



جامعة محمد البشير الإبراهيمي برج بوعريريج  
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير  
قسم علوم التسيير



## مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات شهادة ماستر أكاديمي

الميدان: علوم اقتصادية، تجارية، وعلوم التسيير

الشعبة: علوم التسيير

التخصص: إدارة مالية

بمعنوان:

## آليات دعم وتمويل المؤسسات الناشئة في الجزائر

(دراسة حالة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات ANADE فرع برج بوعريريج)

تحت إشراف الاستاذة:

ساري سهام

من إعداد الطالبين: - لونيبي عبد الرحيم

- بنيبيد عصام الدين

### أعضاء لجنة المناقشة

رئيسا

مشرفا

مناقشا

الاسم واللقب: منير عزوز

الاسم واللقب: سهام ساري

الاسم واللقب: رشاد بلالطة

السنة الجامعية 2023/2022

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
١٤٣٨ هـ

# الإهداء

اللهم لك الحمد كما ينبغي لجلال وجهك وعظيم سلطانك

الحمد لله الذي زين قلوب عباده المتقين بحب ذكره، وأنار السبيل لطالب العلم بنوره، ورفع الذين امنوا والذين اتوا العلم درجات بفضله.

والصلاة والسلام على سيدنا وقدوتنا محمد ﷺ خاتم الانبياء والمرسلين.

بكل اعتزاز وفخر اهدي ثمرة جهدي في سبيل العلم الى أعلى من في هذه الحياة نورها وجمالها وبركتها الى التي ألهمت روعي بحب نقي وزينت دربي بدعاء خالص وصنعت مني ما أنا عليه،

الى أمي العزيزة

الى من حمل عني مصاعب الدنيا وضل يشعل النور في كل عتمة تواجهني وهون كل الصعاب من اجل ان يرسم لي الابتسامة، الى الذي احمل شرف اسمه بكل ثقة

الى ابي الغالي

الى الوالدين الكريمين ضياء الدنيا وجنة الأرض.

الى الاسرة المقربة والطيبين من الأهل

والى كل معلم وضع في حرف علم انتفع به

والى كل القلوب الطيبة اينما كانت

طبتم وطاب ممثاكم وتبواتم من الجنة منازل ان شاء الله

عبد الرحيم

# الإهداء

الحمد لله الذي وفقنا لهذا ولم نكن لنبلغه لولا فضل الله علينا

اهدي عملي المتواضع هذا الذي وفقني الله لإتمامه الى

من غدتني من ينبوع حنائها وغمرتني بدفء عطفها وحمّتي بأدعيتها وسلحتني بنصائحها

اليك أُمي الغالية حفظك الله وأطال في عمركِ.

إلى الذي يستحق كل التقدير والاحترام والعرفان الى من ذلّل لي كل غالي وسخر لي كل ما أبغي اليك

أبي العزيز رعاك الله وأطال في عمرك.

أسأل الله العظيم أن يُنير درهما كما أناراً لي مستقبلي.

الى مصابيح دربي وشموع حياتي، الى من نشأت وترعرعتُ بينهم وقاسموني همومي وأحزاني الى اخوتي

(بهاء الدين، نجم الدين، بدر الدين، نور الهدى)

الى كل رفقائي واخوتي في الله.

عصام الدين

# شكر و عرفان

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

"يرفع الله الذين آمنوا منكم والذين أوتوا العلم درجات والله بما تعملون خبير"

الحمد لله العلي المتعال الذي بنعمته تتم الصالحات والصلاة والسلام على الحبيب المصطفى

محمد ﷺ خير الأنام

ومن بعد فإنه يطيب لنا ان نتقدم بالشكر الجزيل والامتنان للوالدين الكريمين على كل ما قدماه  
في هذه الحياة

ثم نتوجه بأسمى عبارات التقدير والعرفان الى الاستاذة الموقرة "ساري سهام" تكريما لها على  
الدعم المقدم وكافة النصائح الثمينة والتوجيهات.

نسأل الله لها التوفيق والسداد في الحياة.

كل الشكر موصول لجميع من ساهم ولو بابتسامة من أجل بلوغنا مقامنا المتواضع هذا

راجين من المولى تبارك وتعالى ان يبارك لنا في العلم ويزيدنا من فضله

وان ينفعنا وينفع بنا.

## المخلص:

هدفت هذه الدراسة إلى القاء الضوء على واقع المؤسسات الناشئة والتدابير المتخذة في سبيل دعمها والعمل على نجاحها واستمرارها، مما أدى إلى إقامة العديد من هيئات الدعم والمرافقة من أجل ذلك، باعتبار المؤسسات الناشئة أداة فعالة تحدث قفزة نوعية في مجال الابداع والابتكار ودعم عجلة التنمية الاقتصادية.

ومن خلال الدراسة الميدانية لعينة من المؤسسات الناشئة تحت اشراف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية - ANADE - فرع برج بوعريريج وبعد الاطلاع على مختلف احصائيات عمل الوكالة واجراءات تمويلها للمؤسسة محل الدراسة، تم التوصل الى عدة نتائج تمثلت أهمها في الدور الذي تلعبه وكالات الدعم من أجل تشجيع المؤسسات الناشئة وتوفير الصيغ التمويلية المناسبة لإنشاء وتطوير هذه المشاريع.

**الكلمات المفتاحية:** المؤسسات الناشئة، هيئات الدعم والمرافقة، الوكالة الوطنية لدعم وتنمية

المقاولاتية - ANADE - .

**Abstract :**

The purpose of this study was to shed light on the realities of emerging businesses and the actions taken to support them and address their success and continuation. This led to the establishment of a number of supporting and oversight bodies to that end, as start-up companies have enabled qualitative leaps in the field of creativity and innovation and considered to be an effective tool underpinning the wheel of economic development

After conducting a field survey of a sample of start-up companies under the supervision of the National Agency for Entrepreneurial Support and Development ANADE – Bordj Bou Arreridj branch, and after examining the various statistics about the agency's operations and financing procedures for the institution under study, several results were reached. Among them the role played by the supporting agencies in encouraging startups and providing appropriate financing formulas for the establishment and development of these projects.

**Key words :** start-up enterprises, support and accompaniment bodies, The National Agency for the Support and Development of Entrepreneurship.

قائمة  
المحتويات

الصفحة	العنوان
-	الإهداء
-	شكر و عرفان
I	ملخص الدراسة
II	قائمة المحتويات
III	قائمة الجداول
IV	قائمة الأشكال
V	قائمة الملاحق
أ-هـ	مقدمة
04	الفصل الأول: الإطار المفاهيمي للمؤسسات الناشئة وآليات دعمها
05	تمهيد
06	المبحث الأول: ماهية المؤسسات الناشئة
06	المطلب الأول: مفهوم المؤسسات الناشئة
09	المطلب الثاني: مميزات وخصائص المؤسسات الناشئة
11	المطلب الثالث: الفرق بين المؤسسات الناشئة والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة
12	المطلب الرابع: أهمية المؤسسات الناشئة
14	المبحث الثاني: الإطار العام لمرافقة ودعم المؤسسات الناشئة في الجزائر
14	المطلب الأول: آليات دعم وتمويل المؤسسات الناشئة
16	المطلب الثاني: صعوبات تمويل المؤسسات الناشئة
18	المطلب الثالث: هيئات دعم المؤسسات الناشئة في الجزائر
26	المطلب الرابع: هيئات مرافقة المؤسسات الناشئة في الجزائر
29	خلاصة الفصل الأول

30	الفصل الثاني: دراسة حالة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات ANADE فرع برج بوعريريج
31	تمهيد
32	المبحث الأول: تقديم الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات فرع برج بوعريريج
32	المطلب الأول: تعريف بالوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات فرع برج بوعريريج
33	المطلب الثاني: آليات الدعم والتمويل التي تمنحها الوكالة
37	المبحث الثاني: حصيلة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات فرع برج بوعريريج
37	المطلب الأول: احصائيات عمل الوكالة فرع برج بوعريريج
41	المطلب الثاني: دراسة حالة مؤسسة ناشئة في فرع بوعريريج
44	خلاصة الفصل الثاني
47	الخاتمة
50	قائمة المراجع
54	الملاحق

## قوائم الجداول

الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
12-11	الفرق بين المؤسسات الناشئة والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة	01
34	الصيغ التمويلية التي توفرها الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية	02
37	عدد المشاريع الممولة حسب نوع التمويل خلال الفترة (2009-2020)	03
39	تطور عدد المشاريع الممولة حسب الجنس خلال (2009-2020)	04
41	صيغة تمويل الوكالة الاشهارية	05
42	هيكل الاستثمار التقديري	06
42	هيكل تمويل المشروع	07
42	آلية سداد القرض البنكي	08
43	الجدول الزمني للقرض البنكي	09

## قائمة الأشكال

الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
08	دورة حياة المؤسسة الناشئة حسب Graham Paul	01
33	الهيكل التنظيمي لوكالة برج بوغريج	02
36	مراحل انشاء مشروع	03
38	نسب المشاريع الممولة حسب كل قطاع خلال (2009-2020)	04
39	نوع التمويل حسب كل قطاع	05
40	عدد المشاريع الممولة حسب الجنس خلال (2009-2020)	06

## قوائم الملاحق

الصفحة	عنوان الملحق	رقم الملحق
56-55	فاتورة شراء المعدات والآلات	01
57	الدراسة التقديرية لتكاليف المشروع	02
59-58	شهادة التأهيل للاستفادة من مساعدة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية	03
60	شهادة الموافقة البنكية	04
61	دليل حامل المشروع	05
62	طلب اجراء تربص	06

مقدمة

## + تمهيد:

شهدت الأونة الأخيرة تطورا ملحوظا في مناخ الأعمال وبيئة المشاريع الابتكارية، وقد تجلى هذا التغير في تنامي أعداد المؤسسات الناشئة واتساع مجالات نشاطها وانتشارها عبر مختلف القطاعات، وقد أظهرت هذه الأخيرة كفاءتها في إيجاد الحلول وتوفير البدائل من المنتجات والخدمات الحديثة، كما أثبتت فعاليتها في دعم البنية الاقتصادية وانهاشها بفضل مرونتها وقدرتها السريعة على الاستجابة للتغيرات. ونظرا للوزن الاقتصادي الذي اكتسبته المؤسسات الناشئة على الصعيد الدولي والمحلي واهميتها البالغة ودورها الاستراتيجي في ديناميكية النمو، لذا فإنه قد تحتم على الحكومات والدول خاصة النامية منها اتخاذ جميع الإجراءات والتدابير اللازمة من أجل مرافقة وتشجيع ومساعدة على النوع من المؤسسات على النمو والاستمرارية، وهذا ما اظهرته عديد المؤتمرات والمنتديات المتخصصة في بحث قضايا هذه المؤسسات، وكيفية تطويرها وترقيتها وتعزيز دورها.

رغم الفعالية الحقيقية للمؤسسات الناشئة ودورها الحقيقي الذي تلعبه في دفع عجلة التنمية الا انها تبقى تعاني من الهشاشة الطبيعية الداخلية والتحديات الخارجية المتزايدة والاطار القائمة التي تحول بينها وبين نجاحها كالصعوبات المتعلقة بنقص الخبرات والمهارات أو الافتقار الى التخطيط الاستراتيجي، ومشاكل التسويق والمنافسة، لكن التحدي الأكبر الذي تواجهه هو مشكلة الحصول على التمويل،

وقد سعت الجزائر الى محاولة توفير الظروف المناسبة والمساعدة على احتضان هذه المؤسسات ومرافقتها خلال مختلف مراحل دورة حياتها، وتجسدت السياسة التدميمية لهذه المؤسسات من خلال انشاء مجموعة من الهيئات والبرامج والتشريعات القانونية التي أخذت على عاتقها مسؤولية الاهتمام بقطاع المؤسسات الناشئة في عديد الجوانب.

لذلك وضعت هيئات المرافقة والدعم وعلى رأسهم الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات ANADE برامج عمل وتحفيزات مالية في سبيل تذليل كل هذه المعوقات وغيرها.

## + إشكالية الدراسة: وبناء على ما سبق تمحورت مشكلة البحث في السؤال الرئيسي التالي:

ما مدى مساهمة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات ANADE في دعم ومرافقة المؤسسات الناشئة في ولاية برج بوعريش؟

من أجل معالجة وتحليل هذه المشكلة وبغية الوصول إلى فهم واضح لها، تم طرح الأسئلة الفرعية التالية:

- ماذا يقصد بالمؤسسات الناشئة؟
- ماهية آليات الدعم والمرافقة التي تستفيد منها المؤسسات الناشئة في الجزائر؟
- هل ساهمت الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات ANADE فرع برج بوعريش بشكل إيجابي في دعم المؤسسات الناشئة؟

## + فرضيات الدراسة: للإجابة عن الأسئلة المطروحة السابقة ومن ثم الإجابة على مشكلة الدراسة تمت

صياغة الفرضيات التالية:

- تعتبر المؤسسات الناشئة من أهم الهياكل الاقتصادية الحديثة ونجاحها يعد مكسبا هاما للقطاع الاقتصادي.

- تختلف آليات الدعم والمرافقة حسب المؤسسات الداعمة وطبيعة المشروع الاستثماري، كما تختلف مستويات التمويل حسب الصيغ الممنوحة.
- تظهر مساهمة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات ANADE فرع برج بوعريريج في دعم المؤسسات الناشئة.

#### أهمية الدراسة:

تظهر أهمية هذا البحث من خلال الاهتمام بمجال المؤسسات الناشئة وزيادة اقبال حاملي الأفكار والمشاريع الابتكارية عليها خصوصا في صفوف الطلبة وخريجي الجامعات، وتعتبر هذه المؤسسات فرصة لتطوير الإنتاج المحلي وتوفير العملة الصعبة والقضاء على مشاكل الاستيراد بالإضافة الى توفير مناصب شغل جديدة، وهذا ما تراهن عليه الحكومة الجزائرية.

#### أهداف الدراسة:

- التعرف على الهيئات والهيكل الداعمة للمؤسسات الناشئة في الجزائر.
- ابراز دور مؤسسات الدعم في قيام المؤسسات الناشئة.
- توضيح آلية عمل الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات.
- تسليط الضوء على واقع تمويل ومرافقة المشاريع في ولاية برج بوعريريج.

#### منهج الدراسة:

في إطار هذا البحث ومن أجل معالجة إشكالية موضوع الدراسة تم الاعتماد على المنهج الوصفي التحليلي في الجانب النظري، وهو المنهج الأكثر استخداما وشيوعا في العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، حيث يمكن من نقل المعلومات والاحصائيات المقدمة، أما في الجانب التطبيقي فقد تم الاعتماد على منهج دراسة حالة، الذي يتضمن اسقاط ميداني على الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات بولاية برج بوعريريج وذلك من خلال جمع البيانات والمعلومات وتحليلها.

#### الدراسات السابقة:

لقد تم الاعتماد على جملة من الدراسات السابقة التي تطرقت الى موضوع المؤسسات الناشئة وطرق دعمها وتمويلها ونذكر من هذه الدراسات ما يلي:

- الدراسة الأولى: بوروية كاتية، إشكالية تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر وسبل تطوير الآليات التمويلية في ظل المتغيرات الاقتصادية الراهنة، أطروحة مقدمة ضمن متطلبات نيل شهادة دكتوراه تخصص علوم اقتصادية، جامعة فرحات عباس سطيف 2017-2018، حيث توصلت هذه الدراسة الى ضرورة مسايرة المؤسسات للتغيرات الاقتصادية العالمية كالعولمة والثورة التكنولوجية والعلمية من أجل ضمان بقائها واستمرارها، بالإضافة الى ضرورة استحداث أساليب جديدة في المنظومة التمويلية توفر أنواع وصيغ جديدة تتماشى مع احتياجات المؤسسة وطبيعة المرحلة المتواجدة فيها.

– الدراسة الثانية: العايب ياسين، اشكالية تمويل المؤسسات الاقتصادية دراسة حالة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، أطروحة دكتوراه، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة منتوري قسنطينة، 2010 - 2011 م، هدفت هذه الدراسة إلى تسليط الضوء على مختلف التدابير والإصلاحات المنتهجة من طرف الدولة لمعالجة الاختلال المالي للمؤسسة الاقتصادية بصفة عامة، والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة بصفة خاصة، وذلك من أجل الوقوف على حقيقة اشكالية التمويل في الجزائر التي ترجع إلى مميزات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر والتي تؤثر مباشرة في سلوكها المالي، وقد خلصت هذه الدراسة إلى مجموعة من التوصيات أهمها تنويع مصادر التمويل بما يلائم وضعية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والتركيز على المؤسسات المالية التي تساهم في الأموال الخاصة للمؤسسة والعمل على ترشيد سبل الدعم الفني والمالي للمؤسسات.

– الدراسة الثالثة: البشير معوية وآخرون، طرق وآليات تمويل ودعم المؤسسات الناشئة في الجزائر دراسة حالة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية وكالة الوادي نموذجاً، مذكرة مقدمة لاستكمال متطلبات نيل شهادة ماستر أكاديمي، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير جامعة الوادي، 2020-2021 م. هدفت هذه الدراسة إلى الوقوف عند مدى نجاعة سياسة الحكومة الجزائرية في دعم المؤسسات الناشئة؛ الأسباب التي تعرقل أصحاب المؤسسات الناشئة من استفادتها من برامج وسياسات الحكومة في دعم وتمويل هذه المؤسسات، وقد خلصت إلى ضرورة تثمين واستغلال البحوث العلمية من أجل تطوير آليات المؤسسات الناشئة وتحسين منتوجاتها بالإضافة إلى الاستفادة من الأفكار والأساليب والنماذج العربية والعالمية المختصة في مرافقة المؤسسات الناشئة، مع ضرورة تبسيط الإجراءات الإدارية من قبل الهيئات الحكومية.

#### ✚ حدود الدراسة:

- الحدود الزمنية: تم الحصول على البيانات والمعلومات منذ سنة 2009 إلى غاية 2020.
- الحدود المكانية: الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية ANADE فرع برج بوعريبيج

✚ أسباب اختيار الموضوع: هناك عدة أسباب لاختيار هذا الموضوع منها ما هو ذاتي وما هو

موضوعي نوجزها فيما يلي:

- أهمية الموضوع وتزايد الاهتمام به في الوقت الحالي، والرغبة في التوسع أكثر في المجال.
- علاقة موضوع التمويل بالتخصص (إدارة مالية).
- التعرف على مختلف آليات تمويل المؤسسات الناشئة.
- الدور الذي تلعبه الجامعة في غرس ثقافة المقاولاتية لدى الطلبة.

#### • صعوبات الدراسة:

- قلة المراجع والكتب المتعلقة بمجال المقاولاتية
- صعوبة الحصول على البيانات والمعلومات المتعلقة بالمؤسسات الناشئة.
- حداثة القرارات الوزارية والتشريعات القانونية التي تنظم وتضبط سير المؤسسات الناشئة.

- ندرة المؤسسات الناشئة ذات المشاريع الابتكارية، وغيابها على أرض الواقع

• هيكل الدراسة:

للإجابة على الإشكالية المطروحة قسمنا هذه الدراسة إلى فصلين، الفصل الأول يتضمن الإطار النظري للموضوع، حيث قسم إلى مبحثين، المبحث الأول ماهية المؤسسات الناشئة، أما المبحث الثاني آليات دعم ومرافقة المؤسسات الناشئة، أما في الفصل الثاني فتطرقنا إلى الدراسة التطبيقية دراسة حالة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاوالاتية ANADE فرع برج بوعريريج، حيث تم تقسيمه إلى مبحثين، المبحث الأول تم فيه تقديم تقديم الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاوالاتية ANADE فرع برج بوعريريج ، أما المبحث الثاني دراسة حالة مشروع استثماري ، كما تم في النهاية إعداد خاتمة الدراسة التي تضمنت نتائج الفصلين مع توضيح اختبار صحة الفرضيات، متبوعة بجملة من الاقتراحات المستنتجة، وأخيرا تم صياغة آفاق الدراسة.

