبتكار من خلال العمليات والنشاطات والتي لها الواجهة المباشرة للمنتج مع البيئة الخارجية والتي تحتم على المصنع التغير من التغيير الحاصل.

الجدول رقم (09):يوضح تأثير الإبتكار في زيادة التكلفة

النسبة%	التكرار	فئةالموضوع: تأثير الابتكار في زيادة التكلفة	الوحدة
85,7	6	يأثر الإبتكار في زيادة الفعالية	1
14,3	1	لا يأثر الإبتكار في زيادة الفعالية	2
100,0	7	المجموع	

من خلال الجدول نلاحظ أن الابتكار يساهم في زيادة التكلفة وذلك بالنسبة الأكبر 85.7% من رأي رؤساء المؤسسات الناشئة أما نسبة 14.3% وهي الأصغر ترى عكس ذلك.

إن محاولات العالم نحو الإبتكار في كل المجالات العلمية والعملية كان له التكلفة الكبيرة على عاتق الأشخاص سواء كانوا طبعيين أو مؤسسات أو حتى دول وكما له الفائدة كما ذكرنا سابقا له أيضا بعض السلبيات كما نلاحظه من خلال التكلفة التي تقع على عاتق كل من يحاول مواكبة التقدم في وسائل الإنتاج او الخدماتية وغيرها من تطوير هياكل المؤسسات ،قد يؤثر لاحقا في سعر الخدمة أو المنتج. حيث أجاب أحد المبحوثين في الإستمارة رقم 01 "الإبتكار عامل مهم يساهم في جودة المنتج أو الخدمة المقدمة وبذلك يرتفع السعر والتكاليف"

وفي الإستمارة رقم 02 أجاب ب"مصاريف البحث ومصاريف الأجهزة"

الاستمارة رقم06 أجاب ب"العامل يطالب بأجر أعلى كونه يعمل، تسجيل المؤسسة لدى المنظمات للحفاظ على الملكية"

ركزت الدراسة السابقة الأولى على فشل بعض المؤسسات الوطنية في محاولتها الإبتكار لمواكبة التطور الحاصل وذلك لضعف الحالة المادية وكذا عدم الإهتمام وتحديد ميزانية خاصة بالإبتكار

قد عرفت العديد من المؤسسات الناشئة العديد من المشاكل المادية لعدم قدرتها على تغطية تكاليف عملية الإبتكار أو حتى العجز فيها ووكانت بعض هذه المشاكل بسبب عدم تحديد المؤسسات لهذه العملية الجزء الخاص لها من الميزانية أو في خطة المؤسسات .

الجدول رقم (10): يوضح التحديات التي تواجه المؤسسات الناشئة للابتكار

		فئة الموقف: التحديات التي تواجه	الوحدة
النسبة%	التكرار	مؤسستك في محاولات الابتكار	
28,6	2	الوقت	1
28,6	2	التكلفة	2
14,3	1	النتائج	3
28,6	2	الجهد	4
100,0	7	المجموع	

من خلال الجدول نلاحظ أن التحديات التي تواجه المؤسسات الناشئة في محاولات الابتكار بنسبة متساوية الوقت، التكلفة والجهد بنسبة 28,6% تليها أخيرا النتائج كأقل نسبة ب 14.3%.

الإبتكار الذي يؤثر في زيادة التكلفة والتي ظهرت في الجدول رقم 09 حيث يمكن اعتبراها أحد التحديات التي تواجه المؤسسات في محاولة الإبتكار، بالإضافة للوقت والجهد بنفس إجابات المبحوثين فإذا نظرنا بشكل عام إلى المؤسسات الناشئة فإن الوقت له الأهمية البالغة وأنها سريعة التكيف والتطور وأن تضييع الوقت لن يكون في صالحها.

الجهد أيضا والذي يعتبر سلبيا على المؤسسات الناشئة حيث تعتمد في نتائجها على أقل جهد

ركزت نظرية النظم في التحديات من خلال البيئة الخارجية من خلال الوقت والنتائج حيث يلعب المحيط الجانب المؤثر في تحديد سلوك المؤسسة والجهد من خلال الموارد البشرية والتي تعتبر من خلالها غير مؤهلة للتغيرات السريعة والخروج من منطقة الراحة والذي وجد في الكثير من المؤسسات الناشئة والذي يحول دون نجاحها.

الجدول رقم (11): يوضح مساعدة الإبتكار في اختصار المدة الزمنية لوصول المؤسسات

		فئةالهدف: الابتكار ساعد في اختصار	الوحدة
النسبة%	التكرار	المدة الزمنية لوصول المنتجات	
71,4	5	يساعد في اختصار الوقت	1
28,6	2	لا يساعد في اختصار الوقت	2
100,0	7	المجموع	

من خلال الجدول نلاحظ أن الابتكار ساعد في اختصار المدة الزمنية لوصول المنتجات وذلك بالنسبة الأعلى 71.4% أما النسبة الأقل 28.6 %تعارض ذلك.

من خلال الجدول رقم 07 والذي وضح الدور الأساسي للإبتكار في تطوير الوسائل وهذا ما يؤكد لنا أن له الدور الفعال في اختصار المدة الزمنية لوصول المنتجات، ومن خلال الإجابات وخاصة الإستمارة رقم 01 والذي أجاب"في إطار الخدمات تكون بجميع المعاملات عبر الانترنت وبكبسة زر"

وأجاب المبحوث في الاستمارة رقم02 ب"لأن للإبتكار تأثير كبير على جودة وسرعة الوصول إلى السوق وفعالية التكلفة حيث يهدف إلى تحسين المنتجات"

وقد أجاب المبحوث في الاستمارة رقم06 ب"استعمال الذكاء الاصطناعي يساعد في تقليص الوقت" أثبتت نظرية النظم من خلال مسلمة العمليات والنشاطات من خلال أهمية اختصار المدة الزمنية للوقت واستعمال كافة الإجرائات لتحسين هذه العملية من خلال التغذية العكسية والتي تعرف النظام بتحقق الأهداف.

الجدول رقم (12): يوضح مساعدة الإبتكار في زيادة الإستثمارات وبالتالي زيادة رأس المال

		فئةالهدف: مسامة الابتكار في زيادة الاستثمارات	الوحدة
النسبة%	التكرار	وبالتالي زيادة راس المال	
100,0	7	يساعد الإبتكار في زيادة الإستثمار	1

من خلال الجدول نلاحظ أن كل المبحوثين أجابو بنعم وذلك برأي 100% من أصحاب المؤسسات الناشئة.

إن الإبتكار يعتبر أداه فعالة لمواكبة الركب السريع والذي تختص به كل المؤسسات بكل أنواعها وخاصة الناشئة منها لأن من خلال التعاريف السابقة التي حددت الخصائص للمؤسسات الناشئة بالابتكار والاستثمار في مشاريع جديدة ،ومنه يمكن القول بصفة صحيحة أنه يزيد في رأس المال سواء الأشخاص أو المؤسسات .

فمن خلال الدراسات السابقة الجزائرية الأولى والثانية وأيضا الدراسة السابقة العربية الثانية فإن توجه الدولة نحو المؤسسات الناشئة فأساسه الإبتكار الذي يرفع من قيمة المؤسسات بصفة كبيرة والذي يغير الإقتصاد الريعي للدول العربية الى اقتصاد جديد خارج المحروقات.

رأى مؤسسي نظرية النظم والتي جاءت كمحاولة لتغييير كل ماهو كلاسيكي إلى الحديث كليا وقد لمّحت إلى الإبتكار من خلال البيئة الخارجية ذات التغذية العكسية الفعالة والتقنيات المستحدثة عن طريق الابتكار.

الجدول رقم (13): يوضح رؤية المبحوثين للمؤسسات الناشئة اعتبار الإبتكار أداة فعالة

النسبة%	التكرار	فئةالإتجاه: فعالية الابتكار	الوحدة
100,0	7	الابتكار أداة فعالة	1

من خلال الجدول نلاحظ أن أصحاب المؤسسات الناشئة يعتبرون أن الابتكار أداة فعالة بنسبة 100%.

أثبتت جل الإبتكارات فعاليتها في الكثير من المؤسسات الناشئة والتي تعمل اختيار ابتكارات تساعدهم في العمل او في طريقته أو في الإنتاج أو حتى في التسويق كما سبق ذكره ،أصبحت المؤسسات الناشئة ترى أنه السبيل الناجح مع التغيرات الأساسية في النظم القائمة والتي تعمل على أساس السرعة في التسيير والإنتاج والتسويق.

فالابتكار يتضمن استراتيجيات فعّالة في المؤسسات الناشئة والتي تعمل على العمل عليه لحقيق المكاسب والعمل على الرؤية المستقبلية والتي هي أهم عامل وذلك من خلال الأسبقية والتي تدفع بتطلع صناعتها فهي قوة تحويلية تدفع بالمؤسسات نحو التميز والنجاح.

وقد خلصت نتائج للدراسة السابقة " تطبيقات اقتصاد المعرفة في المؤسسات الناشئة -دراسة ميدانية- الطالبتين: عزيزة بن حبيرش- نجاة قرادي 2022/2021 غرداية الجزائر " في نتائجها الى أن المؤسسات الناشئة ابدت اهتمامها الواسع الى الإبتكار.

وقد خلصت نظرية النظم الى تعريف محيط العمل والتي يحمل متغيرات خارجية تتحكم بصفة مباشرة بالمؤسسة الناشئة على مواكبة التغيرات من خلال عملية أساسية من تكنولجيات حديثة أساسها الإبتكار لعل أن نظرية النظم لم تتحدث عن الإبتكار بشكل مباشر ولكن يمكن ربطه بالتكنولوجيات الحديثة والمواكبة وغيرها من المصطلحات التي لها دلالة قوية لهذا المصطلح.

الجدول رقم (14): يوضح ضرورة دمج الإبتكار في المؤسسات الناشئة

		فئة الفاعلين: الضرورة دمج الابتكار في	الوحدة
النسبة%	التكرار	المؤسسات الناشئة	
71,4	5	ضرورة دمج	1
28,6	2	عدم ضرورة دمج	2
100,0	7	المجموع	

من خلال الجدول نلاحظ أن أكبر نسبة 71.4 %من أصحاب المؤسسات الناشئة يجدون من الضروري دمج الابتكار في دمج الابتكار في المؤسسات الناشئة أما أقل نسبة هي 28.6% ترى عدم ضرورة دمج الإبتكار في المؤسسات.

لقد بدأت الرؤية تتوضح على الأهمية الكبيرة التي يحملها الإبتكار في طياته من خلال مرافقة المؤسسات الناشئة والذي الناشئة ، من خلال إجابات المبحوثين التي أكدت على ضرورة دمج الإبتكارفي المؤسسات الناشئة والذي يمكن أن يصبح أساسيا على المستوى العلمي للمؤسسة وحتى على المستوى العملي المتمثل في التقنيات التي تساعد المؤسسات الناشئة.

فقد أجاب المبحوث في الإستمارة رقم 01 "تحسين الأداء سواء في المنتجات أو طريقة تقديم للمنتجات" وأيضا في الإستمارة رقم 04 "لأنه يعتبر مفتاح نجاح المؤسسات الناشئة وقدرتها على التوسع "وحيث أجاب المبحوث في الإستمارة 05"الإبتكار يخلق الثروة"والإستمارة رقم 07 "الإبتكار يساعد التكوين"

أعطت نظرية النظم لمحة على الإبتكار في المدخلات التكنولوجية من خلال أساليب الإنتاج والمعرفة التقنية والتي تفسر في الفائدة المرجوة والمتمثلة بشكل مباشر في السرعة والفعالية والتأكيد على أهمية وضرورة دمج الإبتكار في المؤسسات الناشئة لعمل لمؤسسات ذات طابع ابتكاري قادر على المنافسة بصفة دائمة.

الجدول رقم (15): يوضح خلق القيمة للمؤسسة يؤدي الى وصول الى عملاء جدد

		فئة القيم: تأثير قيمة للمؤسسة في	الوحدة
النسبة%	التكرار	الوصول الى عملاء جدد	
85,7	6	ارتفاع قيمة المؤسسة يؤدي الى الوصول الى عملاء جدد	1
14,3	1	انخفاض قيمة المؤسسة يعيق الى الوصول الى عملاء جدد	2
100,0	7	المجموع	

من خلال الجدول نلاحظ أن أعلى قيمة 85.7% من المبحوثين أجاب بأن ارتفاع قيمة المؤسسة يؤدي إلى الوصول إلى الوصول إلى الوصول إلى عملاء جدد وأقل قيمة 14.3% أجاب بأن انخفاض قيمة المؤسسة يعيق الوصول إلى عملاء جدد.

لطالما كانت قيمة المؤسسات أحد أهم العوامل التي التي ترفع من المتعاملين الجدد فمثلا على الصعيد العالمي في مجال السيارات " شركة رولز رويس Rolls roys " لم تحتاج ولا مرة الى إشهار علامات سياراتها ولكن القيمة ذات السيط الواسع لهذه الشركة هي المبرز لها على ساحة المنافسة بين السيارات الفاخرة. 1

قيمة المؤسسات في الجزائر كانت دائما تجلب لها العملاء ليست القيمة والتي نقصد بها الجانب المادي ولكن القيمة والتي نقصد بها الجانب المعنوي للمؤسسات ،فمثلا يوجد ميكانيكي خلق قيمة لعمله ومؤسسته حتى أصبح الكل يريد إصلاح السيارة لديه فمجرد ذكر "toto landrover" يتبادر لذهنك العمل الجاد والممتاز في اصلاح السيارات.

وكان المبحوثين من خلال معرفتهم الميدانية بمجال القيمة لمؤسساتهم والتي ساعدتهم للوصول الى عملاء جدد فقد ربط المبحوث في إجابته في الإستمارة رقم01 "من خلال التسويق المبتكر للوصول الى عملاء جدد والإجابة في الاستمارة 03" القيمة المضافة دائما ما تستقطب العملاء"

والإستمارة رقم 05 " ارتفاع القيمة السوقية يرفع من حجم المبيعات والوصول الى أسواق جديدة"

تحليل وتفسير نتائج جداول الفرضية الثانية:يسهام التعليم في زيادة الإنتاجية للمؤسسات الناشئة

الجدول رقم (16): جدول يبين مساهمة التعليم في التكيف مع التغيرات السريعة داخل المؤسسة:

		فئة الإتجاه: مساهمة التعليم لمؤسستك في التكيف	الوحدة
النسبة%	التكرار	مع التغيرات السريعة	
100,0	7	يساهم التعليم في التكيف مع التغيرات	1

نلاحظ من خلال الجدول اعلاه أن جميع المبحوثين يرون ان التعليم يساعد مؤسساتهم في التكيف مع التغير ات السريعة، بنسبة 100%.

كان العلم دائما في حالة حركة دائمة ولم يتوقف منذ الأزل ،والتعليم بدوره يتغير مع ظهور ظواهر جديدة يجب التكيف معها ودراستها لمجارتها او التعامل معها ،فمناهج التعليم دائما متغيرة كما سبق ذكرنا . ركزت المؤسسات الناشئة على تعليم الأفراد العاملين لديها للإستعداد على لمواجه التغيرات السريعة بطريقة جيدة وسلسلة ،فالمبحوثين يرون بشكل شامل على مساهمة التعليم في التكيف مع التغيرات فقد أجاب الباحث في الإستمارة 10 "من خلال الإطلاع ما يدور في السوق من أساليب ابتكارية وإتباع طرق علمية لزيادة الإنتاج "أما الباحث اجاب على هذا التساؤل في الإستمارة رقم 03 "بالتعليم تنذل الصعاب وتتفكك الرموز " وكانت الإجابة في الإستمارة رقم 04 كافية من خلال قول المبحوث "تتمتع المؤسسات الناشئة بالقدرة على التكيف مع التغيرات من خلال التعليم وما يساهم في تجربة أفكار جديدة" استمارة رقم 05 "مواجهة المخاطر المحتملة" واخيرا رقم 07 "التنبؤ بالمفاجئات وبالتالي الإستعداد لها .

نظرية النظم جاءت لمواكبة التغيرات الكبيرة والتي لم تستطع النظريات الكلاسيكية مجاراتها ،فاعتماد النظرية النظم على المعرفة والعلوم الأساسية و في تطوير الإدارة والعمليات والآليات بالعتماد على ما سبق ،فالتعليم اساس لمجارات هذا التغيردون الإخلال بجزء من المؤسسات والمنظمات

ومن خلال الدراسة السابقة لفاطمة عطية، أثر الاقتصاد المعرفى فى تحسين كفاءة الاداء لراس المال البشرى دراسة قياسية على الاقتصاد السعودى خلال الفترة 2007 -2018 ،أن معدل خلق المعرفة ونشرها يتزايد بشكل ملحوظ ويرجع سبب ذلك إلى التقدم السريع.

الجدول رقم (17): جدول يبين الإستعانة بالدورات التدريبية في زيادة فعالية العمال:

		فئة الفاعلين: الإستعانة بالدورات التدريبية في زيادة	الوحدة
النسبة%	التكرار	فاعلية العمال	
100,0	7	الدورات التدريبية تزيد في فعالية العمال	1

نلاحظ من خلال الجدول أعلاه أن أعلى نسبة من المبحوثين 100% يرون أن الإستعانة بالدورات التدريبية يزيد من فاعلية العمال.

التدريب من أهم العوامل التي تعمل رفع كفاءة العمال فالتدريب هو سقل مهارات والكفائات وتقنيات من شأنها الزيادة في فعالية العمال, وقد أصبحت جل المؤسسات تعمل على الإعتماد على دورات تدريبية للعمال الخاصة بهم لزيادة انتاجيتهم هذا الأمر المهم بالنسبة للمؤسسات.

من خلال اجابات المبحوثين والتي تفسر أهمية التدريب في زيادة الفعالية في الإستمارة رقم 01 أجاب "الدورات التدريبة خاصة في الجانب التسويقي لترويج خدمتك او منتجك"، وفي الإستمارة رقم 02 "عن طريق اكتساب المهارات اللازمة لأداء مهامهم بكفاءة وفعالية أكبر، الإستمارة رقم 04" زيادة انتاجيتهم وفعاليتهم في العمل "

ومن خلال نظرية النظم مكونات النظام المفتوح الى الموارد البشرية والتي يعبر عنهم في العمال والمدخلات المعنوية من خلال تكوين الفرص والمهارات الأساسية للموارد البشرية المؤهلة من خلال الدورات والتي تعبر عنها النظرية على انها الأساسيات والمهنية التي تصاحب النظام المفتوح على بيئته الذي يؤثر فيها بشكل مباشر.

الجدول رقم (18): جدول يبين مدى تأثير المستوى التعليمي للعمال على انتاجيتهم:

		فئة الموضوع: المستوى التعليمي للعمال يؤثر	الوحدة
النسبة%	التكرار	على انتاجيتهم	
85,7	6	يؤثر المستوى التعليمي في الإنتاجية	1
14,3	1	لا يؤثر المستوى التعليمي في الإنتاجية	2
100,0	7	المجموع	

من خلال الجدول أعلاه نلاحظ أن أعلى نسبة من المبحوثين 85.7% تجد أن المستوى التعليمي يؤثر على الإنتاجية. على الانتاجية، وأقل نسبة 14.3% من المبحوثين تجد أن المستوى التعليمي لا يؤثر على الإنتاجية.

التعليم دائما أساس العمل بشكل ذكي الذي يساعد العامل في عمله بدون جهد يذكر ،المؤسسات الناشئة دائما ما تعتمد على العلم في تسبير شؤونها وتصريف أعمالها وكذا منتجاتها فمن الصعب تكون إنتاجية العامل غير المتعلم كبيرة مقارنتة بالعامل المتعلم وخاصة في المؤساسات الناشئة التي تعتمد كما سبق ذكره على العلم حيث ربطنا المستوى التعليمي بالإنتاجية في المؤساسات الناشئة خاصة دون غيرها من المؤسسات الأخرى ذات التوجه غيره أو التي لا تعتمد على العلم.

ارتبطت معضم إجابات المبحوثين على أهمية التعليم في الإنتاجية من خلال الإستمارة رقم 02 "لأن المستوى التعليمي يعتبر من العوامل الأساسية في عملية الإنتاج حيث أنه كلما كان المستوى التعليمي جيد كلما إرتفعت مستويات أعلى من الانتاجية في العمل"وأكدتها هنا الإستمارة رقم 03 "من خلال تطور أفكار هم وثقافتهم والمعلومات التي يكتسبونها من خلال مسار هم المهني" والإستمارة رقم 04 "بالطبع يؤثر المستوى التعليمي للعمال على انتاجيتهم في العمل من خلال المعارف المكتسبة وتوظيفها في العمل .

وقد اعطت الدراسة السابقة دور إقتصاد المعرفة في نمو الشركات الصغيرة والمتوسطة، سعد قديري ، رؤية واضحة لأهمية التعليم الاستثمار في العلوم والتكنولوجيا وقاعدة التعليم، وتشجيع الابتكار بدلاً من المخاوف التقليدية حول الاعباء التنظيمية والمالية المرافقة تلك العمليات

ركزت نظرية النظم على الإنتاجية بشكل أساسي هدفه المحافظة على المنظمات والمؤسسات فالمخرجات والتي تعتمد فالمخرجات والتي تعتمد بشكل أساسي على المعرفة الدقيقة او لا لجودة ثانيا السرعة واخيرا القدرة على المنافسة.

الجدول رقم (19): جدول يبين مدى فاعلية دور الجامعة في مردود عمال المؤسسات الناشئة:

		فئة الفاعلين: فاعلية دور الجامعة في مردود عمال	الوحدة
النسبة%	التكرار	المؤسسات الناشئة	
71,4	5	فاعلية متوسط	1
14,3	1	فاعلية ضعيف	2
14,3	1	فاعلية جيد	3
100,0	7	المجموع	

من خلال الجدول أعلاه نلاحظ أن أعلى نسبة من المبحوثين 71.4% تجد أن الفاعلية متوسطة، أما أقل نسبة 14.3% من المبحوثين انقسمت بين أن الفاعلية ضعيفة أو جيدة.

تعتبر الجامعة من أهم المراحل العلمية والتي يتخذ منها الطالب مجموع العلوم الخاصة بتخصص معين يساعده في التأهيل في عمله ونوع المهام التي يستوجب عليه العمل عليها بشكل دقيق هذا هو الدور الجامعة بدقة في الجانب العملي للطلبة بعد التخرج ،ولكن ومن خلال اجابات المبحوثين انخفاض فعالية الجامعة في مردود المؤسسات الناشئة على عكس العديد من العوامل الأخرى كالتدريب وعدم توازن اليات العرض والطلب على اليد العاملة المؤهلة في السوق المحلية المهارات المتوفرة لدى الخريجين لا تتوافق مع طبيعة الأعمال التي تقدمها جهات التوظيف في القطاعين العام والخاص. وكل هذا خلق نوعا من ضعف فعالية دور الجامعة .1

تراجع في مستوى الاعتراف الاجتماعي لمخرجات الجامعة، حيث أصبح ينظر لها كمجرد هيكل مادي واجتماعي، يجمع بين جدرانه فئات اجتماعية غير مخطط لها في تعليمها وتخريجها مع محيطها الخارجي خصوصا منه سوق العمل. 2

يغلب على المخرجات طابع النظري دون التطبيقي، فلا توجد إلى اليوم علاقة واضحة بين الجامعة والمؤسسات، ولا تتحمل الدولة هذه المسؤولية وتزيد مشكلة الكفاءة ومخرجات الجامعة الوضع تأزما خصوصا في ظل الإنفصال بين الرصيد المعرفي للطلبة لمتخرجين والحاجات التطبيقية لمؤسسات وسوق العمل.