# الفصل الأول:

الإطار المفاهيمي للمؤسسات

الناشئة وآليات دعمها

**تمهيد:**

شهدت المؤسسات الناشئة في العقود الأخيرة اهتماما مزايدا من طرف دول العالم الساعية الى النهوض باقتصادها واحداث قفزة نوعية في ذات المجال، وفي ضل التسارع الابتكاري والتكنولوجي فقد اهتم رواد الأعمال وأصحاب الأفكار بضرورة انشاء المؤسسات الخاصة التي تجسد هذه المشاريع، ولكن نجاحها يضل مرهونا بمدى قدرة المؤسسة الناشئة على مواجهة الخطر المرتفع نسبيا وايجاد الحلول المستمرة لها ونظرا للأهمية البالغة التي تحظى بها المؤسسات الناشئة خصوصا في الجانب الاقتصادي أوجب على الحكومات توفير الدعم والمرافقة لهذه المؤسسات خلال نشأتها وحتى بعد انطلاقها

وعليه تم تقسيم هذا الفصل الى مبحثين هما:

**المبحث الأول:** ماهية المؤسسات الناشئة.

**المبحث الثاني:** آليات دعم ومرافقة المؤسسات الناشئة في الجزائر.

## المبحث الأول: ماهية المؤسسات الناشئة

لقد أصبحت المؤسسات الناشئة المصطلح الأكثر انتشارا بين رواد الأعمال وفي مختلف المنصات الإعلامية وتباينت التوجهات الفكرية والرؤى المفاهيمية لهذه الأخيرة وتطورت من مفهومها البسيط لتصبح محل دراسات أكاديمية واجتهادات علمية نظرا لانتشارها الواسع وأهميتها البالغة.

## المطلب الأول: مفهوم المؤسسات الناشئة

تمثل المؤسسات الناشئة أداة هامة في تحقيق التنمية الاقتصادية في الدول النامية والمتقدمة، باعتبارها عصب الاقتصاد ونواة حديثة لأفكار إبداعية تنمو لتصبح مشاريع عمالقة، وقد حظيت باهتمام متزايد من قبل السلطات الرسمية أو الهيئات الأكاديمية، في الجزائر حيث شكلت بديلا جيدا لتحقيق التنمية الاقتصادية خصوصا بعد تراجع أسعار النفط بالإضافة إلى الأزمة الصحية العالمية على الاقتصاديات الدولية.

### أولا: تعريف المؤسسات الناشئة

- تعرف المؤسسة الناشئة Start-up حسب التعريف الانجليزي: على أنها مشروع صغير بدأ للتو، وكلمة Start-up تتكون من جزأين Start وهو يشير إلى فكرة الانطلاق و Up وهو ما يشير لفكرة النمو القوي.<sup>1</sup>
- كما يعرفها القاموس الفرنسي " La Rouse " على أن مصطلح " Start-up " كلمة أنجلو أمريكية حديثة تشير إلى شركة مبتكرة شابة، لاسيما في قطاع التقنيات الجديدة.<sup>2</sup>
- المؤسسة الناشئة تسعى لتسويق وطرح منتج جديد أو خدمة مبتكرة تستهدف بها سوق كبير، بغض النظر عن مجال نشاطها، وتقوم بالمخاطرة في مقابل تحقيقها لنمو قوي وسريع مع احتمال جنيها لأرباح ضخمة في حالة نجاحها.<sup>3</sup>
- كما عرفها رجل الأعمال الأمريكي ستيف بلانك على أنها منظمة مؤقتة تبحث عن نموذج اقتصادي يسمح بالنمو ومربح بشكل متكرر يمكن قياسه، وهي تختبر نماذج اقتصادية مختلفة وتكتشف بيئتها وتتكيف معها تدريجيا، أي أن الشركة الناشئة يجب أن تعمل على نجاح مشروعها بشكل سريع ولها تأثير على السوق الذي تود التواجد والعمل به بشكل فوري.<sup>4</sup>
- وتعرف المؤسسة الناشئة أيضا أنها مؤسسة صغيرة الحجم، تتميز بكونها سهلة الإنشاء ولا تتطلب تمويلا ضخما، ويمكن للشباب أن يتوصل لهذا النوع لإنشاء المؤسسات عوض أن

<sup>1</sup> <https://dictionary.cambridge.org/fr/dictionnaire/anglais/start-up>. تاريخ الاطلاع 2023/04/16 على الساعة 10:00

<sup>2</sup> <https://www.larousse.fr/dictionnaires/francais/start-up/74493>. تاريخ الاطلاع 2023/04/16 على الساعة 10:10

<sup>3</sup> بوشعور شريفة، دور حاضرات الاعمال في دعم وتنمية المؤسسات الناشئة startups، دراسة حالة الجزائر، مجلة البشائر الاقتصادية، العدد 2، جامعة 20 أوت 1955، سكيكدة، الجزائر. 2018، ص 420

<sup>4</sup> بخيتي علي وبوعوبنة سليمة، المؤسسات الناشئة، الصغيرة والمتوسطة في الجزائر واقع وتحديات، مجلة دراسات وأبحاث، المجلة العربية في العلوم

الإنسانية والاجتماعية، المجلد 12/ العدد 04، أكتوبر 2020، ص 536.

يشغل منصب في مؤسسة ما، ويتطلب الأمر دراسة متطلبات السوق وفق المشروع الذي يرغب في إنشائه حيث يعرف مدى امكانية تجسيده ونجاحه.<sup>1</sup>

• لم يعرف المشرع الجزائري المؤسسة الناشئة مباشرة وإنما ذكر جملة من الشروط التي يجب أن تتوفر في المشروع لكي يمنح صفة المؤسسة الناشئة، وبالرجوع إلى المرسوم التنفيذي 20 - 254 المتعلق بإنشاء اللجنة الوطنية لمنح علامة مؤسسة ناشئة، وحسب المادة 11 من هذا القانون تعتبر مؤسسة ناشئة كل مؤسسة خاضعة للقانون الجزائري وتحترم المعايير التالية:<sup>2</sup>

- يجب ألا يتجاوز عمرها ثماني سنوات؛
- يجب أن يعتمد نموذج أعمال المؤسسة على منتجات أو خدمات أن نموذج أعمال أو أي فكرة مبتكرة؛
- يجب ألا يتجاوز رقم الأعمال السنوي المبلغ الذي ستحدده اللجنة الوطنية؛
- أن يكون رأس مال المؤسسة مملوك بنسبة 50% على الأقل من قبل أشخاص طبيعيين أو صناديق استثمار معتمدة أو من طرف مؤسسة حاصلة على علامة مؤسسة ناشئة؛
- يجب أن تكون إمكانيات نمو المؤسسة كبير بما فيه الكفاية، ويجب ألا يتجاوز عدد العمال 250 عاملا.

ومما سبق يمكن القول ان المؤسسات الناشئة هي كل المؤسسات حديثة النشأة سريعة النمو والتي تقوم على الأفكار الابتكارية ونماذج الأعمال الفعالة، بالمقابل تطرح منتجات أو خدمات جديدة تستهدف مختلف الأسواق، تتميز بتحملها لدرجة مخاطرة عالية كما انها توظف عمالة جديدة مقابل تحقيق عوائد وارباح كبيرة نسبيا نظرا لحجمها، كما انها لا تحتاج تمويلا ضخما مقارنة بالمؤسسات الكبرى.

ثانيا: دورة حياة المؤسسات الناشئة:

من خلال التعريف السابقة قد يخيل أن ما يميز المؤسسات الناشئة هو النمو المستمر الدائم، إلا أن الواقع غير ذلك، فهذه المؤسسات كثيرا ما تتعثر وتمر بمراحل صعبة، وكل نشاط اقتصادي يتميز بدورة حياة تبدأ بمرحلة الانطلاق وصولا لمرحلة النضج وتختلف هذه الأخيرة من مشروع لآخر على حسب استخدام المؤسسة للتكنولوجيا وادراكها للميزة التنافسية، ويمكن ابراز ذلك من خلال المنحنى التالي:<sup>3</sup>

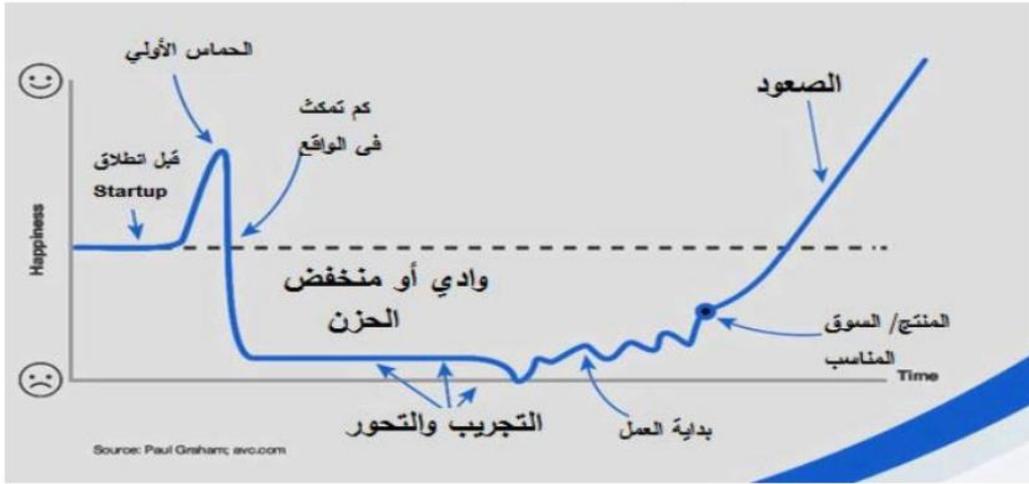
1 كلثوم فرحات ومفيد عبد اللاوي، رأس المال المغامر البديل الأمثل لتمويل المؤسسات الناشئة في الجزائر شركة sofiance نموذجا، مجلة النمو

الاقتصادي والمقاولاتية، العدد 01، الجزائر، ص 150

2 المرسوم التنفيذي رقم 20-254 المؤرخ في 15 سبتمبر 2020، يتضمن انشاء لجنة وطنية لمنح علامة " مؤسسة ناشئة"، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 55 الصادر بتاريخ 2020/09/21، ص11.

3 بوالشعور شريفة، مرجع سابق، ص 421

الشكل رقم (01): دورة حياة المؤسسة الناشئة حسب Graham Paul



المصدر: (<https://www.linkedin.com/pulse/startup-curve-journey-entrepreneur-karan-narula>)

تاريخ الاطلاع 2023/04/16 على الساعة 23:00

من خلال المنحنى البياني السابق يمكن تقسيم دورة حياة المؤسسة الناشئة الى المراحل التالية:

- 1. مرحلة قبل الانطلاق:** وتبدأ قبل انطلاق المؤسسة الناشئة، حيث يقوم شخص ما، أو مجموعة من الأفراد بطرح نموذج لفكرة جديدة، وخلال هاته المرحلة يتم التعمق في البحث، ودراسة الفكرة جيدا ودراسة السوق والسلوك وأذواق المستهلك المستهدف للتأكد من إمكانية تنفيذها على أرض الواقع وتطويرها واستمرارها في المستقبل. والبحث عن تمويلها، ويكون التمويل في المراحل الأولى ذاتي، أو بالحصول على بعض المساعدات الحكومية.
- 2. مرحلة الانطلاق،** في هذه المرحلة يتم إطلاق الجيل الأول من المنتج أو الخدمة، حيث تكون غير معروفة، وربما أصعب شيء يمكن أن يواجهه المقاول في هاته المرحلة هو أن تجد من يتبنى الفكرة على أرض الواقع ويمولها ماديا فغالبا ما يكون الأصدقاء والعائلة هم المصدر الأول الذي يلجأ إليهم للحصول على التمويل.
- 3. مرحلة مبكرة من الإفلاع والنمو:** يبلغ فيها المنتج الذروة ويكون هناك حماس مرتفع، ثم ينتشر العرض ويبلغ المنتج الذروة في هاته المرحلة يمكن أن يتوسع النشاط إلى خارج مبتكره الأوائل، فيبدأ الضغط السلبي حيث يتزايد عدد العارضين للمنتج ويبدأ الفشل، أو ظهور عوائق أخرى يمكن أن تدفع المنحنى نحو التراجع
- 4. مرحلة الانزلاق،** وبالرغم من استمرار الممولين المغامرين (رأس المال المغامر) بتمويل المشروع إلا أنه يستمر في التراجع حتى يصل إلى مرحلة يمكن تسميتها وادي الحزن أو وادي الموت، وهو ما يؤدي إلى خروج المشروع من السوق في حالة عدم التدارك خاصة وأن معدلات النمو في هذه المرحلة تكون جد منخفضة

5. مرحلة تسلق المنحدر، يستمر رائد الأعمال في هذه المرحلة بإدخال تعديلات على منتجه وإطلاق إصدارات محسنة، لتبدأ الشركة الناشئة بالنهوض من جديد بفضل الاستراتيجيات المطبقة واكتساب الخبرة لفريق العمل.

6. مرحلة النمو المرتفع، في هذه المرحلة يتم تطوير المنتج بشكل نهائي ويخرج من مرحلة التجربة والاختبار، وطرحه في السوق المناسبة، وتبدأ الشركة الناشئة في النمو المستمر ويأخذ المنحنى بالارتفاع لتبدأ مرحلة اقتصاديات الحجم وتحقيق الأرباح الضخمة.

### المطلب الثاني: مميزات وخصائص المؤسسات الناشئة

تختلف المؤسسات الناشئة عن غيرها من ويظهر هذا الاختلاف في مميزات وخصائصها نذكر منها ما يلي:

#### أولا مميزات المؤسسات الناشئة

تتميز المؤسسات الناشئة عن غيرها من المؤسسات بما يلي:

- **مؤسسة حديثة العهد:** تتميز المؤسسة الناشئة بكونها مؤسسة شابة يافعة وأمامها خياران: إما التطور والتحول إلى مؤسسة ناجحة أو اغلاق أبوابها والخسارة.
- **مؤسسة أمامها فرصة للنمو التدريجي والمتزايد:** من أحد السمات التي تحدد معنى المؤسسة الناشئة هي إمكانية نموها السريع وتوليد إيرادات أسرع بكثير من التكاليف التي تتطلبها للعمل، بكلمات أخرى المؤسسة الناشئة هي مؤسسة تتمتع بإمكانية الارتقاء بعملها التجاري بسرعة أي بزيادة الإنتاج والمبيعات من دون زيادة التكاليف، كنتيجة على ذلك، ينمو هامش الأرباح لديها بشكل يبعث على الدهشة، وهذا يعني أن المؤسسة الناشئة لا تقتصر بالضرورة على أرباح أقل لأنها صغيرة، بل بالعكس، هي مؤسسة قادرة على توليد أرباح كبيرة جدا
- **مؤسسات تتعلق بالتكنولوجيا وتعتمد بشكل رئيسي عليها:** تتميز بأنها مؤسسة تقوم أعمالها التجارية على أفكار رائدة، واشباع لحاجات السوق بطريقة ذكية وعصرية، ويعتمد مؤسسو المؤسسات الناشئة على التكنولوجيا للنمو والتقدم، والعثور على التمويل من خلال المنصات على الانترنت والفوز بمساعدة من قبل حاضنات الأعمال،
- **مؤسسات تتطلب تكاليف منخفضة:** يشمل معنى المؤسسة الناشئة على أنها مؤسسة تتطلب تكاليف صغيرة جدا بالمقارنة مع الأرباح التي تحصل عليها وعادة ما تأتي هذه الأرباح بشكل سريع وفجائي بعض الشيء.

- مؤسسة تواجه عامل المخاطرة: وهي العمل في ظل ظروف عدم التأكد الشديد لأنها تركز على الابتكار في سوق غير موجود وان وجد فهو غير مشبع وبالتالي صعوبة القيام بأبحاث السوق نظرا لقلّة المعلومات إذ أنها تجد نفسها تعمل في المجهول<sup>1</sup>.

#### ثانيا: خصائص المؤسسات الناشئة

يمكن تقسيم خصائص المؤسسات الناشئة الى نقاط قوة وأخرى نقاط ضعف نذكر منها:

1. **نقاط القوة:** من أجل تحقيق الأهداف الاستراتيجية تقوم العديد من الدول بتشجيع الاستثمار ودعم المؤسسات الناشئة نظرا للميزات الإضافية التي تتضمنها هذه المؤسسات ونذكر منها ما يلي:<sup>2</sup>

- **توازن هيكل النشاط الإنتاجي:** يعاني هيكل النشاط الإنتاجي في معظم الدول النامية من خلل في هيكل الاقتصاد الوطني بسبب غياب قاعدة قوية من صناعات الصغيرة والمتوسطة يستند عليها الا أن الصناعات الصغيرة بإمكانها إحداث التنويع والترويج للأنشطة الأخرى.
- **دعم الشركات الكبيرة:** وذلك بتوفير المنتجات الوسيطة الضرورية لنشاط هذه الأخيرة وتحقيق التكامل وتوفير البدائل.
- **توفير فرص العمل الحقيقية المنتجة ومكافحة مشكلة البطالة:** تتميز المنشآت الصغيرة بقدرتها العالية على توفير فرص العمل، إضافة إلى أن تكلفة فرصة العمل المتولدة في المنشأة الصغيرة تكون منخفضة، فضلا عن قدرتها العالية في استيعاب وتوظيف العمالة نصف الماهرة أو حتى غير الماهرة.
- **استثمار المدخرات المحلية الصغيرة:** قدرتها على توظيف المدخرات الصغيرة بدلا من بقائها مكتنزة أو موظفة في مجالات لا تخلق قيمة مضافة، وذلك يرجع إلى الصغر النسبي لرأس المال اللازم لإطلاقها.
- **المساهمة في تحقيق سياسة إحلال الواردات:** تمكن تنمية المنشآت الصغيرة من إنتاج متطلبات السوق المحلي، مما يساهم في إحلال الواردات. وقد تتمكن أيضا من تنمية الصادرات.

<sup>1</sup> حسين يوسف وصديقي إسماعيل، دراسة ميدانية لواقع انشاء المؤسسات الناشئة في الجزائر، حوليات جامعة بشار في العلوم الاقتصادية، المجلد 08، العدد 01، المركز الجامعي مغنية، الجزائر، 30/12/2020، ص 74.

<sup>2</sup> محمد سبتي، فعالية رأس المال المخاطر في تمويل المشاريع الناشئة، مذكرة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة منتوري، قسنطينة، 2008-2009، ص 12.

- نشر القيم الصناعية الإيجابية: تساهم المنشآت الصغيرة في تعميق ونشر القيم أو المبادئ الصناعية والتنظيمية الإيجابية كإدارة الوقت، الجودة، الإنتاجية، الكفاءة، الفاعلية، تقسيم العمل، المبادرة والابتكار.

- المساهمة في تحقيق استراتيجية التنمية المحلية: من خلال تأمين فرص عمل جديدة، وبيع وخدمات، ومن الواضح أن المنشآت الصغيرة وخصوصا الصناعية منها تمثل آلية ضرورية لهذه الأنشطة وتساهم في تنمية المناطق المعنية، نظرا لإمكانية تمركزها بالمدن الصغيرة

## 2. نقاط الضعف: تعاني المؤسسات الناشئة من بعض نقاط الضعف أهمها:

- المحدودية وعدم القدرة على اختيار وصياغة استراتيجية طويلة المدى.
- عدم قدرتها على تكوين شبكة فعالة للتوزيع، بسبب قلة وضعف إمكاناتها.
- ضعف شهرتها وعدم معرفة شريحة كبيرة من الجمهور بوجودها، خاصة المتعاملين الاقتصاديين من زبائن، موردين، بنوك وغيرها ما يفقدها عنصر الثقة، وبالتالي عدم الإقبال على التعامل معها.
- صعوبة بلوغها الموارد التمويلية لعدة أسباب، أبرزها ضعف هيكلها التمويلي، قلة الضمانات، غياب الماضي المالي.

## المطلب الثالث: الفرق بين المؤسسات الناشئة والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة

يعتقد الكثير من الأفراد أن المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ماهي إلا عبارة عن مؤسسات ناشئة وما هما الا تسميتين مختلفتين لإحدى نشاطات مشاريع الأعمال أو شكل واحد من أشكال المقاولاتية، ولكنهما تختلفان في عديد الأوجه نذكر اهم الفروق بينهما في الجدول التالي:

### الجدول رقم (1): الفرق بين المؤسسات الناشئة والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة

المؤسسات الصغيرة والمتوسطة	المؤسسات الناشئة	الهدف من التأسيس
يتم إنشاء هذه المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بما يتوافق مع السوق المحلية، فهي لا تقدم أفكار ابتكارية أو حلول مبتكرة من أجل تلبية حاجيات الناس، بل تسعى إلى تحقيق التوسع والوصول إلى معدلات عالية من الربح، وهي تتجه نحو التقليد أكثر من الشركات الناشئة. <sup>1</sup>	تقوم على فكرة ابتكارية أو إيجاد حل تقني لمشكل تقني من خلال منتج أو خدمة تحدث تأثيرا على السوق وتغير في سلوك المستهلك وهي قادرة حتى خل سوق مستهلكة جديدة. وتكون ضمن أهدافها الرئيسية النمو السريع والاستمرارية والبقاء في السوق.	