اجابات المبحوثين عرفت نوعا من الإختلاف، في الاستمارة رقم 03 اجاب المبحوث" ضعف التعليم الجامعي وكذا ضعف الطلبة في تحصيلهم وعدم جديتهم في التعليم" على عكس اجابة المبحوث في الإستمارة رقم 04 حيث أكد على أهمية الجامعة "من خلال تحسين المهارات والقدرات وتساعد على تحسين قدرتهم على أداء الاعمال

فنظرية النظم تأكد من خلالها على الموارد البشرية الفعالة التي تساعد المؤسسة في مواجهة التحديات والمشاكل ومساعدتها في نجاح الموسسة والمنظمة، فإن أساس نجاح المؤسسات هو "الفرد المناسب في المكان المناسب" فهنا كل المؤسسات تقوم على توصيف الوظائف الازمة لإحتياجاتها

^{1- 1.} يحياوي فاطمة، فور خديجة. (2020). مواءمة مخرجات التعليم العالي لاحتياجات سوق العمل في الجزائر. المحجلة الجزائرية للمالية العامة، المجلد 10، العدد 2. ص117-118

^{2- &}lt;a href="https://omran.org/ar">https://omran.org/ar، واقع سوق العمل في الجزائر.. خريجو التعليم العالي نموذجاً،محمد الأمين بن خيرة 2018/01/13 ،اطلع عليه 2024/06/1

الجدول رقم (20): جدول يبين خلق التعليم القدرة على التنافسية بين الأفراد:

		فئة الهدف: يخلق التعليم في الافراد القدرة على	الوحدة
النسبة%	التكرار	التنافسية بينهم	
85,7	6	يخلق التعليم التنافسية	1
14,3	1	لا يؤثر التعليم على التنافسية	2
100,0	7	المجموع	

من خلال الجدول أعلاه نلاحظ أن أعلى نسبة من المبحوثين 85.7% تجد أن التعليم يخلق التنافسية، وأقل نسبة 14.3% تجد أن التعليم لا يؤثر في التنافسية.

التنافسية كانت دائما حاضرة في كل مراحل الحياة وكل أنواع المنافسات وخاصة منها في التعليم فمنذ طفولتنا كانت لدينا تلك الروح التنافسية على من يحصل على المراتب الأولى في حفظ القرآن ونتائج المدرسة، وأيضا مع مرور الوقت اصبحنا نحمل نفس التنافسية على من يملك المعلومات أكثر وحتى على من يملك المعلومة الفريدة من نوعها الني يتميز بها عن غيره.

في مجال التعليم، يلعب العلم دورًا مهمًا في تحقيق الميزة التنافسية. عندما تتمكن المؤسسات التعليمية من تقديم خدمات تعليمية وبحثية عالية الجودة، ينعكس ذلك إيجابيًا على مستوى خريجيها وأعضاء هيئة التدريس. يكتسب الخريجون قدرات ومزايا تنافسية في سوق العمل، بينما يعكس ذلك ثقة المجتمع في المؤسسة ويزيد من إقبال الطلاب على الالتحاق بها1.

في العمل ايضا يعمل كل فرد في المؤسسة على اثبات قدرته على التنافس على الرقي في تدرج مناصب داخلها ،كما ذكرنا في السؤال السابق على تأثير المستوى التعليمي على انتاجيتهم فهذا جزء من التنافس الفعال للافراد داخل المؤسسة والذي يرجع بالفائدة الكبيرة للمؤسسة فالتعليم يزيد الإبتكار والإبداع حيث رأينا إجابة المبحوثين في الإستمارة رقم 03 "باكتساب المعارف يقوي الفكر وبالتالي يكون هناك قدرة أكبر على التفكير والتخطيط مما يجعل هناك تنافس كبير "والاستمارة رقم 04 "من خلال تحسين المهارات والقدرات التي تساعد على تحسين قدرتهم في الأداء"

رأت نظرية النظم المفسرة لظاهرة المنافسة من خلال الموارد البشرية نشوء العلاقات فيما بينهم من قيم ورغبات وإتجاهات والتي تخلق جو ملائم للمنافسة الشريفة والتي ينتج عنها إبداع وإبتكار يساعد المؤسسة في المواكبة وغيرها من النتائج الإيجابية.

¹⁻ https://www.alarabiya.net/ ،التنافسية العالمية لمؤسسات التعليم العالي،بدر سالم البدراني،2022/07/11 اطلع عليه 2024/06/01

الجدول رقم (21): جدول يبين مدى استجابة الموارد البشرية للتغيير إلى المؤسسات الناشئة:

		فئة الإتجاه: استجابة الموارد البشرية للتغير الى	الوحدة
النسبة%	التكرار	المؤسسات الناشئة	
28,6	2	إستجابة ضعيفة	1
57,1	4	استجابة متوسطة	2
14,3	1	استجابة جيدة	3
100,0	7	المجموع	

من خلال الجدول السابق نلاحظ أن أعلى نسبة من المبحوثين 57.1% تجد أن الاستجابة متوسطة، تليها نسبة 28.6% نجد الإستجابة ضعيفة، وأقل نسبة 14.3% نجد الإستجابة جيدة.

المؤسسات الناشئة توجه جديد اعتمدت عليه الحكومة الجزائرية لدعم إقتصادها على غرار الدول العربية الأخرى والغربية التي كانت لها الأسبقية في ذلك ،وهذا الأمر يمثل عائق نوعا ما إتجاه الأفراد المعتادين على العمل في الحالة الطبيعية حيث في بداية الأمر لم يكن هناك رابط حقيقي بين مخرجات الجامعات والمراكز التكوين ومتطلبات هذا النوع الجديد من المؤسسات.

ولقد سعى المشرع الجزائري الى وضع الاطار القانوني والتنظيمي والتشريعي اللازم لانشاء المؤسسة الناشئة بموجب مرسوم تنفيذي رقم 356/20 مؤرخ في 30 نوفمبر 2020 المتعلق بانشاء مؤسسة ترقية وتسيير هياكل دعم المؤسسات الناشئة وتحديد مهامها وتنظيمها وتسيير ها وكذا مرسوم تنفيذي رقم 254/20مؤرخ في 15سبتمبر 2020يتضمن انشاء لجنة وطنية لمنح علامة مؤسسة ناشئة ومشروع مبتكر وحاضنة أعمال وتحديد مهامها وتشكيلتها وسيرها و فكرة المؤسسات الناشئة تعد من الأفكار الفتية في بيئة الاعمال الجزائرية كما أن اطلاقها شهد تأخرا كبيرا بالرغم من الدور وتعاني من نقائص وتواجه العديد من التحديات نقف حائلا امام تطورها .1

ولهذا نرى العديد من المبحوثين انه هناك العديد من العقبات التي تحد من تكيف الموارد البشرية للمؤسسات الناشئة حيث يرى المبحوث في اجابته في الإستمارة رقم 03 " الرؤية الجديدة دائما تكون موضع شك للأفراد ولا أحد يريد المجازفة" أما الإستمارة رقم 04 فأجاب ب"عدم توفر إمكانيات ووسائل ذلك" والذي لاحظناه فيما سبق وأيضا "عدم قناعة الموارد البشرية بسياسة الدولة في تسييرها وتوجيهها اقتصاديا للمؤسسات الناشئة" حيث ركز المبحوثين على الأليات والإمكانيات وحتى وسائل التي تعمل المؤسسات عليها بسيرها ونجاحها .

لمحت نظرية النظم الى تفاعل البيئة الخارجية مع المؤسسة حيث أنه كلما كانت الموارد البشرية أكثر تعلما يولد لدينا يد عاملة مؤهلة وقادرة على العمل في كل توجهات الشركات باختلاف شكلها ومنهجها وحتى سيرورتها .

¹⁻ المؤسسات الناشئة في الجزائر واقع وتحديات ،بوعكة الكاملة،2022/07/20، المجلة الجزائرية لقانون ألاعمال -المجلد الثالث- العددالأول. جويليا 2022، عوليا 39سات

الجدول رقم (22): جدول يبين تأثير نظم التعليم على التنافسية بين المؤسسات داخل وخارج الوطن:

		فئة الموضوع: تأثير نظم التعليم على التنافسية بين	الوحدة
النسبة%	التكرار	المؤسسات داخل وخارج الوطن	
85,7	6	يؤثر على التنفاسية	1
14,3	1	لا يؤثر	2
100,0	7	المجموع	

من خلا الجدول السابق نلاحظ أن أعلى نسبة 85.7% من المبحوثين تجد أنه لا يؤثر على التنافسية، أما أقل نسبة 14.3% و جدت أنه لا يؤثر .

من البديهي أننا من الدول العالم الثالث والذي يتغنى الغرب بقولها ومن الكارثي الخوض في هذا المصطلح ولكن يمكن القول أن بعض القرارات السياسية والتي أخللت بنظام التعليم والتي جعلته يعاني الأمرين من ويلات الإستعمار واحتكاره على طبق واحدة وتجهيل الشعب والإرهاب الذي سلب عشرات السنين من التعلم ،نعم يمكن القول أنه هناك فرق كبير في النظم التعليمية.

ونشر مؤشر حول جودة التعليم العالمي من قبل المنتدى الاقتصادي العالمي دافوس عام 2018،1 وأظهر أن الجزائر في المرتبة 91 عالميا وليس 189، وفي المرتبة الـ 8 عربيا وليس 22 ثم تراجع الى المرتبة 88 عالميا والخامسة عربيا في عام 2022 .2

حيث المبحوثين ركزوا في اجابتهم على وجود فرق في نظم التعليم يؤثر في التنافسية داخل وخارج الوطن حيث أجاب المبحوث في الإستمارة 01 "خارج الوطن يركزون على مايمتلكه الفرد من مهارات وكفاءات بينما داخل الوطن مزال النظام تابعا" واجاب المبحوث في الإستمارة رقم 03 "التعليم في الدول الأوروبية جيد عكس الدول المتخلفة وتكون المؤسسات فيها قوية عكس الدول المتخلفة" وأجاب المبحوث في الإستمارة رقم 05 "كون التعليم يخضع لسياسات الدولة وتوجهها الإقنصادي" والذي يرى من خلال التقيد الواسع على نظم التعليم ومنه الحرمان من التعلم الجيد والإبداع.

تعتبر البيئة الخارجية أهم عامل يتحكم في اليد العاملة ،فالإختلاف الواضح بين نظم التعليم ينتج لنا يد عاملة متباينة بين داخل الوطن وخارج الوطن ويظهر جليا في ضعف منافسة المؤسسات الناشئة المحلية على المؤسسات التي هي خارج الوطن.

2- https://www.elbilad.net/، الجزائر في المرتبة الخامسة، عبير ش، اطلع عليه 01/6/01/2024

https://worldpopulationreview.com/country-rankings/education-rankings-by-country -1

الجدول رقم (23): جدول يبين استحداث التعليم المقولاتي لمؤسسات إنتاجية:

		فئة الإتجاه :استحداث التعليم المقولاتي	الوحدة
النسبة%	التكرار	لمؤسسات إنتاجية ؟	
85,7	6	يستحدث التعليم المقو لاتي مؤسسات انتاجية	1
14,3	1	لا يستحدث التعليم المقو لاتي مؤسسات انتاجية	2
100,0	7	المجموع	

من خلال الجدول السابق نلاحظ أن أعلى نسبة من المبحوثين 85.7 %ترى أن التعليم المقولاتي يستحدث مؤسسات يستحدث مؤسسات انتاجية، أما أقل نسبة 14.3 % تجد أن التعليم المقولاتي لا يستحدث مؤسسات انتاجية.

يعتمد التعليم المقولاتي على التعرف بكل الأبعاد الخاصة بالمؤسسات بكل أنواعها حيث يقدم صورة واضحة للتعامل في المؤسسات من خلال انشائها، مرافقتها، وحتى ظهور نتائجها والتي تظهر من خلال المخرجات. من أجل تفادي فشل المشاريع المؤسسة من قبل خريجي الجامعات والمعاهد، والتي كانت أسبابها كثيرة أهمها سوء التسيير وغياب الروح المقاولاتية، بالرغم من المجهودات المبذولة لإنشائها ودعمها، اقتضى الأمر إلى ضرورة إعداد برامج تعليمية لأصحاب هذه المشاريع في مجالات مختلفة تمس في عمومها تأسيس وتدعيم وتطوير المؤسسة. 1

المقاو لاتية هي " ديناميكية خلق واستغلال فرص الأعمال من طرف فرد أو العديد من الأفراد عبر إنشاء مؤسسة جديدة وتهدف إلى خلق قيمة . 2

حيث عبر جل المبحوثين على إمكانية التعليم المقولاتي في استحداث مؤسسات ناشئة ،والتي ترجع بالفائدة الكبيرة للإقتصاد الوطني أكبرمن المؤسسات الخدماتية .

ترى نظرية النظم على أن أي شيء يساعد المؤسسة في التطور يجب العمل عليه ،ومن خلال التغذية العكسية والتي تعتبر المفسر لمدى تقبل البيئة الخارجية لمنتجات المؤسسات ،فهنا سيلعب التعليم المقاولاتي أساس في تطوير أو تغيير شكل وإتجاه المؤسسة .

^{1.} Revue Algérienne d'Economie et gestion Vol. 14, N° : 01 (2020) . التعليم المقاو لاتي كأداة لبناء الروح المقاو لاتية در اسة قياسية لطلبة جامعة جيلالي اليابس،سيدي بلعباس،جبار سعاد، ناجي أمينة،2020/05/09 ص05

^{2.} المرجع نفسه ، ص12

الجدول رقم (24): جدول يبين ضرورية التعليم المقولاتي ظل انتشار المنافسة بين المؤسسات الناشئة:

		فنة الإتجاه : ضرورية التعليم المقاولاتي ظل انتشار	الوحدة
النسبة%	التكرار	المنافسة بين المؤسسات الناشئة	
85,7	6	ضروري	1
14,3	1	غير ضروري	2
100,0	7	المجموع	

من خلال الجدول السابق نلاحظ أن أعلى نسبة 85.7% يرى المبحوثين أنه ضروري بينما أقل نسبة 14.3% منهم تجد أنه غير ضروري.

إذا قلنا سابقا من خلال تحليل الجداول رقم 18، 19و 20 والذي خلص إلى الأهمية الكبيرة للتعليم عامة في الموارد البشرية والقدراتها على التعلم والتكيف، إذا فالتعليم المقولاتي والذي يخص المؤسسات الناشئة بصفة كبيرة سيخلق نوعا من التنافس بين المؤسسات الناشئة الى ماهي المؤسسة الأكثر تميزا في خدماتها او منتجاتها وغيرها مهما كان نوعا والذي يخلق قيمة للمؤسسة كما سبق ذكره في التعريف السابق للمقاولاتية " عبر إنشاء مؤسسة جديدة وتهدف إلى خلق قيمة ." التعليم المقاولاتي كأداة لبناء الروح المقاولاتية

بعد ظهور اقتصاد المعرفة، دفع بالدول للاهتمام بالتعليم المقاولاتي خاصة بالجامعات ومعاهد التكوين وغيره لكونه يمثل دورا مهما في إعداد الأفراد بشكل جيد من خلال مقررات تدريسهم، وذلك من منطلق أن التعرض لمقررات في المقاولاتية والإبداع من المحتمل أن يؤدي وبشكل كبير إلى أن يغدوا الأفراد في محطات مهنية عند أي نقطة في المستقبل ويخلق لديهم قدرا من الاهتمام ببدء أعمال تجارية. 1

من خلال اجابات المبحوثين في الإستمارات ،المبحوث أجاب في الإستمارة رقم 01 "المقاولاتية باتت أمرا ضروريا ومهما لابراز مؤسساتنا في السوق" حيث اشار المبحوث الى أهمية التعليم المقاولاتي لإظهار المؤسسة الخاصة به واشار المبحوث في إجابته في الإستمارة رقم 02 "حيث يعتبر كأحد اليات خلق المؤسسات الناشئة وهو يفعل دور الإبتكار والإبداع ويساعد للتوجه لها وتجسيد أفكارهم" هنا يذكر المبحوث الإبتكار والإبداع وهما من أهم الصفات الفعالة للمناسة على صعيد المؤساسات وايضا ركز المبحوثين في الاستمارة رقم 03 و05 على التنظيم والتطوير.

نظرية النظم ترى تأثير البيئة الخارجية والمحيط الخارجي للمؤسسة على المنافسة بين المؤسسات الناشئة حيث يجب على كل مؤسسة العمل على الرفع من كفائتها من خلال الإبداع والإبتكار والذي يرفع من مؤسسة على غيرها من المؤسسات الناشئة الأخرى.

https://www.dgrsdt.dz/Fr-1 أو اقع التعليم المقاولاتي في الجزائر، صكري أيوب، 2017/12/30، أطلع عليه 2024/06/01

الجدول رقم (25): جدول يبين مدى مساعدة التدريب العمال في الإبداع عن غيرهم:

		فئة الفاعلين: التدريب يساعد العمال في الإبداع	الوحدات
النسبة%	التكرار	عن غيرهم	
100,0	7	نعم	1

من خلال الجدول السابق نلاحظ أن أعلى نسبة 100 %من المبحوثين أجاب بنعم.

يمثّل التدريب ذلك النشاط المدروس الذي يضمّ عدداً من الخطوات المنتظمة، والتي تهدف بشكل رئيسي اللي تحقيق الغايات والأهداف من خلال حشد الجهود ذات القيمة وتنمية وتطوير الجوانب المعرفيّة، والمعلوماتيّة، وطرق التفكير لدى المتدرب أو مجموعة المتدرّبين، وتسعى إلى إحداث تغيير سلوكيّ إيجابيّ في جانب المهارات والقدرات المختلفة وتطوير الأداء وبالتالي إحداث تغيراً إيجابياً في الية العمل من خلال تغيير اتجاهاته العامة وكافة أنماطه السلوكية.1

فالأفراد الخاضعين لعملية التدريب يكونون أكثر تحكما في مجال عملهم وأكثر انتاجيتا وظهر جليا من خلال إجابات المبحوثين والذين أجابو بنعم على هذا السؤال ، لأن رؤساء المشاريع لهم الدراية الكافية لمدى أهمية التدريب حيث يرى المبحوث في الاستمارة رقم 01 إلى إكتساب المتدربين لفن القيادة وإدارة الأزمات وهذان الأمران لهما من الأهمية الكبرى للمحافظة على فعالية المؤسسة وديمومتها، أما المبحوث في الإستمارة 20 أشار إلى الأساليب الجديدة والتي تظهر من خلال التغيرات السريعة، في حين أن المردودية والإنتاجية أشار اليهما الباحث في الإستمارة رقم 03

الموارد البشرية الفعالة والتي اشارت اليها نظرية النظم التي تتحكم في السير السلس للمؤسسة أي التاثير الإيجابي من المحيط الخارجي لبيئة المؤسسة من خلال التغذية العكسية التي تتحكم في التغير في أداء الأفراد العاملين داخل المؤسسة .

للتدريب العديد من المزايا التي نحصل عليها من ورائه ويكسب التدريب أهمية بالغة في الإدارة المعاصرة، استجابة لمتغيرات في بيئة المنظمة الداخلية والخارجية فمع التقدم التكنلوجي ستظهر وظائف واحتياجات تدريبية جديدة.2

في الدراسة السابقة ، تطبيقات اقتصاد المعرفة في المؤسسات الناشئة -دراسة ميدانية- الطالبتين: عزيزة بن حبيرش- نجاة قرادي، حددت فائدة التدريب من خلال أن العمال داخل المؤسسات على استعداد لتنمية الجانب المعرفي لديهم و هو من مؤشرات تطبيق اقتصاد المعرفة وذلك من خالل اللقاءات أو الدورات التكوينية والتدريبية التي تقوم بإطالقها .

^{1.} https://mawdoo3.com/، أهمية التدريب، رزان صلاح، 2018/07/24 عليه 2024/06/01

^{2.} https://www.annajah.net/، التدريب، هيئة التحرير، 2023/04/02، اطلع عليه 2024/06/01

تحليل ومناقشة نتائج جداول الفرضية الثالثة:تساهم تكنولوجيا المعلومات والإتصال في زيادة نمو المؤسسات الناشئة

الجدول رقم (26): جدول يبين فعالية الاتصال في ترابط أجزاء المؤسسة:

		فئة الفاعلين:فعالية الاتصال في ترابط	الوحدات
النسبة%	التكرار	أجزاء المؤسسة	
85,7	6	للاتصال فعال	1
14,3	1	الاتصال غير فعال	2
100,0	7		المجموع

من خلال الجدول السابق نلاحظ أن نسبة أعلى نسبة 85.7 % من المبحوثين يجدون أن للإتصال فاعلية، وأصغر نسبة 14.3 % وجدت أن الاتصال ليس له فاعلية.

إن أهداف الاتصال المؤسسي بالنسبة للعاملين لا يمكن تحديدها إلا في إطار ما يريد العاملين معرفته عن المؤسسة أو الإدارة العليا بها، وهو ما تحاول الإدارة تقديمه للعاملين حيث يتم تزويد العاملين بمعلومات عن سياسة المنظمة وخططها ومشاكلها و تمكين العاملين بالمنظمة من المشاركة في عمليات اتخاذ القرارات بعرض هذه القرارات من خلال قنوات الاتصال المؤسسي للمناقشة والمداولة.

إن عملية الإتصال لها الأهمية البالغة في ترابط أجزاء المؤسسة الناشئة سواء بين الأفراد العاملين فيها وكذا مع المحيط الخارجي للمؤسسة يولد الإتصال الفعال الرؤية الصحيحة لكيفية العمل وسيره ومدى جودة المنتجات حيث ركزت نظرية النظم في هذا الترابط من خلال العلاقات بين أفراد المنظمة ساء الرسمية أو غيرر رسمية وكذا ركزت على التغذية العكسية كوسيلة إتصال فعالة على مدى معرفة تحقق الأهداف والنتائج المرجوة للمؤسسة الناشئة.

أظهرت الدراسة السابقة ، تطبيقات اقتصاد المعرفة في المؤسسات الناشئة -دراسة ميدانية- الطالبتين: عزيزة بن حبيرش- نجاة قرادي ، مواكبة التطورات التكنولوجية واستغلال تكنولوجيا الإعلام والإتصال ومستو التعليم وغيرها من المؤشرات،وايضا الدراسة السابقة لفاطمة عطية، أثر الاقتصاد المعرفي في تحسين كفاءة الاداء لراس المال البشرى دراسة قياسية على الاقتصاد السعودى ،أن معدل خلق المعرفة ونشرها يتزايد بشكل ملحوظ ويرجع سبب ذلك الى التقدم السريع في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والتي ساعدت في الحصول على المعرفة والتقدم السريع في البحث والتطوير وتوليد المعارف والتكنولوجيا الجديدة.

وقد أكد المبوحثين على فعالية الاتصال في الإستمارة رقم 01 أن الإتصال هو مصدر العلاقات الإجتماعية وفي الإستمارة رقم 02 "يلعب دورا هاما في عمل أجهزة المؤسسة فلا يمكن وجود المؤسسة بدونه.. "والإستمارة رقم 05 بأن الإتصال هو حلقة الربط بين العمال،استمارة رقم 05 سهولة نقل المعلومات . هذا ما يؤكد لنا الفاعلية للإتصال داخل المؤسسات الناشئة

https://almanalmagazine.com-1/، الاتصال المؤسسي، هيئة التحرير، 2021/04/01، اطلع عليه 2024/06/01

الجدول رقم (27): جدول يبين مدى مساهمة التكنولوجيا في الرفع من كفاءات المؤسسة:

		فئة الهدف: التكنولوجيا تساهم في الرفع من كفاءات	الوحدات
النسبة%	التكرار	المؤسسة	
100,0	7	تساهم التكنولوجيا في رفع كفاءات المؤسسة	1

من خلال الجدول السابق نلاحظ أن نسبة 100% من المبحوثين يرون أن التكنولوجيا تساهم في رفع كفاءات المؤسسة.

إذا خلصنا الى أهمية الإتصال في السؤال السابق رقم 26 فإن التكنولوجيا هي السبيل لبقاء هذه العملية بطريقة صحيحة ومواكبة للتغيرات السريعة وكذا النقل السريع للمعلومات والذي من شأنه إتخاذ القرارت الإستراتيجية في الوقت المحدد فعند ملاحظتك لشيء من التكنولجيا في أي جزء من المؤسسة فهذا يرفع من وتيرة العمل فيها وبالتالي ارتفاع كفاءة المؤسسة.

الاستخدام المتزايد لتكنولوجيا المعلومات والآثار العميقة التي أفرزت تطبيقاتها على عالمنا الحالي خاصة في عالم الأعمال، جعل المؤسسات في موقف يحتم عليها العمل عليها للتكيف مع البيئة التنافسية وإلزامية بأن تكون ذات رد فعل مستمر ومسبق، حيث أصبحت المعلومة أهم سلعة في المجتمع بصفة عامة والمؤسسة بصفة خاصة، ففي ظل إقتصاد المعرفة تم تحويل المعارف العلمية إلى الشكل الرقمي، وعليه فإن هذه التحولات أثبتت ضرورة وجود تكنولوجيا المعلومات والاتصال وإدخالها ودمجها في نشاطات المؤسسة لتحسين أدائها والمضي بها قدما نحو الريادة.1

عرجت الدراسة السابقة، مذكرة مقدمة الستكمال متطلبات نيل شهادة ماستر أكاديمي في ميدان: العلوم القتصادية والتجارية وعلوم التسيير، تطبيقات اقتصاد المعرفة في المؤسسات الناشئة -دراسة ميدانية- الطالبتين: عزيزة بن حبيرش- نجاة قرادي ،أن إعنبار اكتساب واستغالال تكنولوجيات الإعلام والإتصال من أهم العوامل التي تدعم نجاح المؤسسات وذلك لتأثيرها بالغ الأهمية عليها، وعبر مختلف الأنشطة التي تقوم بها المؤسسة.