<sup>1</sup> بختيتي علي وبوعويبة سليمة، مرجع سابق، ص 58.

<p>تقوم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة على إتباع خطة عمل تقليدية واضحة، فيمكن لصاحب المشروع أن يستلهم من تجارب ومشروعات المحيطين به، ويبدأ في التجهيزات والخطوات بشكل سريع، فهو يتمتع بفرص أكبر للحصول على التمويل اللازم</p>	<p>تتركز معظم الشركات الناشئة على عنصر الابتكار عند العمل على تقديم منتج أو خدمة، وهذا ما يجعل فرص الدعم لها منخفضة سواء من المستثمرين أو من خلال الاعتماد على القروض البنكية، ويقتصر مجهوده على رائد الأعمال، فلا وجود لنموذج أعمال معين، أو خطة عمل ثابتة، لأن الأمر كله يعتمد على التجربة الفعلية.</p>	<p>خطوات التأسيس</p>
<p>تنشط عادة في أسواق محددة ومستقرة، لأنها سرعان ما تتضمن مكانتها في الأسواق لأنها تقوم على دراسة طبيعية السوق وتلبية حاجياته ونجدها تؤثر بشكل واضح على الاقتصاد المحلي.</p>	<p>إن عدم وجود منهجية عمل واضحة لهذه الشركات، التي تعتمد بصورة كبيرة على الابتكار والتجربة، يجعلها تواجه مخاطرة عالية ومنافسة شديدة في السوق المحلي، حيث أنها تسعى بكل جهد إلى تسويق منتجاتها تحسين خدماتها.</p>	<p>البيئة الصناعية أو السوق المحلي</p>
<p>تعتمد مصادر تمويل الشركات الصغيرة والمتوسطة على التمويل التقليدي كالقروض البنكية، فمسألة تمويل مشروع صغير أو متوسط تعتمد على صاحب المشروع نفسه، ويقوم بتمويله من ماله الشخصي أو من خلال الاقتراض من البنوك،</p>	<p>تعتمد الشركات الناشئة على مصادر تمويلية حديثة ومختلفة، أهمها مؤسسات الدعم والهيئات الحكومية بالإضافة إلى أموال المستثمرين والمدخرات وقروض البنوك، كما أنها تعتمد على رأسمال المخاطرة Capital Risqué .</p>	<p>التمويل</p>
<p>يعتمد استمرارها على قدرة أصحابها على تحقيق الاستقرار والربح، وبالتالي يمكن توسيع نطاقها قليلا، ونظرا لاجحة ومستمرة إلى فترة غير معلومة.</p>	<p>تكون مدة الشركات الناشئة مؤقتة، كونها تتحول بسرعة إلى مؤسسات كبيرة أو تبقى مشروعا صغيرا لأنها تعمل على التحديث المستمر للمنتج أو الخدمة.</p>	<p>مدة المشروع أو الفكرة</p>

المصدر: من إعداد الطلبة

### المطلب الرابع: أهمية المؤسسات الناشئة

تحتل المؤسسات الناشئة مكانة هامة في اقتصاديات الدول بل وأصبحت ضمن ضروريات التنمية ومن أولويات الحكومة لتحقيق قفزة إنتاجية عبر مختلف القطاعات الاقتصادية ولهذه الأخيرة أهمية كبيرة على المستوى الجزئي والكلّي نذكر منها:

- توفير فرص العمل الحقيقية المنتجة ومكافحة مشكلة البطالة: حيث تتميز بالقدرة العالية على استيعاب وتوظيف عمالة بخبرة قليلة أو حتى بدون خبرة وهو ما يخص طالبي العمل خاصة ذوي الشهادات، أصحاب الأفكار وخريجي الجامعة. وبالتالي الرد المباشر على مشكله البطالة حيث تكافح الدول نفسها لخلق ظروف عمل على الرغم من سيرها في طريق النمو.

- الابتكار في البحث والتطوير: لا سيما في مجال التكنولوجيا، وهو أداء ضرورية أكثر من أي وقت مضى لتنمية أي بلد في العالم والقدرة على ابتكار وتطوير منتجات بتكلفة أقل مقارنة بالمؤسسات الكبرى.
- زيادة الإنتاجية والحفاظ على التنافسية: حيث لعبت دورا محوريا في السنوات الأخيرة وذلك باستخدامها أدوات ووسائل وكذا تقنيات إنتاجية حديثة قللت من التكاليف. ورفعت من مستوى جودة المنتجات، ومما ساعدها على ذلك تبنيها للاستراتيجية التكنولوجية التي أكسبتها ميزة تنافسية.
- نشر القيم الإيجابية في المجتمع: تعالج العديد من أهم المشاكل الاقتصادية والاجتماعية والثقافية من خلال الأبحاث التي تقوم بها المؤسسات الناشئة، لتطوير وكذا ادخال قيم جديدة للمجتمع والمساهمة في تطوير ثقافة المستهلك وتشجيعه على تقبل التغيير.
- المساهمة في التطوير النسبي الاقتصادي: تعالج القضايا الاقتصادية من خلال أبحاثها وتساهم المؤسسات الناشئة في نشر القيم والمبادئ الاقتصادية والتنظيمية الإيجابية كالمبادرة، الإبداع، الابتكار، إدارة الوقت، الكفاءة والفعالية. كما تساهم في إنتاج سلع وخدمات مبتكرة وجديدة مما يؤدي إلى الترويج في المنتجات، والمساهمة في تطوير إنشاء الأنسجة الاقتصادية الجديدة الأخرى التي تدعم الانسجة التقليدية كالزراعة.
- استثمار المدخرات وتعزيز وجذب المستثمرين ورأس المال الأجنبي: القدرة على توظيف مدخرات صاحب أو أصحاب المشروع بدلا من بقائها مكتنزة أو موظفة في مجالات لا تخلق قيمة مضافة، مما يسمح بإحداث تراكم رأسمالي وكذا إعادة توزيع الدخل وجذب المستثمرين المحليين والأجانب.
- المساهمة في النمو الاقتصادي: نظرا لما توفره من خلق وظائف جديدة على المدى الطويل ونمو دخلها السنوي الذي يساهم في خلق الثروة والمساهمة في الناتج الداخلي الخام، إضافة الى كون غالبية هاته المؤسسات تجتاح أسواق عالمية وبالتالي جلب عملة أجنبية.
- مرونتها وقدرتها على التأقلم والاستجابة السريعة: من خلال مرونة عملياتها وسلاسة الحلول التي تجلبها، تأتي المؤسسات الناشئة بحل مشاكل تكاليف الإنتاج للشركات الكبرى والحلول للمشاكل الثقيلة التي كثيرا ما تفرسها الدول على السكان.

## المبحث الثاني: الإطار العام لمرافقة ودعم المؤسسات الناشئة في الجزائر

كثير من المؤسسات الناشئة تعاني من ارتفاع المخاطرة، تقلبات السوق، المنافسة الشديدة، كثرة تحديات محيطها الداخلي والخارجي بالإضافة الى حداتها ونقص خبرة أصحاب المشروع، كل هذا ما يجعلها في مواجهة مستمرة مع خطر الفشل والزوال. ونتيجة لكثرة التحديات وبالنظر لأهمية هذه الأخيرة لآبد من توفير هيئات وهياكل تعنى بدعم ومرافقة هذه المؤسسات أثناء وبعد قيامها.

## المطلب الأول: آليات دعم وتمويل المؤسسات الناشئة

غالبا ما يحتاج أصحاب المشاريع والأفكار الابتكارية الى مرافقة تكوينية تهتم بتطوير الفكر المقاولاتي وبناء البيئة الداخلية للمشاريع بالإضافة الى الدعم المالي والفني لها.  
**أولا: تعريف المرافقة:**

المرافقة هي إجراء منظم في شكل مواعيد منتبجة، تهدف إلى دعم منشئي المؤسسات في الفهم والتحكم في إجراءات الإنشاء، وكذلك التحكم في المشروع والقرارات المرتبطة به؛ وتعرف المرافقة أيضا بأنها عملية ديناميكية لتنمية وتطوير مشروعات الأعمال خاصة مشروعات أو منشآت الأعمال الصغيرة التي تمر بمرحلة التأسيس أو الإنشاء وبداية النشاط حتى تتمكن من البقاء والنمو بصفة خاصة في مرحلة بداية النشاط، وذلك من خلال العديد من المساعدات المالية والفنية وغيرها من التسهيلات الأخرى اللازمة أو المساعدة؛<sup>1</sup> وتتمثل المرافقة في عدة أشكال أهمها المرافقة المعنوية، الفنية، الإدارية، المالية، التكنولوجية، الإعلامية والمرافقة بالتدريب والتكوين.

**ثانيا: تعريف التمويل:** هو توفير الإمكانيات المالية الضرورية لتسيير أو تطوير مشروع ما، سواء كان عاما أو خاصا<sup>2</sup>، وهو إحدى وظائف المنشأة التي تشمل تنظيم مجرى الأموال فيها وتخطيطه والرقابة عليه والتحفيز المالي لأفراد المنشأة.

## ثالثا: مصادر تمويل المؤسسات الناشئة

### 1. مصادر التمويل الداخلية

ويقصد بها مجموعة الموارد التي تحصل عليها الشركة بطريقة ذاتية دون اللجوء إلى مصادر خارجية، والمتمثلة في المدخرات الشخصية والمدخرات المتراكمة المتولدة من الأرباح التي حققها المش روع، والتي تبقى تحت تصرف الشركة بصورة دائمة ولمدة طويلة والتي تنقسم الى:<sup>3</sup>

- التمويل الشخصي والتمويل عن طريق العائلة والأصدقاء: وتشمل كلا من المدخرات الشخصية

<sup>1</sup> بشرى طيور، دور هيئات الدعم والمرافقة في تشجيع المقاولاتية في الجزائر دراسة حالة وكالات أم البواقي - ANSEJ, ANGEM, CNAC، كلية العلوم الاقتصادية، جامعة أم البواقي، الجزائر، 2019، ص 21.

<sup>2</sup> Le grand dictionnaire encyclopédique « La Rousse », (Paris : librairie La Rousse, tome4) P4281.

<sup>3</sup> . عصام عمر الجمل، معوقات تمويل الشركات الناشئة من وجهة نظر أصحابها، كلية الاقتصاد، جامعة مصراتة، ليبيا، 2019، ص 168.

للمؤسس وكذلك التمويل الذي يتم تلقيه من العائلة أو الأصدقاء.

- **التمويل الذاتي:** وهي طريقة خلاقة جدا لكسب المال واستخدام الموارد بدون زيادة أرس المال من المصادر التقليدية، أو اقتراض المال من المصارف، وهي تعتمد بشكل كبير على عائدات داخلية ثم الاحتفاظ بها (الأرباح المحتجزة).

## 2. مصادر التمويل الخارجية:

تحتاج المؤسسة إلى تمويل خارجي مهما كانت طبيعتها، حيث اعتمادها على مصادر الداخلية غير كاف لتغطية حاجاتها، واختلاف الحاجات من شركة إلى أخرى حسب حجم الشركة ونوع نشاطها من جهة ومن جهة أخرى حسب حركية المحيط الاقتصادي، فالمصادر الخارجية للتمويل يقصد بها الأموال أو الموارد التي تحصل عليها المؤسسة من الغير لتمويل احتياجاتها وتنقسم إلى:<sup>1</sup>

- **المستثمرون الملاك:** وهم رجال أعمال ناجحون، يقومون بتمويل الشركات الناشئة من أموالهم الخاصة. والمستثمر هو شخص ثري يستثمر رأس مال معين في مرحلة إطلاق عمل ما مقابل مفاوضة على ملكية أسهم رأس المال. ولكن هناك سلبية كبيرة للاعتماد على المستثمرين تتلخص بمشكلة الملكية إذ أن المستثمر المالك يشتري حصة في الشركة الناشئة قد تصل إلى 50 %، وهذا ما يعني خسارة جزء كبير من أرباح الشركة الناشئة، والتي قد تدر على أصحابها الملايين.
- **المؤسسات المستثمرة:** تنظر الشركات الناشئة إلى هؤلاء المستثمرين على إنهم فرصة للخروج والبروز أكثر منها فرصة للتمويل، ويعتبر استحواد المؤسسات المستثمرة على الشركات الصغيرة إطراء ومديحا لمنتجاتها أو خدماتها المقدمة، فيما تستفيد الشركات الصغيرة من تدفق التمويل الاستراتيجي الجديد هذا لتوسيع عملياتها بشكل أكبر.
- **أسواق الأسهم:** هي مصدر للتمويل لعدد قليل فقط من شركات ريادة الأعمال. حيث أن عددا قليلا جدا من المشاريع الصغيرة الجديدة قد تطرح للاكتتاب العام.
- **المصارف:** يوجد مصدران للتمويل بالدين؛ المصارف التجارية، والقروض المضمونة لإدارة الأعمال الصغيرة، لا تعد المصارف التجارية مصدرا عمليا لتمويل الشركات الناشئة، ومرد ذلك إلى أن المصارف لا تميل للمخاطرة، وتمويل شركة ناشئة يقوم بشكل كبير على المخاطرة. حيث تفضل المصارف وجود بعض الضمانات، لتقليل الخطر الناجم عن إقراض الشركات المقدمة للعروض، وتعد المصارف مصدرا مهما للتمويل الخارجي للشركات الناشئة، ولكن بعد تأسيسها وحصولها على جدارة ائتمانية.

**منصات التمويل الجماعي على الانترنت:** يستخدم التمويل الجماعي crowd funding كآلية تمويل لأعمال الإبداعية ولدعم المشاريع الناشئة وهي أن يقوم أصحاب الأفكار بعرض أفكارهم التي يريدون

<sup>11</sup> عصام عمر الجمل، مرجع سابق، ص 168-169.

تحويلها إلى واقع ملموس وتحتاج إلى تمويل، عبر إحدى منصات التمويل الجماعي، بطريقة تحقق فيها عاملي الإبهار والموثوقية، وتتم عملية التمويل من طرف الأفراد الذين آمنوا بالفكرة. هو وسيلة لتواصل صاحب المشروع مع مجتمع مقدمي رأس المال بواسطة منصة عبر الإنترنت. توجد العديد من منصات التمويل الجماعي على المستوى العالمي مثل Indiegogo و Kickstarter فإذا أراد المقاول الاستعانة بخدمات إحدى هذه المنصات، فيمكنه المفاضلة بين الحصول على قرض بفائدة مستحقة الدفع، أو التنازل عن حصص في مشروعه، أو مكافأة المستثمرين بأي شكل من الأشكال باستثناء الأموال.<sup>1</sup>

- وأحيانا يأخذ تمويل المؤسسات الناشئة شكل دعم مقدم من الحكومة في صور مختلفة أهمها:<sup>2</sup>
- تقديم حوافز ومزايا مثل الاعانات النقدية في شكل مبالغ لتغطية جزء من تكاليف الاستثمار تقدمها الحكومة أو الهيئة الوصية القائمة على قطاع المؤسسات أو على شكل اعانات عينية كتقديم أراضي دون مقابل أو بأسعار تشجيعية.
- تقديم قروض طويلة ومتوسطة الأجل لتمويل الاستثمارات وقروض قصيرة الأجل لتمويل الاستغلال الجاري بدون فوائد أو بفوائد مدعمة، من قبل هيئات مكلفة بذلك.
- منح إعفاءات جبائية وشبه جبائية وجمركية.

### المطلب الثاني: صعوبات تمويل المؤسسات الناشئة

- إن الحصول على التمويل يعد أبرز عقبة تواجهها المؤسسات الناشئة، وذلك راجع إلى عديد الصعوبات التي تواجهها هذه العملية وتتمثل هذه الصعوبات فيما يلي:<sup>3</sup>
- **محدودية رأس المال:** عادة ما تتوفر المؤسسات الناشئة على عنصر العمل والأفكار، لكنها تفتقر إلى رأس المال والخبرة في التسيير، خاصة في دول التي لم تهتم بعد بهذا النوع من المؤسسات ولم تدرك أهميتها بعد، حيث أن اعتماد المؤسسة على أموالها الخاصة والذاتية كمصدر تمويلي داخلي غالبا ما تكون غير كافية لتغطية مختلف احتياجاتها عبر مراحل نشاطها.<sup>4</sup>
  - **نقص مستوى الثقة في أصحاب المؤسسات الناشئة:** تعتبر المؤسسات الناشئة بدون سمعة ولا سوابق في الممارسات المالية أو التعاملات التي تعطي نظرة على الجدية والجدارة الائتمانية، كما

<sup>1</sup> سامية عمر عبدة، التمويل الجماعي آلية مستحدثة لتمويل المؤسسات الناشئة- دراسة حالة سوق التمويل الجماعي بفرنسا- إشكالية تمويل المؤسسات الناشئة في الجزائر بين الأساليب التقليدية والمستحدثة، الجزائر، 2021، ص122

<sup>2</sup> مصطفى بورنان وعلي صولي، الاستراتيجيات المستخدمة في دعم وتمويل المؤسسات الناشئة (حلول لإنجاح المؤسسات الناشئة)، مجلة دفاتر اقتصادية، العدد 01، المجلد 11، 2020، ص 138.

<sup>3</sup> أبو الريحان فاروق وآخرون، دور رأس المال المخاطر في تمويل المؤسسات الناشئة في الجزائر حالة الشركة المالية الجزائرية الأوروبية للمساهمة، كتاب جماعي دولي محكم حول إشكالية تمويل المؤسسات الناشئة في الجزائر بين الأساليب التقليدية والمستحدثة، ص330.

<sup>4</sup> برييش السعيد. رأس مال المخاطر بديل مستحدث لتمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر دراسة حالة شركة SOFINANCE مجلة الباحث، جامعة باجي مختار، عنابة، 2007، ص7.

- أنها لا تملك قوائم مالية ومعطيات حول مستوى السيولة ومدى الاعتماد على التمويل البنكي مثلا لتمويل الاستغلال، وهذه كلها معطيات تجعل المؤسسات المانحة للتمويل أو الموردين وغيرهم من المتعاملين تتحفظ في تعاملاتها مع هذا النوع من المؤسسات لنقص مستوى الثقة.
- **عدم توافر الضمانات الكافية لمنح التمويل للمؤسسة الناشئة:** تتصف المؤسسة الناشئة عادة بانخفاض حجم أصوله الرأسمالية، وتمثل هذه الأصول عادة الضمانات التي تعتمد عليها شركات التمويل عند منح الائتمان، وعادة ما تتجاوز احتياجات تمويل المؤسسات الناشئة قيمة هذه الأصول نظرا لحاجة المشروع الى رأس مال عامل بصورة دورية، بالإضافة الى عدم قدرة شركات التمويل على التصرف في الضمان المقدم من المؤسسة الناشئة (عند التخلف عن السداد) على وجه السرعة وبدون خسائر كبيرة، وبالطبع فان عدم كفاية الضمانات تمثل عائقا أمام شركات التمويل وتحد من قدرتها اتجاه المشروع وخاصة في ظل تطبيق معايير مصرفية جديدة وفقا لمقررات لجنة بازل لمنح الائتمان تعتمد أساسا على قابلية الضمانات للتسييل.
  - **افتقار المؤسسة الناشئة للخبرة في أساسيات المعاملات المصرفية:** يعتبر عامل الخبرة والدراية بأساسيات المعاملات المصرفية أحد العناصر المميزة للمؤسسات الكبيرة والتي تسهل التعامل مع البنوك وتفتقد غالبية المؤسسات الناشئة (خاصة الجديدة منها) لهذا العنصر نظرا لضآلة امكانيات القائمين عليها، مع عدم القدرة على الاستعانة بالخبرات المتخصصة في هذا المجال.
  - **الافتقار الى السجلات المالية:** تفتقر المؤسسات الناشئة في أغلب الحالات لسجلات مالية كاملة وموثوق بها نتيجة لعدم الخبرة الادارية والتنظيمية للقائمين على هذه المشروعات، بالإضافة الى وجود نسبة كبيرة من المؤسسات الناشئة ضمن قطاع الأعمال غير المنظم (القطاع الغير رسمي)، مما يترتب عليه افتقادها الى الحد الأدنى من المستندات والسجلات والضمانات المطلوبة للتعامل مع الجهاز المصرفي.
  - **صعوبة اعداد دراسات الجدوى:** وذلك بارتفاع تكلفة اعداد هذه الدراسات من جهة، أو عدم توفر البيانات عن المنتجات من جهة أخرى، هذا في الوقت الذي أصبح فيه تقييم دراسات جدوى المشروعات من العناصر الأساسية التي تعتمد عليها مؤسسات التمويل عند منح الائتمان.
  - **عدم ملائمة القروض التي تطلبها المؤسسات الناشئة مع العمليات البنكية:** حيث أن هذه المؤسسات تحتاج في الغالب الى قروض طويلة ومتوسطة الأجل لأغراض الانشاء بينما تفضل البنوك التجارية منح قروض قصيرة الأجل.
  - **ارتفاع تكلفة التمويل:** تلجأ المؤسسات الناشئة عادة الى مؤسسات التمويل لاستكمال احتياجاتها التمويلية، وعلى الرغم من تقديم الدول لخطوط الائتمان مسيرة (من مواردها) أو موارد منظمات دولية أو اقليمية للمؤسسات الناشئة إلا أنها ليست كافية، كما أنها لا تمول بعض احتياجات المؤسسات حيث تقتصر في العادة على تمويل الأصول الثابتة، الأمر الذي يجعل المشروع يلجأ الى الاقتراض

بأسعار العائد العادية والتي تحددها البنوك في ضوء تكلفة تدبير الأموال وهامش الربح المطلوب والمخاطرة المحتملة.<sup>1</sup>

- ارتفاع نسبة المديونية مقارنة بأصول المؤسسة: تعتبر هذه النقطة غاية الأهمية خاصة عند دراسة حاجة المشروع الصغير للحصول على التمويل أثناء التشغيل أو التوسع، حيث لا توفر أصول المشروع الضمان الكافي للحصول على تمويل جديد لاستمرار العملية الإنتاجية خاصة وأن البنوك تلتزم بنسبة محددة للمديونية مقارنة بحقوق الملكية.
- تدخل مؤسسات التمويل وفرض الوصاية على المؤسسة المصغرة: عادة ما تلجأ مؤسسات التمويل في ظل غياب عنصر الثقة في المؤسسة الناشئة الى متابعة التنفيذ والى التدخل بالمشورة المالية والفنية في بعض الأحيان، وعادة لا يتقبل صاحب المؤسسة الناشئة هذا التدخل ويميل الى تولي كافة عمليات المشروع بالكامل، ويعتبر هذا من الأسباب التي تجعل العديد من المؤسسات تعزف عن التعامل مع مؤسسات التمويل في الدول النامية.

### المطلب الثالث: هيئات دعم المؤسسات الناشئة في الجزائر

نتيجة للضرورة الملحة لتطوير قطاع المؤسسات المصغرة وتشجيع الاستثمارات والنهوض بالقطاع الفلاحي قامت الدولة الجزائرية بإنشاء العديد من الهيئات الداعمة من أجل مساعدة الشباب البطل بممارسة أنشطتهم الخاصة اوكلت لها مهمة مرافقة المؤسسات، والنهوض بها من جانب الإنشاء والتطوير، لتمكنها من كسب أسس متينة من شأنها دعم إنشاء مؤسسات جديدة، وضمان ديمومتها، وتطوير تلك الموجودة مسبقا (المؤسسات القائمة).

#### 1. الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية (ANADE)

##### النشأة:

تم إنشاء هذه الوكالة بمقتضى المرسوم التنفيذي رقم 20-329 المؤرخ في 22 نوفمبر 2020 المعدل والمتمم الذي يتضمن تحديد القانون الأساسي الجديد للوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب وتغيير اسمها الى الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية والذي يعدل ويتمم المرسوم التنفيذي رقم 96-296 المؤرخ في 08 سبتمبر 1996 المتضمن إنشاء الوكالة،<sup>2</sup> ويتولى متابعة نشاطها الوزير المكلف بالمؤسسات المصغرة بموجب المرسوم التنفيذي رقم 20-186،<sup>3</sup>

<sup>1</sup> - مصطفى بورنان، مرجع سابق، ص 136.

<sup>2</sup> المرسوم تنفيذي رقم 20-329 المؤرخ في 22 سبتمبر 2020، يتضمن انشاء الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية"، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية، العدد 70 الصادر بتاريخ 2020/11/25، ص9.

<sup>3</sup> المرسوم تنفيذي رقم 20-329، المرجع نفسه، ص9.

وهي تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي ولها فروع جهوية ومحلية، مكلفة بتشجيع ودعم والمرافقة على إنشاء المؤسسات.<sup>1</sup>

وتتولى الوكالة المهام التالية:<sup>2</sup>

- تطبق كل تدبير من شأنه أن يسمح برصد الموارد الخارجية المخصصة لتمويل إحداث نشاطات لصالح الشباب واستعمالها في الأجال المحددة وفقا للتشريع والتنظيم المعمول بهما.
- تعد البطاقة الوطنية للنشاطات التي يمكن استحداثها من طرف الشباب أصحاب المشاريع وتعيينها دوريا بالاشتراك مع مختلف القطاعات المعنية.
- تشجع استحداث وتطوير الأنظمة البيئية بناء على فرص الاستثمار المتاحة من مختلف القطاعات التي تلبي احتياجات السوق المحلي و/أو الوطني.
- تسهر على عصرنة وتقييم عملية إنشاء المؤسسات المصغرة ومرافقتها ومتابعتها.
- تعد وتطور أدوات الذكاء الاقتصادي وفق نهج استشرافي، بهدف تنمية اقتصادية متوازنة وفعالة.
- تعمل على عصرنة ورقمنة آليات إدارة تسيير الوكالة وجهاز استحداث المؤسسات المصغرة.
- تشجع تبادل الخبرات من خلال برامج الهيئات الدولية والشراكة مع الوكالات الأجنبية لدعم وترقية المقاولاتية والمؤسسات المصغرة.
- تضمن تسيير مناطق نشاطات مصغرة متخصصة مجهزة لفائدة المؤسسات المصغرة.

صيع التمويل التي تقدمها الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية:

يضمن الجهاز عملية المرافقة خلال خلق المؤسسة وتوسيعها، يعنى كذلك بالمشاريع التي لا تفوق تكلفتها الإجمالية 10 ملايين دينار، وتنص الآلية على أربع طرق للتمويل (الذاتي، المختلط، الثلاثي، والتمويل الإسلامي).

## 2. الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر ANGEM

النشأة:

تم إنشاء الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر بموجب المرسوم التنفيذي رقم 04-14 المؤرخ في 2004/01/22 التي تعتبر كآلية جديدة لضمان القروض وهو جهاز يتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي، ويتولى الوزير المكلف بالتشغيل بالمتابعة لمجمل نشاطات الوكالة، ويسير الوكالة مجلس التوجيه ولجنة مراقبة ويديرها مدير عام، ولها فروع جهوية على التراب الوطني وقد بدأ العمل الفعلي لها في جانفي 2004

<sup>1</sup> شهيب، سلمى، الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب -ANSEJ- كآلية دعم وترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة -دراسة وكالة قالمة-، مجلة القيمة المضافة لاقتصاديات الأعمال، جامعة الشلف، 2019، ص 109.

<sup>2</sup> المرسوم التنفيذي رقم 20-329، مرجع سابق، ص 9.

وتتولى الوكالة العديد من المهام نذكر منها:

- تسير جهاز القرض المصغر وفق التشريعات والقوانين المعمول بها؛
- تدعيم المستفيدين وتقديم الاستشارة والمرافقة في تنفيذ المشاريع؛
- منح قروض بدون فائدة؛
- التصريح لأصحاب المشاريع المؤهلة بمختلف الإعانات التي تمنح لهم؛
- المتابعة الدائمة للأنشطة المنجزة من طرف المستفيدين مع الحرص على احترام بنود دفتر الشروط؛
- تقديم المساعدة عند الحاجة لدى المؤسسات والهيئات المعنية بتنفيذ مشاريعها؛
- تقديم قروض موجهة لفئة البطالين والمحتاجين بلغو سن 18 فما فوق من أصحاب الدخل المحدود؛
- إقامة علاقات مع البنوك والمؤسسات من أجل الإعلام والتحسيس والتوعية والمرافقة للمستفيدين من قروض الوكالة.<sup>1</sup>

صيغ التمويل التي تمنحها الوكالة:

تشرف الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر في إطار القرض المصغر على تسيير صيغتين للتمويل هي:<sup>2</sup>

• تمويل لسلفة لشراء مواد أولية لا يتعدى سقفها 100.000 دج

إذا استوفت الشروط التالية

- بلوغ سن 18 سنة فما فوق والقدرة على ممارسة نشاط؛
- عدم امتلاك دخل أو امتلاك مداخيل غير ثابتة وغير منتظمة؛
- إثبات مقر الإقامة؛
- التمتع بكفاءات تتوافق مع المشروع المرغوب إنجازها.

• التمويل الثلاثي ANGEM-البنك-المقاول. تصل قيمتها الى (1.000.000) بالإضافة الى

الشروط سابقة الذكر يشترط كذلك

- التمتع بكفاءات تتوافق مع الشروط الشخصية من الكلفة الإجمالية للمشروع المقدرة بـ 1% من القرض الموجه لشراء الآلات والعتاد الصغير،<sup>3</sup> في حين تتكفل الوكالة بـ 29% والبنك بـ 70% من المبلغ الإجمالي.

<sup>1</sup> مصطفى بلعق ومصطفى طويطي، المؤسسات الصغيرة والمتوسطة كاستراتيجية حكومية لامتناس البطالة في الجزائر، ضمن الملتقى الوطني حول استراتيجية الحكومة في القضاء على البطالة وتحقيق التنمية المستدامة، جامعة المسيلة، الجزائر، يومي 15-16 نوفمبر 2011، ص 19.

<sup>2</sup> شلغوم رحيمة، ضمانات القروض لتمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه، قسم قانون الأعمال، جامعة يوسف بن خدة، الجزائر، 2014-2015، ص

<sup>3</sup> فهيمه درار، وفاء قاسمي، حاضرات الأعمال ودورها في دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة دراسة حالة الجزائر، مذكرة مقدمة لنيل شهادة

الماستر، كلية العلوم الاقتصادية، تخصص مالية وبنوك، جامعة العربي التبسي، تبسة، الجزائر، 2015/2016، ص 82

### 3. الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة CNAC

#### النشأة:

تم إنشاء الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة بمقتضى المرسوم التشريعي رقم 94-09 الصادر بتاريخ 16/05/1994 والمرسوم التنفيذي رقم 94/188 المؤرخ في 06/07/1994، اذ يساهم هذا الصندوق في نطاق مهامه و بالاتصال مع المؤسسات المالية و الصندوق الوطني لترقية التشغيل، في تطوير و إحداث أعمال لفائدة البطالين المنخرين فيه، و لقد تم على مستوى كل الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة تنصيب لجنة انتقاء و اعتماد تضم ممثلي البنوك و الغرف المهنية و تم تعديل حيث اتخذت السلطات العمومية إجراءات جديدة لتلبية طموحات الفئة الاجتماعية المعنية ترمي أساسا لغرس ثقافة المقاول بحيث أدخلت تعديلات على الصندوق.

أنشأ الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة كمؤسسة عمومية للضمان الاجتماعي (تحت وصاية وزارة العمل والتشغيل والضمان الاجتماعي)، ويغطي مجالات الأنشطة المنصوص عليها في التنظيم وكافة نشاطات الإنتاج والخدمات بدون فائدة<sup>1</sup>

مهامه: يقوم الصندوق بعدة مهام نذكر منها ما يلي:<sup>2</sup>

- ضبط باستمرار بطاقة المنخرطين وتحصيل الاشتراكات المخصصة للتمويل؛
- إعادة انخراط البطالين المستفيدين قانونيا من أداءات التأمين عن البطالة؛
- التمويل الجزئي للدراسات المتعلقة بالأشكال غير النموذجية للعمل والأجور وتشخيص مجالات العمل؛
- التكفل بالدراسات الفنية الاقتصادية لمشاريع إحداث العمل الجديدة لفائدة البطالين الذين يتكفلون بهم ويتم ذلك بالاتصال مع المصالح العمومية للتشغيل؛
- تخصيص لأصحاب المشاريع فضاء يضمن التوفيق المهني الاجتماعي تماشيا مع الأسس القانونية المسيرة لجهاز دعم إحداث وتوسيع النشاطات من طرف البطالين ذوي المشاريع؛
- تقديم خدمات لذوي المشاريع عبر المراكز المتخصصة في المرافقة الشخصية طيلة مراحل إنشاء النشاط والتصديق على الخبرات المهنية والمساعدة على دراسة المشاريع المعروضة على لجان الانتقاء والاعتماد؛
- مرافقة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة المنخرطة في الصندوق وتقديم جميع أشكال الدعم.

<sup>1</sup> بوتواتة جميلة ومرامية زنيبة، أثر البنوك التجارية في تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في ظل وجود وكالات الدعم، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر، كلية العلوم الاقتصادية، جامعة العربي التبسي، تبسة، الجزائر 2015/2016، ص43

<sup>2</sup> المرجع نفسه، ص44.

#### شروط القابلية في الصندوق الوطني للتأمين عن البطالة:<sup>1</sup>

- أن يبلغ الشخص ما بين ثلاثين (30) وخمسين (50) سنة؛
- أن يكون من جنسية جزائرية؛
- ألا يكون شاغلا لمنصب عمل مأجور أو قد مارس نشاط لحسابه الخاص حين إيداعه للملف؛
- أن يكون مسجلا لدى مصالح الوكالة الوطنية للتشغيل (و.و.ت) بصفة طالب عمل؛
- أن يتمتع بمؤهل مهني و/أو يملك مهارات معرفية ذات صلة بالنشاط المراد القيام به؛
- أن يكون قادرا على تجسيد إمكانيات مالية للمساهمة في تمويل مشروعه؛
- ألا يكون قد استفاد من تدبير إعانة الدولة في مجال إحداث النشاط (من الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب، الوكالة الوطنية لتسيير القرض المصغر، الوكالة الوطنية لدعم الاستثمار، الصندوق الوطني لضبط التنمية الفلاحية... إلخ)

#### آلية الصندوق في التمويل:<sup>2</sup>

- يُقدر المبلغ الأقصى للاستثمار بعشرة (10) ملايين ديناراً جزائرياً.
- نمط التمويل ثلاثي الأطراف يتم حسب مستويين إثنين (2) هما:  
المستوى الأول: حد استثماري تساوي قيمته أو تقل عن خمسة (05) ملايين ديناراً جزائرياً:
  - مساهمة شخصية بـ 1% من المبلغ الإجمالي للاستثمار،
  - قرض بدون فائدة ممنوح من طرف الصندوق بـ 29% من المبلغ الإجمالي للاستثمار.
- المستوى الثاني: حد استثماري تزيد قيمته عن خمسة (05) ملايين ديناراً جزائرياً وتقل أو تعادل عشرة (10) ملايين ديناراً جزائرياً:
  - مساهمة شخصية بـ 2% من المبلغ الإجمالي للاستثمار،
  - قرض بدون فائدة ممنوح من طرف الصندوق بـ 28% من المبلغ الإجمالي للاستثمار.
- ملاحظة: مبلغ القروض البنكية تمثل 70% من مجموع الاستثمار مهما تكن قيمته المالية.

#### 4. الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار ANDI

##### النشأة:

من أجل تجاوز الصعوبات التي تعرض لها أصحاب المشاريع الاستثمارية في ظل الوكالة الوطنية لترقية و دعم الاستثمار، و محاولة الاستقطاب و توطين الاستثمارات الوطنية و الأجنبية فقد تم إنشاء الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار بموجب الأمر رقم 01-03 المؤرخ في 20/08/2001 المعدل و المتمم بالمرسوم التنفيذي 06-356 المؤرخ في 09/10/2006 لتحل محل الوكالة الوطنية لدعم و ترقية الاستثمار و هي مؤسسة

<sup>1</sup> الموقع الرسمي للصندوق <https://www.cnac.dz/p1a/pr%C3%A9sentationa.htm> تاريخ الاطلاع 2023/05/08، 13:30

<sup>2</sup> المرجع نفسه <https://www.cnac.dz/p1a/pr%C3%A9sentationa.htm>

عمومية ذات طابع إداري تتمتع بالشخصية المعنوية و الاستقلال المالي و تهدف لتقليص آجال منح التراخيص اللازمة لإقامة المشاريع،<sup>1</sup>

كما تسعى الى تطوير الاستثمارات ومراقبتها من خلال تسهيل استكمال الإجراءات الإدارية المتعلقة بإطلاق مشاريع انشاء الأعمال.

**تتكفل الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار بالمهام التالية:**

- ضمان خدمة الاستقبال والإعلام لصالح المستثمرين في جميع المجالات الضرورية للاستثمار
- جمع كل الوثائق الضرورية التي تسمح لأوساط الأعمال بالتعرف الأحسن على التشريعات والتنظيمات المتعلقة بالاستثمار، ومعالجتها ونشرها عبر وسائل الإعلام؛<sup>2</sup>
- تحديد كل العراقيل والضغوط التي تعيق إنجاز الاستثمارات واقتراح التدابير التنظيمية والقانونية لعلاجها؛
- إنجاز الدراسات بغرض تبسيط التنظيمات والإجراءات المتعلقة بالاستثمار وإنشاء المؤسسات وإنجاز المشاريع؛
- مرافقة المستثمرين ومساعدتهم لدى الإدارات الأخرى والقيام بالترتيبات المرتبطة بإنجاز المشاريع.
- التأكد من احترام التزامات المستثمرين فيما يتعلق بالاتفاقيات.<sup>3</sup>
- استقبال المستثمرين وتوجيههم وتدعيمهم على مستوى هياكلها المركزية والإقليمية؛<sup>4</sup>
- اعلام المستثمرين من خلال موقعه على الإنترنت ومواده الترويجية ونقاطه الإعلامية المختلفة بمناسبة الأحداث الاقتصادية التي تنظم في الجزائر وخارجها.
- يضمن الطابع الرسمي على أساس عادل وفي غضون مهل قصيرة على المزايا التي يوفرها نظام الحوافز؛
- ضمان التنفيذ المنسق مع مختلف المؤسسات المعنية (الجمارك والضرائب وغيرها) للقرارات لتشجيع الاستثمار.
- يساهم في تنفيذ سياسات واستراتيجيات التنمية بالتآزر مع القطاعات الاقتصادية المعنية.
- تجعل شراكاتها في البورصة متاحة للمستثمرين المحتملين.

<sup>1</sup> علوني عمار، دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في التنمية المحلية، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، العدد 15، جامعة فرحات عباس، سطيف، الجزائر، 2010، ص 184.

<sup>2</sup> زواق الحواس، الكفاءة الاستخدامية لسياسة التحفيز الضريبي في تنمية وتوجيه الاستثمار "تجربة الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار في الجزائر"، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، العدد 16، جامعة سطيف، الجزائر، 2016، ص 395

<sup>3</sup> رويح نقي الدين، دور الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب في إنشاء ومرافقة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة "دراسة ميدانية لعينة من المؤسسات المصغرة بولاية ام البواقي"، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر، كلية العلوم الاقتصادية، علوم التسيير، جامعة العربي بن مهيدي، ام البواقي، الجزائر، 2015/2016، ص 52

<sup>4</sup> موقع وزارة الصناعة والإنتاج الصيدلاني <https://www.industrie.gov.dz/andi> تاريخ الاطلاع 2023/05/10

المزايا الممنوحة من طرف الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار:

يستفيد المستثمر في إطار الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار من المزايا التالية:

الإعفاء من الرسوم الجمركية المطبقة على التجهيزات المستوردة والتي تدخل مباشرة في تجسيد الاستثمار؛  
الإعفاء من تسديد الرسم على القيمة المضافة المفروض على السلع والخدمات التي تدخل مباشرة في تجسيد المشروع؛

تخفيض الرسوم العقارية؛

تطبيق حقوق ثابتة فيما يخص التسجيل بمعدل منخفض 2 %، بالنسبة لعقود تأسيس المؤسسة ورفع رأس المال

الإعفاء من ضريبة دخل الشركات (IBS) والضريبة على النشاط المهني (TAP). لمدة 3 سنوات قابلة للتديد لمدة 5 سنوات بالنسبة للاستثمارات التي تخلق أكثر من 100 فرصة عمل.