وقد توافقت الدراسة السابقة مع أقوال المبحوثين فمن خلال الاجابات في الإستمارت رقم 01"نشر الخدمات والكثير من المعلومات على صفحاتها الرسمية" وهذا بعد الإنتشار الواسع لتكنولوجيا الحديثة للإتصال ، رقم 02 رأى المبحوث أن التكنولوجيا ترفع من كفاءة الموارد البشرية بالتالي اصبحت أكثر وعي وهذا ما ينعكس على المؤسسة أما الإستمارة رقم 03 فأكد بقوله أن التكنولوجيا تسهل عملية الإنتاج من خلال التكنولجيا الحديثة للآلات وبالتالي اختصار الوقت والجهد.

¹⁻ تكنولوجيا المعلومات والاتصال وأثرها على كفاءة أداء المؤسسات دراسة حالة مؤسسة نقاوس للمصبرات باتنة، أمال سلطان، صليحة عشي، ص ص-1361،1382، 12/10/2020.

الجدول رقم (28): جدول يبين أثر التطور التكنولوجي في توسع المؤسسة:

النسبة%	التكرار	فئة الموضوع: التطور الحاصل في كان له الأثر في توسع المؤسسة	الوحدات
100,0	7	يؤثر التطور في توسيع المؤسسة	1

من خلال الجدول السابق نلاحظ أن أكبر نسبة 100 من المبحوثين يرون أن التطور يؤثر في توسيع المؤسسة.

من خلال ما سبق أن إذا كانت التكنولوجيا تساهم في رفع كفاءات المؤسسة فهي بالتالي وبشكل مباشر تعمل على توسيع المؤسسة و ذلك من خلال زيادة الإنتاج والتوسع نحو اشكال من الأعمال الأخرى وكذا العمل على الترويج بطرق جديدة والتوسع نحو أسواق جديدة

ومنه فإن معظم الشركات تعمل على الإنتشار والتوسع الى أعمال جديدة لزيادة المداخيل بشكل واسع ومنه العمل على مراعاة توسع المؤسسة الناشة وكذا تنوع اعمالها ومنتجاتها .

يؤدي التقدم التكنولوجي والتطبيق الملحوظ للتكنولوجيا في عمل المنظمات والشركات والمؤسسات بلا شك إلى زيادة الإنتاجية وتحسين جودتها مما يؤدي بدوره إلى زيادة المبيعات وزيادة الأرباح وصافي الأرباح ، وكل ذلك يؤدي بدوره إلى توافر المزيد من الأموال والتي تمكن المنظمة أو الشركة فيما بعد من إعادة استثمار جزء كبير منها في زيادة الرواتب والأجور والحوافز والمزايا العينية للموارد البشرية أو التوسع في مجال الأعمال بمناطق مختلفة. أكدت بعض الدراسات الحديثة أن إدخال أو زيادة الإعتماد على تقنيات مثل أجهزة الكمبيوتر لن يؤثر على عدد الموارد البشرية في بعض الصناعات، بل سيزيد من فرص العمل بدلاً من ذلك. 1

Dr. ، الرقمنة والتحول الرقمي ، وأثر هما على المؤسسات والموظفين، https://ae.linkedin.com/pulse-1 2020/12/20 ، Muhammad Eddieb, DBA, MBA

الجدول رقم (29): جدول يبين أهم وسائل الإتصال التي يستخدمها المبحوثون في مؤسساتهم:

		فنة الإتجاه: أهم وسائل الاتصال التي تستخدمها في	الوحدات
النسبة%	التكرار	مؤسستك	
71,4	5	الايميل	1
14,3	1	المراسلات الكتابية	2
14,3	1	أخرى (مواقع التواصل الإجتماعي والمكالمات الهاتفية)	3
100,0	7	المجموع	

من خلال الجدول السابق نلاحظ أن أعلى نسبة 71.4 من المبحوثين حددت الإيميل، أما أقل نسبة 14.3 كانت بين المراسلات الكتابية ووسائل اتصال أخرى.

وضح المبحوثين بشكل دقيق على أهم وسائل الإتصال التي يستعملونها في مؤسساتهم قثد اصبح بإمكان الشركة أو المؤسسة إجراء الاجتماعات لموظفيها دون الحاجة للتواجد في نفس الموقع، خصوصاً عند تعدُّد أفرُع الشّركة أو المؤسسة في بلدان مُختلفة. إضافةً لإمكانية إجراء اتصالات مع شركات أو مؤسسات مُختلفة من أجل عقد الصّفقات، أو إجراء اتفاقيات بشكلٍ عام،2 وقد أدّى ذلك إلى تسهيل التّعامُل بين الشّركات الكُبرى والصّعُرى.

وقد ركز المبحوثين في تعاملهم داخل مؤسساتهم الناشئة على الإيمايل لانه ذو طابع رسمي وسريع على غرار وسائل التواصل الإجتماعي والتي تحمل طابع الترفيه أكثر منه على العملياتية، فهو عبارة عن مساحة الكترونية يمكن استقبال الرسال او إرسالها بطريقة سلسة وفعالة وكذا سريعة

في حين أن التطور الحاصل والذي رأيناه في الجداول 28و27 قد ثبط من استعمال الوسائل الكتابية لما لها من سلبيات وخاصة انها بطيئة جدا وسريعة التلف إلا أنها تحمل طابع الرسمية المهنية أكثر من مراسلات في الإيمايل.

حدد بعض المبحوثين مواقع التواصل الإجتماعي والمكالمات الهاتفية إلا أنها لا تتسم بالرسمية كما ذكرنا سابقا

^{1.} Forbes Middle East اجتماع عن بُعد، بارمي أولسون، 2013/09/01 اطّلع عليه بتاريخ 7024/06/01

الجدول رقم (30): جدول يبين مدى مساعدة تكنولوجيا المعلومات في اتخاذ القرارات السريعة والاستراتيجية:

		فئة الأهداف: تساعد تكنولوجيا المعلومات في اتخاذ القرارات	الوحدات
النسبة%	التكرار	السريعة والاستراتيجية	
71,4	5	تساعد التكنولوجيا في اتخاذ القرارات	1
28,6	2	لا تساعد التكنولوجيا في اتخاذ القرارت	2
100,0	7	المجموع	

من خلال الجدول السابق نلاحظ أن أكبر نسبة 71.4% من المبحوثين تجد أن التكنولوجيا تساعد في اتخاذ القرارات، وأقل نسبة 28.6% من المبحوثين يرون أنها لا تساعد.

بالقدر الكبير الذي تعمل التكنولوجيا في مساعدة المؤسسات الناشئة وبالقدر نفسه يعمل الأفراد على التهاجها بالطرق السليمة حتى تحقق أهداف ومشاريعه سواء الشخصية والمهنية على مستوى المؤسسة.

بتطور تكنولوجيا المعلومات وتصاعد العصر الشبكي والانترنيت، تنامى ولا يزال يشهد توسع أكثر العالم الرقمي والالكتروني الذي يرتكز أساسا عل الانترنيت، فالتحولات الكبيرة التي يعيشها العالم، سيما تلك المتعلقة بمختلف استخدامات تكنولوجيا المعلومات والاتصال في شتى الميادين، ومن أهم تأثيراتها تلك المتعلقة بالمجال الاقتصادي، سواء من حيث إدارة المؤسسات الاقتصادية، أو من أجل زيادة فعاليتها الاقتصادية هذا ما فرض عليها البحث عن أساليب إدارية جديدة لتحقيق المرونة الكافية، والاستجابة السريعة لتقلباته وضمان التكيف المستمر مع هذه التحولات والتطورات.1

أبرزت الدراسة السابقة لفاطمة عطية، أثر الاقتصاد المعرفي في تحسين كفاءة الاداء لرأس المال البشرى دراسة قياسية على الاقتصاد السعودي، أن معدل خلق المعرفة ونشرها يتزايد بشكل ملحوظ ويرجع سبب ذلك الى التقدم السريع في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والتي ساعدت في الحصول على المعرفة والتقدم السريع في البحث والتطوير وتوليد المعارف والتكنولوجيا الجديدة ،وهنا يمكن اتخاذ قرارت اسنر انيجية مبنية بشكل صحيح يساعد المؤسسة الناشئة على اختصار الوقت والسرعةفي تفادي الأخطاء كذا طرحت الدراسة السابقة تطبيقات اقتصاد المعرفة في المؤسسات الناشئة -دراسة ميدانية- الطالبتين: عزيزة بن حبيرش- نجاة قرادي ،أن من أهم العوامل التي تدعم نجاح المؤسسات وذلك لتأثيرها بالغ الأهمية عليها.

وقد اجاب مبحوث في الإستمارة رقم 01 أنه يمكن البحث في الأنترنت على مختلف الحلول الإستراتيجية ،أي انه ذهب الى قول أنها تساعد بشكل فعال في اتخاذ القرارات والاستمارة رقم 03"من خلال الوسائل الحديثة والمتطورة ةايضا السرعة والفاعلية لهذه الوسائل "والاستمارة رقم 05 "تحليل السريع للبيانات"فكما قلنا سابقا السرعة في الأداء يؤدي الى السرعة في الإنتاج.

ولم تغفل نظرية النظم على على المدخلات التكنولوجيا منها المعرفة الفنية للأداء من إتصال تخزين توزيع والعمليات الإدارية بشكل عام وهي تساعد المدخلات المادية على التطور والمواكبة

¹⁻ أهمية ومكانة نظام المعلومات االستراتيجي في اتخاذ القرار، د/رؤوف زرفة، د/ عادل بومجان، 2019/10

الجدول رقم (31): جدول يمثل توجه الدولة إلى الرقمنة:

النسبة%	التكرار	فنة الإتجاه: توجه الدولة الى الرقمنة	الوحدات
71,4	5	توجه متوسط	1
28,6	2	توجه ضعيف	2
100,0	7	المجموع	

من خلال الجدول السابق نلاحظ أن أكبر نسبة 71.4% من المبحوثين ترى التوجه متوسط، أما أقل نسبة 28.6% ترى التوجه ضعيف.

أصبحت الرقمنة الشغل الشاغل في الدولة الجزائرية والمواطنين فقد رأينا مدى سهولة العمليات الرقمية وكذا السرعة والسلاسة في عملها، ولكن في الجزائر واجهت بعض المشاكل منها تركزت في الوسائل والبنى التحتية القديمة كليا ولعل أهم شيء هو 'كهلنة' القطاع وعدم اعتماد الدولة على طاقات شبابية للرفع من هذه التكنولوجيا الحديثة التي لها الفعالية الممتازة في الكثير من دول العالم ومنها حتى المتخلفة حيث في دولة ليبيا يمكن اقتناء كبش العيد عن طريق تطبيق وتدفع جميع المصاريف بشكل آلي.