شروط الانضمام إلى الوكالة:

- كل شخص طبيعي أو معنوي مقيم أو غير مقيم يرغب في إنشاء شركة خاضعة للقانون الجزائري وقع اختياره على الاستثمار في نشاط اقتصادي لإنتاج السلع والخدمات غير المستثناة؛
- لا يمكن للأشخاص الذين استفادوا من الامتيازات الجبائية في إطار مختلف أجهزة دعم التشغيل ( ANSEJ، ANGEM،CNAC)
- انتهاء فترة الإعفاء فيما يخص مرحلة الاستغلال الممنوحة في إطار جهاز دعم التشغيل.

#### 5. صندوق دعم وتطوير المنظومة الاقتصادية للمؤسسات الناشئة

تعتبر المؤسسة الناشئة قطاع واعد يتعين ترفيقته ودعمه، وهذا ما أشارت إليه المادة (68) من قانون المالية التكميلي لسنة 2020 التي استحدثت حساب تخصيص خاص بعنوان "صندوق دعم وتطوير المنظومة الاقتصادية للمؤسسات الناشئة"<sup>1</sup> وأعلن عن انطلاقه الرسمي يوم 03 أكتوبر 2020<sup>2</sup> هذا الصندوق يعتمد على آلية تمويل قائمة على الاستثمار في رؤوس الأموال، وليس على ميكانيزمات التمويل التقليدية المتعلقة القائمة على القروض، كما يعتمد الصندوق على طبيعة المشروع وقطاع النشاط والحاجة في حد ذاتها للتمويل.

يقوم هذا الصندوق بتقدير الالتزام وتقييم المخاطر. وهو شريك للمؤسسة حيث يشارك معه في الأرباح وكذلك الخسائر، يقوم باستثمار المشروع ويأخذ نسبة (10 %)، يتولى مرافقة المؤسسة الممولة حتى الانطلاق وبلوغها النمو المستهدف.<sup>3</sup>

<sup>1</sup> المادة 131 من القانون رقم (19-14) المؤرخ في 2019/12/11، المتعلق بقانون المالية لسنة 2020، العدد 81 الصادر في 2019/12/30، الجريدة الرسمية، ص48.

<sup>2</sup> أعلن رئيس الجمهورية عن انطلاق الصندوق خلال المؤتمر الوطني الأول للمؤسسات الناشئة، المركز الدولي للمؤتمرات، الجزائر، 03-10-2020.

<sup>3</sup> فاروق خلف، الإطار القانوني للمؤسسات الناشئة وحاضنات الأعمال في التشريع الجزائري، الملتقى الوطني الثاني عشر للمؤسسات الناشئة والحاضنات، كلية الحقوق، جامعة الوادي، الجزائر، 2021/02/15، ص15.

### أسباب انشاء الصندوق:

من أهم الأسباب نذكر ما يلي:

- ضعف القدرة على توفير البيانات المالية والتشغيلية التي تشجع أصحاب رؤوس الأموال والبنوك على تمويلها
- نقص الخبرة التنظيمية والإدارية في تسيير المشاريع وتجسيد الأفكار المبتكرة على ارض الواقع
- انعدام الضمانات التي تطلبها البنوك التجارية وعدم التمكن من دفع أقساط الفوائد
- افلاس العديد من المؤسسات الناشئة في مرحلة النمو لانعدام الموارد المالية.

### شروط الاستفادة من دعم الصندوق:

تبعاً للنصوص القانونية والتشريعات المعمول بها حالياً فإنه يشترط للحصول على تمويل من الصندوق ما يلي:

1. الحصول على علامة "مؤسسة ناشئة": وذلك من طرف من اللجنة الوطنية المكلفة بمنحها (\*) ويتم ذلك عن طريق تقديم طلب عبر البوابة الالكترونية الخاصة باللجنة مرفقاً بمجموعة من الوثائق الإدارية.

2. ابرام اتفاقية مع الوزير المكلف باقتصاد المعرفة والمؤسسات الناشئة: وتبرم اتفاقية منح التمويل بين الوزير وصاحب المؤسسة، ويحدد بموجبها كفاءات تطبيق وتنفيذ ومتابعة النشاطات المستفيدة من تخصيص الصندوق وتحديد الحقوق والواجبات ومبلغ التخصيص الممنوح وطرق صرفه،<sup>1</sup>

### المزايا الممنوحة من طرف الصندوق

ويتولى الصندوق تمويل النفقات التالية:

- دراسات الجدوى ذات الطبع التكنولوجي والاقتصادي
- وضع وتطوير خطة العمل ومخطط الأعمال
- المساعدات التقنية
- التكاليف المتعلقة بإنشاء نموذج أولي والتمتصنة اقتناء التجهيزات والمواد الأولية
- وبرامج المعلوماتية ومصاريف مرافقة انجاز الأشغال التقنية ومصاريف التجارب.

\* أنشأت اللجنة بموجب المرسوم التنفيذي رقم 20-254 المؤرخ في 15/09/2020، المتضمن انشاء لجنة وطنية لمنح علامة مؤسسة ناشئة وتحديد مهامها وتشكيلتها، العدد 55 الصادر في 21/09/2020،  
1 المادة 1 من القرار الوزاري المشترك، المؤرخ في 23-08-2021، الذي يحدد كفاءات متابعة حساب التخصيص الخاص رقم 150-302، العدد 81، الصادر بتاريخ 24/10/2021. ص 18.

## المطلب الرابع: هيئات مرافقة المؤسسات الناشئة في الجزائر

تواجه المؤسسات الناشئة مشكلة ارتفاع المخاطرة نظيرا لارتفاع نسبة الفشل التي قد تتعرض لها المؤسسة في بدايات انشائها وانطلاقها وانتشارها على مستوى السوق هذا الأمر الذي يتطلب مرافقة دائمة ومستمرة من أجل مواجهة هذه الأخطار وهو ما أوجد هيئات خاصة بالمرافقة والمتابعة

### 1. حاضنات الاعمال

#### مفهومها:

هي هيئات تهدف إلى مساعدة المؤسسات المبدعة الناشئة ورجال الأعمال الجدد، وتوفر لهم الوسائل والدعم اللازمين لتخطي أعباء ومراحل الانطلاق والتأسيس، كما تقوم بعمليات تسويق ونشر منتجات هذه المؤسسات<sup>1</sup>

تعريف الهيئة الأوروبية للأعمال ومراكز الابتكار: هي منظمات رسمية معروفة لدعم الابتكار في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ورجال الأعمال، وتعمل من أجل تقديم مجموعة من خدمات التوجيه والدعم المتكاملة للمشاريع التي تنفذها الشركات الصغيرة والمتوسطة المبتكرة، وبالتالي المساهمة في التنمية الإقليمية والمحلية.<sup>2</sup>

#### دور حاضنات الأعمال:

- مكان لإدارة المؤسسة المحتضنة وتقديم الخدمات ضمن الحدود التي تسمح بها إمكانيات الحاضنة
- المساعدة في وضع خطة العمل التفصيلية؛ وتحديد مستلزمات التمويل والقروض والسيولة المالية
- مساعدة أصحاب الابتكارات في تحويل أفكارهم إلى منتجات أو نماذج أو عمليات قابلة للتسويق والعمل على استقطاب العمالة الوطنية وتطوير المهارات والقدرات الاحترافية والتكنولوجية.
- تسهيل الحصول على رأس المال الأولي للمشروع، وتقديم المشورة في مجالات تسويق الإنتاج وتنظيم الحسابات والمسائل القانونية.
- تقليل تكاليف بدء النشاط، والمراجعة الدورية لعمليات التشغيل لمن ينتسب لهده الحاضنات وصولا إلى تحقيق الأهداف المرسومة.
- تبني المشاريع القائمة على التكنولوجيا والمرتبطة بالجامعات ومراكز البحوث لتحويل البحوث الى منتجات قابلة للتسويق.
- تقديم المشورة المالية ودراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- مساعدة المشروعات الناشئة على مواجهة الصعوبات الإدارية والمالية والفنية والتسويقية التي عادة ما تواجه مرحلة التأسيس.

<sup>1</sup> لعور عبد الرحمان، دور حاضنات الأعمال في تطوير ودعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة - دراسة حالة حاضنة ورقلة، بسكرة، غرداية-، مذكرة لاستكمال شهادة الماستر، كلية العلوم الاقتصادية، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، 2014/2015 ص54

<sup>2</sup> **Benchmarking of business incubations Brussels**, Européen commission Enterprise directorat général, belgium, 2002, page :05.

- توفير العمل للراغبين بأن يكونوا رجال أعمال حقيقيين وبالأخص خريجي الدراسات الجامعية.

## 2. مراكز التسهيل

### مفهومها

لقد تم إنشاء مراكز لتسهيل بمقتضى المرسوم التنفيذي رقم 03-79 المؤرخ في 25 فيفري 2003، وذلك طبقا لأحكام المادة 13 من القانون التوجيهي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، وهي هيئات تتكفل بإجراءات إنشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وأيضا بإعلام وتوجيه ودعم ومرافق حاملي المشاريع. والطبيعة القانونية لهذه المراكز فهي مؤسسات عمومية ذات طابع إداري تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي، موضوعة تحت وصاية الوزير المكلف بالمؤسسات الناشئة بالجزائر.

### مهام مراكز التسهيل: تتولى ما يلي: <sup>1</sup>

- دراسة الملفات التي يقدمها المقاولون والإشراف على متابعتها؛
- تجسيد اهتمامات أصحاب المؤسسات في أهداف عملية وذلك بتوجيههم حسب مساهم المهني؛
- مساعدة المستثمرين على تخطي العراقيل التي تواجههم أثناء مرحلة تأسيس الإجراءات الإدارية؛
- مرافقة المقاولين في ميداني التكوين والتسيير؛
- تشجيع نشر المعلومة بمختلف وسائل الاتصال المتعلقة بفرض الاستثمار والدراسات القطاعية والاستراتيجية والدراسات الخاصة بالفروع؛
- تقديم خدمات في مجال الاستشارة في وظائف التسيير والتسويق واستهداف الأسواق وتسيير الموارد البشرية وكل الأشكال الأخرى المحددة في سياسة دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

## 3. مشاتل المؤسسات

- مفهوم المشاتل: هي مؤسسات عمومية ذات طابع صناعي وتجاري، تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال وتهدف إلى مساعدة ودعم إنشاء المؤسسات الناشئة وتتخذ المشاتل أحد الأشكال الثلاثة التالية: <sup>2</sup>

- المحضنة: هي هيكل دعم يتكفل بحاملي المشاريع في قطاع الخدمات؛
- ورشة ربط: وهي هيكل دعم يتكفل بحاملي المشاريع في قطاع الصناعة الصغيرة والمهن الحرفية؛
- نزل المؤسسات: هي هيكل دعم يتكفل بحاملي المشاريع المنتمين إلى ميدان البحث.

### • مهام مشاتل المؤسسات:

- استقبال واحتضان ومرافقة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة حديثة النشأة لمدة زمنية معينة؛
- تسيير وإيجار المحلات التي تتناسب واحتياجات نشاطات المؤسسات؛

<sup>1</sup> محمد علي الجودي، نحو تطوير المقاولاتية من خلال التعليم المقاولاتي، أطروحة لنيل شهادة دكتوراه، علوم التسيير، جامعة محمد خيضر، بسكرة، الجزائر، 2014-2015، ص 70.

<sup>2</sup> لفقيه حمزة، روح المقاولات وإنشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، أطروحة لنيل شهادة الدكتوراه، علوم التسيير، جامعة أحمد بوقرة، بومرداس، الجزائر، 2016-2017 ص 145.

- تضع تحت تصرف المؤسسات المحتضنة تجهيزات المكتب ووسائل الإعلام الآلي؛
- تقديم إرشادات خاصة واستشارات في الميدان القانوني والمحاسبي والمالي والتجاري.
- المساعدة على التكون المتعلق بمبادئ تقنيات التسيير خلال مرحلة نضج المشروع.
- توزيع وإرسال البريد وكذا طبع الوثائق؛
- تدريب مسيري المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وإداريها على تقنيات الإدارة والتسيير؛

### خلاصة الفصل الأول:

كخلاصة للفصل الأول يمكن القول أن المؤسسات الناشئة تتمتع بميزات تمكنها من احداث القفزة التنموية في الجانب الاقتصادي اذا ما توفر لها الدعم والمرافقة الجيدة سواء في مرحلة انشائها أو اثناء نشاطها، بالإضافة الى توفير المناخ الاستثماري الملائم من خلال تحسين هياكل وهيئات الدعم، وكذا احداث برامج تنموية وتأهيلية محلية ودولية تصب في ترقية القطاع.

لكن الفعالية الحقيقية تتجلى من خلال توفير البدائل والصيغ التمويلية التشجيعية لهذه المؤسسات مع تسطير سياسة تحفيزية حكومية عبر الغاء الضرائب والقيود الجبائية.

**الفصل الثاني:**

**دراسة حالة الوكالة الوطنية**

**لدعم وتنمية**

**ANADE المقاولاتية**

**فرع برج بو عريريج**

**تمهيد:**

بعد التطرق في الفصل السابق الى المفاهيم النظرية المتعلقة بالمؤسسات الناشئة والأدبيات الخاصة بالمقاولات وآليات مرافقتها ودعمها في الجزائر، في هذا الفصل سنحاول التطرق الى دراسة واقع هذه المؤسسات في الجزائر، حيث سنستعرض تقديمها عام لفرع ولاية برج بوعريريج وآلية دعمها للمؤسسات الناشئة. ولتوضيح أهم مراحل الحصول على التمويل أجرينا دراسة على عينة من المؤسسات الناشئة التي استفادت من دعم الوكالة حتى نتمكن من معرفة مدى تطابق المفاهيم والقواعد النظرية مع الجانب التطبيقي وتم تقسيم هذا الفصل الى مبحثين:

**المبحث الأول: تقديم الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات ANADE فرع برج بوعريريج**

**المبحث الثاني: دراسة حالة مشروع استثماري**

### المبحث الأول: تقديم الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات ANADE فرع برج بوعريريج

تعتبر الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات أهم الهيئات الداعمة والمرافقة للمؤسسات الناشئة في الجزائر نظرا للإعانات المالية والتحفيزات الجبائية التي تمنحها للمستثمرين بالإضافة الى قدرتها على التعامل مع الهيئات الشريكة والتنسيق مع البنوك. ونظرا للأهمية البالغة التي تتميز بها فقد انتشرت فروعها على مختلف ولايات الوطن من أجل التقرب أكثر من المستثمرين وتسهيل تقديم خدماتها. في هذا المبحث سنتطرق الى مطلبين هما:

– المطلب الأول: تقديم الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات ANADE فرع برج بوعريريج

– المطلب الثاني: آليات الدعم والتمويل التي تمنحها الوكالة

### المطلب الأول: تعريف بالوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات ANADE فرع برج بوعريريج

من خلال هذا المطلب سنعرض تعريفا لوكالة برج بوعريريج وهيكلها التنظيمي

#### أولا: تعريف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات ANADE فرع برج بوعريريج

أنشأت الوكالة بموجب المرسوم التنفيذي رقم 20 - 329 المؤرخ في 22 / 11 / 2020 والذي يتضمن تحديد القانون الأساسي الجديد للوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب وتغيير اسمها إلى الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات والذي يعدل ويتم المرسوم التنفيذي رقم 96 - 296 المؤرخ في 08/09/1996 المتضمن إنشاء الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب. وهي مؤسسة عمومية ذات طابع خاص مكلفة بتشجيع وتدعيم ومرافقة الشباب البطال الذين لديهم فكرة مشروع إنشاء مؤسسة.

وهي هيئة عمومية ذات طابع خاص، موضوعة تحت وصاية وزير اقتصاد المعرفة والمؤسسات الناشئة والمؤسسات المصغرة، وتتكفل بتسيير جهاز ذو مقاربة اقتصادية، بهدف مرافقة حاملي المشاريع لإنشاء وتوسيع مؤسسات مصغرة في مجال انتاج السلع والخدمات، قصد خلق الثروة ومناصب العمل. كما تسعى الوكالة الى ترقية ونشر الفكر المقاولاتي، وتمنح اعانات مالية وامتيازات جبائية خلال كل مراحل المرافقة<sup>1</sup>.

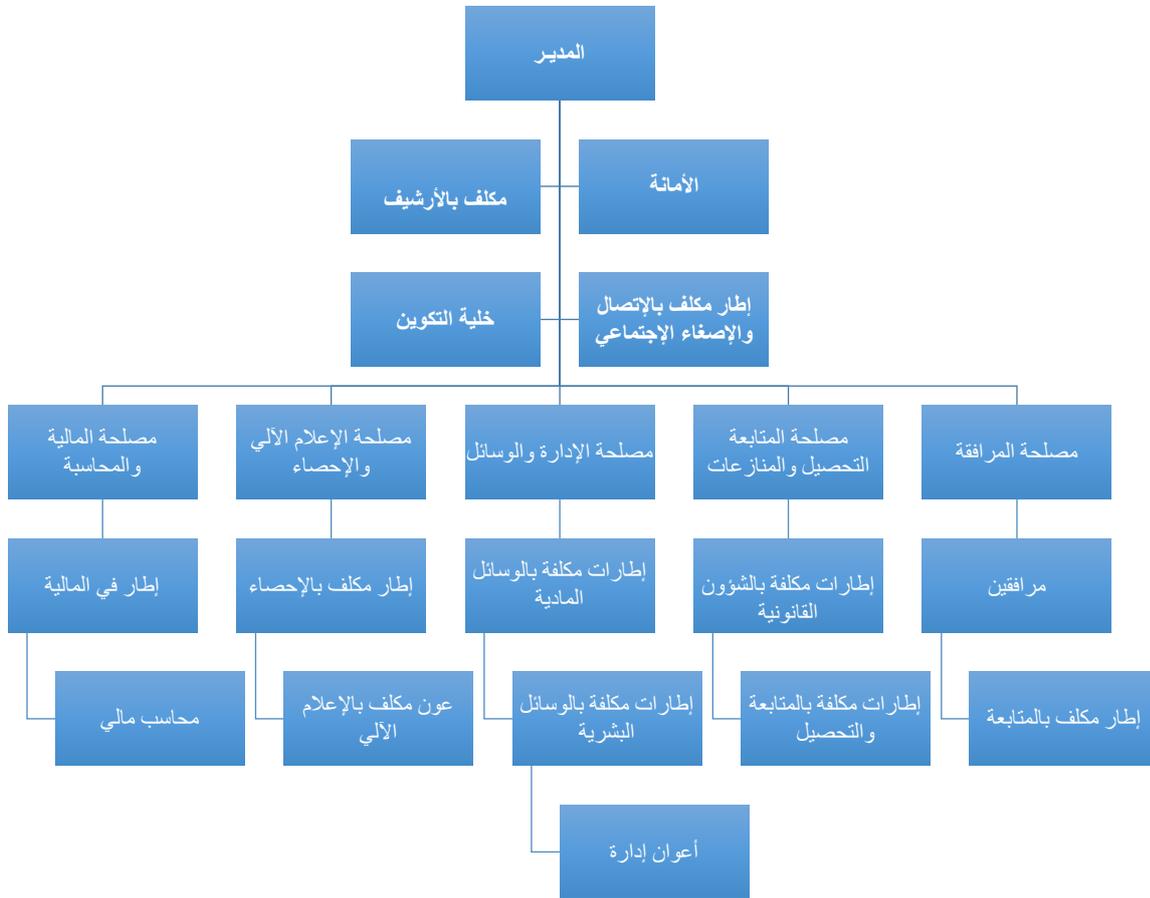
أما بالنسبة للوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات لولاية برج بوعريريج فقد تم إنشائها في 08/09/1996 بموجب المرسوم التنفيذي رقم 96 - 296، وبدأت مزاولة النشاط في 01/04/1998 تقع في حي الشهداء شارع شريفي محمد رقم 24 الاروقة الجزائرية سابقا برج بوعريريج، ولها عدة فروع: فرع رأس الوادي فرع منصور، فرع جعافرة وفرع برج بوعريريج الذي يضم باقي الدوائر، ويبلغ عدد عمالها 45 عامل.

<sup>1</sup>الموقع الرسمي للوكالة [https://promoteur.anade.dz/documents/documents\\_utiles](https://promoteur.anade.dz/documents/documents_utiles) تاريخ الاطلاع 2023/05/18 على الساعة 18:34.

### ثانيا: الهيكل التنظيمي لوكالة برج بوعريريج

تتشكل وكالة برج بوعريريج كغيرها من الفروع الوطنية مما يلي:

الشكل رقم (2): الهيكل التنظيمي لوكالة برج بوعريريج



المصدر: وثائق مقدمة من طرف وكالة برج بوعريريج

### المطلب الثاني: أليات الدعم والتمويل التي تمنحها الوكالة

تعرض الوكالة صيغ تمويلية مختلفة عبر مراحل دورة حياة المشروع وبالنظر الى الخصائص والشروط المتوفرة في المشروع وحامله، وهذا ما نعرضه فيما يأتي.

أولاً: شروط الاستفادة من الدعم

من أجل الاستفادة من دعم ومرافقة الوكالة لابد أن تتوفر في حامل المشروع مجموعة من الشروط وهي:<sup>1</sup>

- أن يكون سن حامل المشروع يتراوح ما بين 18 و 55 سنة
- أن يكون حامل المشروع ذوي شهادة أو تأهيل مهني و/أو له مهارات معرفية معترف بها بشهادة أو أي وثيقة مهنية أخرى

<sup>1</sup> دليل حامل المشروع 2022.

## الفصل الثاني:.....دراسة حالة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات ANADE فرع برج بوعرييرج

- أن يقدم حامل المشروع مساهمة شخصية مطابقة لأحد صيغ التمويل المختارة
- ألا يكون حامل المشروع قد استفاد من اعانة لاستحداث نشاط ما من مختلف أجهزة الدعم.

ثانيا: مستويات التمويل التي توفرها الوكالة

تمنح الوكالة قرض غير مكافئ لحاملي المشاريع والذي تتراوح نسبته ما بين 15% و 50% حسب صيغة التمويل والمنطقة التي ينجز فيها المشروع ووضعية صاحب المشروع تتوفر الوكالة على ثلاث (03) صيغ تمويلية تتمثل في (التمويل الذاتي، الثنائي، الثلاثي) وتختلف فيها مستويات التمويل وهذا ما نوضحه فيما يلي

الجدول رقم (2): الصيغ التمويلية التي توفرها الوكالة

نوع التمويل	قيمة الاستثمار	الفئة	المنطقة	المساهمة الشخصية	قرض بدون فائدة (ANADE)	البنك
ثلاثي	حتى 10.000.000 دج	البطالين والطلبة	كافة المناطق	05%	25%	70%
			مناطق الجنوب	10%	20%	70%
			مناطق الهضاب والمناطق الخاصة	12%	18%	70%
			بقية المناطق	15%	15%	70%
ثنائي	حتى 10.000.000 دج			50%	50%	0%
ذاتي	حتى 10.000.000 دج			100%	0%	0%

المصدر: من اعداد الطلبة بالاعتماد على الوثائق المقدمة

### ثالثاً: الإعانات المالية والامتيازات الجبائية

تستفيد أيضاً المشاريع الاستثمارية والمؤسسات الناشئة من الإعانات التي تقدمها الوكالة وتمثل فيما يلي:

#### 1. الإعانات المالية: وتستفيد منها المؤسسات الناشئة من الإعانات المالية التالية:

- قرض بدون فائدة يمنح من طرف الوكالة حسب مستوى التمويل.
- تخفيض نسبة فائدة القروض الاستثمارية البنكية الخاصة بإنشاء أو توسيع الأنشطة وتصل إلى 100%.
- قرض إضافي غير مكافئ عند الضرورة، ويكون للتكفل بإيجار المحل أو مكان للنشاط المقيم وقد تصل قيمته إلى 500.000 دج، كما يمكن الاستفادة من قرض غير مكافئ للاستغلال بصفة استثنائية تصل قيمته إلى 1.000.000 دج في حالة تعثر المؤسسة أو الحاجة إلى إعادة تمويل
- تأجيل في مدة تسديد القرض وتصل إلى 18 شهر بعد انقضاء 5 سنوات (حيث تحتسب مدة تسديد القرض البنكي والقرض غير مكافئ كل على حدة وبالتالي) بالنسبة للتمويل الثلاثي، أما بالنسبة للتمويل الثنائي فإنها تصل إلى 6 أشهر بعد انقضاء 5 سنوات على فترة سداد القرض غير المكافئ.

#### 2. الامتيازات الجبائية: هي عبارة عن إعفاءات ضريبية وجبائية تختلف حسب مرحلة تقدم

المشروع وهي كالتالي:

##### أ. في مرحلة إنجاز المشروع:

- الإعفاء من حقوق التسجيل على عقود تأسيس المؤسسات المصغرة.
- الإعفاء من حقوق نقل الملكية بمقابل مالي للاكتتابات العقارية الحاصلة في إطار إنشاء نشاط صناعي<sup>1</sup>
- الإعفاء من الرسم على القيمة المضافة (TVA) لمقتنيات التجهيزات والخدمات التي تدخل مباشرة في إنجاز الاستثمار الخاص بمرحلتها الإنشاء والتوسيع بالنسبة للنشاطات الخاضعة للنظام الضريبي الحقيقي<sup>2</sup>.
- تطبيق نسبة مخفضة بـ 5% تخص الحقوق الجمركية للتجهيزات المستوردة والداخلية مباشرة في إنجاز الاستثمار.

##### ب. في مرحلة استغلال المشروع:

- الإعفاء من الرسم العقاري على البناءات والبناءات الإضافية لمدة 03 أو 06 أو 10 سنوات حسب موقع النشاط.

<sup>1</sup> دليل حامل المشروع، الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات ANADE، 2022، ص10.

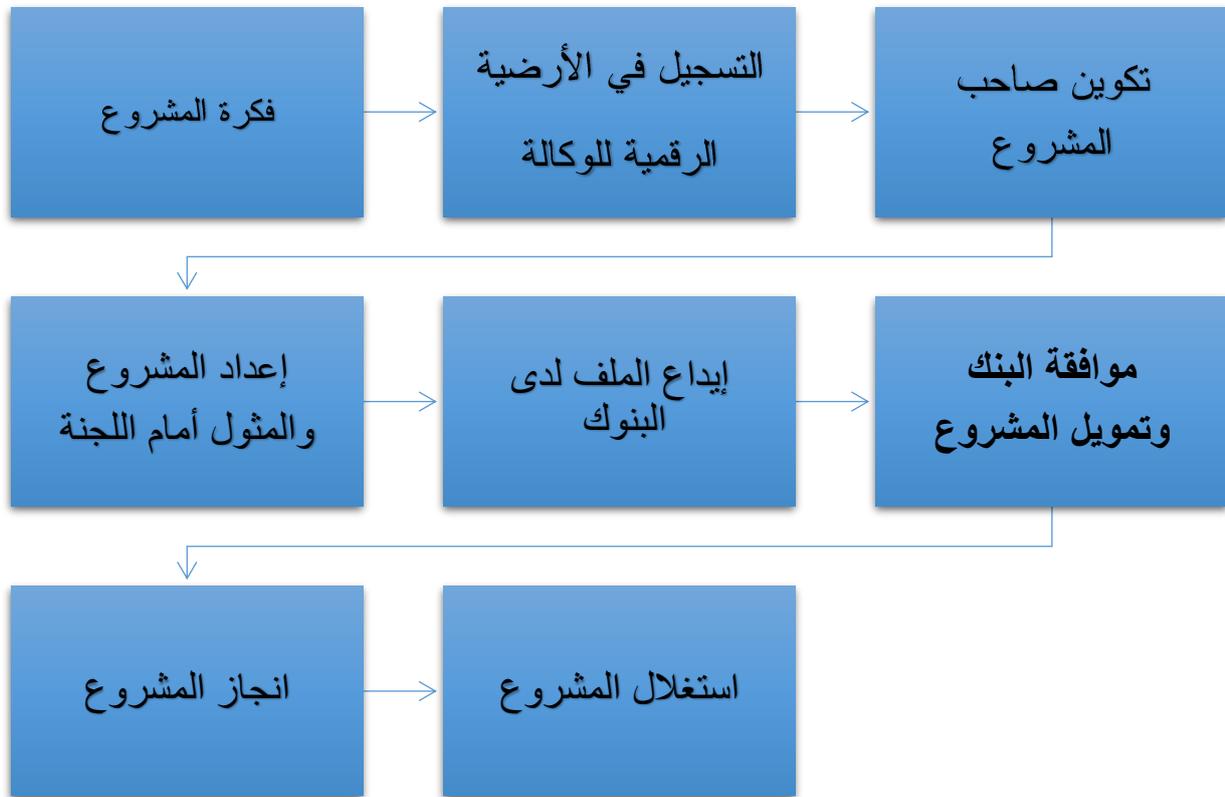
<sup>2</sup> نفس المرجع، ص10.

– الإعفاء الكلي من الضريبة الجزافية الوحيدة (IFU) أو حسب الحالة (IBS, IRG) أو (TAP) لمدة 03 أو 06 أو 10 حسب موقع النشاط، ابتداء من تاريخ الاستغلال.

رابعاً: مراحل انشاء مشروع

لا بد من اتباع المراحل التالية عند انجاز مشروع استثماري

الشكل رقم (3): مراحل انشاء مشروع



المصدر: من اعداد الطلبة بالاعتماد على الوثائق المقدمة

**المبحث الثاني: حصيلة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات ANADE، فرع برج بوعريريج**

قامت وكالة دعم وتنمية المقاولات فرع برج بوعريريج بدعم مجموعة كبيرة من المشاريع الاستثمارية على فترات زمنية مستمرة منذ تأسيسها وقد تباينت اعداد هذه المشاريع حسب أنواع ومراحل التمويل ومختلف القطاعات الاقتصادية وهو ما سنعرضه في هذا المبحث من خلال مطلبين هما:

– المطلب الأول: احصائيات عمل الوكالة فرع برج بوعريريج

– المطلب الثاني: دراسة حالة مؤسسة ناشئة في فرع بوعريريج

**المطلب الأول: احصائيات عمل الوكالة فرع برج بوعريريج**

من خلال البيانات المقدمة من طرف وكالة برج بوعريريج قمنا بدراسة اعداد المشاريع الممولة حسب مختلف القطاعات وأنواع التمويل خلال الفترة الممتدة من سنة 2009 الى غاية سنة 2020.

**أولاً: حجم ونوع التمويل حسب قطاع النشاط (2020-2009)**

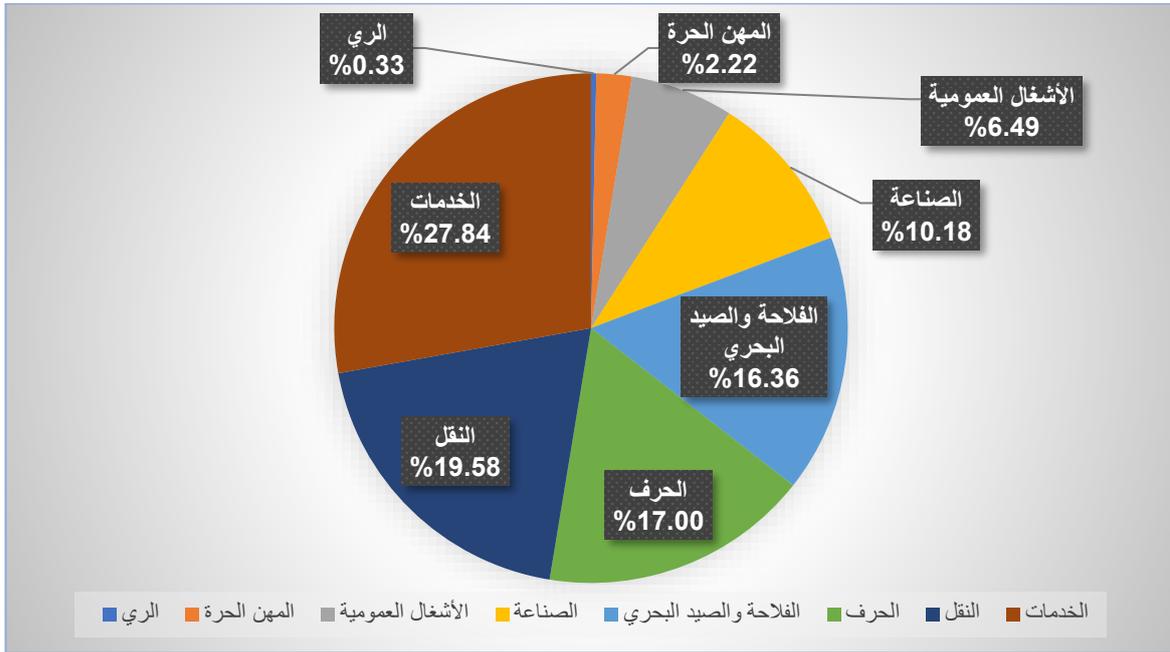
يوضح الجدول التالي مقارنة بين حجم التمويل الثلاثي والثنائي باختلاف مراحل تمويل المشاريع حسب قطاع النشاط

**الجدول رقم (3): عدد المشاريع الممولة حسب نوع التمويل خلال الفترة (2020-2009)**

نوع التمويل	مراحل التمويل		الجنس		المجموع	مناصب الشغل المستحدثة		
	الثنائي	الثلاثي	الإنشاء	التوسعة			ذكور	إناث
الصيد البحري	23	809	817	15	790	42	832	2496
الحرف	36	829	862	3	754	111	865	2595
الأشغال العمومية	28	302	322	8	324	6	330	990
الري	1	16	17	0	16	1	17	51
الصناعة	23	495	515	3	455	63	518	1554
المهن الحرة	43	70	108	5	62	51	113	339
الخدمات	104	1312	1411	5	1278	138	1416	4248
النقل	49	947	988	8	993	3	996	2988
العدد الإجمالي	307	4780	5040	47	4672	415	5087	15261

المصدر: وثائق مقدمة من طرف الوكالة

الشكل رقم (4): نسب المشاريع الممولة حسب كل قطاع خلال (2009-2020)



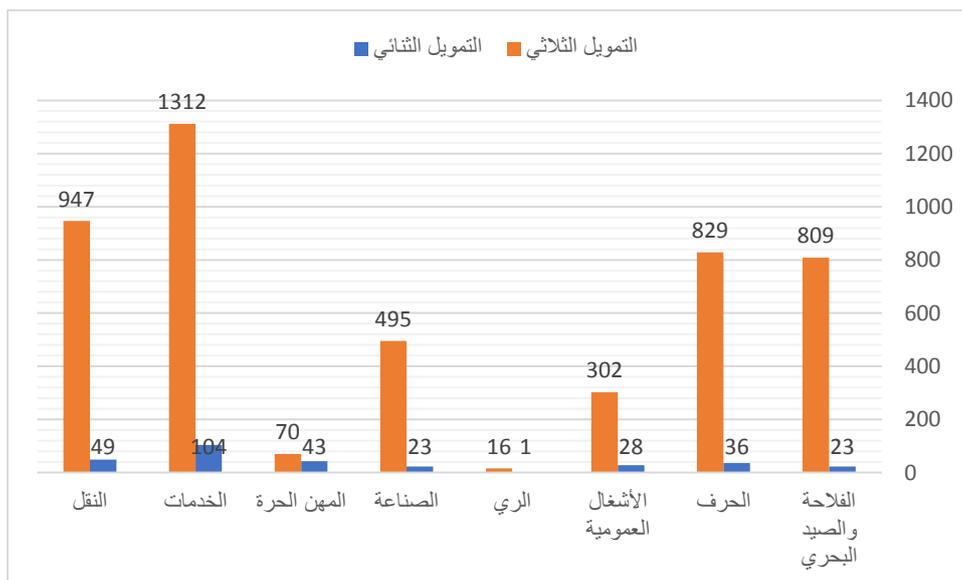
المصدر: من اعداد الطلبة بالاعتماد على الوثائق المقدمة

من خلال الجدول والشكل البياني نلاحظ وجود تنوع في مختلف القطاعات الاقتصادية التي تمولها الوكالة من سنة 2009 الى غاية سنة 2020 حيث شكل قطاع الخدمات أكبر قطاع مستفيد بنسبة 27.84% أي ما يعادل 1418 مشروع وهو المجال الأكثر اهتماما وانتشارا على الصعيد المحلي والعالمي، ثم يليه قطاع النقل بنسبة 19.58%، ويليه قطاع الحرف، الفلاحة والصناعة على التوالي وهي القطاعات الرئيسية في الاقتصاد بعدها تتخفف نسب القطاعات الى أن تصل الى قطاع الري بنسبة 0.33% بمعدل 17 مشروع وهو أقل قطاع مستفيد وذلك راجع الى نقص ممارسة النشاط في المنطقة.

قامت الوكالة خلال السنوات المذكورة بتمويل 5087 مشروع استثماري بمبلغ 4.369.516.942.91 دج من اجمالي استثمارات قدرها 15.591.380.084.50 دج أي بنسبة 28% هذا ما أدى الى استحداث 15261 منصب شغل<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> معلومات مقدمة من طرف الوكالة

الشكل رقم (5): نوع التمويل حسب كل قطاع



المصدر: من اعداد الطلبة بالاعتماد على الوثائق المقدمة

من خلال الأعمدة البيانية نلاحظ أن نسبة التمويل الثلاثي مرتفعة جدا مقارنة بالتمويل الثنائي في جميع القطاعات حيث يمثل نسبة 93.96% من اجمالي التمويل بمعدل 4780 مشروع في حين أن التمويل الثنائي لا يمثل الا 6.04% ما يعادل 307 مشروع، يرجع كل هذا الى اقبال المستثمر على التمويل الثلاثي بسبب انخفاض المساهمة الشخصية في المشروع وهو ما يجعل عامل المخاطرة أقل نسبيا من التمويل الثنائي أو الذاتي.

ثانيا: تطور حجم الاستثمارات الممولة حسب الجنس خلال الفترة (2009-2020)

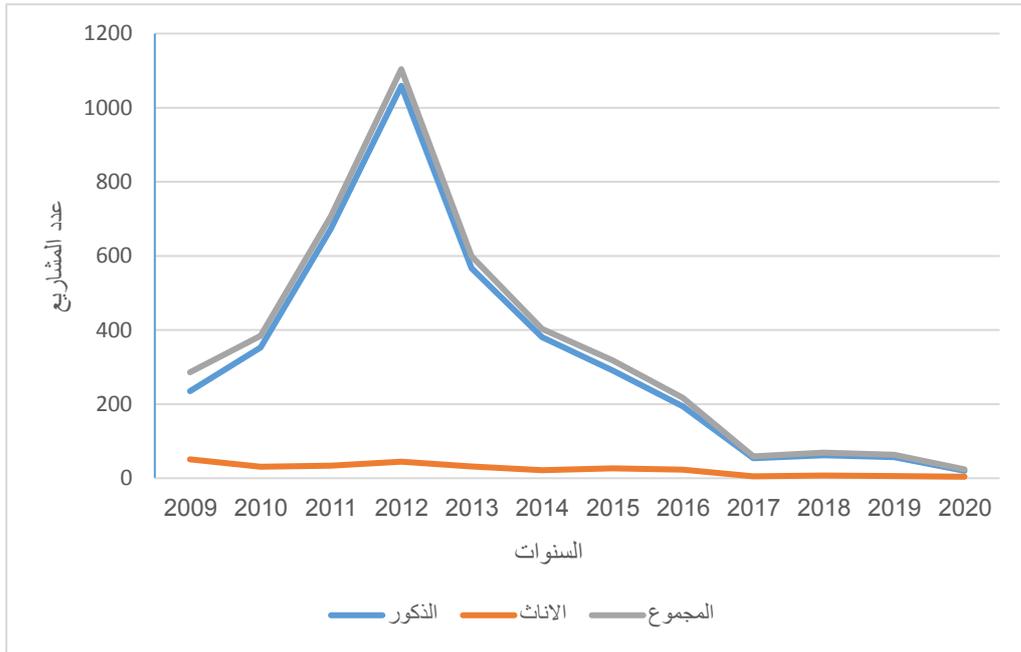
يوضح الجدول التالي احصائيات للمؤسسات الممولة من قبل وكالة برج بوعريريج حسب الجنس خلال الفترة (2009-2020)

الجدول رقم (4): تطور عدد المشاريع الممولة حسب الجنس خلال (2009-2020)

السنوات	الذكور	إناث	المجموع
2009	235	51	286
2010	353	31	384
2011	673	34	707
2012	1059	45	1104
2013	567	32	599
2014	381	22	403
2015	291	27	318
2016	194	23	217
2017	54	5	59
2018	62	7	69
2019	57	6	63
2020	20	4	24
المجموع	3946	287	4233

المصدر: من اعداد الطلبة بالاعتماد على الوثائق المقدمة

الشكل رقم (06): تمثيل بياني يوضح عدد المشاريع الممولة حسب الجنس خلال (2009-2020)



المصدر: من اعداد الطلبة بالاعتماد على الوثائق المقدمة

من خلال الجدول السابق نلاحظ أنه منذ سنة 2009 الى غاية سنة 2020 قامت وكالة برج بوعرييرج بتمويل ومرافقة 3946 مشروع لجنس الذكور بنسبة 93% من أصل 4233 مقابل 287 لجنس الاناث بنسبة 7%، ويرجع هذا الاختلاف الواضح الى طبيعة المجتمع وضعف ثقافة المشاريع عند فئة الاناث والميول الى الوظيفة الآمنة دون تحمل أي مخاطرة.