تشهد دول العالم توجه سريع للنماذج الاقتصادية والاجتماعية نظرا انتأثير التكنولوجيا الحديثة على مختلف القطاعات والأنشطة فالدول المتقدمة تشهد نموا نشطا بفضل الأولوية الممنوحة لتكنولوجيا المعلومات الاتصال التي تعتبر مصدرا أساسيا لخلق الثروات وتحسين القدرة التنافسية، بالتالي فإن المعرفة وتكنولوجيا المعلومات والاتصال شكلتا عنصرا فعالا في إنشاء اقتصاد جديد الذي يدعى بالاقتصاد الرقمي، وعليه فإن الجزائر وفي ظل الإنفتاح الذي عرفه قطاع الإتصالات، سعت جاهدة على التأقلم والتكيف مع هذه المستجدات والتوجهات التي عرفها الاقتصاد العالمي الرقمي، وهي مجبرة على رسم سياسات وإستر انيجيات واضحة لتأهيلها واندماجها في الحركية الاقتصادية الجديدة التي تسير وفق مبدأ التنافسية وغز و الأسواق العاملية، فالحاجة لللانتقال إلى الإقتصاد الرقمي يتطلب تغيرات دينامكية مع توافر شروط ملائمة في جميع النواحي وتطويرها بغرض خلق تغيرات ايجابية تهدف إلى تفعيل سبل تحقيق انتقال سليم إلى الاقتصاد الرقمي في الجزائر، مما ينتج بيئة رقمية سهلة الممارسة، إذا ما تم بناء حكومة الكترونية جزائرية ناجحة لمواكبة التطورات الحاصلة أخذ قطاع الاتصلات في الجزائرحيزا كبيرا من الاهتمام حيث أعلنت الدولة الجزائرية سنة 2000 عن خطة لإعادة هيكلة القطاع وتحديثه و فتحه أمام الاستثمار المحلي والأجنبي، ولم تستثني الخطة أي مجال من الهاتف النقال إلى الثابت وصولا إلى الأنترنت والاتصالات الفضائية، وذلك لأجل تحسين البيئة الرقمية وتطوير المعاملات الالكترونية، وذلك لأجل تحسين البيئة الرقمية وتطوير المعاملات الالكترونية، وذلك لأجل تحسين البيئة الرقمية وتطوير المعاملات الالكترونية، وذلك لأجل تحسين البيئة الرقمية وتطوير المعاملات الالكترونية ونحو التوجو التوجه لالقتصاد الرقمي. 1

المبحوثين اجابو الأكثرية على توسط الدولة في الإتجاه نحو الرقمنة فمنهم مقل اجابة في الإستمارة رقم 01 "الرقمنة تتطلب الكثير من الأسس والإستراتيجيات تتوافق من خصوصيات المجتمع" والإستمارة رقم 03 "شبكات الأنترنت مبتورة وهناك بيروقراطية في ذلك "حيث أن الأول أرجع المشكلة للمجتمع الذي يعتبر الرقمنة شكل جديد ولا يمكن الإعتماد عليه . والثاني اعتبرها مشكلة بنى تحتية ومشاكل على مستوى الحكومة .ولم ترقى لحد الساعة الى الحد المطلوب.

¹⁻مجهودات الدولة الجزائرية لتوجه نحو الاقتصاد الرقمي-طموحات كبيرة وإنجازات متواضعة، مجلة الميادين الاقتصادية، سفيان خروبي، ص163، 2022/12/31

²⁻ مصطلح يقصد به الإعتماد على الأفراد من يفوق سنهم 50 سنة

الجدول رقم (32): جدول يبين مدى مساعدة الرقمنة في تحسين أداء المؤسسات الناشئة:

		فئة الهدف: تساعد الرقمنة مؤسستك في تحسين	الوحدات
النسبة%	التكرار	أدائها	
71,4	5	تساعد الرقمنة في تحسين الأداء	1
28,6	2	لا تساعد الرقمنة في تحسين الأداء	2
100,0	7	المجموع	

من خلال الجدول السابق نلاحظ أن أكبر نسبة 71.4% من المبحوثين ترى أن الرقمتة تساعد في تحسين الأداء، بينما أقل نسبة 28.6% من المبحوثين تجد أن الرقمنة لا تساعد في تحسين الأداء.

الرقمنة من أحد التكنولوجيات الحديثة والجديدة في المؤسسات الناشئة وخاصة منها المؤسسات الرقمية بدات بالتوسع في جل المؤسسات حيث يعتبر بعض العملاء انها الوسيلة الفعالة لاختصار الكثير من الوقت اجابة المبحوث في الإستمارة رقم 01 "دائما في جانب التسويقي وفي التواصل مع العملاء وتلبية طلبياتهم" الإستمارة رقم 03 "دائما كانت البرمجيات المواكبة على التغير السريع فهي أساس التطور" الإستمارة رقم 04 أكدت انه "أصبح مجال التكنولوجيا الحديثة في الوقت الراهن وضرورية لمرافقة وعم المؤسسات الناشئة" أكد المبحوثين في إجاباتهم على الأهمية التي تكتسيها الرقمنة في مساعدة المؤسسات الناشئة على النجاح والبعد عند المعيقات.

بعض المبحوثين لم يرو انه له الأهمية ويرجع الأمر الى توجه المؤسسة الناشئة، أي إذا كانت المؤسسة لا تعتمد على التكنولوجيات الحديثة فهي حقيقة لا تساعدها .

تهدف المؤسسة من خلال نشاطها إلى تحقيق البقاء والنمو، ومن أجل تحقيق هذا الهدف عليها بالسعي نحو التطور من خلال مواكبة مختلف التكنولوجيات الحديثة، خاصة تكنولوجيا المعلومات والإتصال التي تساهم في تفوق ونجاح منظمات الأعمال. هذا ما شجع الدول على التحول إلى الإقتصاد الرقمي لتطوير مختلف القطاعات التي ترجع عليها بمنافع كبيرة، فقد حضى قطاع المؤسسات خاصة الناشئة منها باهتمام كبير وهذا من خلال توفير حاضنات أعمال ومسرعات أعمال، تعتمد على تبني تكنولوجيا المعلومات والاتصال والتي بدورها تشجع وتدعم مختلف المؤسسات نحو الرقمة في جميع نشاطاتها، وجعلها كأحد الإتجاهات الحديثة التي تركز عليها.1

ولم تغفل الدراسة السابقة ،تطبيقات اقتصاد المعرفة في المؤسسات الناشئة -دراسة ميدانية- الطالبتين: عزيزة بن حبيرش- نجاة قرادي، هناك صعوبة في التعامل مع الإدارات الجزائرية بصفة خاصة، سواء بسبب الإجراءات أو مع نقص تجربة الرقمنة والإعتماد على تكنولوجيات الإعالم في الإجراءات والممارسة، وتحاول ادارات المؤسسات الناشئة التأقلم معها للاستعمال الجيد لها والإستفادة بشكل كبير

 ¹⁻ التحول الرقمي ودوره في تطوير المؤسسات الناشئة - نتائج تطبيق الإدارة الإكرتونية، جملة البحوث الإدارية والاقتصادية -9750 1752 مرمي فيهاخري ، رشيد فراح، عمار جعيجع، 2021/12/31

الجدول رقم (33): البرمجيات تساعد في مواكبة التغيرات السريعة

		فئة الأهداف: تساعد البرمجيات في مواكبة التغيرات	الوحدات
النسبة%	التكرار	السريعة	
100,0	7	تساعد البرمجيات في التكيف في التغيرات	1

من خلال الجدول نلاحظ أن كل المبحوثين يرون أن البرمجيات تساعد في مواكبة التغيرات السريعة وذلك بنسبة كاملة 100%

تعتبر البرمجيات إحدى الوسائل التكنولوجيا الحديثة فهي الميسر الرقمي او العقل المسير لللآت الحديثة والتي تعمل على التقليل من الجهد والرفع من الجودة .

حيث تمتلك البرمجيات بعض الخصائص والتي تجعل منها محل استخدام فعال منها :الكفاءة، الموثوقية، الأمان، الأداء، الوظيفية، التوافق، امكانية الوصول، قابلية التثبيت، قابلية الصيانة، قابلية النقل, قابلية اللإختبار .1

تعزيز المرونة التنظيمية وتمكين الموظفين من انشاء تطبيقات احترافية لحل السريع لتحديات التي تعترضهم في العمل، هذا أجاب المبحوث في الإستمارة رقم02 في حين المبحوث في الإستمارة رقم01 اجاب ب"لأننا نتجه الى عالم رقمي لابد من تعلم هاته البرمجيات الجديدة" راى كلا المبحوثين مدى فعالية البرمجيات في مؤسساتهم.

^{1.} https://mawdoo3.com/، ايماتن الحياري، مفهوم البرمجيات، 2021/05/03، اطلع عليه 2024/06/01

الجدول رقم (34): تعامل العمال مع التكنولوجيا المعلومات والإتصال يساهم في رفع قيمة المؤسسة

		فئة القيمة: التعامل الجيد مع التكنولوجيا الحديثة تساهم رفع من	الوحدات
النسبة%	التكرار	قيمة المؤسسة	
71,4	5	يساهم التعامل الجيد مع التكنولوجيا في رفع قيمة المؤسسة	1
28,6	2	لا يساهم التعامل الجيد مع التكنولوجيا في رفع قيمة المؤسسة	2
100,0	7		المجموع

نلاحظ من خلال الجدول أن اغلبية المبحوثين بنسبة 71.4% يرون أن التعامل الجيد مع تكنولوجيا المعلومات والإتصال يرفع من قيمة المؤسسة ،اخيرا بنسبة 28.6% لا يساهم التعامل الجيد معها في رفع قيمة المؤسسة

من الجدير بالذكر أن تكنولوجيا المعلومات والاتصال في المؤسسات الناشئة أساسية ولا يمكن الإستغناء عنها فهي تشارك في عملية الإتصال والربط ونقل المعلومة وحفظ المعلومات وتعتمد على الترميز، والبرمجة، والتخزين، والاسترجاع، والتحليل، ومراقبة النظم، وتحويل البيانات، كما تشمل تكنولوجيا المعلومات: التشغيل الآلي للمكاتب، والاتصالات، والوسائط المتعددة، ، بالإضافة إلى اشتمالها على كلّ ما يتعلق بالحاسوب، والشبكات، والبرمجيات، ومواقع الويب، وقواعد البيانات، والاتصالات السلكية واللاسلكية، وقد اكتست أهمهيتها على العديد من المهام الموكلة ايها كما سبق وذكرنا. 1

والتعامل الجيد معها ساهم برفع قيمة المؤسسة برأي أغلبية المبحوثين حيث أشار العديد منهم من خلال إجاباتهم حيث:أجاب المبحوث في الإستمارة رقم 01 "من خلال التنويع في استخدام التطبيقات التي تسير النظام" حيث ان التسيير الجيد للمؤسسة يجنبها التعقيد في العمل وسهولة وصول المعلومة وتخزينها واتعمالها في الوقت اللازم والاستمارة رقم 02"إن التعامل الجيد مع تكنولوجيا المعلومات الإتصال يحقق التكامل بين وظيفتها وعمليات المؤسسة وتحقيق أهم الأهداف المسطرة" حيث ارجع من فوائد تكنولوجيا معلومات والإتصال الى التكامل الوظيفي الذي يسمح للعمال للعمل بشكل كامل تماشيا مع خطط المؤسسة الناشئة.

أحاطت العديد من الدراسات السابقة والتي سبق ذكر ها على تأكيد أهمية هذه التكنولوجيات حيث أشارت الدراسة السابقة ،تطبيقات اقتصاد المعرفة في المؤسسات الناشئة -دراسة ميدانية- الطالبتين: عزيزة بن حبيرش- نجاة قرادي،بإعتبار أن اكتساب واستغلال تكنولوجيات الإعلام والاتصال من أهم العوامل التي تدعم نجاح المؤسسات وذلك لتأثير ها بالغ الأهمية عليها، وعبر مختلف الأنشطة التي تقوم بها المؤسسة . فمن خلال ايضا نتائج الدراسة السابقة -، أن أثر الاقتصاد المعرفي في تحسين كفاءة الأداء لراس المال البشرى دراسة قياسية على الإقتصاد السعودي، أن معدل خلق المعرفة ونشرها يتزايد بشكل ملحوظ ويرجع سبب ذلك الى التقدم السريع في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والتي ساعدت في الحصول على المعرفة والتقدم السريع في البحث والتطوير وتوليد المعارف والتكنولوجيا الجديدة.

ولم تغفل نظرية النظم عن الوسائل الداعمة للمؤسسة والتي ترفع من قيمتها ،فمن الخلال المخلات التكنولوجيا والتي تعنى بالعمليات سواء في الآلات أو المواد الأولية أو حتى التي تتعلق بالموارد البشرية ,فيرجع العمل بينهما الى تحقيق هدف المؤسسةمن خلال منتجات أو خدمات ذات قابلية للبيئة الخارجية وذات تغذية عكسية ايجابية وكذا بشعور رضى وظيفي داخل المؤسسة الناشئة.

^{1.} https://mawdoo3.com/،تكنولوجيا المعلومات،مروة حسون،2020/04/28 اطلع عليه 2024/06/01

الجدول رقم (35): الوسائل التكنولوجية المستحدثة في تكنولوجيا المعلومات والاتصال التي اعتمدت عليها في دعم مؤسستك

		فئة الموضوع: الوسائل التكنولوجية	الوحدات
النسبة%	التكرار	المستخدمة في المؤسسة	
28,6	2	الأنترنت	1
28,6	2	أجهزة الكمبيوتر	2
28,6	2	تطبيقات وبرامج	3
14,3	1	الذكاء الاصطناعي	4
100,0	7		المجموع

من خلال الجدول نلاحظ أن الأنترنت وأجهزة الكمبيوتر وتطبيقات والبرامج كانت متساوية بنسبة 28,6% في حين أن الذكاء الإصطناعي جاء بنسبة 14,3% وهي أقل نسبة.