كما يبين المنحنى البياني أن عدد المشاريع الممولة في تزايد كبير لمدة السنوات الأربعة الأولى منذ 2009 حتى سنة 2012 أين شهدت أكبر عدد لها والمقدر ب 1104 مؤسسة، ثم بدأت بالانخفاض الشديد خلال الفترة (2013-2016) بعدها استقر العدد عند نسب دنيا قدرت ب 24 مؤسسة في سنة 2020 يرجع هذا الانخفاض الى توجه سياسة الوكالة الى دعم أصحاب الشهادات الجامعية والتكوين المهني وأصحاب المؤهلات العلمية فقط بالإضافة الى الأزمة الصحية (كوفيد 19) وأثرها الاقتصادي على المؤسسات الناشئة خلال السنوات الأخيرة.

### المطلب الثاني: دراسة حالة مؤسسة ناشئة في برج بوعريريج

بعد اجراء زيارة ميدانية الى وكالة ANADE فرع بوعريريج والحصول على مجموعة البيانات والمعلومات الخاصة بالوكالة عرضت علينا بعض العينات من المؤسسات المستفيدة من دعم وتمويل الوكالة، لكن هذه العينات لا تمثل المؤسسات الناشئة بمفهومها الحديث الذي يعبر عن الابتكار والابداع في الإنتاج السلعي والخدمات الرقمية، نظرا لحدثة التشريعات والقوانين والطرح الأولي للأفكار على مستوى الجزائر. وحتى نتمكن من دعم دراستنا أكثر اخترنا عينة مؤسسة حديثة ناشئة استفادت مؤخرا من دعم الوكالة.

#### أولا: تعريف الوكالة الإشهارية

هي مؤسسة إنتاجية خدمية ضمن القطاع الخاص تم افتتاحها في السداسي الثاني من سنة 2021 بمدينة البشير ولاية برج بوعريريج، تقوم المؤسسة بتصميم وطباعة اللافتات الاشهارية وفق تقنية حديثة ذات عمر أطول ومقاومة لجميع الظروف المناخية، تم إيداع طلب الاستفادة من دعم الوكالة بتاريخ 2021/05/17، ليتم الموافقة على ذلك يوم 2021/06/22 من قبل لجنة الانتقاء.

وقد تم وضع مجموعة من الالتزامات يلتزم بها المستثمر مقابل الاستفادة من الإعانات المالية والاعفاءات الضريبية التي تمنحها الوكالة، وتمثلت هذه الالتزامات في: <sup>1</sup>

- رصد المساهمة الشخصية.
- الاشتراك والانخراط في الصندوق الوطني للكفالة المشتركة لضمان أخطار القروض الممنوح إياها الشباب ذوي المشاريع.
- المشاركة في تكوين اجباري منظم من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات، قبل تمويل المشروع.

#### ثانيا: إجراءات التمويل مع الوكالة

بعد الحصول على الموافقة على دعم المشروع وتمويله، تم اعداد الدراسة التالية:

#### الجدول رقم (05) صيغة تمويل الوكالة الاشهارية

النشاط	نوع التمويل	المنطقة	الفئة
وكالة اشهارية	ثلاثي	منطقة عادية	طالب جامعي

المصدر: من اعداد الطلبة بالاعتماد على الوثائق المقدمة

<sup>1</sup> شهادة التأهيل للاستفادة من مساعدة الصندوق الوطني لدعم تشغيل الشباب، ص2

## الفصل الثاني:.....دراسة حالة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولات ANADE فرع برج بوعريبيج

ومن أجل ضبط تكاليف المشروع تم اعداد الدراسة المالية التالية:

الجدول رقم (06): هيكل الاستثمار التقديري

التكلفة	التكلفة الاجمالية (دج)
تكاليف التأسيس	80.000.00
الأصول الثابتة العينية (معدات الانتاج)	7735 000.00
مساهمة صندوق الضمان	90.869.36
تأمينات	186.249.77
رأس المال العامل	150.000.00
المجموع	8.242.119.13

المصدر: من اعداد الطلبة بالاعتماد على الوثائق المقدمة

ومن أجل تغطية التكاليف الاستثمارية السابقة تم اعتماد الهيكل التمويلي التالي:

الجدول رقم (07): هيكل تمويل المشروع

الممول	نسبة المساهمة	قيمة المساهمة (دج)
مساهمة شخصية	5%	412.105.96
قرض بدون فائدة (ANADE)	25%	2.060.529.78
القرض البنكي	70%	5.769.483.39
المجموع	100%	8.242.119.13

المصدر: من اعداد الطلبة بالاعتماد على الوثائق المقدمة

وقد تم وضع جدول زمني لدفع أقساط القرض البنكي على النحو التالي:

الجدول رقم (08): آلية سداد القرض البنكي

مبلغ القرض	5.769.483.39
فترة السداد (السداسي)	13 سداسي
معدل سعر الفائدة	5.5%
اعانة دعم الفائدة	100%
سعر الفائدة الحقيقي	0.00%

المصدر: من اعداد الطلبة بالاعتماد على الوثائق المقدمة

الجدول رقم (09): الجدول الزمني للقرض البنكي

السنة 6	السنة 5	السنة 4	السنة 3	السنة 2	السنة 1	السداسي الأول	المبلغ (دج)
1.153.896.68	1.153.896.68	1.153.896.68	1.153.896.68	1.153.896.68	0.00	0.00	المبلغ الواجب دفعه
1.153.896.68	2.307.793.36	3.461.690.04	4.615.586.71	5.769.483.39	5.769.483.39	5.769.483.39	المبلغ المتبقي
63.464.32	126.928.63	190.392.95	253.857.27	317.321.59	158.660.79	0.00	مبلغ الفائدة
4.038.64	8.077.28	12.115.92	16.154.55	20.193.19	20.193.19	10.096.60	مساهمة ص.ض.قروض.م.ص.م
0	0	0	0	0	0	90.869.36	مساهمة واجب دفعها

المصدر: من اعداد الطلبة بالاعتماد على الوثائق المقدمة

من خلال الجدول السابق نلاحظ أنه تم منح مدة 6 سنوات لدفع أقساط القرض والذي قسم الى مبالغ ثابتة كل سنة والمقدرة بـ 1.153.896.68 دج ويدفع هذا المبلغ خلال 5 سنوات أي أنه لا يتم دفع أي مبلغ خلال السنة الأولى في حين أن فائدة البنك ومساهمة ص.ض. القروض.م.ص.م يتم التكفل بها من طرف الوكالة.

يندرج هذا المشروع ضمن المؤسسات الإنتاجية الخدمية ضمن القطاع الخاص حيث يقدم خدمات تصميم وإنجاز وطباعة اللافتات الاشهارية والتي تتميز بمقاومة أطول للظروف المناخية حيث تبقى محافظة على جودة ألوانها لعمر زمني أطول، لكن الفكرة تبقى نمطية وتقليدية بعض الشيء ما يجعلها بعيدة عن الابتكار والحدثة التي تتميز بها المؤسسات الناشئة الا إذا تم استحداث أساليب جديدة وأفكار إبداعية في مجال التصميم وتوفير البدائل والحلول للعملاء والزبائن،

تواجه هذه المؤسسة مشكلة ارتفاع المخاطرة والقدرة على سداد أقساط القرض مثل باقي المؤسسات الناشئة كما أن تكاليف انشائها تعد مرتفعة، الامر الذي يحتم عليها مواجهة المنافسة وإيجاد زبائن أثر من أجل تعظيم العائد والمنفعة.

لم تصل المؤسسة الى حد الشهرة الذي وصلت اليه المؤسسات الناشئة القائمة على الابتكار مثل شركة يسير<sup>1</sup> أو موقع واد كنيس<sup>2</sup> أو موقع اشريلي<sup>3</sup>

<sup>1</sup> يسير هي خدمة نقل مبتكرة ويمكن استخدامها عن طريق الهاتف الذكي في أي مكان وفي أي وقت.

<sup>2</sup> موقع واد كنيس عبارة عن شركة رائدة في مجال الإعلانات المبوبة عبر الانترنت.

<sup>3</sup> موقع اشريلي هو موقع لشراء وتوصيل المواد الغذائية والبقوليات.

### خلاصة الفصل الثاني:

بعد أن تطرقنا في هذا الفصل الى دراسة تطبيقية لوكالة دعم وتنمية المقاولات فرع بوعرييرج ودورها في دعم وتمويل المؤسسات الناشئة عبر توفير الإعانات المالية والإعفاءات الجبائية، وتقوم الوكالة بتقديم مختلف الصيغ التمويلية في فترة انشاء وتوسعة المشاريع الاستثمارية التي توفر عديد مناصب الشغل والتوظيف عبر مختلف القطاعات الاقتصادية وهذا ما أكدته احصائيات عمل الوكالة خلال الفترة (2009-2020).

ومن خلال عرض حالة مؤسسة ناشئة استفادت من دعم الوكالة فقد تبينت المراحل التي يمر بها المشروع من فكرة نظرية الى مشروع جاهز على أرض الواقع، واتضح مختلف إجراءات الحصول على القرض التمويلي وآلية التعامل مع الوكالة والبنوك الشريكة لها. أظهرت الدراسة التطبيقية التي قمنا بها الدور الفعلي لوكالة دعم وتنمية المقاولات في تجسيد المشاريع الاستثمارية وانجاح الأفكار الحديثة وقيام المؤسسات الناشئة.

الختامة

## خاتمة:

من خلال هذه الدراسة التي تناولت آلية دعم وتمويل المؤسسات الناشئة ونظرا لأهمية الموضوع من حيث الدور الجوهري الذي تلعبه هذه المؤسسات في دعم الاقتصاد الوطني، وتزامنا مع السياسة التشجيعية التي تقوم بها الدولة الجزائرية والمتمثلة في غرس روح المقاوالية وبعث مهارات الابتكار والابداع في أوساط الشباب والطلبة وخريجي الجامعات على وجه الخصوص فإننا حاولنا معرفة مدى مساهمة مؤسسات الدعم في مرافقة وتمويل المؤسسات الناشئة في الجزائر

وظهرت من خلال هذه الدراسة أهم المفاهيم الأساسية المتعلقة بالمؤسسات الناشئة وخصائصها، كما توضحت أهم مؤسسات الدعم وصيغها التمويلية والامتيازات التي تمنحها في سبيل توفير البيئة الملائمة لنجاحها وضمن استمراريتها.

كما تبين من خلال احصائيات وأعداد المؤسسات والمشاريع المستفيدة من دعمها وتنوعها حسب القطاعات وتوزيعها عبر مختلف السنوات مدى أهمية ودور وكالة دعم وتنمية المقاوالية الفعال في تشجيع استحداث المشاريع وتنميتها،

📌 **نتائج الدراسة:** من خلال ما تم عرضه في الدراسة من محاولتنا للإجابة على الإشكالية خلصنا إلى النتائج التالية منها نتائج تختبر صحة فرضياتنا:

- تختلف المؤسسات الناشئة عن المؤسسات الصغيرة والمتوسطة من حيث الأفكار وخطوات ومراحل تأسيسها ودورة حياتها.
- تواجه المؤسسات الناشئة صعوبات داخلية وتحديات المحيط الخارجي والبيئة التنافسية لكن المشكلة الرئيسية تبقى متعلقة بالحصول على التمويل.
- تتوفر مجموعة من هيئات المرافقة ووكالات الدعم في الجزائر وتتيح مختلف الصيغ والبرامج التحفيزية لإنجاح قيام المؤسسات الناشئة.
- تسعى الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاوالية الى توفير البيئة الاستثمارية للمشاريع الناشئة والأفكار الابتكارية عبر العديد من الإعانات المالية والامتيازات الجبائية.
- لا تزال العراقيل والإجراءات الإدارية تشكل عائقا أمام المشاريع الناشئة.
- 

📌 **الاقتراحات:** هناك بعض الاقتراحات التي يمكن أن نقدمها في مجال دعم المؤسسات الناشئة تتمثل في:

- نشر الفكر المقاوالاتي والمشاريع الابتكارية أكثر بين أوساط الشباب عبر استحداث استراتيجيات توعوية حديثة غير نمطية
- الاستفادة من تجارب وخبرات الدول المتقدمة في المجال خصوصا دول الخليج.
- تطوير المنظومة المالية من أجل توفير البدائل والقروض التمويلية الأمثل لتحفيز نمو المؤسسات الناشئة.

- استحداث مؤسسات مالية متخصصة في القيام بدراسات الجدوى وتقييم المشاريع للحد من تعثر المؤسسات الناشئة.
  - مراجعة القوانين والتشريعات التي من شأنها ان تعرقل تقدم ونمو المشاريع الابتكارية الحديثة.
- ✚ آفاق الدراسة:

لا شك أنه رغم الجهد المبذول في إتمام هذا البحث، فإن هذا الأخير لا يخلو من النقص بسبب عدم قدرتنا على تناول كل نواحي الموضوع بالتفصيل، إلا أنه يمكن أن يكون هذا البحث جسرا يربط بين بحوث سبقت فأضاف إليها بعض المستجدات، لإثرائها وبعثها من جديد، وبحوث مقبلة كتمهيد لمواضيع يمكنها أن تكون إشكالية لأبحاث أخرى نذكر منها:

- أهمية دراسات الجدوى في تقييم المشاريع الناشئة.
- التحديات التمويلية التي تواجهها المؤسسات الناشئة في الجزائر.
- دور الجامعة في نشر الفكر المقاولاتي بين أوساط الطلبة.

قائمة

المراجع

## المراجع باللغة العربية

أولاً: الكتب

1. المؤسسات الناشئة والحاضنات، كتاب جماعي خاص بالملتقى الوطني الثاني عشر للمؤسسات الناشئة والحاضنات، الجزء الأول، طبعة 2021، مطبعة منصور الوادي، الجزائر 2021.
2. بوزرب خير الدين وآخرون، إشكالية تمويل المؤسسات الناشئة في الجزائر بين الأساليب التقليدية والمستحدثة، كلية العلوم الاقتصادية، جامعة جيجل، الجزائر 2021.

ثانياً: الرسائل الجامعية

1. حسين يوسف، صديقي إسماعيل، دراسة ميدانية لواقع انشاء المؤسسات الناشئة في الجزائر، حوليات جامعة بشار في العلوم الاقتصادية، المجلد 08، العدد 01، المركز الجامعي مغنية، الجزائر، 2020/12/30.
2. بشرى طيور، دور هيئات الدعم والمرافقة في تشجيع المقاولاتية في الجزائر' دراسة حالة وكالات أم البواقي - ANSEJ, ANGEM, CNAC، كلية العلوم الاقتصادية، جامعة أم البواقي، الجزائر، 2019.
3. عصام عمر الجمل، معوقات تمويل الشركات الناشئة من وجهة نظر أصحابها، كلية الاقتصاد، جامعة مصراتة، ليبيا، 2019.
4. سامية عمر عبدة، التمويل الجماعي آلية مستحدثة لتمويل المؤسسات الناشئة- دراسة حالة سوق التمويل الجماعي بفرنسا- إشكالية تمويل المؤسسات الناشئة في الجزائر بين الأساليب التقليدية والمستحدثة، الجزائر، 2021.
5. شلغوم رحيمة، ضمانات القروض لتمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، أطروحة مقدمة لنيل شهادة الدكتوراه، قسم قانون الأعمال، جامعة يوسف بن خدة، الجزائر، 2014-2015.
6. فهيمة درار، وفاء قاسمي، حاضنات الاعمال ودورها في دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة دراسة حالة الجزائر، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر، كلية العلوم الاقتصادية، تخصص مالية وبنوك، جامعة العربي التبسي، تبسة، الجزائر، 2015/2016.
7. بوتواتة جميلة، مرامية زنيبة، أثر البنوك التجارية في تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في ظل وجود وكالات الدعم، (دراسة حالة بنك الفلاحة والتنمية الريفية- الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب)، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر، كلية العلوم الاقتصادية، قسم علوم التسيير، جامعة العربي التبسي، تبسة، الجزائر 2015/2016.
8. رويح تقي الدين، دور الوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب في إنشاء ومرافقة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة (دراسة ميدانية لعينة من المؤسسات المصغرة بولاية ام البواقي)، مذكرة مقدمة لنيل شهادة الماستر، كلية العلوم الاقتصادية، علوم التسيير، جامعة العربي بن مهدي، ام البواقي، الجزائر، 2015/2016.

9. لعور عبد الرحمان، دور حاضنات الأعمال في تطوير ودعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة دراسة حالة حاضنة ورقلة-، بسكرة، غرداية، مذكرة لاستكمال شهادة الماستر الطور الثاني، تخصص مؤسسات صغيرة ومتوسطة، جامعة قاصدي مرباح، ورقلة، 2014/2015.
10. محمد علي الجودي، "تحو تطوير المقاولاتية من خلال التعليم المقاولاتي"، أطروحة لنيل شهادة دكتوراه، علوم التسيير، جامعة محمد خيضر، بسكرة، الجزائر، 2014-2015.
11. لفقيه حمزة، روح المقاولات وإنشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر، أطروحة لنيل شهادة الدكتوراه، علوم التسيير، جامعة أحمد بوقرة، بومرداس، الجزائر، 2016-2017.

## ثالثا: المجلات والملتقيات العلمية

1. بوالشعور شريفة، دور حاضنات الاعمال في دعم وتنمية المؤسسات الناشئة startups , دراسة حالة الجزائر, مجلة البشائر الاقتصادية, العدد2, جامعة 20 أوت 1955 , سكيكدة, الجزائر. 2018.
2. كلثوم فرحات، مفيد عبد اللاوي، رأس المال المغامر البديل الأمثل لتمويل المؤسسات الناشئة في الجزائر شركة **sofinance** نموذجا، مجلة النمو الاقتصادي والمقاولاتية، العدد 01، الجزائر
3. بعوني ليلي، آليات دعم ومرافقة المؤسسات الناشئة في الجزائر، مداخلة في الملتقى الوطني الافتراضي: المؤسسات الناشئة فاعل أساسي للتنمية المستدامة، المنظم من طرف فرقة البحث التكويني الجامعي المرفق العمومي والتنمية المستدامة، كلية الحقوق، جامعة الجزائر 1 بن يوسف بن خدة، 10/مارس/2020.
4. بختيتي علي وبوعونة سليمة، "المؤسسات الناشئة والصغيرة والمتوسطة في الجزائر، واقع وتحديات، مجلة دراسات وابحاث المجلة العربية للأبحاث والدراسات في العلوم الإنسانية والاجتماعية، المجلد 12، العدد04، 2020
5. مصطفى بورنان، علي صولي، الاستراتيجيات المستخدمة في دعم وتمويل المؤسسات الناشئة (حلول لإنجاح المؤسسات الناشئة)، مجلة دفاتر اقتصادية، المجلد 11، العدد 01، 2020
6. شبيب، سلمى، الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب ANSEJ كألية دعم وترقية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة -دراسة وكالة قالمة-، مجلة القيمة المضافة لاقتصاديات الأعمال، جامعة الشلف، 2019.
7. مصطفى بلقادم، مصطفى طويطي، المؤسسات الصغيرة والمتوسطة كاستراتيجية حكومية لامتناس البطالة في الجزائر، ضمن الملتقى الوطني حول استراتيجية الحكومة في القضاء على البطالة وتحقيق التنمية المستدامة، جامعة المسيلة، الجزائر، يومي 15-16 نوفمبر 2011.
8. علوني عمار، دور المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في التنمية المحلية، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، العدد 15، جامعة فرحات عباس، سطيف، الجزائر، 2010.