لو لاحظنا من خلال المؤسسات التي نقوم بزيارتها أو التي تعمل بها نلاحظ أن أجهزة الإعلام الآلي لم تخلو من أي منها وبعد الإنتشار الواسع للرقمنة كما رأينا في الجدول رقم 31 و32 اصبحت الأنترنت تلازمها دائما في حين أن تكنولوجيا المعلومات تعتمد بشكل مباشر عليهما بالإضافة البرامج أو التطبيقات التي تعمد عليها لتخزين المعلومات أو استعمالها او في عملية الإتصال كما ذكرنا سابقا ،

ركز المبحوثين على الوسائل التي يستعملونها بشكل يومي ومباشر والتي تساعد مؤسستهم في العمل وتسهيله على كل تدرجاتها وذهب بعض المبحوثين الى وسائل الإتصال مثل السحابة لتخزين معلوماتهم مثل التلغرام و الدرايف التابعة لشركة جوجل ، فكل مبحوث يرى الوسيلة التي توافق سياسات مؤسسته الناشئة والتي تعتمد عليها

وقد ركزت الدراسات السابقة على ضعف التطوير التكنولوجي لها حتى أصبحت تعتمد بشكل أساسي على أجهزة قديمة وهذا راجع الى ضعف الإنفاق المالي للتطوير

الجدول رقم (36): استعمال الذكاء الإصطناعي يساهم في الرفع من ريادة مؤسستك

النسبة%	التكرار	فئة الموضوع: استخدام الذكاء الاصطناعي	الوحدات
71,4	5	يساعد الذكاء الاصطناعي في ريادة المؤسسة	1
28,6	2	لا يساعد الذكاء الاصطناعي في ريادة المؤسسة	2
100,0	7	المجموع	

نلاحظ من خلال الجدول أن المبحوثين الذين يرون أن الذكاء الإصطناعي جاء بأكبر نسبة ب71.4% وهي نسبة مرتفعة جدا مقارنة بالأفراد المبحوثين الذين يرونها لا تساعد المؤسسة بنسبة أقل ب28,6%

التحول العالمي نحو إستعمال الذكاء الإصطناعي اصبح رهيبا حيث يرتبط مفهوم الذكاء الاصطناعي Artificial Intelligence بالأجهزة الرقمية أو الإلكترونية مثل؛ الكمبيوتر، الأجهزة الخلوية أو الروبوتات، ويعبر الذكاء الاصطناعي عن قدرة هذه الأجهزة الرقمية على أداء المهمات المرتبطة بالكائنات الذكية. 1 ينطبق مصطلح الذكاء الاصطناعي على الأنظمة التي تتمتع بالعمليات الفكرية للإنسان مثل؛ القدرة على التفكير، واكتشاف المعنى والتعلم من التجارب السابقة. 1 ومن الأمثلة على العمليات التي تؤديها الأجهزة الرقمية والتي تعود لوجود الذكاء الاصطناعي. وبقد اثبتت العديد من التجارب نجاحه في العديد من وظائف داخل المؤسسات حيث اصبح الإعتماد عليه يرتفع وهذا الأمر الذي رآه المبحوثين في من خلال اجاباتهم.

أشار المبحوث في الإستمارة رقم 01 أن الذكاء الإصطناعي يقوم بصياغة للخدمات متقدمة أي أنه يشير الى المعرفة الكبيرة الى الأشكال الفعالة للخدمات ذات المنفعة المتبادلة. وراى المبحوث في الإستمارة رقم 04 على أنه يقوم بزيادة من فعالية المؤسسة وكفائتها وهنا يمكن القول أن الذكاء الإصطناعي يأخد العديد من التجارب الخاصة بمؤسسات أخرى ومن ثم يقوم بطرح النقائص داخل المؤسسة الناشئة ويحاول الإصلاح من خلال إعطاء حلول استعجالية.

ولم تغفل نظرية النظم عن التكنولوجيات الحديثة ومنها الذكاء الإصطناعي على الرغم من أنها أي النظرية في وقت ظهورها لم يكن وجود للعديد من التقنيات الحديثة ولكنها عرفت انه سيكون تطور كبير وخطط بها في المدخلات التكنولوجيا التي تساعد المؤسسة والموارد البشرية على التكيف الواسع في ظل المنافسة والتغيرات السريعة.

^{1.} https://mawdoo3.com ،الذكاء الإصطناعي،ناهد عابدة،2021/12/20، اطلع عليه 2024/06/01

سادسا) مناقشة نتائج الدراسة

1) مناقشة نتائج الجداول المتعلقة بالفرضية 1: يساهم الإبتكار في تطوير آلية التسويق في المؤسسات الناشئة.

- الأنترنت هي أكثر الطرق المستخدمة من طرف المؤسسات الناشئة في تسويق المنتجات
 - يساهم الإبتكار بشكل مرتفع في تطوير وسائل التسويق للمؤسسات الناشئة
 - يساهم الإبتكار بشكل مرتفع من رفع الإيرادات للمؤسسات الناشئة
 - يساهم الإبتكار بشكل مرتفع في إختصار المدة الزمنية لوصول المنتجات
- يساعد الإبتكار في زيادة الإستثمارات وبالتالي الزيادة في رأس المال ومنه الزيادة في التسويق
 - الإبتكار آلة فعالة في إنجاح المؤسسات الناشئة
 - ضرورة دمج الإبتكار في المؤسسات الناشئة
 - -ارتفاع قيمة المؤسسة الناشئة يمكتها من الوصول الى عملاء جدد

ومنه نلاحظ أن كل المؤشرات التي تحدد الإبتكار ركز عليها المبحوثين في أهميتها حيث ركزوا عليها من جانب التسويق ورفع الإيرادات والإستثمارات وأيضا وضح المبحوثين على أهمية دمج الإبتكار وهذه تعبر على أهمية الإبتكار وكذا فعالية الإبتكار فيها وكل هذه المؤشرات تحققت ومنه يمكن القول أن:

الفرضية الأولى يساهم الإبتكار في تطوير آلية التسويق لمؤسسات الناشئة تحققت وذلك من خلال النتائج المتحصل عليها من الجداول 6, 7, 11,12, 13و 14

2) مناقشة نتائج الجداول المتعلقة بالفرضية الثانية : يساهم التعليم في زيادة الإنتاجية للمؤسسات الناشئة

يساهم التعليم في مساعدة المؤسسة في التكيف مع التغيرات السريعة

الدورات التدريبية تساههم في فاعلية العمال

المستوى التعليمي يؤثر على انتاجية العمال

تساهم الجامعة بشكل متوسط في تكوين الموارد البشرية

يخلق التعليم التنافسية بيم الأفراد في المؤسسات الناشئة

جودة نظم التعليم وثر في المنافسة بين المؤسسات الناشئة بين داخل وخارج الوطن

التعليم المقو لاتى يمكنه استحداث مؤسسات ناشئة انتاجية

التعليم المقولاتي اصبح ضروريا

التدريب يجعل العمال أكثر إبداعا

أكد المبحوثين من خلال الإيجابات المحصل عليها والموضحة في الجداول أعلاه حيث أجابوا بوضوح على الدور الفعال للتعليم سواء التعليم الخاص بالعمال والجودة التعليمية للمؤسسات الجامية وكذا التعليم المقاولاتي الحديث حيث كانت الفعالية من أهم الرئى للمبحوثين والتكوين المهم للتعليم للموارد البشرية الرفع من التنافسية بسبب جودة التعليم وقد رأى المبحوثين أهمية التعليم وانطلاقا من هنا و من خلال نتائج الجداول رقم 16, 17, 18, 19, 20, 22, 23, 25, و25 نلاحظ تحقق الفرضية :يساهم التعليم في زيادة الإنتاجية للمؤسسات الناشئة

3) مناقشة نتائج الجداول المتعلقة بالفرضية الثالثة: تساهم تكنولوجيا المعلومات والإتصال في زيادة نمو المؤسسات الناشئة.

-وجود فاعلية للاتصال في ربط أجزاء المؤسسة الناشئة

-التكنولوجيا تساهم برفع كفاءات المؤسسات الناشئة

-التطور على مستوى تكنولوجيا المعلومات والإتصال له الأثر في توسع المؤسسة

-تساعد تكنولوحيا المعلومات والإتصال في اتخاذ القرارات السريعة والإستراتيجية

-ساعدت الرقمنة في تحسين أداء المؤسسات الناشئة

-ساعدت البرمجيات الحديثة المؤسسات الناشئة في كواكبة التغيرات السريعة

-التعامل الجيد للعمال مع تكنولوجيا المعلومات والإتصال يرفع من قيمة المؤسسة الناشئة

-يستعمل الذكاء الإصطناعي في رفع ريادة المؤسسات الناشئة في ظل انتشاره السريع

دائما كل ما هو جديد هو جيد ومفيد في الكثير من المرات فتكنولوجيا المعلومات والإتصال أثبتت فعاليتها في تسيير المؤسسات وكل التطور الحاصل على مستواها يؤثر بشكل ايجابي على المؤسسة وهذا ما لاحظناه من خلال ايجابات المبحوثين والتي أكدت على الفعالية لهذا التكنولوجيا والأثر الإيجابي والمساعدة الدائمة للمؤسسة وكذا بينت التطور الحاصل على مستوى المؤسسات من خلال الرقمنة والإستعمال المتسارع للذكاء الإصطناعي واستعمالهما في التسويق والسير والإنتاج والإشهار ومن خلال ايجابات المبحوثين وذلك من خلال نتائج الجداول رقم 26, 27, 28, 30, 32, 30, 32 وكدو المعلومات والإتصال في زيادة نمو المؤسسات الناشئة تحققت

سابعا) الاستنتاج العام

بعد الفصل في متغيرات الإشكالية وكذا الخوض في مؤشراتها وبعد التفصيل وتحليل ايجابات المبحوثين من خلال الجداول وتحليلها وربطها مع الدراسات السابقة والنظرية لتأطيرها ونأكيدها خلصنا إلى أن الإقتصاد المعرفة الدور الهام في المؤسسات الناشئة

ثامنا) الخاتمة:

إن الدور الذي تلعبه الجزائر في الساحة الإقصادية يبعث على الطمأنينة فقد ركزت الحكومة على أهم قطاع ناجح عالميا هو المؤسسات الناشئة التي تلعب دورا حيويا في الرفع من الإقتصاد الوطني والبعد عن الإقتصاد الريعي ووجب على الدولة الجزائرية مواكبة التطورات الحاصلة والإعتماد على المؤسسات الناشئة بصفة أولية والعمل على تنويع منتجاتها .

و لأنه يجب مرافقة المؤسسات الناشئة مخافة من فشلها وضعت الدولة أسس منها إقتصاد المعرفة الذي بدوره حديث مثله مثل المؤسسات الناشئة ،يعتمد إقتصاد المعرفة على العلم حيث دائما كانت نتائجه دقيقة ويعتبر مرافقة للتطور الحاصل في العالم الإقتصادي .

إقتصاد المعرفة والمؤسسات الناشئة وجهان لعملة واحدة ومكملان لبعضهما ورأينا الدور المهم لإقتصاد المعرفة لتوجيه والتكفل التام بالمؤساسات الناشئة حيث يرسم لها الطريق الصحيحة للوصول الى مساعيها وتحقيق أهدافها وفشلها يعني فشل التمويل ويولد عجزا في الإقتصاد ونجاحها سيغير من الوضع الإقتصادي بشكل إيجابي حتى أنه يخفف العبأ على سوق العمل المكتظ من طالبي الشغل ويساعد على التعافي الإقتصادي.

عاشرا) المصادر و المراجع

1-كتب

- 1. القران الكريم
- 2. إيمان فاضل السامرائي، هيثم علي الزغبي، نظم المعلومات الإدارية، دار صفاء، عمان-الأردن- ،2004 .
 - 3. سامي عفيفي حاتم، التأمين الدولي، الدار المصرية اللبنانية، الطبعة الأولى، 1982.
- 4. فضيل دليو، التكنولوجيا الجديدة للإعلام والاتصال، المفهوم الاستعمالات الأفاق، دار الثقافة، المملكة الأردنية الهاشمية،
 عمان 2010.
- 5. محمد بن مكرم الإفريقي المصري. لسان العرب ،ابن منظور ،، بيروت، دار صادر ، [1- 15] ، (ت 71هـ/ 1291م)، ،
 - 6. نور الدين بشري, اتوريريت ،2015، دار النشر عامل الكتب الحديث، اربد، الأردن.

2-مقالات علمية

- 7. بن عياد جليلة ،مجلة علمية دولية سداسية محكمة صادر ة عن مخبر السيادة والعولمة جامعة يحي ى فارس بالمدية)الجزائر المجلد 8 ،العدد 01،جامعة محمد بوقرة بومرداس ،201-01-2022.
- 8. بوعكة الكاملة ،المؤسسات الناشئة في الجزائر واقع وتحديات ، ،202/07/20، المجلة الجزائرية لقانون ألاعمال -المجلد
 الثالث- العددالأول. جويليا 2022.
 - 9. رؤوف زرفة، عادل بومجان، أهمية ومكانة نظام المعلومات االستراتيجي في اتخاذ القرار، ، 2019/10.
 - 10. رشيد فراح، عمار جعيجع ،التحول الرقمي ودوره في تطوير المؤسسات الناشئة نتائج تطبيق الإدارة الإكرتونية، جملة البحوث الإدارية والاقتصادية -9750 1752، ، 2021/12/31.
 - 11. ضالع دليلة ،مجلة الحقوق والعلوم الإنسانية-دراسات اقتصادية-28،أزمات النفط واتجاهات السياسة المالية في الجزائر،
 - 12. فاطمة ،يحياوي ، خديجة فور (2020). مواءمة مخرجات التعليم العالي لاحتياجات سوق العمل في الجزائر. المحجلة الجزائرية للمالية العامة، المجلد 10، العدد 2.
- 13. كنيدة زليخة، بقدوم محمد، الاندماج في اقتصاد المعرفة: بين متطلبات ومؤشرات القياس، مجلة اقتصاديات المال واالعمال، العدد السادس جوان،2018 .
 - 14. محاضرات السنة الأولى ماستر علم الاجتماع التنظيم والعمل،د.ميلاط نضرة،2020-2021 جامعة محمد البشير الابراهيمي ،برج بوعريريج
 - 15. محاضرات في مادة: مدخل إلى علم الاقتصاد السنة أولى جذع مشترك: العلوم الاجتماعية ،جامعة تلمسان.
 - 16. محاضرات في نظريات التنظيم ،سنة اولى ماستر،د.مرباح مليكة،2023/2022، جامعة ابن خلدون، تيارت.
 - 17. محاضرات في نظرية النظام، دكتور ح، شوقي .

3-أطروحات

- 18. أمال سلطان ,صليحة عشي،تكنولوجيا المعلومات والاتصال وأثرها على كفاءة أداء المؤسسات دراسة حالة مؤسسة نقاوس للمصبرات باتنة.
- 19. مصطفى إبراهيم عوض ، رضوى محمد مختار عبد الوهاب ،ياسر محمد عبد اللطيف -محمد يسري حسن عثمان مجلة العلوم البيئية ،استخدام تكنولوجيا المعلومات بيئة العمل ،دراسة ميدانية ،معهد الدراسات والبحوث البيئة ،ديسمبر 2018، جامعة عين شمس، ص218.
- 20. مصطفى إبراهيم عوض ، رضوى محمد مختار عبد الوهاب ،ياسر محمد عبد اللطيف -محمد يسري حسن ،مجلة العلوم البيئية ،استخدام تكنولوجيا المعلومات بيئة العمل ،دراسة ميدانية، عثمان ،معهد الدراسات والبحوث البيئة ،ديسمبر 2018، جامعة عين شمس،

21. هشام بروال وجهاد خلوط التعليم المقاولاتي وحتمية الابتكار في المؤسسات الناشئة، مجلة علوم الاقتصاد والتسيير والتجارة ، المجلد 20 العدد 3.

3-مراجع إلكترونية

- https://innoopedia.blogspot.com/2015/09/technology.html .22. عمزة العزيزي،2015/09/04
 - http://gafsa.jeun.fr/t7927-topic. .23
 - https://www.almaany.com .24 /،معنى المخاطرة
 - 25. https://omran.org/ar، واقع سوق العمل في الجزائر.. خريجو التعليم العالي نموذجاً،محمد الأمين بن خيرة 2018/01/13 .
- https://www.alarabiya.net .26/ ،التنافسية العالمية لمؤسسات التعليم العالى،بدر سالم البدراني،2022/07/11
- https://worldpopulationreview.com/country-rankings/education-rankings-by-country.27
 - 28. https://www.elbilad.net/، الجزائر في المرتبة الخامسة، عبير.ش.
- 29. (2020) Revue Algérienne d'Economie et gestion Vol. 14, N° : 01 (2020). التعليم المقاو لاتي كأداة لبناء الروح المقاو لاتية دراسة قياسية لطلبة جامعة جيلالي اليابس،سيدي بلعباس،جبار سعاد، ناجي أمينة.
 - https://www.dgrsdt.dz/Fr-1 / واقع التعليم المقاولاتي في الجزائر، صكري أيوب، 2017/12/30.
 - https://mawdoo3.com .30/، أهمية التدريب، رزان صلاح، 2018/07/24. 2023/04/02. 15. https://www.annajah.net/
 - 32. https://almanalmagazine.com/، الاتصال المؤسسي، هيئة التحرير، 2021/04/01.
 - a. https://ae.linkedin.com/pulse، الرقمنة والتحول الرقمي ، وأثر هما على المؤسسات والموظفين، 2020/12/20 ، Dr. Muhammad Eddieb, DBA, MBA
 - Forbes Middle East .33 ،اجتماع عن بُعد، بارمي أولسون، 2013/09/01.
- 34. مجهودات الدولة الجزائرية لتوجه نحو الاقتصاد الرقمي-طموحات كبيرة وإنجازات متواضعة، مجلة الميادين الاقتصادية، سفيان خروبي، 2022/12/31
 - https://mawdoo3.com/، ايماتن الحياري، مفهوم البرمجيات، 2021/05/03.
 - 36. https://mawdoo3.com/. 36
 - https://mawdoo3.com .37 ، الذكاء الإصطناعي، ناهد عابدة، 2021/12/20.
 - https://www.imf.org/ar/Home .38, صندوق النقد الدولي الجزائر 2023.
 - https://cutt.us/T4SkP .39. ونلين ,هذا عدد الشركات الناشئة ,https://cutt.us/T4SkP
 - 40. اللجنة االقتصادية واالجتماعية لغربي آسيا، تعزيز قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصاالت لمواجهة تحديات اقتصاد المعرفة، الأمم المتحدة، نيويورك، 2011 .
 - 41. فريق المعانى، "معنى "معرفة""، المعانى.
 - https://shorturl.at/jwyC .42 ، مفهوم التعليم لغة واصطلاحاً، رامي، 16جوان 2021.
 - https://www.nawa3em.com. .43 ،تعريف الابتكار ،مروى ماقدي ،2021.
 - https://innoopedia.blogspot.com/2015/09/technology.html. -44 حمزة العزيزي، 2015/09/04
 - http://gafsa.jeun.fr/t7927-topic. .45
 - https://www.almaany.com .46 /،معنى المخاطرة .
 - https://www.almrsal.com .a خطوات نصميم استمارة مقابلة ،نور هان ناصر 2021/12/29.
 - b. https://www.sanadkk.com،کل ماترید معرفته حول تحلیل محتوی،مها جمال ۱۵۵۲/02/18.
- 47. https://www.argaam.com/ar/article/articledetail/id/1343076

عاشرا: الملاحق

		المحور الأول: البيانات الشخصية:
	متزاً مد	 السن الجنس: ذكر انثول المستوى التعليمي: متوسط الحالة الاجتماعية: أعزب(ة)
(] 5-260000 - 5-300	 الدخل الشهري: أقل من 30000دج
	ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	[60000-ج -60000]
	مناهم الابتكار في تطوير آلية التسويق المؤسسات الناشئة	المحور الثاني: أسئلة متعلقة بالفرضية الأولى: يه
	ويج لمنتجاتك؟ التلاط الراداط الراداط العلانية	 6. ماهي الطرق التي تستخدمها شركتك للتر توزيع الملصقات الإلـــــــــــــــــــــــــــــــــــ
	الوسائل؟ ضعيف موزان موزان	7. ما مدى مساهمة الابتكار في تطوير هذه
لا كيف	يرادات؟ نعم لا الا الا الا الا الا الا الا الا الا	جيب 8. هل تعتقد أن الابتكار يساهم في زيادة الإا 9. هل يؤثر الابتكار في زيادة التكلفة؟ ذلك
	غرب المنتجات؟ نعم المنتجات؟ نعم	10. ماهي التحديات التي تواجه مؤسستك في النتائج 11. هل الابتكار ساعد في اختصار المدة الزه إذا كانت اجابتك بنعم كيف ذلك:
	وبالتالي زيادة راس المال؟ نعم	12. هل يساعد الابتكار في زيادة الاستثمارات إذا كانت اجابتك بنعم كيف ذلك
	كن اعتبار الابتكار أداة فعالة؟ نعم	13. من خلال رؤيتك لمؤسسات ناشئة هل يم
		إذا كانت اجابتك بنعم كيف ذلك
	سسات الناشئة؟ نعم	14. هل من الضروري دمج الابتكار في المؤ
	63	

الفصل الثاني: الإطار المنهجي والتطبيقي إذا كانت اجابتك بنعم كيف ذلك 15. هل يساهم خلق القيمة لمؤسستك الناشئة في الوصول الى عملاء جدد؟ إذا كانت اجابتك بنعم كيف ذلك..... المحور الثالث أسئلة متعلقة بالفرضية الثانية: يساهم التعليم في زيادة الإنتاجية للمؤسسات الناشئة 16. هل يساهم التعليم في مساعدة مؤسستك في التكيف مع التغيرات السريعة ؟ 17. هل تستعين بالدورات التدريبية في زيادة فاعلية العمال؟ نعم إذا كانت اجابتك بنعم كيف ذلك؟ 18. هل المستوى التعليمي للعمال يؤثر على انتاجيتهم؟ نعم إذا كانت اجابتك بنعم كيف ذلك 19. ما مدى فاعلية دور الجامعة في تكوين موارد بشرية مؤهلة المؤسسات الناشئة؟ كيف ذلك 20. هل يخلق التعليم في الافراد القدرة على التنافسية بينهم؟ نعم 21. ما مدى تكيف الموارد البشرية مع التوجه الحديث للمؤسسات الناشئة؟ ضعيفة ممتاز ة كيف ذلك 22. هل الفرق بين نظم التعليم يؤثر على التنافسية بين المؤسسات داخل وخارج الوطن؟ 23. في ظل انتشار المؤسسات الخدماتية، هل يمكن للتعليم المقاو لاتي استحداث مؤسسات إنتاجية؟ 64

24. هل التعليم المقاولات أصبح ضروريا في ظل انتشار المنافسة بين المؤسسات الناشئة؟ نعم كيف ذلك
25. هل العمال الذين خضعوا للتدريب يمكن أي يكونوا أكثر ابداعا عن غير هم؟ نعم كيف
المحور الرابع: أسئلة متعلقة بالفرضية الثالثة تساهم تكنولوجيا المعلومات والاتصال في زيادة نمو المؤسسات الناشئة. 26. هل ترى فعالية للاتصال في ترابط أجزاء المؤسسة؟ نعم لا كيف ذلك.
27. هل التكنولوجيا تساهم في الرفع من كفاءات المؤسسة؟ نعم لاكيف ذلك.
28. هل التطور الحاصل في هذه التكنولوجيا كان له الأثر في توسع المؤسسة؟ نعم لايف ذلك
29. ما هي أهم وسائل الاتصال التي تستخدمها في مؤسستك؟ الايميل المرك الكتابية أخرى
31. كيف ترى توجه الدولة الى الرقمنة؟ ضعيف متل جيل مكوف ذلك؟
34. هل التعامل الجيد للعمال في مؤسستك مع التكنولوجيا الحديثة رفع من قيمة المؤسسة؟ نعم لا

	ذا كانت اجابتك بنعم كيف ذلك؟
ها ف <i>ي</i> دعم 	35. ما هي الوسائل التكنولوجية المستحدثة في تكنولوجيا المعلومات والاتصال التي اعتمدت عليه مؤسستك؟
	36. في ظل ظهور الذكاء الاصطناعي، هل تستعمله في للرفع من ريادة مؤسستك؟ نعم لا اذا كانت اجابتك بنعم كيف ذلك؟