9. زواق الحواس، الكفاءة الاستخدامية لسياسة التحفيز الضريبي في تنمية وتوجيه الاستثمار (تجربة الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار في الجزائر)، مجلة العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، العدد 16، جامعة سطيف، الجزائر، 2016
10. فاروق خلف، الإطار القانوني للمؤسسات الناشئة وحاضنات الأعمال في التشريع الجزائري، الملتقى الوطني الثاني عشر للمؤسسات الناشئة والحاضنات، كلية الحقوق، جامعة الوادي، الجزائر، 2021/02/15.

## رابعاً: التشريعات القانونية

1. الجريدة الرسمية الجزائرية، العدد 55، الصادر في 2020/09/21، المرسوم تنفيذي رقم 20-254 المؤرخ في 15 سبتمبر 2020، يتضمن انشاء لجنة وطنية لمنح علامة" مؤسسة ناشئة"،
2. الجريدة الرسمية الجزائرية، العدد 70، الصادر في 2020/11/25، المرسوم تنفيذي رقم 20-329 المؤرخ في 22 سبتمبر 2020، يتضمن انشاء الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية"،
3. الجريدة الرسمية الجزائرية، العدد 81، الصادر في 2019/12/30، المادة 131 من القانون رقم (19-14) المؤرخ في 2019/12/11، المتعلق بقانون المالية لسنة 2020،
4. الجريدة الرسمية الجزائرية، العدد 41، الصادر في 2020/07/20،
5. الجريدة الرسمية الجزائرية، العدد 81، الصادر في 2021/10/24، المادة 1 من القرار الوزاري المشترك، المؤرخ في 2021-08-23، الذي يحدد كفاءات متابعة حساب التخصيص الخاص رقم 150-302، العدد 81، الصادر بتاريخ 2021/10/24. ص 18.

## المراجع باللغة الأجنبية

1. Pierre, B. Capital Risqué: Mode d'emploi. Paris: , Ed organization; 3éme edition. (2001).
2. Le grand dictionnaire encyclopédique « La Rousse », (Paris : librairie La Rousse, tome4).2022.
3. Européen commission Enterprise directorat général benchmarking of business incubations Brussels, belgium, 2002.

## المواقع الإلكترونية

1. <https://dictionary.cambridge.org/fr/dictionnaire/anglais/start-up> . تاريخ الاطلاع 2023/04/16  
على الساعة 10:00
2. <https://www.larousse.fr/dictionnaires/francais/start-up/74493> . تاريخ الاطلاع  
2023/04/16 على الساعة 10:10
3. <https://www.linkedin.com/pulse/startup-curve-journey-entrepreneur-karan-narula> ) تاريخ الاطلاع 2023/04/18 على الساعة 20:30
4. الموقع الرسمي لصندوق ANDI <https://www.cnac.dz/p1a/pr%C3%A9sentationa.htm> . تاريخ الاطلاع 2023/05/08، 13:30
5. موقع وزارة الصناعة والإنتاج الصيدلاني <https://www.industrie.gov.dz/andi> . تاريخ الاطلاع  
2023/05/10
6. الموقع الرسمي للوكالة [https://promoteur.anade.dz/documents/documents\\_utiles](https://promoteur.anade.dz/documents/documents_utiles) تاريخ  
الاطلاع 2023/05/18 على الساعة 18:34.

الملاحق

**SARL CHALLENGER PUB**

15/05/2021

R.C. № :14bB 0114696 00/31

NI F №: 001431011469674

NIS №: 001431010035270

ART №: 31594528012

TEL : 0550870897

Mail: challengerpub@yahoo,fr

Factur proforma N°096

	PRODUIT	QUANT	PRIX U.	TOTAL H.T
1	Phaeton Digital 250x130 cm imprimante UV à plat Format d'impression 250x130 cm / 8x4 pi Hauteur d'impression 10 cm / 4 po (Max. 40 cm / 16 po) Modèle de tête Ricoh G5 4 pièces Presse écrite Verre, céramique, acrylique, métal, cuir, plastique, bois, PVC .. Etc  Marque / Universal Phaeton Digital Equipment Ltd	1	6500000,00	6500000,00
<b>TOTAL HT</b>				6500000,00
<b>TVA 19%</b>				1235000,00
<b>TOTAL TTC</b>				7735000,00

arrêtée la présente facture a la somme de:

Sept millions sept cent trente cinq mille Dinars Algérien

**Condition de Vente :**

\*Délais de livraison : 90 jours

\*Garantie :12Mois

\*Mode Paiement : CHEQUE BANQUER 10 % a la comande  
90 % apres la levrison

\*Service Après vente Assuré



**gérant**  
Rahmoumi Ammar

**PROFORMAT CONTRAT Incendie Batiments Divers - Risques Simp****Identification du contrat****Client:** 8240004589

Police n°:

Date d'effet: 16/05/2021

Date fin de contrat: 15/05/2022

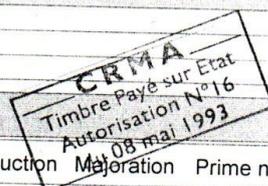
Tarif: - - -

**Données Objets à assurer**

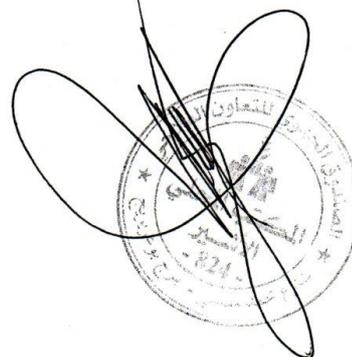
Secteur d'Activité Agricole ou Connexe  
 Zone d'activité Rurale  
 Taxe Annuelle Auto déjà payée ? non

**Garanties**

Garantie	Capital	Prime de base	Réduction	Majoration	Prime nette
08.120-01 Batiments d'exploitation et/ou de produc	1,000,000.00	2,000.00			2,000.00
08.120-06 Materiel (Instruments, outillage)	7,735,000.00	122,213.00			122,213.00
08.220-01 Toutes explosions	8,773,500.00	13,160.25			13,160.25
09.130-02 Dégâts des eaux sur batiments divers	8,773,500.00	8,773.50			8,773.50
09.530-01 Dommages aux appareils électriques du	2,000,000.00	5,500.00			5,500.00
13.101-07 Recours des tiers et des voisins Industri	1,000,000.00	1,500.00			1,500.00
08.311-04 Action du vent dû aux tempêtes, ouragoi	8,773,500.00	877.35			877.35
08.410-04 Tremblement de terre	8,773,500.00	877.35			877.35
08.420-17 Inondation sur Batiments Divers	8,773,500.00	877.35			877.35
09.230 Bris de glaces	100,000.00	200.00			200.00



Prime nette:	<b>155,978.80</b>	Compléments:	<b>500.00</b>	Net à payer:	<b>186,249.77</b>
Réduction:		Taxes:	<b>29,730.97</b>		
Majoration:		Timbres:	<b>40.00</b>		



2

## الملحق رقم 02:



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
مصالح الوزير المنتدب لدى الوزير الأول المكلف بالمؤسسات المصغرة  
والوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية

### (D) ETUDE FINANCIERE

#### (D.1) Structure de l'investissement:

(en DA)		
Rubrique	Coût	Coût TOTAL
<b>Immobilisations Incorporelles</b>	80 000,00	80 000,00
Frais d'établissement	80 000,00	
Logiciel, Licences,....	0,00	
<b>Immobilisations Corporelles</b>	7 735 000,00	7 735 000,00
<b>Equipements de production</b>	7 735 000,00	
Equipements locaux	7 735 000,00	
Equipements importés	0,00	
Frais d'installation	0,00	
Frais de transport	0,00	
Montage et essais	0,00	
Cheptel	0,00	
Materiels roulants	0,00	
Aménagements	0,00	
Outilsages	0,00	
Matériel et mobilier de bureau	0,00	
Materiels informatiques	0,00	
Droit de douanes et taxes	0,00	0,00
Autres impôts et taxes	0,00	0,00
Cotisation fonds de garantie	90 869,36	90 869,36
Assurances	186 249,77	186 249,77
Fonds de roulement	150 000,00	150 000,00
Frais de formation, transitaire	0,00	0,00
Autre	0,00	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>8 242 119,13</b>	<b>8 242 119,13</b>

N° Dossier : 34010023649  
Gérant : ██████████  
Activité : AGENCE DE PUBLICITE

Montant des équipements importés en DA	Cours de conversion relevé le / /		Montant en DA
	Montant Equip	Cours Devise en DA	
	0,00	161,62	0,00

#### Type de financement : 1

Triangulaire : 1  
Mixte : 2  
Auto financement : 3

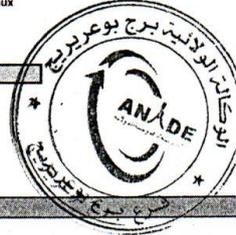
PNR SUPP	Montant
PNR (LO)	0,00

#### Zone : 1

\* Zone 1 : Zone normale  
\* Zone 2 : Zone spécifique et hauts plateaux  
\* Zone 3 : Sud

#### Statut du promoteur : 1

1- Chômeur ou étudiant  
2- Autres



#### (D.2) Structure de Financement:

Rubrique	Taux Particip	Montant
<b>Apport personnel</b>	5%	412 105,96
Numéraires		412 105,96
Nature		0,00
PNR Classique	25%	2 060 529,78
Crédit Bancaire	70%	5 769 483,39
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>8 242 119,13</b>

#### (D.3) Tableau d'amortissement du crédit Bancaire:

Montant du crédit	5 769 483,39						
Durée du crédit (en semestre)	13,00						
Taux d'intérêt bancaire	5,5%						
Taux de bonification	100%						
Taux d'intérêt réel	0,00%						
Rubrique	SEMESTRE 1	ANNEE 1	ANNEE 2	ANNEE 3	ANNEE 4	ANNEE 5	ANNEE 6
Principal	0,00	0,00	1 153 896,68	1 153 896,68	1 153 896,68	1 153 896,68	1 153 896,68
Reste à rembourser (encours)	5 769 483,39	5 769 483,39	5 769 483,39	4 615 586,71	3 461 690,04	2 307 793,36	1 153 896,68
Intérêts Bancaires bonifiés	0,00	158 660,79	317 321,59	253 857,27	190 392,95	126 928,63	63 464,32
Cotisation au FG	10 096,60	20 193,19	20 193,19	16 154,55	12 115,92	8 077,28	4 038,64
Cotisation à verser	90 869,36						



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية  
مصالح الوزير المنتدب لدى الوزير الأول المكلف بالمؤسسات المصغرة  
الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية

ولاية : برج بوعرييج  
الوكالة الولائية : برج بوعرييج  
الفرع المحلي : برج بوعرييج  
شهادة رقم: 132/3401/2021

**شهادة التأهيل للاستفادة من مساعدة الصندوق الوطني لدعم تشغيل الشباب  
التمويل الثلاثي.**

**تعريف المؤسسة :**

اسم أو التسمية الاجتماعية للمؤسسة  
عنوان المقر الاجتماعي(المقر الضريبي) : البشير  
البلدية : البشير  
الشكل القانوني : شخصية طبيعية  
النشاط : وكالة الإشهار

**تعريف صاحب أو أصحاب المشروع :**

الاستثمار المنجز من طرف صاحب أو أصحاب المشروع المبينين أدناه:

**صاحب المشروع 1 :**

اللقب :  
اللقب الأصلي للمرأة :  
تاريخ الازدياد :  
العنوان :  
الولاية : برج بوعرييج  
مكان الازدياد -البلدية :  
مجانة

**صاحب المشروع 2 :**

اللقب :  
اللقب الأصلي للمرأة :  
تاريخ الازدياد :  
العنوان :  
الولاية :  
مكان الازدياد -البلدية :  
مجانة

**صاحب المشروع 3 :**

اللقب :  
اللقب الأصلي للمرأة :  
تاريخ الازدياد :  
العنوان :  
الولاية :  
مكان الازدياد -البلدية :  
مجانة

**صاحب المشروع 4 :**

اللقب :  
اللقب الأصلي للمرأة :  
تاريخ الازدياد :  
العنوان :  
الولاية :  
مكان الازدياد -البلدية :  
مجانة

طبقا لقرار لجنة انتقاء، واعتماد وتمويل المشاريع في دورتها رقم 2021/139، بتاريخ 22/06/2021. و ردا على طلبكم للاستفادة من الامتيازات رقم 0023649 بتاريخ 2021/05/17 يسعد الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية الشباب أن تعلقكم بأن استثماركم مؤهل للاستفادة من مساعدة الصندوق الوطني لدعم تشغيل الشباب بداية من تاريخ إعداد قرار منح الامتيازات الضريبية و الإعانات المالية في إطار الإنجاز على النحو التالي، مع التقيد بالالتزامات التالية:

- رصد المساهمة الشخصية.
- الاشتراك و الانخراط في الصندوق الوطني للكفالة المشتركة لضمان أخطار القروض الممنوح إياها الشباب ذوي المشاريع.
- المشاركة في تكوين إجباري منظم من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية ، قبل تمويل المشروع.

#### الإعانات المالية :

- قرض بدون فائدة .
- قرض اضافي غير مكافئ عند الضرورة.
- تخفيض نسبة الفائدة البنكية الى (100%).

#### الامتيازات الضريبية :

#### 1/ خلال فترة إنجاز المشروع :

- الإعفاء من حقوق نقل الملكية بمقابل مالي للاكتسابات العقارية الحاصلة في إطار إنشاء نشاط صناعي.
- الإعفاء من حقوق التسجيل فيما يتعلق بالعقود التأسيسية للشركات .
- تطبيق نسبة مخفضة بـ 5 % تخص الحقوق الجمركية للتجهيزات المستوردة والداخلية مباشرة في إنجاز الاستثمار .

#### 2- خلال فترة استغلال المشروع وابتداء من انطلاق النشاطات :

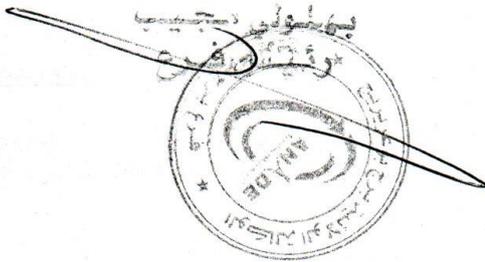
- الإعفاء من الرسم العقاري على البناءات و البناءات الإضافية لمدة "3 سنوات ، 6 سنوات او 10 سنوات" حسب موقع المشروع ، ابتداء من تاريخ إتمامها
  - اعفاء ، لمدة " 3 سنوات ، 6 سنوات او 10 سنوات " حسب موقع المشروع، ابتداء من تاريخ استغلالها من الضريبة الجزافية الوحيدة IFU أو الخضوع للنظام الضريبي الحقيقي حسب القوانين السارية المفعول.
  - عند انتهاء فترة الاعفاء المذكورة في المطلة رقم 2 ، يمكن تمديدها لسنتين (2) عندما يتعهد المستثمر بتوظيف ثلاثة (3) عمال على الأقل لمدة غير محددة.
  - عدم احترام التعهد الخاص بخلق مناصب شغل يؤدي إلى سحب الامتيازات الممنوحة و المطالبة بالحقوق و الرسوم الواجب دفعها.
- غير أن المستثمرين - الاشخاص الطبيعيين الخاضعين للضريبة الجزافية الوحيدة - يبقون مدينين بدفع الحد الأدنى للضريبة الذي يجب ألا يقل عن 10000 دج، من المبلغ المنصوص عليه بموجب المادة 365 مكرر من قانون الضرائب المباشرة و الرسوم المماثلة، بالتقديرة لكل سنة مالية، مهما يكن رقم الاعمال المحقق.

#### مدة الصلاحية:

تحدد مدة صلاحية هذه الشهادة بـ 12 شهرا ابتداء من تاريخ التوقيع عليها.

حرر في ..... 06 جويلية 2021

ع / الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية





بنك الجزائر الخارجي

Banque Extérieure d'Algérie

DIRECTION REGIONALE : SETIF  
AGENCE : B.B.ARRERIDJ/109

ANNEXE 06  
(INSTRUCTION N°61/3/DG DU 30/06/2017)  
NOTIFICATION D'ACCORD BANCAIRE

Monsieur [REDACTED]

[REDACTED] W BBA

Objet : A/S de votre demande de financement (création)

D'une Micro Entreprise : **Agence de publicité.**

En réponse à votre demande de financement et d'emploi des jeunes, nous avons le plaisir de vous informer que notre Banque consent à vous accorder le crédit ci-dessous détaillé :

projet de création (extension des capacités de production) d'une Micro-Entreprise dans le cadre du dispositif de soutien à l'emploi

1. C.M T 5 769 484.00 DA ;
2. Durée 6 ans et 6 mois dont 18 mois différés ;
3. Différé (18) mois ;
4. Taux d'intérêt bonifié à 100% ;
5. Échéancier de remboursement.

Pour la libération de ce crédit vous devez aussi compléter votre dossier en présentant les documents suivants :

❖ A PRIORI :

1. Le justificatif du versement de l'apport personnel;
2. Le justificatif du virement du prêt ANADE (prêt non rémunéré) ;
3. La décision d'octroi des avantages fiscaux et financiers au titre de la phase de réalisation, de création.
4. Une copie du Cahier des charges dûment visé et signé.
5. Copie du justificatif d'occupation du local (acte de propriété, acte de concession, bail de location) a votre nom.
6. copie de registre de commerce ou autre documents d'immatriculation
7. copie du certificat d'existence ou de la carte fiscale.
8. copie originale du procès verbal de visite du local devant abriter l'activité, établi par l ANADE valable pour toutes parties, à l'exception des activités non sédentaire.
9. le contrat d'adhésion au fond de caution mutuelle de garantie pour toute la durée du crédit bancaire
10. une copie des factures pro forma ou devis actualisé s'il y a lieu

A POSTERIORI :

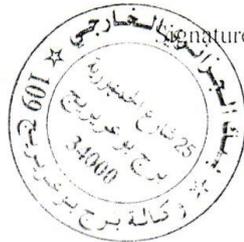
1. Le Nantissement des équipements au 1<sup>er</sup> rang au profit de la Banque, avec scellage d'une plaque conformément à l'article 154 du code du commerce, et au 2<sup>ème</sup> rang au profit de L' ANADE ;
2. L'Assurance multirisques à 100% pour l'ensemble des garanties sur les biens de la Micro Entreprise, Subrogée au nom de la banque au 1<sup>er</sup> rang et à l' ANADE au 2<sup>ème</sup> rang, renouvelable annuellement.

Une fois effectué le virement du prêt non rémunéré accordé par l' ANADE et signature de la convention de prêt avec notre Banque, un chèque de banque subordonné à l'ordre d'enlèvement établi par l'antenne de l' ANADE vous sera remis.

Nous vous informons aussi que la validité de cet accord est limitée à une durée de (12) douze mois à compter de la date de sa signature. Dépassé ce délai et sauf dérogation de la Banque, l'accord est annulé et devient sans objet.

Copie :

Antenne ANADE



Signature Autorisée / Date: 16/11/2021.

Melle MAYOUB Fatima  
Directrice d'Agence P/I



# دليل حامل المشروع

République Algérienne Démocratique et Populaire

Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique  
Mohamed El-Bachir El-Ibrahimi de Bordj Bou Arreridj universite  
Faculté des sciences économiques et commerciales et de sciences de gestion

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة محمد البشير الإبراهيمي برج بوعريش  
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

السنة الجامعية : 2023/2022

قسم علوم التسيير

برج بوعريش: 11-05-2023

إلى السيد: مدير الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية  
" ANADE " - برج بوعريش -

### الموضوع: طلب إجراء تربص

في إطار ربط المعرفة النظرية بالجانب التطبيقي، يشرفنا أن نطلب من سيادتكم الموافقة على إجراء تربص بمؤسستكم للطالبات:

- لونيبي عبد الرحيم - بني زيد عصام الدين .

المسجل ب: السنة الثانية ماستر، تخصص ادرة مالية ، السنة الجامعية 2023/2022  
وإفادته بالمعلومات الممكنة .

مكان التربص: الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية " ANADE " - برج بوعريش -

نشكركم سيدي على حسن تعاونكم ، تقبلوا منا فائق التقدير والإحترام.

رئيس القسم

رئيس قسم علوم التسيير  
الأستاذ: زويير العجلتريسيير  
قسم علوم التسيير  
العلوم الاقتصادية والتجارية

المؤسسة التكوينية

الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية  
الوكالة الوطنية للتربية  
التاريخ  
15 MAI 2023  
البريد السوارد  
الرقم

